

Mittelfristige Entwicklungsziele  
Handlungsschwerpunkte



Der  
**Beteiligungs-**  
-----  
bericht 2022

## Vorwort

Der Landkreis Osnabrück beteiligt sich im Rahmen seiner Aufgaben in vielfältiger Weise an wirtschaftlichen Unternehmen sowie an Vereinen und Verbänden.

Die Beteiligungen erbringen für die Bürgerinnen und Bürger im Landkreis Osnabrück ein beachtliches Leistungsspektrum. Dieses umfasst unter anderem die Bereiche Verkehr und Hafen, Entsorgung und Recycling, Versorgung- und Infrastruktur, Wirtschafts- und Strukturförderung, Wohnungswesen, Bildung und Kultur sowie Tourismus und Naturschutz.

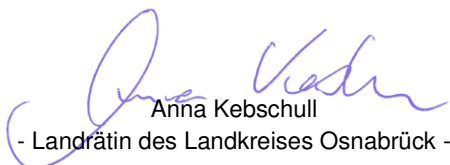
Der Beteiligungsbericht des Landkreis Osnabrück informiert neben den Aufgaben auch über die wirtschaftliche Situation der Gesellschaften, der Vereine und Verbände. Der Leser erhält Einblicke in die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage, sowie auch in die Entwicklung der Gesellschaft.

Nach § 151 Niedersächsisches Kommunalverfassungsgesetz (NKomVG) besteht die Verpflichtung, die wirtschaftlichen Beteiligungen an privatrechtlichen Unternehmen in einem Bericht darzustellen und jährlich fortzuschreiben. Dieser Verpflichtung kommt der Landkreis Osnabrück mit dem vorliegenden Beteiligungsbericht 2022 nach. Nachrichtlich sind die wesentlichen Beteiligungen an Vereinen, Verbänden und die Sparkassen im Osnabrücker Land aufgenommen.

**Der Beteiligungsbericht 2022 gibt den Stand zum 31.12.2022 wieder.**

Der Bericht wird auch künftig nach Vorliegen der geprüften Jahresabschlüsse der wirtschaftlichen Unternehmen fortgeschrieben. Er wendet sich in erster Linie an die Entscheidungsträger in Kreistag und Verwaltung des Landkreises Osnabrück, um sie bei ihrer verantwortungsvollen Steuerungsaufgabe als Aufsichtsratsmitglieder oder Gesellschaftervertreter zu unterstützen. Der Bericht soll aber auch der interessierten Öffentlichkeit fundierte Einblicke in die wirtschaftliche Betätigung ihres Landkreises geben.

Osnabrück, im Dezember 2024

  
Anna Kebschull  
- Landrätin des Landkreises Osnabrück -



# Beteiligungen des Landkreises Osnabrück

Beteiligungsholding	
BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungs-gesellschaft mbH Landkreis Osnabrück	100 %

## Verkehr und Hafen

VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH	87,94 %
VLO Bus GmbH	100 %
VLO Bahn GmbH	100 %
Planungsgesellschaft Nahverkehr Osnabrück GbR	50 %
Hafen Wittlager Land GmbH	50 %
FMO Flughafen Münster/Osnabrück GmbH	5,08 %

## Versorgung und Infrastruktur

ENERGOS Energiewirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH	100 %
Windpark Gehrde LKOS-14 GmbH & Co. KG	80 %
Wöstenwind GmbH & Co. KG	50 %
WindStrom Bühnerbach GmbH & Co. KG	30 %
Netze Holding Osnabrücker Land GmbH & Co. KG	43,54 %
Netzgesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG	50 %
TELKOS Telekommunikationsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück	100 %

## Entsorgung und Recycling

AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH	100 %
AWIGO Logistik GmbH	51 %
AWIGO Recycling GmbH	51 %
AWIGO Service GmbH	100 %
REGOS Recyclinggesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG	100 %
ENOS Entsorgung Osnabrücker Land GmbH	75,1 %
AWIGO Biomasse GmbH	51 %

# Beteiligungen des Landkreises Osnabrück

## Wirtschafts- und Strukturförderung, Wohnungswesen

WIGOS Wirtschaftsförderungsgesellschaft Osnabrücker Land GmbH	100 %
BIQ Business- und Innovationspark Quakenbrück GmbH	50 %
ICO InnovationsCentrum Osnabrück GmbH	50 %
ICO Immobilien GmbH	19,05 %
oleg Osnabrücker Land – Entwicklungsgesellschaft mbH	33,33 %
NLG Niedersächsische Landgesellschaft mbH	0,5 %
ITEBO GmbH	7 %
Agrotech Valley Forum e.V.	
BGLO Wohnen GmbH	49 %
Baugenossenschaft Landkreis Osnabrück GbR	1,88 %

## Beschäftigungsförderung und Jugendarbeit

MaßArbeit kAÖR	100 %
LAUTER – Die Stiftung für Kinder, Jugendliche und Familien im Landkreis Osnabrück	
Bündnis gegen Depressionen in Stadt und Landkreis Osnabrück e.V.	
Gesunde Stunde e.V.	

## Bildung und Kultur

VHS Volkshochschule Osnabrücker Land gGmbH	100 %
Kreismusikschule Osnabrück e.V.	
Deula Freren GmbH	9 %
Landschaftsverband Osnabrücker Land e.V.	
Trägerverein Transferagentur Kommunales Bildungsmanagement Niedersachsen e.V.	
Schul-IT Region Osnabrück e.V.	

## Tourismus und Naturschutz

Alfsee GmbH	5,1 %
Tourismusgesellschaft Osnabrücker Land mbH	37,5 %
Naturschutzstiftung des Landkreises Osnabrück	
TERRA.vita (Naturpark Nördlicher Teutoburger Wald, Wiehengebirge, Osnabrücker Land e.V.)	

## Sonstige

Eigenbetrieb Abfallwirtschaft	Eigenbetrieb
Regionalleitstelle Osnabrück kAÖR	50 %
Sparkasse Osnabrück	
Kreissparkasse Bersenbrück	
Kreissparkasse Melle	

## Kennziffern zum Jahresabschluss

* = mittelbare Beteiligung des LKOS	Anteile des LK Osnabrück zum 31.12.	Erträge gesamt in T€	Jahresübersch. Jahresfehlbet. in T€	Leistungen LK OS/BEVOS		Bilanzsumme in T€	Anlagevermögen		Eigenkapital		Verbindlichkeiten		Mitarbeiter per 31.12.
				Verlustabd. in T€	Zuschüsse in T€		in T€	in % zur Bilanzsumme	in T€	in % zur Bilanzsumme	in T€	in % zur Bilanzsumme	
<b>A. Beteiligungsholding</b>													
BEVOS GmbH	100,00%	5.663,2	2.081,7	0,0	0,0	101.254,8	90.538,7	89	70.477,6	70	30.076,9	30	8
<b>B. Infrastruktur</b>													
<b>I. Verkehr und Hafen</b>													
VLO GmbH	* 87,94%	40.905,6	-600,4	0,0	18.643,5	28.254,0	22.972,7	81	1.759,8	6	12.349,2	44	30
VLO Bus GmbH	* 100,00%	4.496,9	-127,6	0,0	0,0	2.974,3	2.054,0	69	1.277,9	43	1.350,8	45	31
VLO Bahn GmbH	* 100,00%	410,9	26,0	0,0	0,0	139,4	0,0	0	25,0	18	107,4	77	0
PlaNOS GmbH	* 50,00%	632,9	13,0	0,0	0,0	685,8	0,0	0	140,2	20	520,6	76	1
Hafen Wittlager Land GmbH	* 50,00%	55,2	-478,3	0,0	0,0	20.637,3	10.707,3	52	561,4	3	20.061,5	97	2
FMO Flughafen Münster / Osnabrück GmbH	* 5,08%	25.183,5	-4.277,2	0,0	1.242,5	112.914,8	86.301,6	76	52.144,5	46	45.114,0	40	138
<b>II. Versorgung und Infrastruktur</b>													
ENERGOS GmbH	* 100,00%	569,7	0,0	0,0	0,0	7.074,1	3.353,6	47	6.460,1	91	563,1	8	3
Windpark Gehrde LKOS -14 GmbH & Co. KG	* 80,00%	2.750,7		0,0	0,0	9.128,5	7.082,6	78	3.374,2	37	5.578,0	61	0
Wöstenwind GmbH & Co. KG	* 50,00%	5.003,0		0,0	0,0	20.239,3	16.543,1	82	3.428,7	17	16.294,4	81	0
WindStrom Bühnerbach GmbH & Co. KG	* 30,00%	0,0		0,0	0,0	711,6	570,8	80	-74,5	-10	697,8	98	0
Netze Holding Osnabrücker Land GmbH & Co. KG	43,54%	2.816,2	2.763,3	0,0	0,0	47.465,6	47.398,5	100	47.423,5	100	38,0	0	0
Netzgesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG	50,00%	15.000,2	5.644,0	0,0	0,0	77.333,6	74.878,0	97	58.039,2	75	13.053,0	17	0
TELKOS GmbH	* 100,00%	2.063,3	-52,1	-52,1	0,0	98.369,6	94.603,0	96	1.725,0	2	21.155,1	22	0
<b>III. Entsorgung und Recycling</b>													
AWIGO GmbH	* 100,00%	36.198,0	0,0	0,0	0,0	26.594,3	24.727,8	93	15.651,1	59	9.215,5	35	230
AWIGO Logistik GmbH	* 51,00%	8.015,0		0,0	0,0	9.228,5	6.169,5	67	1.716,0	19	7.289,3	79	67
AWIGO Recycling GmbH	* 51,00%	1.850,5		0,0	0,0	381,4	164,0	43	116,9	31	218,4	57	7
AWIGO Service GmbH	* 100,00 %	1.739,3		0,0	0,0	834,6	204,0	24	458,1	55	360,1	43	20
REGOS Recyclinggesellschaft Osnabrücker Land mbH & Co. KG	* 50,00%	8.030,5		0,0	0,0	1.738,0	566,6	33	810,3	47	810,4	47	28
ENOS Entsorgung Osnabrücker Land GmbH	* 75,10%	10.145,0		0,0	0,0	3.138,3	34,4	1	138,7	4	2.947,6	94	1
AWIGO Biomasse GmbH	* 51,00%	6.325,1		0,0	0,0	22.111,4	19.244,8	87	3.324,7	15	14.411,0	65	20

## Kennziffern zum Jahresabschluss

* = mittelbare Beteiligung des LkOS	Anteile des LK Osnabrück zum 31.12.	Erträge gesamt in T€	Jahresübersch. Jahresfehlbet. in T€	Leistungen LK OS/BEVOS		Bilanzsumme in T€	Anlagevermögen		Eigenkapital		Verbindlichkeiten		Mitarbeiter per 31.12.
				Verlustabbl. in T€	Zuschüsse in T€		in T€	in % zur Bilanzsumme	in T€	in % zur Bilanzsumme	in T€	in % zur Bilanzsumme	
<b>IV. Wirtschafts- und Strukturförderung, Wohnungswesen</b>													
WIGOS GmbH	100,00%	1.638,5	0,0	1.619,0	0,0	188,2	28,4	15	26,0	14	100,9	54	15
BIQ GmbH	50,10%	306,7	-67,6	0,0	0,0	3.618,8	3.568,0	99	427,6	12	2.323,1	64	5
ICO GmbH	50,00%	618,5	-450,6	225,3	0,0	772,6	18,0	2	524,4	68	219,3	28	6
ICO Immobilien GmbH	*19,05%	347,7	70,6	0,0	0,0	9.150,9	8.093,8	88	5.708,6	62	30,4	0	0
oleg GmbH	33,13%	7.271,7	337,6	239,5	0,0	42.791,8	12,9	0	1.205,0	3	41.058,0	96	6
NLG GmbH	0,50%	110.864,6	9.610,6	0,0	0,0	231.569,3	22.536,5	10	201.479,3	87	233.641,1	101	265
ITEBO GmbH	7,00%	53.551,6	327,5	0,0	0,0	10.266,3	3.234,5	32	3.826,0	37	4.411,3	43	229
Agrotech Valley Forum e.V.		721,0	130,2	0,0	12,5	328,5	0,0	0	93,2	28	100,0	30	8
BGLO Wohnen GmbH	* 49,00%	741,8	6,9	0,0	0,0	17.997,4	16.528,2	92	1.905,8	11	15.620,0	87	1
Baugenossenschaft Landkreis Osnabrück eG	1,88%	5.925,8	520,2	0,0	0,0	39.207,2	36.361,3	93	17.763,4	45	21.288,8	54	31
<b>C. Soziales, Beschäftigung und Jugend</b>													
MaßArbeit kAöR	100,00%	12.340,7	0,0	2.301,5	0,0	675,0	77,0	11	25,6	4	181,0	27	163
LAUTER-Die Stiftung für Kinder, Jugendliche und Familien im Landkreis Osnabrück					107,4								
Bündnis gegen Depression in Stadt und Landkreis Osnabrück e.V.													
Gesunde Stunde e.V.													
<b>D. Bildung und Kultur</b>													
VHS gGmbH	100,00%	6.206,7	0,0	983,2		7.317,3	384,2	5	613,5	8	1.884,9	26	99
KMS e.V.		3.217,7	301,0	0,0	681,0	1.885,4	44,5	2	1.684,5	89	69,3	4	35
Deula Freren GmbH	9,00%	4.227,0	98,0	0,0	0,0	5.518,0	3.312,0	60	4.368,0	79	263,0	5	63
Landschaftsverband Osnabrücker Land e.V.		854,6	26,4	0,0	58,0	663,6	185,4	28	343,0	52	92,4	14	
Trägerverein Transferagentur Kommunales Bildungsmanagement e.V.		1.350,9	8,2	0,0	5,0	46,2	7,4	16	11,8	26	13,8	30	21
Schult-IT Region Osnabrück e.V.					714,8								27

## Kennziffern zum Jahresabschluss

	Anteile des LK Osnabrück zum 31.12.	Erträge gesamt in T€	Jahresübersch. Jahresfehlbet. in T€	Leistungen LK OS/BEVOS		Bilanzsumme in T€	Anlagevermögen		Eigenkapital		Verbindlichkeiten		Mitarbeiter per 31.12.
				Verlustabd. in T€	Zuschüsse in T€		in T€	in % zur Bilanzsumme	in T€	in % zur Bilanzsumme	in T€	in % zur Bilanzsumme	
<b>*=mittelbare Beteiligung des LkOS</b>													
<b>E. Tourismus und Naturschutz</b>													
Alfsee GmbH	5,10%	5.864,5	-304,2		114,0	15.805,4	14.586,8	92	767,0	5	12.534,0	79	111
Tourismusgesellschaft Osnabrücker Land mbH	37,50%	594,7	1.101,8		638,1	1.517,0	70,3	5	1.352,0	89	102,8	7	18
Naturschutzstiftung des Landkreises Osnabrück					70,0								0
TERRA.vita e.V.													11
<b>F. Sonstige</b>													
Eigenbetrieb Abfallwirtschaft	100,00%	29.805,0	1.161,0			11.266,4	3.217,1	29	25,0	0	385,6	3	2
Regionalleitstelle Osnabrück kAöR	50,00%												50
Sparkasse Osnabrück													1.048
Kreissparkasse Bersenbrück													273
Kreissparkasse Melle													227

# Inhaltsverzeichnis

## **A. Beteiligungsholding**

- BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück 11

## **B. Infrastruktur**

### **I. Verkehr und Hafen**

- VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH 16
- VLO Bus GmbH 19
- VLO Bahn GmbH 21
- PlaNOS Planungsgesellschaft Nahverkehr Osnabrück GbR 22
- Hafen Wittlager Land GmbH 24
- FMO Flughafen Münster / Osnabrück GmbH 26

### **II. Versorgung und Infrastruktur**

- ENERGOS Energiewirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 30
- Windpark Gehrde LKOS-14 GmbH & Co. KG 32
- Wöstenwind GmbH & Co. KG 33
- WindStrom Bühnerbach GmbH & Co. KG 34
- Netze Holding Osnabrücker Land GmbH & Co. KG 35
- Netzgesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG 37
- TELKOS Telekommunikationsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück 39

### **III. Entsorgung und Recycling**

- AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 42
- AWIGO Logistik GmbH 45
- AWIGO Recycling GmbH 47
- AWIGO Service GmbH 48
- REGOS Recyclinggesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG 49
- ENOS Entsorgung Osnabrücker Land GmbH 51
- AWIGO Biomasse GmbH 53

### **IV. Wirtschafts- und Strukturförderung, Wohnungswesen**

- WIGOS Wirtschaftsförderungsgesellschaft Osnabrücker Land GmbH 56
- BIQ Business- und Innovationspark Quakenbrück GmbH 63
- ICO InnovationsCentrum Osnabrück GmbH 65
- ICO Immobilien GmbH 68
- oleg Osnabrücker Land – Entwicklungsgesellschaft mbH 70
- NLG Niedersächsische Landgesellschaft mbH 78
- ITEBO GmbH 80
- Agrotech Valley Forum e.V. 82
- BGLO Wohnen GmbH 84
- Baugenossenschaft Landkreis Osnabrück eG 86

## **C. Soziales, Beschäftigung und Jugend**

- MaßArbeit kAÖR 89
- LAUTER-Die Stiftung für Kinder, Jugendliche und Familien im Landkreis Osnabrück 93
- Bündnis gegen Depressionen in Stadt und Landkreis Osnabrück e.V. 97
- Gesunde Stunde e.V. 98



## **D. Bildung und Kultur**

▪ Volkshochschule Osnabrücker Land gGmbH	100
▪ Kreismusikschule Osnabrück e.V.	102
▪ Deula Freren GmbH	104
▪ Landschaftsverband Osnabrücker Land e.V.	106
▪ Trägerverein Transferagentur Kommunales Bildungsmanagement Niedersachsen e.V.	109
▪ Schul-IT Region Osnabrück e.V.	112

## **E. Tourismus und Naturschutz**

▪ Alfsee GmbH	114
▪ Tourismusgesellschaft Osnabrücker Land mbH	117
▪ Naturschutzstiftung des Landkreises Osnabrück	121
▪ TERRA.vita (Naturpark Nördlicher Teutoburger Wald, Wiehengebirge, Osnabrücker Land e.V.)	123

## **F. Sonstige**

▪ Eigenbetrieb „Abfallwirtschaft“	127
▪ Regionalleitstelle Osnabrück kAöR	129
▪ Sparkasse Osnabrück	130
▪ Kreissparkasse Bersenbrück	131
▪ Kreissparkasse Melle	132

# **A. Beteiligungsholding**

# BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH

## Landkreis Osnabrück

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH	AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 100,00 %
Bremer Straße 11 49163 Bohmte	<b>Stammkapital</b>	ENERGOS Energiewirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 100,00 %
	13.493.760,00 EUR	TELKOS Telekommunikationsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück 100,00 %
<b>Gründung</b>	<b>Geschäftsführung</b>	VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH 87,94 %
1995	Peter Schone	Hafen Wittlager Land GmbH 50,00 %
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<b>Mitglieder</b>	PlaNOS GmbH 50,00 %
Gegenstand des Unternehmens ist die Gründung der Erwerb und die Verwaltung von Unternehmen und Unternehmensbeteiligungen sowie deren Zusammenfassung unter einheitlicher Leitung und der Erwerb und die Verwaltung von Finanzanlagen, Wertpapieren und Grundstücken sowie alle damit zusammenhängenden Geschäfte, die Durchführung des Rechnungswesens (z.B. Buchhaltung, Zahlungsverkehr, Forderungsmanagement) für verbundene Unternehmen, Beteiligungen und sonstige Dritte sowie alle damit zusammenhängenden Geschäfte, die Durchführung des Beteiligungsmanagements für den Landkreis Osnabrück sowie alle damit zusammenhängenden Geschäfte.	<b>Gesellschafterversammlung</b>	BGLO Wohnen GmbH 49,00 %
	Anna Kebschull	Netze Holding Osnabrücker Land GmbH & Co. KG 43,54 %
	<b>Mitglieder Aufsichtsrat</b>	ICO Immobilien GmbH 19,05 %
	Thomas Rehme, (Vorsitzender)	FMO Flughafen Münster/Osnabrück GmbH 5,08 %
	Johannes Eichholz, (stellvertretender Vorsitzender)	<b>Gesellschafter</b>
	Ellen Akkermann	Landkreis Osnabrück 100,00 %
	Barbara Bender, (bis 18.12.2022)	
	Rainer Kavermann	
	Ulrich Liehr	
	MdL Guido Pott	
	Andreas Quebbemann	
	Bärbel Rosensträter	
	Markus Steinkamp, (seit 19.12.2022)	
	Bernhard Strootmann	
	Marcus Unger	

### Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Ziel des Landkreises Osnabrück ist es, seine wirtschaftlichen Unternehmensbeteiligungen zu bündeln, um so

die Erträge aus Beteiligungen und Finanzanlagen flexibler einsetzen zu können. Insoweit ist es Aufgabe der BEVOS GmbH Beteiligungen zu gründen, zu erwerben und zu verwalten;

gleiches gilt für Finanzanlagen, Wertpapiere und Grundstücke. Als Servicegesellschaft führt die BEVOS GmbH auch das Beteiligungsmanagement des Landkreises Osnabrück aus.

# BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH

## Landkreis Osnabrück

### Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die BEVOS GmbH schließt das Geschäftsjahr 2022 mit einem Jahresüberschuss in Höhe von 2.082 TEUR ab. Dieses Jahresergebnis liegt über dem Ansatz des Wirtschaftsplans für das Jahr 2022, der einen Jahresüberschuss von 1.762 TEUR vorsah.

Diese Planabweichung ergibt sich hauptsächlich aufgrund höherer Gewinnabführungen von Tochterunternehmen, mit denen Ergebnisabführungsverträge bestehen. Im Bereich der Aufwendungen fielen die Verlustübernahme für Tochterunternehmen sowie die Abschreibungen auf Finanzanlagen höher aus als geplant. Die Umsatzerlöse stiegen im Geschäftsjahr 2022 auf 905 TEUR. Die Umsatzerlöse beinhalten Mieterträge aus der Vermietung des Kreishausbaus durch die BEVOS GmbH sowie Erträge aus kaufmännischen Dienstleistungen für verbundene Unternehmen, Beteiligungen und sonstige Dritte.

Der Materialaufwand stieg um 56,3 % auf 224 TEUR. Hierbei handelt es sich um Mietnebenkosten, die im Zusammenhang mit der Vermietung entstanden sind. Die Steigerung begründet sich aus Nachzahlungen von Energiekosten für das Geschäftsjahr 2021.

Die Erträge aus Beteiligungen in Höhe von 1.229 TEUR beinhalten fast ausschließlich eine Ausschüttung aus der Netze Holding Osnabrücker Land GmbH & Co. KG.

Die Erträge aus Gewinnabführungsverträgen mit Tochterunternehmen sanken um 10,7 % auf 3.119 TEUR. Gleichzeitig erhöhten sich die Aufwendungen aus Verlustübernahmen um 50,0 % auf 652 TEUR.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Anlagevermögen</b>	<b>90.538,7</b>	<b>88.854,8</b>	<b>86.596,0</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	2,6	4,7	2,1
Sachanlagen	8.595,3	8.843,4	9.068,0
Finanzanlagen	81.940,8	80.006,7	77.525,8
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>10.707,0</b>	<b>9.202,8</b>	<b>10.382,7</b>
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	6.497,4	5.862,3	8.399,1
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	4.209,6	3.340,5	1.983,6
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>9,1</b>	<b>8,1</b>	<b>7,1</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>101.254,8</b>	<b>98.065,7</b>	<b>96.985,8</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Eigenkapital</b>	<b>70.477,6</b>	<b>68.541,8</b>	<b>65.360,9</b>
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	-23.632,2	-26.667,1	-29.180,2
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	2.081,7	3.180,9	2.513,1
<b>Rückstellungen</b>	<b>700,4</b>	<b>624,8</b>	<b>381,1</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>30.076,9</b>	<b>28.899,1</b>	<b>31.243,8</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	27.513,4	27.948,3	29.685,0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	24,7	32,4	67,6
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	2.523,7	897,0	1.486,0
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	11,4	11,8	1,7
Sonstige Verbindlichkeiten	3,7	9,6	3,5
<b>Summe Passiva</b>	<b>101.254,8</b>	<b>98.065,7</b>	<b>96.985,8</b>

# BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH

## Landkreis Osnabrück

### Entwicklung der Gesellschaft

Für das Geschäftsjahr 2023 erwartet die Gesellschaft laut beschlossenem Wirtschaftsplan einen Jahresüberschuss von 807 TEUR.

Das prognostizierte Jahresergebnis 2023 ist wesentlich geprägt durch die erwarteten Erträge aus Beteiligungen in Höhe von 1.279 TEUR (Geschäftsjahr 2022: 1.229 TEUR) und durch die geplanten Erträge aus Gewinnabführungen der Tochtergesellschaften in Höhe von 1.135 TEUR (Geschäftsjahr 2022: 3.119 TEUR).

Die Aufwendungen aus Verlustübernahme werden gemäß Wirtschaftsplan 2023 908 TEUR betragen. Diese werden damit voraussichtlich um 256 TEUR höher ausfallen als in 2022.

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>905,2</b>	<b>904,1</b>	<b>849,2</b>	<b>1,1</b>
sonstige betriebliche Erträge	12,7	12,8	900,2	-0,1
Materialaufwand	224,4	143,6	95,4	80,8
Personalaufwand	478,2	468,3	474,6	9,9
Abschreibungen	287,9	287,6	290,9	0,4
sonstige betriebliche Aufwendungen	145,0	111,0	137,8	33,9
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-217,7</b>	<b>-93,6</b>	<b>750,7</b>	<b>-124,1</b>
Erträge aus Beteiligungen	1.228,6	1.259,2	2,5	-30,6
Erträge aus Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	391,0	512,8	319,1	-121,8
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	6,3	2,8	2,4	3,5
Abschreibungen auf Finanzanlagen	758,6	444,1	1.038,7	314,4
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	129,3	136,5	163,0	-7,2
Erträge aus Beteiligungen auf Grund von EAV erhaltene Gewinne	3.119,4	3.492,5	2.961,5	-373,1
Aufwendungen aus Verlustübernahme	652,5	434,9	136,4	217,5
<b>Finanzergebnis</b>	<b>3.205,0</b>	<b>4.251,7</b>	<b>1.947,3</b>	<b>-1.046,7</b>
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	905,6	977,1	185,0	-71,5
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>2.081,7</b>	<b>3.180,9</b>	<b>2.513,1</b>	<b>-1.099,2</b>
Sonstige Steuern	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>2.081,7</b>	<b>3.180,9</b>	<b>2.513,1</b>	<b>-1.099,2</b>

unternehmensspez. Leistungsdaten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
Verlustabdeckung VLO GmbH	600,4	334,4	0,0
Verlustabdeckung TELKOS GmbH	52,1	100,5	136,44

# **B. Infrastruktur**

# **I. Verkehr und Hafen**

# VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH	VLO Bahn GmbH 100,00 % VLO Bus GmbH 100,00 %
Bremer Straße 11 49163 Bohmte	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>
	579.800,00 EUR	BEVOS Beteiligungs- und Vermögens- verwaltungsgesellschaft mbH Land- kreis Osnabrück 87,94 % Kreis Minden-Lübbecke 6,72 % Stadt Preußisch Oldendorf 1,55 % Stadt Damme 1,38 % Gemeinde Bad Essen 1,21 % Gemeinde Bohmte 1,21 %
<b>Gründung</b>	<b>Geschäftsführung</b>	
1989	Prof. Dr. Stephan Rolfes bis 31.12.2022 Peter Schone	
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<b>Mitglieder</b>	
Die VLO Verkehrsgesellschaft Land- kreis Osnabrück GmbH nimmt im Wes- entlichen öffentliche Verkehrsaufga- ben wahr, d.h. die Planung, Organisa- tion, Durchführung sowie die Förderung des öffentlichen Personen- und Güter- nahverkehrs. Die Gesellschaft hat die Organisation der Schülerbeförderung im Landkreis Osnabrück im Auftrag des Landkreises Osnabrück übernommen. Die Gesellschaft gliedert sich in die fol- genden Geschäftsbereiche: Betrieb einer Eisenbahn, Strecke: Holz- hausen-Heddinghausen - Preußisch Oldendorf - Bohmte - Schwegermoor  Betrieb der „Haller Willem“-Strecke: Dissen - Bad Rothenfelde - Hörne  Personenkraftverkehr (Übertragung ab 01.01.2008 auf VLO Bus GmbH)  Öffentlicher Personennahverkehr (ÖPNV)/Schülerbeförderung	<b>Gesellschafterversammlung</b>	
	Anna Kebschull Timo Natemeyer Mike Otte Rainer Riemenschneider Marko Steiner Tanja Strotmann	
	<b>Mitglieder Aufsichtsrat</b>	
	Kreisrat Dr. Winfried Wilkens, (Vorsitzender) MdL Clemens Lammerskitten, (stellvertretender Vorsitzender) Alois Diekamp Jakob Giesbrecht Claus Kanke Anna Kebschull Karl-Heinz Kovermann, (bis 02.12.2022) Heinrich Leinker, (seit 02.12.2022) Ursula Möhr-Loos Thomas Rehme Rolf-Dieter Schütte Marcus Unger Alexander Wagenleitner	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist – über die BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück – mittelbar an der VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH beteiligt. Die Gesellschaft hat mit Beherrschungsvertrag vom 14.09.1995 der BEVOS GmbH die Leitung der Gesellschaft unterstellt. Der Landkreis Osnabrück ist in seinem Gebiet ÖPNV-Aufgabenträger und Träger der Schülerbeförderung. Insofern ist dieser Bereich Bestandteil einer notwendigen Verkehrserschließung und eine verkehrs-

, struktur-, sowie energie- und umweltschützende Aufgabe. Für die Abwicklung dieser Aufgaben bedient sich der Landkreis Osnabrück der VLO GmbH. Diese hat mit Wirkung vom 31.07.1990 die Planung und Koordination zur Neuordnung des ÖPNV und der Schülerbeförderung im Landkreis Osnabrück übernommen. Ziel ist es, zusammen mit den Linienverkehrsunternehmen ein optimales, nach einheitlichen Gesichtspunkten gestaltetes Busliniennetz sowie ein einheitliches und übersichtliches Fahrplan- und Tarifangebot zu erstellen. Den Fahrgästen soll die Benutzung öffentlicher Verkehrsmittel erleichtert werden. Der Landkreis Osnabrück trägt

im Rahmen der Schülerbeförderungsrichtlinien die Kosten für die im ÖPNV benötigten Schülerfahrausweise sowie für die übrige Schülerbeförderung. Darüber hinaus gewährt der Landkreis Osnabrück Zuschüsse zur ÖPNV-Schülerbeförderung, die die VLO GmbH ihrerseits zur Zuschussgewährung an die ÖPNV-Busunternehmer verwendet. Der Landkreis Osnabrück hat für Kredite der VLO GmbH Ausfallbürgschaften in Höhe von insgesamt rd. 1.002 T€ (Stand: 31.12.2021) übernommen. Eine Inanspruchnahme ist bisher nicht erfolgt und für die Zukunft nicht zu erwarten.



# VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Bilanzsumme ist im Jahr 2022 von 25.083 TEUR im Vorjahr auf 28.254 TEUR gestiegen. Das langfristig gebundene Vermögen beträgt 24.276 TEUR. Im Kalenderjahr 2022 konnte ein weiterer Teilabschnitt der Oberbaumaßnahme abgeschlossen werden. Hier beliefen sich die Gesamtkosten auf rund 2,178 Mio.€.

Der Investitionskostenanteil der VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH, Bohmte als Infrastrukturbetreiber der Haller-Willem-Strecke Dissen - Osnabrück, die Betriebskosten und der laufende Streckenunterhaltungsaufwand werden durch einen mit der Niedersächsischen Landesnahverkehrsgesellschaft (LNVG) vereinbarten Trassenpreis und die bestellten Zugkilometer finanziert.

Der am 18.12.2009 gegründeten Tochtergesellschaft VLO Bahn GmbH ist im Kalenderjahr 2013 die Sicherheitsbescheinigung erteilt worden, die für die Durchführung von überregionalen Verkehrsleistungen notwendig ist. Diese Bescheinigung ist im Jahr 2018 verlängert worden. Aufgrund des im Kalenderjahr 2009 abgeschlossenen Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrags weist die VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH einen Ertrag aus Gewinnabführung für die VLO Bahn GmbH in Höhe von 26,0 TEUR (Vorjahr: Ertrag aus Verlustübernahme 14,3 TEUR) aus.

Der Personenkraftverkehr der VLO ist ab 01.01.2008 auf die am 11.10.2007 gegründete Tochtergesellschaft VLO Bus GmbH übertragen worden. Gemäß des Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrages beträgt der Aufwand aus Verlustübernahme 127,5 TEUR (Vorjahr: Aufwand aus Verlustübernahme 101 TEUR).

Unter dem Betriebszweig ÖPNV/Schülerbeförderung werden die Kosten der Schülerbeförderung sowie die Förderung des Öffentlichen Personennahverkehrs (ÖPNV) durch den Landkreis Osnabrück und die

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Anlagevermögen</b>	<b>24.275,6</b>	<b>20.309,3</b>	<b>17.393,6</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	0,0	0,0	0,0
Sachanlagen	22.972,7	19.006,4	16.090,7
Finanzanlagen	1.302,9	1.302,9	1.302,9
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>3.978,4</b>	<b>4.743,7</b>	<b>4.425,5</b>
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	2.722,6	3.050,2	2.646,7
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	1.255,7	1.693,5	1.778,8
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,7</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>28.253,9</b>	<b>25.053,0</b>	<b>21.819,7</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Eigenkapital</b>	<b>1.759,8</b>	<b>1.759,8</b>	<b>1.379,8</b>
Ausgleichsposten für aktivierte eigene Anteile	13.942,4	12.512,5	10.056,2
<b>Rückstellungen</b>	<b>202,5</b>	<b>212,0</b>	<b>447,3</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>12.349,2</b>	<b>10.568,6</b>	<b>9.936,4</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	2.568,0	3.105,8	1.022,2
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	6.183,5	5.005,9	5.076,2
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	1.359,6	210,8	137,0
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	1.500,0	1.500,0	2.427,6
Sonstige Verbindlichkeiten	738,2	746,2	1.273,4
<b>Summe Passiva</b>	<b>28.253,9</b>	<b>25.053,0</b>	<b>21.819,7</b>

Städte und Gemeinden dargestellt. Außerdem sind hier die anteiligen Aufwendungen für die Planungsgesellschaft Nahverkehr Osnabrück GbR (PlaNOS) und die der Gesellschaft entstandenen Personal- und Sachkosten für die Abwicklung der Schülerbeförderung enthalten.

Insgesamt wird die Gesellschaft aufgrund des bestehenden Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrages mit der BEVOS auch das Geschäftsjahr 2022 mit einem ausgeglichenen Jahresergebnis abschließen.

## Entwicklung der Gesellschaft

Für das Wirtschaftsjahr 2023 werden Umsatzerlöse in Höhe von 25.016 TEUR erwartet. Es wird insgesamt ein negatives Ergebnis vor Verlustübernahme von 508 TEUR erwartet, welches damit dem Ergebnis des Geschäftsjahres 2022 annähernd entsprechen würde. Ob dieses Ergebnis erreicht werden kann, lässt sich zum aktuellen Zeitpunkt noch nicht genau abschätzen, da dieses stark von zu

künftigen Entwicklungen der Rohstoffpreise und politischen Entscheidungen abhängig ist.

Im Personenkraftverkehr wird mit einem negativen Ergebnis von 118 TEUR geplant. Angesichts der anhaltenden gestiegenen Kosten im Bereich Treibstoffe und Material kann zum jetzigen Zeitpunkt noch nicht beurteilt werden, ob dieses Ergebnis erreicht werden kann. Ob es hier zu weiteren Unterstützungszahlungen vom Land Niedersachsen kommen wird, kann zum jetzigen Zeitpunkt noch nicht beurteilt werden.

Der Betriebszweig "ÖPNV/Schülerbeförderung" wird bei gleichbleibenden Einnahmen vom Landkreis Osnabrück mit einem negativen Betriebsergebnis abschließen, da den Aufwendungen für die Planungsgesellschaft Nahverkehr Osnabrück GmbH keine Erträge gegenüberstehen.

Im Bereich der Bahn bzw. der Strecke Haller Willem sind zum jetzigen Zeitpunkt keine Auswirkungen durch den

# VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH

Ukraine-Krieg absehbar. Für das Wirtschaftsjahr 2023 wird hier mit einem Ergebnis jeweils auf dem Niveau des Vorjahres gerechnet.

Insgesamt wird die Gesellschaft aufgrund des bestehenden Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrages mit der BEVOS auch das Geschäftsjahr 2023 mit einem ausgeglichenen Jahresergebnis abschließen.

<b>GuV-Daten (TEUR)</b> (Rundungsdifferenzen möglich)	<b>Ist 2022</b>	<b>Ist 2021</b>	<b>Ist 2020</b>	<b>Abweichung</b>
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>25.114,1</b>	<b>26.953,2</b>	<b>25.949,3</b>	<b>-1.839,0</b>
sonstige betriebliche Erträge	15.791,5	10.483,8	9.931,9	5.307,7
Materialaufwand	37.498,0	34.176,5	32.042,6	3.321,5
Personalaufwand	1.727,3	1.522,7	1.569,6	204,6
Abschreibungen	1.015,6	903,2	868,7	112,5
sonstige betriebliche Aufwendungen	1.125,5	1.050,9	1.083,9	74,6
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-460,8</b>	<b>-216,3</b>	<b>316,3</b>	<b>-244,5</b>
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	34,8	22,0	39,7	12,8
Erträge aus Beteiligungen auf Grund von EAV erhaltene Gewinne	26,0	14,3	113,2	11,8
Aufwendungen aus Verlustübernahme	127,6	101,9	3,4	25,6
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-136,3</b>	<b>-109,7</b>	<b>70,1</b>	<b>-26,7</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>-597,2</b>	<b>-326,0</b>	<b>386,5</b>	<b>-271,2</b>
Sonstige Steuern	3,2	8,4	3,2	-5,2
Aufwendungen aus Gewinnabführung	0,0	0,0	383,2	0,0
Erträge aus Verlustübernahme	600,4	334,4	0,0	266,0
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

# VLO Bus GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b> Bremer Straße 11 49163 Bohmte	GmbH	keine
<b>Gründung</b> 2007	<b>Stammkapital</b> 25.000,00 EUR	<b>Gesellschafter</b> VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH 100,00 %
<b>Gegenstand des Unternehmens</b> Gegenstand des Unternehmens ist der Betrieb von Linien- und Gelegenheitsverkehren mit Omnibussen sowie jede sonstige Förderung des öffentlichen Personen-Nahverkehrs (ÖPNV) in der Region.	<b>Geschäftsführung</b> Prof. Dr. Stephan Rolfes (bis 31.12.2022)	
	<b>Mitglieder</b> <b>Gesellschafterversammlung</b> Peter Schone, (Vorsitzender)	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist mittelbar über die BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft

mbH Landkreis Osnabrück und die VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH an der VLO Bus GmbH beteiligt. Es handelt sich um die Ausgründung des Personenkraft-

verkehrs aus der VLO GmbH. Zwischen der VLO GmbH und der VLO Bus GmbH besteht ein Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrag

# VLO Bus GmbH

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Ab dem 01.01.2017 ist die Abgeltung der Ausgleichsansprüche nach § 45a PBefG in Niedersachsen im § 7a des Niedersächsischen-Nahverkehrsgesetz NNVG neu geregelt worden. Die Höhe der Einnahmen ist im Vergleich zu der bisherigen vertraglichen Regelung aus § 45a PBefG unverändert.

Die ausgewiesenen Umsatzerlöse sind auf der Basis des im Gesellschaftsvertrag festgelegten Anteils der VLO Bus GmbH von 60,74 % an der Verkehrsgemeinschaft Osnabrück NordOst (VOS NordOst) errechnet.

Die anteiligen Verkehrseinnahmen betragen im Berichtsjahr 1.119 TEUR (Vorjahr: 1.219 TEUR Im Jahr 2022 hatte die VLO Bus GmbH 1.714.260 Beförderungsfälle (Vorjahr: 1.464.314 Beförderungsfälle).

## Entwicklung der Gesellschaft

Aufgrund des abgeschlossenen Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrages mit der VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH wird die Gesellschaft auch die nächsten Jahre mit einem ausgeglichenen Jahresergebnis abschließen.

Durch das neue ÖPNV-Modellprojekt "Mobilität im Osnabrücker Land Integriert und Nachhaltig(MOIN+)" sollen Fahrgäste zurückgewonnen und somit steigende Einnahmen generiert werden.

Die stark gestiegenen Kraftstoffpreise belasten die zukünftige Entwicklung der Gesellschaft, da diese nicht in vollem Umfang an den Endverbraucher weiterbelastet werden können.

Ob und inwieweit der andauernde Ukraine-Krieg und die damit zusammenhängenden Lieferschwierigkeiten und vor allem Preiserhöhungen auf Kraftstoffe nachhaltige Auswirkungen nach sich ziehen werden, ist abschließend noch nicht ersichtlich. Ob es hier zu weiteren staatlichen Unterstützungen kommen

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Anlagevermögen</b>	<b>2.054,0</b>	<b>2.186,9</b>	<b>1.885,8</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	110,9	161,1	211,3
Sachanlagen	1.943,1	2.025,8	1.674,5
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>645,2</b>	<b>496,2</b>	<b>582,6</b>
Vorräte	82,7	91,9	80,2
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	75,5	91,6	62,6
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	487,0	312,7	439,8
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>3,4</b>	<b>3,9</b>	<b>4,3</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>2.702,6</b>	<b>2.687,0</b>	<b>2.472,8</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Eigenkapital</b>	<b>1.277,9</b>	<b>1.277,9</b>	<b>1.277,9</b>
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	1,9	1,5	1,4
Ausgleichsposten für aktivierte eigene Anteile	76,5	111,1	145,6
<b>Rückstellungen</b>	<b>269,1</b>	<b>233,7</b>	<b>214,6</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>1.350,8</b>	<b>1.280,8</b>	<b>968,2</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	1.057,5	777,0	626,8
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	285,2	296,4	333,8
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	0,0	200,0	0,0
Sonstige Verbindlichkeiten	8,1	7,4	7,5
<b>Summe Passiva</b>	<b>2.974,3</b>	<b>2.903,4</b>	<b>2.606,3</b>

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>3.788,9</b>	<b>3.720,0</b>	<b>3.551,6</b>	<b>68,9</b>
sonstige betriebliche Erträge	707,5	361,4	273,3	346,1
Materialaufwand	2.450,0	2.232,4	2.019,4	217,6
Personalaufwand	1.299,2	1.083,5	937,1	215,7
Abschreibungen	468,2	501,1	431,8	-32,8
sonstige betriebliche Aufwendungen	391,3	356,2	313,3	35,1
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-112,3</b>	<b>-91,7</b>	<b>123,3</b>	<b>-20,6</b>
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,5	0,5	0,9	0,0
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	13,8	9,2	9,6	4,6
Aufwendungen aus Verlustübernahme	0,0	0,0	113,2	0,0
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-13,4</b>	<b>-8,8</b>	<b>-121,9</b>	<b>-4,6</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>-125,7</b>	<b>-100,5</b>	<b>1,4</b>	<b>-25,2</b>
Sonstige Steuern	1,9	1,5	1,4	0,4
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>-127,6</b>	<b>-101,9</b>	<b>0,0</b>	<b>-25,6</b>

wird, kann zum jetzigen Zeitpunkt ebenfalls noch nicht beurteilt werden. Des Weiteren ist mit weiterhin steigenden Personalkosten zu rechnen.

# VLO Bahn GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH	keine
Bremer Straße 11 49163 Bohmte	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>
<b>Gründung</b>	25.000,00 EUR	VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH 100,00 %
2009	<b>Geschäftsführung</b>	
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Peter Schone Jürgen Werner	
Gegenstand des Unternehmens ist die Durchführung von überregionalen Eisenbahnverkehren im schienengebundenen Personen- und Güterverkehr sowie jede sonstige Förderung von schienengebundenen Verkehren in der Region.	<b>Mitglieder</b>	
	<b>Gesellschafterversammlung</b>	
	Prof. Dr. Stephan Rolfes, (bis 31.12.2022)	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist mittelbar über die BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück und die VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH an der VLO Bahn GmbH beteiligt. Zwischen der VLO Bahn GmbH und der VLO Bahn GmbH besteht ein Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrag.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Am 1. Januar 2010 hat die VLO Bahn GmbH ihren Geschäftsbetrieb aufgenommen. Die für die Durchführung von überregionalen Güterverkehrsleistungen notwendige Sicherheitsbescheinigung ist im Kalenderjahr 2013 erteilt worden.

Im Jahr 2022 ist es gelungen die im Jahr 2021 begonnenen Projektverkehre, Bauzugleistungen und Überführungsfahrten weiter auszubauen.

Die im Jahr 2022 angelaufenen Verkehre werden im Geschäftsjahr 2023 weitergeführt.

## Entwicklung der Gesellschaft

Aufgrund des bestehenden Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrages mit der VLO GmbH wird die Gesellschaft 2023 mit einem ausgeglichenen Jahresergebnis abschließen.

Bilanz Aktiva (TEUR)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
(Rundungsdifferenzen möglich)			
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>139,4</b>	<b>131,1</b>	<b>26,0</b>
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	23,6	19,9	0,3
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	115,8	111,2	25,7
<b>Summe Aktiva</b>	<b>139,4</b>	<b>131,1</b>	<b>26,0</b>

Bilanz Passiva (TEUR)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
(Rundungsdifferenzen möglich)			
<b>Eigenkapital</b>	<b>25,0</b>	<b>25,0</b>	<b>22,0</b>
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	0,0	-3,0	-3,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-26,0	-14,3	0,0
<b>Rückstellungen</b>	<b>7,0</b>	<b>6,9</b>	<b>6,4</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>18,3</b>	<b>26,6</b>	<b>1,1</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	18,3	26,6	1,1
<b>Summe Passiva</b>	<b>50,3</b>	<b>58,6</b>	<b>29,5</b>

GuV-Daten (TEUR)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020	Abweichung
(Rundungsdifferenzen möglich)				
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>410,8</b>	<b>261,4</b>	<b>0,0</b>	<b>149,5</b>
sonstige betriebliche Erträge	0,1	0,0	2,3	0,0
Materialaufwand	348,4	205,0	0,4	143,4
sonstige betriebliche Aufwendungen	36,3	39,1	5,3	-2,7
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>26,1</b>	<b>17,3</b>	<b>-3,4</b>	<b>8,8</b>
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0,1	0,0	0,0	0,1
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,1</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>26,0</b>	<b>17,3</b>	<b>-3,4</b>	<b>8,8</b>
Aufwendungen aus Gewinnabführung	26,0	14,3	0,0	11,8
Erträge aus Verlustübernahme	0,0	0,0	3,4	0,0
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>0,0</b>	<b>3,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-3,0</b>

# PlaNOS GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b> Alte Poststraße 9 49074 Osnabrück	GmbH	keine
<b>Gründung</b> 2021	<b>Stammkapital</b> 25.200,00	<b>Gesellschafter</b> BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück 50,00 % Stadtwerke Osnabrück AG 50,00 %
<b>Gegenstand des Unternehmens</b> Gegenstand des Unternehmens ist die Wahrnehmung von Planungsaufgaben und die Umsetzung von Planungskonzepten zur Verbesserung des öffentlichen Personennahverkehrs i.S.v. § 8 PBefG in der Stadt Osnabrück und im Landkreis Osnabrück unter Berücksichtigung der Belange der Schülerbeförderung im Rahmen der rechtlichen Bestimmungen, und - das Marketing zur Förderung der Nutzung des öffentlichen Personennahverkehrs sowie - Stellungnahmen für die Aufgabenträger Landkreis und Stadt Osnabrück gegenüber Dritten abzugeben, soweit eine entsprechende separate Beauftragung durch die Aufgabenträger vorliegt und die Beauftragung rechtlich zugelassen ist.	<b>Geschäftsführung</b> Werner Linnenbrink Peter Schone	
	<b>Mitglieder</b> <b>Gesellschafterversammlung</b> Landrätin Anna Kebschull	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Ziel des Landkreises Osnabrück ist es, mit Hilfe der PlaNOS GmbH den Öffentlichen Personennahverkehr

(ÖPNV) in Stadt und Landkreis Osnabrück zu koordinieren und langfristig die ÖPNV-Zuschüsse beeinflussen zu können. Der Landkreis Osnabrück ist über die BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft

mbH Landkreis Osnabrück mittelbar an der PlaNOS GmbH beteiligt. Direkte Auswirkungen auf den Haushalt des Landkreises ergeben sich nicht.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Gesellschaft hat sich gemäß dem Gesellschaftsvertrag mit der Wahrnehmung der Planung des öffentlichen Personennahverkehrs in der Stadt Osnabrück und dem Landkreis Osnabrück einschließlich der Marketingaufgaben sowie mit der Umsetzung entsprechender Planungskonzepte beschäftigt. Nach der Darstellung der Geschäftsleitung ist das Geschäftsjahr 2022 positiv verlaufen. Im Berichtsjahr wurden diverse Projekte im Rahmen des ÖPNV in Stadt und Landkreis durchgeführt. Die Arbeitsschwerpunkte 2022 waren u.a. die Einführung und Entwicklung von Tarifen wie das Azubi- & SchülerAbo und den Bus-Schiene-Tarif. Zudem hat der Landkreis gemeinsam mit der PlaNOS die positive Förderzusage für das Projekt MOIN+ erhalten. Das Projekt MOIN+ zielt darauf ab, Attraktivität des ÖPNV im Landkreis Osnabrück zu steigern. Es beinhaltet fünf Kernthemen, die bis 2025 umgesetzt werden sollen:

- zusätzliche Linienangebote
- On-Demand-Verkehre in ausgewählten Regionen,
- Ausbau von Carsharing-Angeboten
- sowie eine physische und digitale Infrastruktur zur Verknüpfung verschiedener Mobilitätsangebote.

Der ausgewiesene Jahresüberschuss der PlaNOS beträgt 3,5 TEUR (Vorjahr 1,7 TEUR). Größere Veränderungen sind weder bei den Umsatzerlösen noch bei den Aufwendungen für die Betriebsleistungen zu verzeichnen. Die Ertragsstruktur hat sich nicht wesentlich gegenüber dem Vorjahr verändert.

## Entwicklung der Gesellschaft

Im Jahr 2022 ist die Einbringung der PlaNOS GbR in die PlaNOS GmbH erfolgt. Verbunden mit der Gesellschaftsform der GmbH ist die PlaNOS auch organisatorisch den Bedarfen rund um die komplexer gewordenen Anforderungen in der Weiterentwicklung öffentlicher Mobilität gerecht geworden.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>685,7</b>	<b>25,0</b>	<b>0,0</b>
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	353,6	0,0	0,0
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	332,1	25,0	0,0
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>685,8</b>	<b>25,0</b>	<b>0,0</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Eigenkapital</b>	<b>140,2</b>	<b>22,3</b>	<b>0,0</b>
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	-2,7	0,0	0,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	13,0	-2,7	0,0
<b>Rückstellungen</b>	<b>25,0</b>	<b>2,5</b>	<b>0,0</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>520,6</b>	<b>0,2</b>	<b>0,0</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	176,9	0,2	0,0
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	339,8	0,0	0,0
Sonstige Verbindlichkeiten	4,0	0,0	0,0
<b>Summe Passiva</b>	<b>685,8</b>	<b>25,0</b>	<b>0,0</b>

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>1.502,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>1.502,4</b>
sonstige betriebliche Erträge	482,6	0,0	0,0	482,6
Materialaufwand	1.225,8	0,0	0,0	1.225,8
Personalaufwand	58,0	0,0	0,0	58,0
Abschreibungen	1,5	0,0	0,0	1,5
sonstige betriebliche Aufwendungen	681,9	2,7	0,0	679,2
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>17,8</b>	<b>-2,7</b>	<b>0,0</b>	<b>20,5</b>
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	4,7	0,0	0,0	4,7
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>13,1</b>	<b>-2,7</b>	<b>0,0</b>	<b>15,8</b>
Sonstige Steuern	0,1	0,0	0,0	0,1
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>13,0</b>	<b>-2,7</b>	<b>0,0</b>	<b>15,7</b>

Nach der bisherigen Entwicklung des Geschäftsjahres 2023 ist davon auszugehen, dass die Vorgaben des Wirtschaftsplanes durch die konstante Nachfrage nach Planungs- und Marketingleistungen erfüllt werden.

Als Folge ist davon auszugehen, dass im Geschäftsjahr 2023 ein ausgeglichenes Jahresergebnis erwirtschaftet bzw. die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage sich planmäßig entwickeln wird.

Mit der positiven Förderzusage zum Projekt MOIN+ über Bundesmittel stehen der PlaNOS GmbH im Rahmen des 3-Jährigen Projektzeitraums (2023-2025) Fördermittel in Höhe von rd. 10,3 Mio. EUR zur Verfügung,

wodurch die PlaNOS in den nächsten Jahren einen wesentlichen Beitrag zur Weiterentwicklung der öffentlichen Mobilität im Landkreis Osnabrück beitragen wird. Für die Umsetzung der 5 Kernthemen wird die PlaNOS Personalressourcen aufbauen und schrittweise die unterschiedlichen Maßnahmen umsetzen. Die Nutzungszahlen und die Akzeptanz wird kontinuierlich evaluiert, um darauf aufbauend Erkenntnisse für die Verkehrsregionen abzuleiten. MOIN+ bietet somit große Chancen für die Mobilität im Landkreis Osnabrück und kann als Vorreiterprojekt für andere Regionen dienen.

# Hafen Wittlager Land GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH	keine
Bremer Straße 4 49163 Bohmte	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>
<b>Gründung</b>	40.000,00 EUR	BEVOS Beteiligungs- und Vermögens- verwaltungsgesellschaft mbH
2012	<b>Geschäftsführung</b>	Landkreis Osnabrück 50,00 %
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Susanne Neuenfeldt Peter Schone bis 26.01.2022	Gemeinde Bohmte 37,50 %
Zweck der Gesellschaft ist der Aufbau, der Ausbau und der Betrieb eines Gü- ter- und Containerhafens sowie alle da- mit im Zusammenhang stehende Flä- chenerschließung incl. Flächenankauf am Standort Bohmte sowie alle hiermit zusammenhängenden Rechtsge- schäfte. Die Gesellschaft ist zu allen Maßnahmen berechtigt, die mit dem genannten Gesellschaftszweck zusam- menhängen oder ihn fördern. Sie kann sich zur Erfüllung ihrer Aufgaben ande- rer Unternehmen bedienen, sich an ihnen beteiligen oder solche Unterneh- men sowie Hilfs- und Nebenbetriebe (auch Zweigniederlassungen) errich- ten, erwerben oder pachten.	<b>Mitglieder</b> <b>Gesellschafterversammlung</b>	Gemeinde Bad Essen 6,25 % Gemeinde Ostercappeln 6,25 %
	<b>Mitglieder Aufsichtsrat</b>	
	Anna Kebschull, (Vorsitzende) Bärbel Rosensträter, (stellvertretende Vorsitzende) Erik Ballmeyer Patrick Buchsbaum Johannes Eichholz Anette Gottlieb Ursula Möhr-Loos Timo Natemeyer Thomas Rehme Arnd Sehlmeyer Dr. Joachim Solf Tanja Strotmann	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die Hafen Wittlager Land GmbH ist für die infrastrukturelle Entwicklung des Massengut- und Containerhafens in

Bohmte verantwortlich. Sie ist als Tochter der BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück und der Wittlager Gemeinden (Bad Essen, Bohmte, Ostercappeln) gegründet

worden und wird die Schnittstelle Straße/ Wasserstraße auf Basis des in der Region zugrundeliegenden Hafenkonzepthes bedienen.



# Hafen Wittlager Land GmbH

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Aktivitäten der Gesellschaft bezogen sich im Wirtschaftsjahr 2022 schwerpunktmäßig auf folgende Aufgabenbereiche:

- Weiterführung der Ausführungsplanung des Massenguthafens mit Container- und Schwerlastumschlag.
- Fertigstellung der Erschließungsmaßnahmen Knotenpunkt B 51 und Hafenstraße einschließlich Entwässerung und Regenrückhaltebecken.
- Beginn Aufbau der neuen Hafenumfläche.
- Entwicklung der Gewerbefläche in 2. Reihe zum Hafen, Vorbereitung Erbbaupachtvertrag zwecks Errichtung einer Biomethananlage.
- Vorbereitung EU-weites Ausschreibungsverfahren für die Konzession einer Beteiligungsgesellschaft, joint-venture.
- Beauftragung der Gemeinde Bohmte zwecks Ergänzung des rechtskräftigen B-Plans 109:
  1. Änderung Containerumschlag,
  2. Änderung Ausweisung eines SO-Gebietes für eine Biomethananlage.
- Abruf erster Fördermittel bei der NBank.

## Entwicklung der Gesellschaft

Kontinuierlich durchgeführte Gespräche mit der Region ansässigen Firmen, die aufgrund der Bedarfsabfragen Umschlagpotenzial avisiert haben, aber auch weitere Firmen, die unabhängig von der Bedarfsabfrage ein weitergehendes Interesse für einen Güterumschlag am Mittellandkanal angemeldet haben, werden fortgeführt. Die Bedarfsabfragen werden fortlaufend aktualisiert. Für den Hafen wurde mit einem Förderanteil von 80 % des Projektträgers Jülich, BMDV ein Elektromobilitätskonzept in Auftrag gegeben, welches Ende März 2023 fertiggestellt sein soll.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Anlagevermögen</b>	<b>10.707,3</b>	<b>6.949,9</b>	<b>6.650,0</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	0,0	0,5	1,0
Sachanlagen	10.707,3	6.949,4	6.648,9
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>9.867,4</b>	<b>9.043,3</b>	<b>9.368,2</b>
Vorräte	8.883,9	8.774,9	8.762,1
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	425,7	36,7	10,9
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	557,8	231,8	595,3
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>62,7</b>	<b>45,1</b>	<b>47,7</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>20.637,3</b>	<b>16.038,3</b>	<b>16.065,8</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Eigenkapital</b>	<b>561,4</b>	<b>582,9</b>	<b>523,6</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>8,5</b>	<b>7,5</b>	<b>7,5</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>20.061,5</b>	<b>15.443,2</b>	<b>15.528,8</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	17.972,4	15.200,4	15.199,9
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	1.495,7	7,5	29,0
Verbindlichkeiten ggü. Gesellschaftern	11,4	0,0	0,0
Sonstige Verbindlichkeiten	581,8	235,3	300,0
<b>Rechnungsabgr.posten</b>	<b>5,9</b>	<b>4,6</b>	<b>5,8</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>20.637,3</b>	<b>16.038,3</b>	<b>16.065,8</b>

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>45,5</b>	<b>50,8</b>	<b>325,5</b>	<b>-5,3</b>
Bestandsveränderungen	0,0	-64,0	-304,6	64,0
sonstige betriebliche Erträge	9,7	85,1	5,7	-75,5
Personalaufwand	148,4	74,6	0,4	73,8
Abschreibungen	1,5	15,1	22,0	-13,6
sonstige betriebliche Aufwendungen	87,6	142,9	167,2	-55,3
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-182,3</b>	<b>-160,6</b>	<b>-162,9</b>	<b>-21,7</b>
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	270,5	201,9	201,9	68,7
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-270,5</b>	<b>-201,9</b>	<b>-201,9</b>	<b>-68,7</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>-452,8</b>	<b>-362,5</b>	<b>-364,8</b>	<b>-90,3</b>
Sonstige Steuern	25,5	6,3	6,6	19,1
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>-478,3</b>	<b>-368,8</b>	<b>-371,3</b>	<b>-109,5</b>

# FMO Flughafen Münster/Osnabrück GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH	FMO Airport Services GmbH 100,00 % FMO Parking Services GmbH 100,00 % FMO Passenger Services GmbH 100,00 % FMO Security Services GmbH 100,00 %
Airportallee 1 48268 Greven	<b>Stammkapital</b> 22.663.500,00 EUR	WISAG FMO Cargo Beteiligungs-GmbH 33,33 % WISAG FMO Cargo Services GmbH & Co. KG 33,33 %
<b>Gründung</b>	<b>Geschäftsführung</b>	<b>Gesellschafter</b>
1966	Thorsten Brockmeyer Prof. Dr. Rainer Schwarz	Stadtwerke Münster 35,06 % Beteiligungsgesellschaft Steinfurt 30,28 % OBG Osnabrücker Beteiligungs- und Grundstücksentwicklungsgesellschaft mbH 17,20 % Grevener Verkehrs GmbH 5,89 % BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück 5,08 % Kreis Warendorf 2,44 % FMO Luftfahrtförderungs GmbH 2,08 % Kreis Borken 0,45 % Kreis Coesfeld 0,45 % Landkreis Emsland 0,45 % Landkreis Grafschaft-Bentheim 0,45 % IHK Nord Westfalen 0,08 % Handwerkskammer Münster 0,03 % Handwerkskammer Osnabrück-Emsland 0,03 % IHK Osnabrück-Emsland-Grafschaft Bentheim 0,03 %
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<b>Mitglieder</b>	
Gegenstand des Unternehmens ist die Errichtung und der Betrieb des Verkehrsflughafens Münster/Osnabrück sowie die Förderung der zivilen Luftfahrt und des Flugsports sowie alle im Zusammenhang mit Vermietung und Verpachtung stehender Geschäfte einschließlich der Versorgung Dritter mit elektrischer Energie für den Bereich des Flughafens Münster/Osnabrück.	<b>Gesellschafterversammlung</b>	
	Thomas Banasiewicz Dr. Stefan Funke Marco Graf Dr. Fritz Jaeckel Sebastian Jurczyk Anna Kebschull Dr. Michael Kiehl Andrea Lüke Katharina Pötter Sven Ruschhaupt Dr. Christian Schulze Pellengahr Michael Steffens Christian Termathe Dr. Kai Zwicker	
	<b>Mitglieder Aufsichtsrat</b>	
	Dr. Martin Sommer, (Vorsitzender) Oberbürgermeister Markus Lewe, (1. stellvertretender Vorsitzender) Dietrich Aden Berthold Bredenbeck Landrat Dr. Olaf Gericke Hendrik Grau MdL Wilfried Grunendahl Ratsherr Michael Hagedorn MdL Frank Henning Marius Herwig Mathias Himmelreich Anna Kebschull Ratsherr Carsten Peters Katharina Pötter Thorsten Tacke Stefan Weber Jan-Philip Zimmermann	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist über die BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück mittelbar an der FMO Flughafen Münster/Osnabrück GmbH beteiligt. Die Ziele der Beteiligung an der Gesellschaft gründen sich

insbesondere auf die Belange der Wirtschaftsförderung. Dabei wurde die hohe strukturelle und wirtschaftliche Bedeutung des Flughafens auch für die Region des Osnabrücker Landes erkannt. Der Landkreis Osnabrück beabsichtigt daher, die weitere Entwicklung des Flughafens Münster/Osnabrück auch zukünftig zu unterstützen und so dessen Position innerhalb der

internationalen Verkehrsflughäfen Deutschlands weiter zu festigen und zu stärken. Bedingt durch die mittelbare Beteiligung des Landkreises Osnabrück an der Gesellschaft liegen direkte Auswirkungen auf dessen Haushalt nicht vor.

# FMO Flughafen Münster/Osnabrück GmbH

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Nach den vergangenen wirtschaftlich schwierigen Jahren hat sich die Airportbranche weltweit wieder langsam erholt. Durch die Einzahlung der Kapitalerhöhung der Gesellschafter in Höhe von 10 Mio. EUR im Geschäftsjahr 2022 wurde die Flughafengesellschaft in die Lage versetzt, auch ihr Jahresergebnis um ca. 2,5 Mio. EUR zu verbessern. Operativ verzeichnete die FMO mbH noch einen Verlust von ca. 364 TEUR.

Durch die deutlichen verkehrlichen Zuwächse stiegen die Umsatzerlöse um nahezu 6 Mio. EUR auf 19,1 Mio. EUR. Die Verkehrszuwächse führten zwar auch zu Kostensteigerungen, jedoch blieben diese deutlich unterproportional zur Umsatzentwicklung. Im Vergleich zum Vorjahr ist außerdem anzumerken, dass im Geschäftsjahr 2021 ein Zuschuss aus Bundes- und Landesmitteln in Höhe von ca. 5 Mio. EUR erfolgswirksam eingebucht wurde. Diese Buchung ist eine Sonderzahlung des Geschäftsjahres 2021 im Zusammenhang mit der Flughafenöffnung für Sonderflüge insbesondere im Zusammenhang mit Corona-Maßnahmen. Grundsätzlich kann man von einer deutlichen Stabilisierung der Flughafengesellschaft im Geschäftsjahr 2022 sprechen.

Die Eigenkapitalquote von ca. 46 % zeigt dies exemplarisch. Sowohl Innen- als auch Außenfinanzierung unterstützten diesen Trend. Nach Umsetzung des Finanzierungskonzeptes 1 ist die angestrebte Entschuldung des Flughafens weitgehend abgeschlossen. Zudem zeigen auch die im Rahmen des Finanzierungskonzeptes 2 gewährten Gesellschafterdarlehen ihre Wirkung in Bezug auf die Liquiditätslage des Flughafens.

Die Ziele der Finanzierungskonzepte 1 und 2, Entschuldung und Stabilisierung wurden in den vergangenen Geschäftsjahren erreicht. Trotz der stetigen Tilgung und Zinszahlung des Gesellschafterdarlehens erlaubte die gestärkte operative Innenfinanzierung des Weiteren eine spürbare Erholung

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Anlagevermögen</b>	<b>86.301,6</b>	<b>81.853,3</b>	<b>82.797,0</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	264,1	363,3	102,1
Sachanlagen	68.977,7	64.159,3	65.609,1
Finanzanlagen	17.059,7	17.330,7	17.085,7
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>26.314,3</b>	<b>26.531,5</b>	<b>6.162,1</b>
Vorräte	220,6	146,6	122,3
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	15.099,9	17.261,0	1.090,5
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	10.993,8	9.123,9	4.949,3
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>298,9</b>	<b>293,2</b>	<b>330,5</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>112.914,8</b>	<b>108.677,9</b>	<b>89.289,5</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Eigenkapital</b>	<b>52.144,5</b>	<b>51.421,7</b>	<b>38.183,2</b>
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-4.277,2	-6.761,5	-15.421,3
<b>Rückstellungen</b>	<b>15.512,7</b>	<b>15.471,1</b>	<b>12.145,2</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>45.114,0</b>	<b>41.688,0</b>	<b>38.868,0</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	14.203,9	20.096,9	23.461,8
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	0,4	38,9	0,4
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	4.711,0	968,3	703,5
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	1.702,0	1.484,7	1.257,7
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	24.038,1	18.516,7	12.851,1
Sonstige Verbindlichkeiten	458,6	582,4	593,5
<b>Rechnungsabgr.posten</b>	<b>143,7</b>	<b>97,2</b>	<b>93,1</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>112.914,8</b>	<b>108.677,9</b>	<b>89.289,5</b>

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>19.109,0</b>	<b>13.161,3</b>	<b>10.231,2</b>	<b>5.947,7</b>
sonstige betriebliche Erträge	1.905,4	5.638,9	289,6	-3.733,4
Materialaufwand	6.142,2	4.496,7	4.292,6	1.645,5
Personalaufwand	10.324,3	8.344,4	8.339,3	1.979,9
Abschreibungen	3.157,8	2.912,6	3.005,1	245,1
sonstige betriebliche Aufwendungen	7.804,9	7.644,0	4.682,9	160,9
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-6.414,7</b>	<b>-4.597,6</b>	<b>-9.799,1</b>	<b>-1.817,2</b>
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,8	0,2	0,0	0,6
Abschreibungen auf Finanzanlagen	0,0	0,0	899,3	0,0
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	755,5	1.156,0	1.494,1	-400,4
Erträge aus Beteiligungen auf Grund von EAV erhaltene Gewinne	4.168,3	898,0	0,0	3.270,3
Aufwendungen aus Verlustübernahme	988,4	1.618,4	2.941,9	-630,0
<b>Finanzergebnis</b>	<b>2.425,1</b>	<b>-1.876,2</b>	<b>-5.335,3</b>	<b>4.301,3</b>
Ergebnis nach Steuern	-3.989,6	-6.473,7	-15.134,4	2.484,1
Sonstige Steuern	287,6	287,8	286,9	-0,2
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>-4.277,2</b>	<b>-6.761,5</b>	<b>-15.421,3</b>	<b>2.484,3</b>

# FMO Flughafen Münster/Osnabrück GmbH

der Liquiditätslage. Treiber der operativen Ergebnisverbesserung waren zum einen stark steigende Verkehrserlöse und damit auch einhergehende Steigerungen der Non Aviation Erlöse.

Insgesamt wird die wirtschaftliche Entwicklung der Gesellschaft weiterhin einer revolvierenden Planungsanalyse unterzogen. Die im Rahmen dieses Planungs- und Analyseprozesses stattfindenden Kontrollen monitoren stetig die wirtschaftlichen Entwicklungen. Die Kapitalbedarfsrechnung der langfristigen Prognosen ist weiterhin nahezu deckungsgleich mit der ursprünglichen Kapitalbedarfsrechnung.

## Entwicklung der Gesellschaft

Wie schon in den Vorjahren, sind auch im Geschäftsjahr 2023 einige, insbesondere externe Risiken zu berücksichtigen. Nach den erheblichen coronabedingten Einschränkungen tritt die prognostizierte Markterholung spürbar ein. Die Passagierzahlen entwickeln sich analog zu den Prognosen, die den FMO-Planungen zugrunde liegen. So erwartet der FMO gemäß Wirtschaftsplan 2023 ca. 709 Tsd. Passagiere.

Andere globale Krisen, wie der Ukraine-Krieg und die damit einhergehenden Folgen, wie Energiepreiserhöhungen, allgemeine Inflationstendenzen und steigende Tariflöhne, stellen zum Teil massive Herausforderungen für die wirtschaftliche Entwicklung dar. Die erheblichen Preissteigerungen z. B. im Bereich des Strombezugs können nur bedingt durch Investitionen in energieärmere Anlagen kompensiert werden. Nachdem inflationäre Tendenzen in den vergangenen Geschäftsjahren eine eher untergeordnete Rolle in Planungsrechnungen spielten, stellen diese im aktuellen Forecast erhebliche wirtschaftliche Risiken dar. Die Folgen betreffen nicht nur Energiepreissteigerung, sondern auch Personalkosten und mittelbar alle weiteren Kosten etwa für Dienstleistungen und sonstigen Materialbezug. Der FMO versucht, diesen Preisdruck am Markt an die Airlines weiterzugeben, was jedoch im äußerst umkämpften Airportmarkt nur bedingt möglich sein wird.

Neben diesen allgemeinen volkswirtschaftlichen Risiken unterliegen Airports mittlerweile einer umfangreichen Regulierung durch europäische Kontrollbehörden, wie z. B. der EASA (European Union Aviation Safety Agency). Die weitgehenden Dokumentations- und Kontrollpflichten, die im Rahmen der europäischen Gesetzgebung auch auf Flughäfen kleinerer Größenordnung zukommen, binden inzwischen erhebliche Personalressourcen, die sich deutlich auf die Personalkosten auswirken. Ebenfalls werden durch diese europäischen Regulierungen mittlerweile erhebliche Investitionskosten verursacht.

Ein weiteres Risiko stellt die zunehmend schwieriger werdende Personalgewinnung dar. Flexible Arbeitszeiten, die Bereitschaft zur Verrichtung von Nachtschichten, sind im Rahmen des regionalen Arbeitsmarktes Notwendigkeiten, die eine schnelle Besetzung offener Stellen enorm erschweren.

Bisher ist es dem FMO im Vergleich zu vielen Mitbewerbern ausnahmslos gelungen, die entsprechenden Dienstleistungsketten relativ reibungslos anzubieten. Dies kann zukünftig einen Wettbewerbsvorteil für den Standort darstellen. Am FMO funktionieren Abfertigungsprozesse seit Jahren tendenziell störungsfrei. Dieser Vorteil im Vergleich zu den meisten Wettbewerbern resultiert insbesondere auch auf der Bereitschaft der Belegschaft, flexibel auf derartige Notwendigkeiten zu reagieren. Auch die stetige Nutzung des FMO als Ausweichflughafen bei diversen Störungen an anderen Flughäfen (Streik, gestörte Abfertigungsketten durch Personalmangel etc.) ist inzwischen ein spürbarer Wettbewerbsvorteil des FMO.

Ein weiterer insbesondere strategischer Vorteil des FMO ist die Möglichkeit von nächtlichen Starts und Landungen. Aufgrund diverser Einschränkungen des Nachtflugs auf anderen Airports wie Amsterdam und Köln/Bonn wird dieser Markt spürbar mehr am FMO nachgefragt.

Insbesondere mittelfristig ist hier ein bedeutsamer Wettbewerbsvorteil zu erwarten. Die im Rahmen der Kapitalerhöhung durchgeführte Entschuldung des FMO ermöglicht in den folgenden Wirtschaftsjahren ohne den erheblichen Druck des früheren Kapitaldienstes für Bankenkredite mit einer Erholung des operativen Ergebnisses auch die Notwendigkeit externer Kapitalzuführung zu minimieren. Die Gesellschaft wird einen bedeutsamen Teil des Cash-Flows aus einer reinen Innenfinanzierung aus dem laufenden Geschäft refinanzieren. Diese verbesserte Innenfinanzierung bildet eine solide Grundlage für die weitere mittelfristige Finanzierung des FMO.

Diverse Maßnahmen zur Optimierung des „Non-Aviation-Geschäfts“ wie z. B. eine Andersnutzung des Terminal 1 lassen auch hier einen positiven Effekt auf die wirtschaftliche Situation erwarten.

## **II. Versorgung und Infrastruktur**

# ENERGOS Energiewirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH	Windpark Gehrde LKOS-14 GmbH & Co. KG 80,00 %
Niedersachsenstraße 19 49124 Georgsmarienhütte	<b>Stammkapital</b>	Wöstenwind GmbH & Co. KG 50,00 %
<b>Gründung</b>	25.000,00 EUR	WindStrom Bühnerbach GmbH & Co. KG 30,00 %
2013	<b>Geschäftsführung</b>	<b>Gesellschafter</b>
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Christian Niehaves	BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück 100,00 %
Gegenstand des Unternehmens ist die Planung, Projektierung, Errichtung und der Betrieb von Anlagen zur Erzeugung, Speicherung, und Einspeisung sowie die Direktvermarktung erneuerbarer Energien (Wind, Solar, Geothermie oder andere erneuerbare Energien) sowie die Entwicklung der Infrastruktur von Netzen und Verteilsystemen vornehmlich im Bereich erneuerbarer Energien im Landkreis Osnabrück, die Gründung, der Erwerb, die Verwaltung und die Veräußerung von sowie die Geschäftsführung und Geschäftsbesorgung für Unternehmen und Beteiligungen an Unternehmen im Bereich der Energiewirtschaft im vorgenannten Sinne sowie deren Zusammenfassung unter einheitlicher Leitung sowie alle damit zusammenhängenden Geschäfte.	<b>Mitglieder</b>	
	<b>Gesellschafterversammlung</b>	
		Anna Kebschull
	<b>Mitglieder Aufsichtsrat</b>	
	Karl-Georg Görtemöller, (Vorsitzender) Lutz Brinkmann, (stellvertretender Vorsitzender) Volker Beermann Martin Bäumer Jürgen Ebert Uwe Kamphaus Heinrich Niederniehaus Andreas Quebbemann Thomas Rehme Kreisrat Dr. Winfried Wilkens Birgit Wordtmann	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist über die BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH

Landkreis Osnabrück an der in 2013 neugegründeten ENERGOS Energiewirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH beteiligt mit dem Ziel, die mittelfristige Realisierung der Stromversorgung im Landkreis Osnabrück bis

zum Jahr 2030 selbständig aus regenerativen Energien abzudecken.

# ENERGOS Energiewirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Ein Handlungsschwerpunkt der ENERGOS Energiewirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH ist die Analyse, Bewertung und Realisierung von Windparks im Landkreis Osnabrück. Neben der Begleitung der beiden Windparks in Gehrde und Glandorf, welche bereits in 2015 und 2020 in Betrieb genommen worden sind, wurden in 2022 die Planungen zur Realisierung eines Windenergieprojekts in Neuenkirchen (WindStrom Bühnerbach GmbH & Co. KG) vorangetrieben. Darüber hinaus wird weiterhin auch die mögliche Umsetzung von weiteren Projekten im Bereich Erneuerbarer Energien im Landkreisgebiet geprüft.

Im Projekt Windpark 26, Neuenkirchen (WindStrom Bühnerbach GmbH & Co. KG) sind nach der im Dezember 2021 erteilten Genehmigung nach BImSchG alle Widersprüche zurückgezogen worden. Derzeit werden die nächsten Projektschritte angegangen.

## Entwicklung der Gesellschaft

Zurzeit wird aufgrund des bestehenden regionalen Raumordnungsprogramms des Landkreises Osnabrück (Teilfortschreibung Energie, zuletzt geändert 2013) der Fokus auf die Windenergie gelegt.

Fundierte Aussagen über das Eintreten der vor Inbetriebnahme erstellten Windprognosen und den davon abhängigen Erträgen der Gesellschaft, lassen sich noch nicht treffen. Generell besteht somit ein Risiko in der Erreichung der prognostizierten Winderträge, insbesondere durch windschwache Jahre. Die Gesellschaft hat nach wie vor das Ziel, in diesem zukunftsorientierten Markt aktiv mitzuwirken. Die infrage kommenden Vorhaben werden solide geprüft und für jede Entscheidung werden weiterhin detailliert die Chancen und Risiken abgewogen.

Neben der Windenergie kommen grundsätzlich auch alle anderen Bereiche der Erneuerbaren Energien als

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Anlagevermögen</b>	<b>3.353,6</b>	<b>3.339,5</b>	<b>3.572,2</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	1,5	1,8	2,1
Sachanlagen	256,5	287,1	317,7
Finanzanlagen	3.095,6	3.050,6	3.252,3
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>3.717,6</b>	<b>3.238,5</b>	<b>3.335,1</b>
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	28,8	24,0	1.402,7
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	3.688,7	3.214,5	1.932,5
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>3,0</b>	<b>2,0</b>	<b>5,3</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>7.074,1</b>	<b>6.580,0</b>	<b>6.912,6</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Eigenkapital</b>	<b>6.460,1</b>	<b>6.260,1</b>	<b>5.260,1</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>51,0</b>	<b>27,8</b>	<b>46,0</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>563,1</b>	<b>292,0</b>	<b>1.606,4</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	10,8	5,5	5,8
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	6,9	10,9	10,9
Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	293,3	8,0	0,0
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	246,4	252,6	1.571,9
Verbindlichkeiten gegenüber Gebietskörperschaften	0,8	13,5	11,4
Sonstige Verbindlichkeiten	4,8	1,6	6,4
<b>Summe Passiva</b>	<b>7.074,1</b>	<b>6.580,0</b>	<b>6.912,6</b>

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>210,7</b>	<b>153,0</b>	<b>135,4</b>	<b>57,7</b>
sonstige betriebliche Erträge	3,1	7,8	1.406,3	-4,7
Materialaufwand	22,5	25,2	25,1	-2,7
Personalaufwand	158,5	129,1	135,1	29,4
Abschreibungen	30,9	30,9	30,8	0,0
sonstige betriebliche Aufwendungen	104,9	88,5	92,0	16,4
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-103,0</b>	<b>-113,0</b>	<b>1.258,8</b>	<b>10,0</b>
Erträge aus Beteiligungen	355,9	359,9	313,4	-4,0
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,0	2,3	0,0	-2,3
<b>Finanzergebnis</b>	<b>355,9</b>	<b>362,1</b>	<b>313,4</b>	<b>-6,2</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>252,9</b>	<b>249,1</b>	<b>1.572,2</b>	<b>3,8</b>
Sonstige Steuern	0,0	0,0	0,0	0,0
Aufwendungen aus Gewinnabführung	252,8	249,1	1.572,2	3,8
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

Betätigungsfeld für die ENERGOS in Frage. Ziel ist es, Projekte selbst, mit Partnern oder externen Projektentwicklern zu realisieren und Anlagen zu betreiben.

Es werden weiterhin Vorbereitungen für den Bau von Anlagen zur Energieerzeugung bzw. die mögliche Beteiligung an derartigen Projekten oder Unternehmungen getätigt.

# Windpark Gehrde LKOS-14 GmbH & Co. KG

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH & Co.KG	Windpark Gehrde LKOS-14 Verwaltungs GmbH 100,00 %
Meierhofweg 2 49596 Gehrde	<b>Geschäftsführung</b>	WPG Windpark Gehrde Infrastruktur GmbH & Co. KG 50,00 %
<b>Gründung</b>	Sascha Leisner	<b>Gesellschafter</b>
2013		ENERGOS Energiewirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 80,00 % HaseEnergie GmbH 20,00 %
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>		<b>Komplementärin</b>
Gegenstand des Unternehmens ist der Betrieb von Windenergieanlagen zur Stromerzeugung sowie der Verkauf des erzeugten Stromes im RROP-Gebiet 14 des Landkreises Osnabrück in Groß-Dehle und der Gemeinde Gehrde. Die Windpark Gehrde LKOS-14 Verwaltungs GmbH ist die persönlich haftende Gesellschafterin der Windpark Gehrde GmbH & Co. KG.		Windpark Gehrde LKOS-14 Verwaltungs GmbH

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Ziel des Landkreises Osnabrück ist es bis zum Jahr 2030 die Stromversorgung zu 100 % bilanziell aus regenerativen Energien abzudecken und die im Gebiet des Landkreises Osnabrück vorhandenen Potentiale für die Energieerzeugung aus erneuerbaren Energiequellen nachhaltig zu nutzen.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Anlagevermögen</b>	7.082,6	7.750,8	8.411,5
<b>Umlaufvermögen</b>	1.996,1	871,4	1.035,5
<b>Rechnungsabg.posten</b>	49,8	45,8	36,2
<b>Summe Aktiva</b>	9.128,5	8.668,0	9.483,3

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Eigenkapital</b>	3.374,2	2.574,5	2.579,4
<b>Rückstellungen</b>	176,4	31,4	43,4
<b>Verbindlichkeiten</b>	5.577,9	6.062,0	6.860,4
<b>Summe Passiva</b>	9.128,5	8.668,0	9.483,3

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Der gesamte Windpark hatte in 2022 eine durchschnittliche technische Verfügbarkeit von 99,1 %. Die Stromproduktion (inkl. Abschaltungserstattungen) lag um 8,6 % über der Soll-Produktion. Das prognostizierte Jahresergebnis der Gesellschaft konnte aufgrund der hohen Stromproduktion sowie insbesondere aufgrund der außerordentlich hohen Strompreise deutlich übertroffen werden. Der Soll-Umsatz wurde in allen Monaten, zum Teil sogar deutlich, übertroffen. Lediglich der Dezember bildet hier eine Ausnahme.

abgeschlossen, sodass die Kontinuität der Umsatzerlöse weitgehend gewährleistet ist. Generell besteht jedoch ein Risiko in der Erreichung der prognostizierten Winderträge insbesondere durch windschwache Jahre.

Für das Geschäftsjahr 2023 wird ein positives Jahresergebnis auf dem Niveau des Geschäftsjahres 2022 erwartet.

## Entwicklung der Gesellschaft

Die Windpark Gehrde LKOS-14 GmbH & Co. KG erhält über zwanzig Jahre eine zugesicherte Einspeisevergütung und hat über diesen Zeitraum einen Vollwartungsvertrag mit dem Hersteller der Windenergieanlagen



# Wöstenwind GmbH & Co. KG

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH & Co.KG	keine
Füchtenweg 2 49219 Glandorf	<b>Geschäftsführung</b>	<b>Gesellschafter</b>
<b>Gründung</b>	Sascha Leisner Stefan Thebing	ENERGOS Energiewirtschaft Land- kreis Osnabrück GmbH 50,00 % EFG Energy-Farming Holding GmbH 25,00 % Landvolk-Dienste Osnabrück GmbH 25,00 %
2015		
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>		<b>Komplementärin</b>
Gegenstand des Unternehmens ist die Planung, Projektierung, Errichtung und der Betrieb von Anlagen zur Erzeugung sowie die Direktvermarktung von Windenergie im Windenergiegebiet Nr. 39 (Glandorf/Averferden) des Regionalen Raumordnungsprogrammes des Landkreises Osnabrück - Teilfortschreibung Energie 2013.		Wöstenwind Verwaltungs GmbH

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die Gesellschaft wurde am 13.02.2015 gegründet. Ziel des Landkreises Osnabrück ist es, bis zum Jahre 2030 die Stromversorgung zu 100% bilanziell aus regenerativen Energien abzudecken und die im Gebiet des Landkreises Osnabrück vorhandenen Potenziale für die Energieerzeugung aus erneuerbaren Energiequellen nachhaltig zu nutzen.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Der gesamte Windpark hatte in 2022 eine durchschnittliche technische Verfügbarkeit von 97,9 %. Die Stromproduktion (inkl. Abschaltungserstattungen) lag erheblich über der Soll-Produktion. Das prognostizierte Jahresergebnis der Gesellschaft konnte aufgrund der hohen Stromproduktion sowie insbesondere aufgrund der außerordentlich hohen Strompreise deutlich übertroffen werden.

## Entwicklung der Gesellschaft

Fundierte Aussagen über das Eintreten der vor Inbetriebnahme erstellten Windprognosen und den davon abhängigen Erträgen der Gesellschaft lassen sich noch nicht treffen. Generell besteht somit ein Risiko in der Erreichung der prognostizierten Winderträge, insbesondere durch windschwache Jahre. Die Risiken sind der

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Anlagevermögen</b>	16.453,1	17.667,4	18.786,4
<b>Umlaufvermögen</b>	3.643,3	967,2	1.163,9
<b>Rechnungsabg.posten</b>	143,0	102,9	102,6
<b>Summe Aktiva</b>	20.239,3	18.737,5	20.052,9

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Eigenkapital</b>	3.428,7	1.857,3	1.817,8
<b>Rückstellungen</b>	516,2	96,8	364,9
<b>Verbindlichkeiten</b>	16.294,4	16.783,5	17.870,2
<b>Summe Passiva</b>	20.239,3	18.737,5	20.052,9

Gesellschaft bekannt. Dennoch sieht die Gesellschaft in dem Projekt die Chance, einen wirtschaftlichen Windpark realisiert zu haben und 20 Jahre erfolgreich betreiben zu können. Vor diesem Hintergrund blickt die Gesellschaft optimistisch in die Zukunft.

Für das Geschäftsjahr 2023 wird aufgrund der sich abzeichnenden geringeren Monatsmarktwerte mit einem niedrigeren Ergebnis als im Geschäftsjahr 2022 gerechnet.

# WindStrom Bühnerbach GmbH & Co. KG

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH & Co.KG	keine
Alte Poststraße 5-7 49586 Neuenkirchen	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>
<b>Gründung</b>	75.000,00 EUR	ENERGOS Energiewirtschaft Land- kreis Osnabrück GmbH 30,00 % Naturstrom AG 30,00 % Gemeinde Neuenkirchen 20,00 % WindStrom Bühnerbach Flächeneigentümer GbR 20,00 %
2013	<b>Geschäftsführung</b>	<b>Komplementärin</b>
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Gotthard Georg Sonneborn (bis 02.05.2022) Christoph Ströer	NATEN WindStrom GmbH
<p>Gegenstand des Unternehmens sind Bau und Betrieb von Windenergieanlagen im Windenergiegebiet Nr. 26 Bühnerbach des Regionalen Raumordnungsprogrammes des Landkreises Osnabrück-Teilfortschreibung Energie 2013 und der Verkauf der erzeugten Energie. Bei der Verwirklichung des Unternehmenszwecks und Unternehmensgegenstandes stehen neben den in der Vorbemerkung genannten Zielen folgende Gesichtspunkte im Vordergrund: der Umweltschutz und die Verfolgung hiermit im Zusammenhang stehender öffentlicher Interessen und Ziele, die Verfolgung raumplanerischer Ziele und insbesondere eine geordnete Entwicklung der Windenergienutzung und energiewirtschaftliche Ziele im Landkreis Osnabrück, die Verfolgung sozialer Anliegen und die Erzielung nachhaltiger Erträge für ihre Kommanditisten.</p>		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Ziel des Landkreises Osnabrück ist es bis zum Jahr 2030 die Stromversorgung zu 100 % bilanziell aus regenerativen Energien abzudecken und die im Gebiet des Landkreises Osnabrück vorhandenen Potentiale für die Energieerzeugung aus erneuerbaren Energiequellen nachhaltig zu nutzen.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Anlagevermögen</b>	<b>570,8</b>	<b>553,0</b>	<b>548,2</b>
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>39,8</b>	<b>5,2</b>	<b>17,2</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>711,6</b>	<b>632,7</b>	<b>620,1</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Rückstellungen</b>	<b>13,8</b>	<b>23,4</b>	<b>12,4</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>697,8</b>	<b>609,3</b>	<b>607,8</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>711,6</b>	<b>632,7</b>	<b>620,1</b>

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Planungen zur Realisierung des Projektes wurden weiter vorangetrieben. Die im Dezember 2021 ausgestellte BImSchG-Genehmigung wurde im Januar 2022 im Marktstammdatenregister registriert. Im 4. Quartal 2022 wurde eine Vereinbarung mit den Widerspruchsführern geschlossen. Daraufhin hat der Landkreis Osnabrück im Dezember 2022 einen Ergänzungsbescheid zur BImSchG-Genehmigung erlassen.

## Entwicklung der Gesellschaft

Fundierte Aussagen über das Eintreten der vor Inbetriebnahme erstellten Windprognosen und den davon abhängigen Erträgen der Gesellschaft, lassen sich noch nicht treffen. Generell besteht somit ein Risiko in der Erreichung der prognostizierten Winderträge insbesondere durch windschwache Jahre. Die Risiken sind der Gesellschaft bekannt. Dennoch sieht die Gesellschaft in dem geplanten Projekt die Chance, einen wirtschaftlichen Windpark realisieren und zwanzig Jahre erfolgreich betreiben zu können.

In Abstimmung mit den Mitgesellschaftern der WindStrom Bühnerbach GmbH & Co. KG kann in den Folgemonaten die Teilnahme am Ausschreibungsverfahren, Finanzierung sowie der Abschluss von Lieferverträgen erfolgen.

# Netze Holding Osnabrücker Land GmbH & Co. KG

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH & Co.KG	Netzgesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG 50,00 %
Bremer Straße 11 49163 Bohmte	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>
	47.423.521,99 EUR	BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH
<b>Gründung</b>	<b>Geschäftsführung</b>	Landkreis Osnabrück 43,54 %
2019	Peter Schone	HaseEnergie GmbH 20,24 %
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<b>Mitglieder</b>	Gemeinde Ostercappeln 7,76 %
Gegenstand des Unternehmens ist die Versorgung mit Elektrizität und Gas, einschließlich der Einbringung hiermit verbundener Dienstleistungen.	<b>Gesellschafterversammlung</b>	Stadt Quakenbrück 5,32 %
	Dr. Vitus Buntenkötter, (Vorsitzender)	Gemeinde Badbergen 5,05 %
	Volker Brandt	Gemeinde Neuenkirchen 4,89 %
	Karl-Heinz Budke	Gemeinde Merzen 4,41 %
	Christoph Büscher	Gemeinde Menslage 3,39 %
	Viktor Hermeler	Gemeinde Voltlage 2,52 %
	Hermann Meier	Gemeinde Nortrup 2,35 %
	Timo Natemeyer	Stadt Fürstenau 0,53 %
	Manuela Nestroy	<b>Komplementärin</b>
	Claus-Peter Poppe	Netze Holding Osnabrücker Land
	Frank Rotert	Verwaltungs-GmbH
	Doris Schmidt	
	Gregor Schröder	
	Tanja Strotmann	
	Helmut Tolsdorf	
	Norbert Trame	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die Netze Holding Osnabrücker Land GmbH & Co. KG wurde mit Beschluss der Gesellschafter am 20.12.2019 mit dem Zweck der Versorgung der angeschlossenen Kommunen mit Elektrizität und Gas einschließlich der damit verbundenen Dienstleistung gegründet. Hierzu wird eine Beteiligung an der Netzgesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG erworben.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Im Jahre 2022 wurde keine weiteren Gesellschafter aufgenommen oder bestehende Anteile umverteilt. Es konnten Erträge aus der Beteiligung an der Netzgesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG in Höhe von 2.816.192,97 EUR erzielt werden.

Durch diesen Ertrag und eine Auflösung von Rückstellungen aus dem Jahr 2021 konnte nach Verrechnung mit den im Geschäftsjahr entstandenen Aufwendungen ein Jahresüber-

Bilanz Aktiva (TEUR)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
(Rundungsdifferenzen möglich)			
<b>Anlagevermögen</b>	<b>47.398,5</b>	<b>47.398,5</b>	<b>47.398,5</b>
Finanzanlagen	47.398,5	47.398,5	47.398,5
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>67,0</b>	<b>101,2</b>	<b>25,1</b>
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	0,0	3,7	5,1
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	67,0	97,5	20,0
<b>Summe Aktiva</b>	<b>47.465,6</b>	<b>47.499,7</b>	<b>47.423,6</b>

Bilanz Passiva (TEUR)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
(Rundungsdifferenzen möglich)			
<b>Eigenkapital</b>	<b>47.423,5</b>	<b>47.423,5</b>	<b>47.377,9</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>4,0</b>	<b>4,0</b>	<b>5,0</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>38,0</b>	<b>72,2</b>	<b>40,7</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	0,0	0,0	28,1
Sonstige Verbindlichkeiten	38,0	72,2	12,6
<b>Summe Passiva</b>	<b>47.465,6</b>	<b>47.499,7</b>	<b>47.423,6</b>

schuss in Höhe von 2,76 Mio. EUR erzielt werden, der nach Hinzurechnung des Gewinnvortrags von 13,3 TEUR den Verrechnungskonten der Gesellschafter gutgeschrieben wurde. Im lfd. Geschäftsjahr erfolgte überdies bereits eine Vorabauschüttung an die Gesellschafter in Höhe von 2,75 Mio. EUR.

# Netze Holding Osnabrücker Land GmbH & Co. KG

## Entwicklung der Gesellschaft

Wesentlich für die künftige Entwicklung der Netze Holding Osnabrücker Land GmbH & Co. KG sind die Entwicklung und die entsprechenden Jahresergebnisse der Netzgesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG. Diese wiederum unterliegt nur geringen Risiken, da sie für die Verpachtung des Strom- und Gasnetzes im Rahmen der laufenden Regulierungsperiode stabile Pachteinahmen erhält. Daher geht die Geschäftsführung für 2023 und die folgenden Jahre aufgrund der geplanten Ausschüttungen der Netzgesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG von einem positiven Ergebnis auf ähnlichem Niveau der Vorjahre aus.

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020	Abweichung
sonstige betriebliche Erträge	0,0	1,1	0,0	-1,1
sonstige betriebliche Aufwendungen	52,9	35,3	41,6	17,6
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-52,9</b>	<b>-34,1</b>	<b>-41,6</b>	<b>-18,7</b>
Erträge aus Beteiligungen	2.816,2	2.890,1	0,0	-73,9
<b>Finanzergebnis</b>	<b>2.816,2</b>	<b>2.890,1</b>	<b>0,0</b>	<b>-73,9</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>2.763,3</b>	<b>2.856,0</b>	<b>-41,6</b>	<b>-92,7</b>
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>2.763,3</b>	<b>2.856,0</b>	<b>-41,6</b>	<b>-92,7</b>

# Netzgesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH & Co.KG	keine
Bremer Straße 11 49163 Bohmte	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>
<b>Gründung</b>	52.395.133,40 EUR	Netze Holding Osnabrücker Land GmbH & Co. KG 50,00 % Westnetz GmbH 50,00 %
2019	<b>Geschäftsführung</b>	
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Ludger Flohre Peter Schone	
Gegenstand des Unternehmens ist der Bau, der Betrieb sowie der Erwerb von Energieversorgungsnetzen einschließlich dem Messstellenbetrieb.		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die innogy Netze Deutschland GmbH hielt bis zum 31.12.2019 den überwiegenden Anteil der Strom- und Gasnetze im Landkreis Osnabrück. Um dem gesamten Osnabrücker Land eine starke Verhandlungsoption sowie eine Mitgestaltung der zukünftigen Netzentwicklung zu ermöglichen, hatte der Landkreis Osnabrück zusammen mit innogy die Eckpunkte eines Kooperationsmodells auf Grundlage eines entsprechenden Konzeptvorschlages der innogy vereinbart und anschließend durch Gründung der gemeinsamen Netzgesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG zusammen mit der innogy bzw. anschließend mit der Nachfolgegesellschaft Westenergie AG umgesetzt. Die Netzgesellschaft hält ab dem 01.01.2020 die Strom- und Gasnetze im Wesentlichen der Westenergie-Konzessionskommunen im Landkreis Osnabrück. Die Netze Holding Osnabrücker Land ist hieran mit einem Anteil von 50 % beteiligt.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Für das Geschäftsjahr 2022 beträgt die Gesamtleistung der Netzgesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG 15,0 Mio. EUR (Vorjahr 14,1 Mio. EUR), die sich aus Pachterträgen, Konzessionszahlungen, Preisnachlässen auf Netznutzung und den erfolgswirksam aufgelösten Hausanschlusskostenbeiträgen und Baukostenzuschüssen zusammensetzt.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Anlagevermögen</b>	<b>74.878,0</b>	<b>71.453,4</b>	<b>67.621,3</b>
Sachanlagen	74.853,0	71.428,4	67.596,3
Finanzanlagen	25,0	25,0	25,0
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>2.455,6</b>	<b>2.263,1</b>	<b>2.846,0</b>
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	2.357,8	2.218,0	2.757,6
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	97,8	45,1	88,4
<b>Summe Aktiva</b>	<b>77.333,6</b>	<b>73.716,5</b>	<b>70.467,3</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Eigenkapital</b>	<b>58.039,2</b>	<b>57.832,7</b>	<b>57.969,9</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>181,5</b>	<b>156,6</b>	<b>59,2</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>13.053,0</b>	<b>8.991,9</b>	<b>4.996,5</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	11.360,4	7.300,4	3.350,9
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	1.689,6	1.688,6	1.642,5
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	3,0	2,9	3,1
<b>Rechnungsabgr.posten</b>	<b>6.060,0</b>	<b>6.735,3</b>	<b>7.441,8</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>77.333,6</b>	<b>73.716,5</b>	<b>70.467,3</b>

# Netzgesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG

## Entwicklung der Gesellschaft

Die Gesellschaft wird sich weiterhin in den Schwerpunkten Netzerhalt und dem Ausbau der Netzinfrastruktur betätigen. Dies erfolgt in enger Abstimmung mit dem kommunalen Gesellschafter und dem Netzbetreiber. Im Rahmen der laufenden Regulierungsperiode ist von stabilen Pachterlösen auszugehen. Die Geschäftsführung geht für 2023 von einem Ergebnis vor Steuern von rund 6,7 Mio. EUR, 2024 durch regulatorisch bedingt sinkende EK-Zinssätze von rund 5,3 Mio. EUR und 2025 von rund 4,8 Mio. EUR aus. Mit Beginn der fünften Regulierungsperiode (Gas 2028 / Strom 2029) können jedoch gestiegene Fremdkapitalzinsen über eine Erhöhung der regulatorischen Pacht aufgefangen werden. Der Netzbetreiber Westnetz GmbH hat Maßnahmen getroffen, um den sicheren Betrieb des Strom- und Gasnetzes auch in Krisenzeiten zu gewährleisten. Auswirkungen des seit dem 24. Februar 2022 herrschenden russischen Angriffskrieges gegen die Ukraine auf die Finanz-, Vermögens- und Ertragslage der Gesellschaft sieht die Geschäftsführung nicht.

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>15.000,2</b>	<b>14.076,8</b>	<b>13.907,3</b>	<b>923,4</b>
sonstige betriebliche Erträge	1,9	0,0	0,0	1,9
Materialaufwand	4.074,1	3.746,8	3.736,1	327,3
Abschreibungen	4.094,7	3.894,6	3.689,4	200,1
sonstige betriebliche Aufwendungen	320,7	221,3	204,4	99,4
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>6.512,7</b>	<b>6.214,2</b>	<b>6.277,3</b>	<b>298,5</b>
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	71,1	35,5	0,9	35,5
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-71,1</b>	<b>-35,5</b>	<b>-0,9</b>	<b>-35,5</b>
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	797,6	730,9	691,6	66,7
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>5.644,0</b>	<b>5.447,7</b>	<b>5.584,9</b>	<b>196,3</b>
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>5.644,0</b>	<b>5.447,7</b>	<b>5.584,9</b>	<b>196,3</b>

# TELKOS Telekommunikationsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH	keine
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>
<b>Gründung</b>	25.000,00 EUR	BEVOS Beteiligungs- und Vermögens- verwaltungsgesellschaft mbH Land- kreis Osnabrück 100,00 %
2010	<b>Geschäftsführung</b>	
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Dirk Holtgrewe	
Zweck der Gesellschaft ist die Verbes- serung und Entwicklung der Telekom- munikation im Landkreis Osnabrück, um die Wettbewerbsfähigkeit des Osn- abrücker Landes zu erhalten und zu stärken.	<b>Mitglieder</b>	
	<b>Gesellschafterversammlung</b>	
	Peter Schone	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück hat die TELKOS zur Verbesserung der Breitbandversorgung im ländlichen Raum gegründet. Die TELKOS GmbH soll hierzu eine eigene, passive Breitbandinfrastruktur in bisher schlecht versorgten Gebieten (sog.: „weiße Flecken der Breitbandversorgung“) des Landkreises Osnabrück errichten und diese entgeltlich den klassischen Telekommunikationsdienstleistern überlassen.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Im Bereich der Grundversorgung war das Geschäftsjahr durch ein stetiges Geschäft im Umfang von rd. 3.700 FttC-Kunden geprägt. Im Bereich der NGA-Versorgung ging das Gesamt-  
netz der Förderprojekte 1 und 2A in Betrieb und generierte bis zum Jahresende weitere rd. 3.800 FttC-Kunden und rd. 2.000 FttH-Kunden.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Anlagevermögen</b>	<b>94.603,0</b>	<b>80.846,1</b>	<b>65.327,0</b>
Sachanlagen	94.603,0	80.846,1	65.327,0
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>3.766,6</b>	<b>2.548,6</b>	<b>3.549,4</b>
Vorräte	0,0	0,0	29,6
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	2.270,1	374,1	2.008,7
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	1.496,4	2.174,4	1.511,1
<b>Summe Aktiva</b>	<b>98.369,6</b>	<b>83.394,7</b>	<b>68.876,4</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Eigenkapital</b>	<b>1.725,0</b>	<b>1.725,0</b>	<b>1.725,0</b>
Ausgleichsposten für aktivierte eigene Anteile	75.466,6	48.494,0	38.795,0
<b>Rückstellungen</b>	<b>23,0</b>	<b>6.355,3</b>	<b>20,1</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>21.155,1</b>	<b>26.820,4</b>	<b>28.336,3</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	10.000,0	1.000,0	0,0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	8.627,0	3.301,4	13.316,2
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	2.527,0	22.519,1	15.020,2
Sonstige Verbindlichkeiten	1,1	0,0	0,0
<b>Summe Passiva</b>	<b>98.369,6</b>	<b>83.394,7</b>	<b>68.876,4</b>

# TELKOS Telekommunikationsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück

## Entwicklung der Gesellschaft

Das Geschäftsmodell der TELKOS basiert auf der Errichtung und Vermarktung eigener passiver Breitband-Infrastruktur. Dies bedeutet, dass interessierte Telekommunikationsanbieter diese Infrastruktur entgeltlich nutzen können, indem Sie eine Nutzungskonzession erwerben. Die TELKOS hat bis zum Jahr 2022 insgesamt 5 Förderbescheide der Bundesrepublik Deutschland und zugehörige Kofinanzierungen des Landes Niedersachsen erzielen können. Sie setzt damit seit 2018 sukzessive Förderprojekte in einem Investitionsvolumen von insgesamt rd. 250 Mio. EUR um. In 2022 hat die TELKOS mit der baulichen Umsetzung von insgesamt 3,5 Förderbescheiden, welche in einem zusammenhängenden Gesamtprojekt und einem zusammenhängenden separaten Glasfasernetz umgesetzt werden. Die Umsetzung wird voraussichtlich noch bis Ende 2025 fort dauern.

Das wesentliche Risiko im Gesamtprojekt liegt stets darin, die Infrastruktur maximal zu den geplanten, den Förderanträgen zu Grunde liegenden Kosten zu errichten. Dabei ist die Zahl der für das Ziel der Erschließung aller weißer Flecken zu erschließenden Adressen und der dafür notwendigen Baumaßnahmen in den vergangenen Jahren gestiegen. Ebenso waren die Bau- und Materialpreise aufgrund der globalen Pandemie deutlich gestiegen und werden angesichts des Angriffskriegs in der Ukraine und der derzeitigen Inflation weiter auf einem hohen Niveau verbleiben.

Dieses Risiko, die Netzinfrastruktur maximal zu den geplanten Kosten zu errichten, ist ebenso gestiegen und wird dies in den Folgejahren voraussichtlich auch weiter tun.

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>370,3</b>	<b>141,2</b>	<b>139,6</b>	<b>229,1</b>
sonstige betriebliche Erträge	1.693,0	1.178,6	126,6	514,5
Materialaufwand	79,5	0,0	0,0	79,5
Abschreibungen	1.727,2	1.211,6	159,7	515,6
sonstige betriebliche Aufwendungen	277,2	188,0	228,4	89,2
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-20,5</b>	<b>-79,7</b>	<b>-121,9</b>	<b>59,2</b>
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	31,5	20,8	14,6	10,7
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-31,5</b>	<b>-20,8</b>	<b>-14,6</b>	<b>-10,7</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>-52,1</b>	<b>-100,5</b>	<b>-136,4</b>	<b>48,4</b>
Erträge aus Verlustübernahme	52,1	100,5	136,4	-48,4
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>



# **III. Entsorgung und Recycling**

# AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH	AWIGO Service GmbH 100,00 %
Niedersachsenstraße 19 49124 Georgsmarienhütte	<b>Stammkapital</b>	REGOS Recyclinggesellschaft Osnabrücker Land mbH & Co. KG 100,00 %
<b>Gründung</b>	25.000,00 EUR	ENOS Entsorgung Osnabrücker Land GmbH 75,10 %
2001	<b>Geschäftsführung</b>	AWIGO Logistik GmbH 51,00 %
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Christian Niehaves	AWIGO Recycling GmbH 51,00 %
Gegenstand des Unternehmens ist die Verwertung und Beseitigung von Abfällen, die Übernahme öffentlich-rechtlicher Entsorgungspflichten, die Planung, der Bau und Betrieb von Einrichtungen der Entsorgungswirtschaft, die Erbringung anderer entsorgungswirtschaftlicher Dienstleistungen sowie der Abschluss aller Rechtsgeschäfte und die Vornahme aller rechtsgeschäftlichen und tatsächlichen Maßnahmen, die im Zusammenhang hiermit stehen.	<b>Mitglieder</b>	Interargem GmbH 1,00 %
	<b>Gesellschafterversammlung</b>	<b>Gesellschafter</b>
	Anna Kebschull	BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück 100,00 %
	<b>Mitglieder Aufsichtsrat</b>	
	Bernhard Strootmann, (Vorsitzender)	
	Jutta Olbricht, (stellv. Vorsitzende)	
	Martin Bäumer	
	Jürgen Ebert	
	Petra Funke	
	Arend Holzgräfe	
	MdL Guido Pott	
	Ilka Pötter	
	Thomas Rehme	
	Bärbel Rosensträter	
	Christoph Ruthemeyer	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH wurde Ende 2001 gegründet um die Abfallwirtschaft im Landkreis Osnabrück unter der Maßgabe Kundenorientierung und Wirtschaftlichkeit weiterzuentwickeln.

Seit Beginn des Jahres 2002 ist sie für die rd. 366.000 Einwohner in 21 Städten, Gemeinden und Samtgemeinden zuständig für die Organisation der öffentlich-rechtlichen Entsorgung. Dabei handelt es sich um verschiedenste Abfallströme: allen voran der Rest-, Papier- und Bioabfall, aber auch

Leichtverpackungen (Gelber Sack/Gelbe Tonne) gehören aktuell mittelbar zu ihrem dem Leistungsspektrum der AWIGO-Unternehmensgruppe, für die die AWIGO als Holding agiert. Bei der Erfüllung ihrer Aufgaben arbeitet sie gut mit Unternehmen aus der privaten Entsorgungswirtschaft und anderen privaten Unternehmen zusammen.

Die AWIGO organisiert nicht nur die klassische Müllabfuhr, sondern kümmert sich auch um die fachgerechte Verwertung bzw. Entsorgung der verschiedenen Wertstoffe und Abfälle. Für Bürgerinnen und Bürger als auch

für zahlreiche Gewerbebetriebe hat die AWIGO in den letzten Jahren ein flächendeckendes Netz an Recyclinghöfen und Grünplätzen in den verschiedenen Regionen des Landkreises eingerichtet. Die AWIGO ist ein verlässlicher Dienstleister rund um das Thema Abfall. So gibt sie auch Hinweise zur Abfallvermeidung.

Die Rechtsform der GmbH gibt ihr die Möglichkeit schnell und flexibel auf Veränderungen des sehr dynamischen Entsorgungsmarktes und auf Kundenwünsche zu reagieren.

# AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Lage im Entsorgungsgewerbe kann insgesamt als befriedigend eingeschätzt werden. Auch im Geschäftsjahr 2022 waren die Auswirkungen der Corona-Pandemie noch spürbar. Der Entsorgungsmarkt hat sich aber weitestgehend stabil gezeigt.

Der Markt war insgesamt relativ ausgeglichen, was zu Beginn der Coronakrise ungewiss war. Die AWIGO konnte ihre Position auch in der anhaltend schweren Zeit behaupten. Das Geschäft mit Sekundärrohstoffen hat nach wie vor große Bedeutung.

In den ersten drei Quartalen des Berichtsjahres konnten weiterhin hohe Preise auf dem Altpapiermarkt erzielt werden. Im vierten Quartal waren diese allerdings stark rückläufig. Wie in anderen Branchen auch ist weiterhin ein Mangel an Fachkräften in zunehmenden Bereichen zu beobachten. Im Hinblick auf den direkten Kontakt mit den Bürgern aus dem Entsorgungsgebiet Landkreis Osnabrück wurden während der Corona-Pandemie konnte eine extrem starke Frequenzierung der Recyclinghöfe und Grünplätze festgestellt werden. Viele Bürgerinnen und Bürger nutzten die Zeit für Aufräum- und Entrümpelungsarbeiten mit der anschließenden Entsorgungsfahrt zum Recyclinghof. Wie bereits in den vergangenen Jahren erbrachte die AWIGO ihre Leistung für den Landkreis Osnabrück auf Basis der Abrechnungsmethodik „Selbstkostenfestpreis“, bei der feste Einheitspreise (ermittelt nach den „Leitsätzen für die Preisermittlung aufgrund von Selbstkosten“; kurz LSP), festgeschrieben für drei Jahre, in die Abrechnung einfließen. Mit Beginn des Jahres 2021 begann ein neuer Drei-Jahreszeitraum mit dieser Abrechnungsmethodik. Das Geschäftsjahr 2022 stellt somit das zweite Jahr der Gebührekalkulationsperiode dar.

Die Preise innerhalb der Periode sind fest; Nachforderungen bei Nicht-Auskömmlichkeit sind grundsätzlich nicht möglich.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Anlagevermögen</b>	<b>24.727,8</b>	<b>21.758,2</b>	<b>22.570,2</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	55,5	83,6	84,0
Sachanlagen	20.190,4	17.356,6	18.177,1
Finanzanlagen	4.481,9	4.318,0	4.309,1
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>1.755,7</b>	<b>3.812,6</b>	<b>2.571,2</b>
Vorräte	13,0	11,2	8,8
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	1.722,5	2.054,4	2.522,2
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	20,2	1.747,0	40,2
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>110,8</b>	<b>56,6</b>	<b>26,0</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>26.594,3</b>	<b>25.627,5</b>	<b>25.167,5</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Eigenkapital</b>	<b>15.651,1</b>	<b>14.251,1</b>	<b>12.391,1</b>
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	593,2	593,2	593,2
<b>Rückstellungen</b>	<b>1.727,7</b>	<b>1.320,4</b>	<b>759,1</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>9.215,5</b>	<b>10.055,9</b>	<b>12.017,2</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	0,0	0,0	0,0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	2.299,4	816,2	572,6
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	1.345,1	1.565,2	1.813,4
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	2.352,3	3.300,3	2.622,4
Verbindlichkeiten gegenüber Gebietskörperschaften	3.160,5	4.291,4	6.933,5
Sonstige Verbindlichkeiten	58,2	82,8	75,3
<b>Summe Passiva</b>	<b>26.594,3</b>	<b>25.627,5</b>	<b>25.167,5</b>

Bei der Preisfindung wird deshalb die erwartete durchschnittliche Kostenentwicklung der gesamten Periode zugrunde gelegt. So sind die Preise im ersten Jahr einer Kalkulationsphase tendenziell gut auskömmlich, im letzten Jahr dagegen - möglicherweise - nicht ausreichend. Im Berichtsjahr 2022 als zweites Jahr liegt die Situation naturgemäß zwischen diesen Extremen, jedoch waren die (durch den Ukrainekrieg verursachten) teilweise extremen Kostensteigerungen nicht vorhersehbar. Der Ukraine-Krieg macht für die AWIGO die Versorgungssicherheit und die Preisentwicklung, insbesondere beim Kraftstoff, derzeit unkalkulierbar. Bei deutlichen Preissteigerungen werden geplante Ergebnisse möglicherweise nicht zu halten sein werden. Eine genaue Prognose ist derzeit nahezu unmöglich. Als weiteres wichtiges Standbein hat auch das Gewerbegeschäft zur positiven Geschäftsentwicklung beigetragen.

Als Resultat des zuvor geschilderten Verlaufs hat die AWIGO im Jahr 2022 einen Jahresüberschuss von 2.866 TEUR (Vorjahr 2021: 3.243 TEUR) abgeschlossen. Dieser ist aufgrund des in 2006 geschlossenen Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrages an die Muttergesellschaft BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück (BEVOS) abzuführen. Die AWIGO hat sich im Geschäftsjahr 2022 ebenfalls damit beschäftigt, wie sie sicherstellen kann, dass sie in der Zukunft ebenfalls gemäß ihrer Vision gemeinsam das Osnabrücker Land noch lebenswerter machen kann. Deshalb wurde sich im Jahr 2022 intensiv damit beschäftigt, wie diese Vision bis zum Jahr 2030 im Unternehmen strategisch ausgestaltet werden soll. Denn erst strategische Ziele machen die Vision konkret: Sie geben vor, welche Aufgaben und Maßnahmen erledigt werden müssen, um die Vision langfristig umzusetzen. Am Ende stand ein Entwurf solcher strategischen Ziele mit verbundenen

# AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH

konkreten Maßnahmen, die die AWIGO-Unternehmensgruppe bis 2030 erreichen bzw. umsetzen möchte. Die Kernfrage dabei war: Was muss die AWIGO in den nächsten Jahren gezielt umsetzen, um gegenüber den Kunden, Mitarbeitenden, der Region und der wirtschaftlichen Lage im Sinne der Vision zu handeln.

## Entwicklung der Gesellschaft

Das weiterhin größte geplante Projekt ist der Neubau des Recyclinghofes in Wallenhorst. Die finale Fertigstellung wird für das Jahr 2024 erwartet. Allerdings sollen im Jahr 2023 bereits der neue Grünabfallplatz und der Restabfallumschlag eröffnet werden. Der gesamte Restabfall aus dem Landkreis Osnabrück soll ab 2023 über den Umschlag des neuen Recyclinghofes in Wallenhorst abgewickelt werden.

Ein weiteres Augenmerk für zukünftige Geschäftsjahre liegt in der Stärkung und Sicherung der Tochtergesellschaften der AWIGO, da alle Gesellschaften der AWIGO-Unternehmensgruppe zu einem reibungslosen Ablauf in der Abholung und Verwertung des Abfalls des Landkreises Osnabrücks beitragen. Die AWIGO wird auch weiterhin stets den Umweltgedanken im Blick haben. So möchte die AWIGO zukünftig auch weiterhin eine Vorreiter-Rolle in den Gebieten Ressourcenschonung und Umweltschutz vorweisen. Gerade der Bereich der Abfallwirtschaft bietet großes Potential in diesem Bereich.

Ein weiteres Thema, welches für die Entwicklung der AWIGO von großer Relevanz sein wird, ist das des Fachkräftemangels. Geeignetes Fachpersonal zu halten und einzustellen wird die AWIGO zukünftig -wie alle Unternehmen- vor Herausforderungen stellen. Die AWIGO wird deshalb in den kommenden Jahren intensiv an ihrem Auftreten als Arbeitgeberin der Region arbeiten und spätestens bis 2024 die Entwicklung einer Arbeitgebermarke abgeschlossen haben.

Weiterhin wird sich in den kommenden Jahren intensiv mit der entwickelten Strategie „AWIGO 2030“ auseinandergesetzt und die entwickelten

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>35.451,4</b>	<b>34.701,1</b>	<b>30.566,5</b>	<b>750,3</b>
sonstige betriebliche Erträge	296,8	442,6	1.243,2	-145,8
Materialaufwand	20.662,7	20.740,6	20.681,4	-77,9
Personalaufwand	7.550,3	6.781,9	6.316,3	768,4
Abschreibungen	2.012,3	1.965,2	1.986,3	47,1
sonstige betriebliche Aufwendungen	3.029,1	2.824,7	2.193,9	204,4
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>2.493,8</b>	<b>2.831,2</b>	<b>631,8</b>	<b>-337,4</b>
Erträge aus Beteiligungen	436,5	491,9	492,3	-55,4
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	13,3	12,4	8,8	0,9
Abschreibungen auf Finanzanlagen	0,0	0,0	7,3	0,0
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	37,2	49,2	85,1	-12,0
<b>Finanzergebnis</b>	<b>412,6</b>	<b>455,2</b>	<b>408,7</b>	<b>-42,5</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>2.906,4</b>	<b>3.286,4</b>	<b>1.040,5</b>	<b>-380,0</b>
Sonstige Steuern	39,9	43,0	34,5	-3,1
Aufwendungen aus Gewinnabführung	2.866,6	3.243,4	1.006,0	-376,9
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

Maßnahmen und Ziele weiterverfolgt. Als ersten Schritt ist für Anfang 2023 die Kommunikation an die Mitarbeitenden der AWIGO-Unternehmensgruppe vorgesehen. Im Rahmen des „AWIGO-Brückentags“ werden ausnahmslos alle Mitarbeitenden die Gelegenheit bekommen, ihre Meinung zu äußern und die Zukunft der AWIGO-Unternehmensgruppe mitzugestalten.

# AWIGO Logistik GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH	keine
Niedersachsenstraße 19 49124 Georgsmarienhütte	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>
	50.000,00 EUR	AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 51,00 % REMONDIS GmbH & Co. KG, Region Osnabrück 49,00 %
<b>Gründung</b>	<b>Geschäftsführung</b>	
2014	Christian Niehaves Ralf Zöller	
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<b>Mitglieder</b>	
Gegenstand des Unternehmens sind a) Erfassung, die Sammlung und der Transport, die Verwertung und die Beseitigung von Abfällen und Wert- stoffen aller Art, b) alle weiteren Dienstleistungen und Tätigkeiten, die mit den unter Buch- stabe a) dargestellten Tätigkeiten unmittelbar oder mittelbar zusam- menhängen, jeweils im Wesentli- chen im Gebiet des Landkreises Os- nabrück.	<b>Gesellschafterversammlung</b>	
	Anna Kebschull, (Vorsitzende) Guido Zoschke, (seit 01.01.2022)	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück hat über die AWIGO GmbH die strategische Entscheidung getroffen, die Sammlung des Abfalls ab dem 01.01.2015 durch eine PPP-Gesellschaft (Public-Private-Partnership) durchführen zu lassen. Die AWIGO ist 51%-iger Mehrheitsgesellschafter der AWIGO Logistik GmbH. Die Firma REMONDIS GmbH & Co. KG, Region Nord, welche sich bei einem EU-weiten Ausschreibungsverfahren durchgesetzt hat, hält die weiteren 49 %. Die AWIGO Logistik GmbH führt im Auftrag der AWIGO GmbH die Sammlung von Rest-, Bio-, Sperrmüll sowie Papier, Pappe und Kartonage durch.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Das Jahr 2022 war das achte vollständige operative Geschäftsjahr der Gesellschaft. Nach guten sieben Jahren haben sich die Abläufe weiter gefestigt. Der Abfuhrbetrieb läuft weiterhin gut und stabil. Die Gesellschaft sieht sich weiterhin in einer soliden Lage, um die aktuellen Aufgaben zu bewältigen. Das Jahresergebnis konnte gegenüber den Planungen erheblich verbessert werden. Aufgrund eines ent-

Bilanz Aktiva (TEUR)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
(Rundungsdifferenzen möglich)			
<b>Anlagevermögen</b>	<b>6.169,5</b>	<b>453,6</b>	<b>536,9</b>
Sachanlagen	6.169,5	453,6	536,9
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>3.058,7</b>	<b>1.829,4</b>	<b>3.097,4</b>
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	1.560,0	1.098,5	2.338,2
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	1.498,6	730,9	759,2
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>0,4</b>	<b>0,4</b>	<b>0,4</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>9.228,5</b>	<b>2.283,4</b>	<b>3.634,7</b>

Bilanz Passiva (TEUR)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
(Rundungsdifferenzen möglich)			
<b>Eigenkapital</b>	<b>1.716,0</b>	<b>1.806,1</b>	<b>1.886,6</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>223,2</b>	<b>153,1</b>	<b>124,9</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>7.289,3</b>	<b>324,2</b>	<b>1.623,2</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	6.911,6	56,1	179,4
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	117,1	113,8	126,6
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	208,6	65,0	1.237,5
Verbindlichkeiten gegenüber Gebietskörperschaften	0,2	0,0	0,0
Sonstige Verbindlichkeiten	51,9	89,4	79,7
<b>Summe Passiva</b>	<b>9.228,5</b>	<b>2.283,4</b>	<b>3.634,7</b>

sprechenden Dienstleistungsvertrages mit dem Auftraggeber besteht langfristig Auslastungssicherheit. Vor diesem Hintergrund sieht sich die Gesellschaft für die Bewältigung der künftigen Herausforderungen gut gerüstet. Es wird weiterhin angestrebt,

bei einem relativ konstanten Umsatzvolumen den täglichen Betriebsablauf zu optimieren.

## Entwicklung der Gesellschaft

Die Gesellschaft ist weiterhin bestrebt, den gesamten Produktionsablauf, hier Abfuhrbetrieb, zu festigen und zu stabilisieren (wachsende Routine bei Fahrern, Beherrschung der technischen Ausstattung, Optimierung der Tourenplanung, etc.). Das Unternehmen hat langfristig den Auftrag, die Sammlung von Rest-, Bio- und Sperrmüll sowie Altpapier in dem Gebiet des Landkreises Osnabrück durchzuführen. Insofern ist die Auslastung langfristig gesichert. Im Personalbereich wird sich die Mitarbeiteranzahl voraussichtlich nicht verändern.

# AWIGO Recycling GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH	keine
Niedersachsenstraße 19 49124 Georgsmarienhütte	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>
<b>Gründung</b>	50.000,00 EUR	AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 51,00 % Osnabrücker Abfallwirtschaftsgesellschaft mbH 49,00 %
2016	<b>Geschäftsführung</b>	
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Jannpeter Fip Sascha Leisner	
Gegenstand des Unternehmens sind a) die Sortierung, Verwertung und Beseitigung von Abfällen aller Art b) alle weiteren Dienstleistungen und Tätigkeiten, die mit den unter Buchstabe a) dargestellten Tätigkeiten unmittelbar oder mittelbar zusammenhängen.	<b>Mitglieder</b> <b>Gesellschafterversammlung</b>	
	Christian Niehaves, (Vorsitzender) Stefan Windoffer	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die AWIGO RECYCLING GmbH hat das Ziel, den Sperrabfall des Landkreises Osnabrück kostengünstig zu sortieren bzw. verwerten sowie aussortierte Wertstoffe optimal zu vermarkten.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Anlagevermögen</b>	<b>164,0</b>	<b>224,4</b>	<b>311,9</b>
Sachanlagen	164,0	224,4	311,9
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>217,5</b>	<b>226,5</b>	<b>274,1</b>
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	160,0	146,2	260,5
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	57,5	80,3	13,6
<b>Summe Aktiva</b>	<b>381,4</b>	<b>450,9</b>	<b>585,9</b>

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Gesellschaft verfügt über den Auftrag, Sperrmüll aus Stadt und Landkreis Osnabrück zu verwerten. Dieser Auftrag lastet die Gesellschaft nahezu aus. Es besteht darüber hinaus die Möglichkeit, fakultativ auch Sperrmüllmengen aus anderen Herkunftsbereichen zur Verwertung zu übernehmen. Insgesamt wurde das Jahr 2022 von dem Krieg in der Ukraine und den damit einhergehenden steigenden Kraftstoffpreisen und Stromkosten geprägt. Dies hatte allerdings keine Auswirkungen auf die Auftragslage der AWIGO Recycling.

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Eigenkapital</b>	<b>116,9</b>	<b>72,0</b>	<b>70,4</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>46,2</b>	<b>29,3</b>	<b>27,9</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>218,4</b>	<b>349,6</b>	<b>487,6</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	96,6	96,2	88,9
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	55,0	81,3	89,0
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	13,2	64,6	137,1
Verbindlichkeiten gegenüber Gebietskörperschaften	0,2	0,0	0,0
Sonstige Verbindlichkeiten	53,4	107,6	172,6
<b>Summe Passiva</b>	<b>368,3</b>	<b>386,4</b>	<b>448,8</b>

Für das Geschäftsjahr 2023 wird mit einem konstanten Mitarbeiterbestand geplant.

## Entwicklung der Gesellschaft

Der Verlauf des Jahres 2023 hängt maßgeblich von den Entwicklungen der Sekundärrohstoffmärkte und des Entsorgungsmarktes, insbesondere für Altholz und Restabfall, ab. Es wird auf die mit dem Ukraine-Krieg verbundenen großen Unwägbarkeiten hinsichtlich der Entwicklung der Energie- und Rohstoffpreise hingewiesen.

# AWIGO Service GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH	keine
Osterheide 15 a 49124 Georgsmarienhütte	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>
<b>Gründung</b>	26.000,00 EUR	AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 100,00 %
2020	<b>Geschäftsführung</b>	
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Christian Niehaves	
Gegenstand des Unternehmens sind	<b>Mitglieder</b>	
a) die Beseitigung von Abfällen aller Art und der Betrieb von Werkstät- ten, insbesondere für die Konzern- gesellschaften	<b>Gesellschafterversammlung</b>	
b) alle weiteren Dienstleistungen und Tätigkeiten, die mit den unter Buch- stabe a) dargestellten Tätigkeiten unmittelbar oder mittelbar zusam- menhängen.	Christian Niehaves	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die AWIGO Service GmbH wurde im Jahre 2020 von der AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH gegründet um vornehmlich das intensive Werkstattgeschäft der AWIGO Unternehmensgruppe in einer Gesellschaft zu bündeln.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Anlagevermögen</b>	<b>204,0</b>	<b>244,5</b>	<b>250,4</b>
Sachanlagen	204,0	244,5	250,4
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>629,4</b>	<b>640,5</b>	<b>789,4</b>
Vorräte	374,9	421,8	311,2
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	177,8	197,7	193,4
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	76,6	21,0	284,8
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>1,3</b>	<b>1,0</b>	<b>1,0</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>834,6</b>	<b>886,0</b>	<b>1.040,7</b>

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Das Jahr 2022 ist das zweite vollständige Geschäftsjahr der Gesellschaft. Das operative Geschäft der Werkstatt lief nach der Ausgliederung reibungslos weiter. Die Werkstatt war durch verschiedene Aufträge der Mutter- und Schwestergesellschaften sowie externer Kunden nahezu ausgelastet.

## Entwicklung der Gesellschaft

Es wird von einer Verschlechterung der Verfügbarkeit von Teilen und Werkzeugen ausgegangen. Der Mitarbeiterbestand wird konstant für das Jahr 2023 eingeschätzt.

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Eigenkapital</b>	<b>458,1</b>	<b>505,2</b>	<b>516,4</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>16,4</b>	<b>81,2</b>	<b>51,1</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>360,1</b>	<b>299,6</b>	<b>473,2</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	20,7	29,9	45,9
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	10,6	5,1	11,0
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	318,8	260,0	405,3
Verbindlichkeiten gegenüber Gebietskörperschaften	0,2	0,0	0,0
Sonstige Verbindlichkeiten	10,0	4,6	11,1
<b>Summe Passiva</b>	<b>834,6</b>	<b>886,0</b>	<b>1.040,7</b>



# REGOS Recyclinggesellschaft Osnabrücker Land mbH & Co. KG

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b> Niedersachsenstraße 19 49124 Georgsmarienhütte	GmbH & Co.KG	keine
<b>Gründung</b> 2009	<b>Stammkapital</b> 100.000,00 EUR	<b>Gesellschafter</b> AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 100,00 %
<b>Gegenstand des Unternehmens</b> Gegenstand des Unternehmens ist die Einführung, der Aufbau und der Betrieb eines flächendeckenden Systems im Landkreis Osnabrück zur Umsetzung der Vorgaben der Verpackungsordnung im Rahmen des Dualen Systems sowie die Übernahme weiterer Aufgaben der Kreislauf- und Abfallwirtschaft. Die Gesellschaft ist berechtigt, gleichartige oder ähnliche Unternehmen neu zu errichten, bestehende zu erwerben oder sich an diesen zu beteiligen sowie alle Geschäfte zu betreiben, die mit dem vorgesehenen Gesellschaftszweck zusammenhängen oder diesen unmittelbar oder mittelbar zu fördern geeignet sind.	<b>Geschäftsführung</b> Christian Niehaves	<b>Kommanditistin</b> REGOS Verwaltungsgesellschaft mbH
	<b>Mitglieder</b> <b>Gesellschafterversammlung</b> Christian Niehaves, (Vorsitzender)	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist mittelbar über die BEVOS GmbH und die AWIGO GmbH an der REGOS Recyclinggesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG beteiligt. Alleiniger Komplementär ist die REGOS Verwaltungsgesellschaft mbH. Der Landkreis

Osnabrück kann als öffentlich-rechtlicher Entsorgungsträger auf die direkte Erfassung von Verpackungsmaterialien keinen Einfluss nehmen, weil es nicht in seinem Verantwortungsbereich liegt. Die eigentlich durchgeführte Leistung wird in einem von DSD (Duales System Deutschland) durchgeführten Ausschreibungsverfahren vergeben. Um mehr Einfluss auf die Verpackungsentsorgung zu erhalten

und den Bürgerinnen und Bürgern im Landkreis Osnabrück die Dienstleistung Abfallwirtschaft aus einer Hand anbieten zu können, wurde die REGOS Recyclinggesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG gegründet. Alleinige Gesellschafterin ist die AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH.

# REGOS Recyclinggesellschaft Osnabrücker Land mbH & Co. KG

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Das Berichtsjahr war von akuten Problemen in der Suche nach geeignetem Fahrpersonal geprägt. Um dem Problem entgegenzuwirken wurde der Prozess der Rekrutierung verkürzt. Die Disponenten Funktion wird weiterhin von der Zentraldisposition der AWIGO übernommen.

## Entwicklung der Gesellschaft

Der Auftrag als Subunternehmer sicherte einen wesentlichen Teil der Beschäftigung bis Ende 2021. Die REGOS erhielt jedoch den offiziellen Zuschlag für den Auftrag zur Sammlung der Leichtverpackungsabfälle für die Jahre 2022 bis 2024 im Landkreis Osnabrück. Dieser erfolgreiche Zuschlag bringt Planungssicherheit für diesen Zeitraum.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Anlagevermögen</b>	<b>566,6</b>	<b>618,4</b>	<b>666,6</b>
Sachanlagen	541,6	593,4	641,6
Finanzanlagen	25,0	25,0	25,0
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>1.162,0</b>	<b>882,6</b>	<b>658,9</b>
Vorräte	127,0	74,5	107,7
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	849,3	779,0	522,5
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	185,7	29,1	28,8
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>9,4</b>	<b>3,0</b>	<b>3,5</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>1.738,0</b>	<b>1.504,0</b>	<b>1.329,0</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Eigenkapital</b>	<b>810,3</b>	<b>744,3</b>	<b>670,4</b>
Ausgleichsposten für aktivierte eigene Anteile	25,0	25,0	25,0
<b>Rückstellungen</b>	<b>85,9</b>	<b>67,5</b>	<b>100,2</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>810,4</b>	<b>660,8</b>	<b>533,5</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	254,7	276,7	170,9
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	132,0	66,7	76,5
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	403,6	287,9	276,4
Verbindlichkeiten gegenüber Gebietskörperschaften	1,4	0,0	0,3
Sonstige Verbindlichkeiten	18,7	29,4	9,3
<b>Rechnungsabgr.posten</b>	<b>6,4</b>	<b>6,4</b>	<b>0,0</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>1.738,0</b>	<b>1.504,0</b>	<b>1.329,0</b>

# ENOS Entsorgung Osnabrücker Land GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
<b>Adresse</b>	GmbH	AWIGO Biomasse GmbH	51,00 %
Niedersachsenstraße 19 Georgsmarienhütte	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>	
<b>Gründung</b>	25.000,00 EUR	AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH	75,10 %
2018	<b>Geschäftsführung</b>	Osnabrücker KommunalService GmbH	24,90 %
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Christian Niehaves Detlef Schnier		
Gegenstand des Unternehmens sind die Förderung der Entsorgungswirtschaft, d.h. die Verwertung und die Beseitigung von Abfällen und Wertstoffen aller Art, sowie die Unterstützung der Beteiligungsgesellschaften bei Dienstleistungen und Tätigkeiten, die mit der Entsorgung unmittelbar oder mittelbar zusammenhängen.			

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist mittelbar über die BEVOS GmbH und die AWIGO GmbH an der ENOS Entsorgung Osnabrücker Land GmbH beteiligt. Die Gesellschaft wickelt derzeit die Entsorgung des Restmülls aus Stadt und Landkreis Osnabrück als Vertragspartner mit dem Entsorger Helector Recyclingcenter Osnabrück GmbH ab und setzt damit die Aufgabe fort, die bis dato die Entsorgungsgesellschaft Stadt und Landkreis Osnabrück GbR ausgeführt hat.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Gesellschaft blickt auf ihr drittes vollständiges Geschäftsjahr zurück. Wegen der zu tragenden laufenden Kosten (insb. Verwaltungskosten) bei einem gewöhnlich erfolgsneutralen Geschäftsbereich (Abwicklung Restmüllentsorgung), ergäbe sich naturgemäß erneut ein Verlust. Deshalb haben die Gesellschafter im Berichtsjahr bereits zu Jahresbeginn Verwaltungspauschalen geleistet. Im Berichtsjahr hat die Gesellschaft jedoch durch das Absteuerungsgeschäft gute Deckungsbeiträge erzielt und ist dadurch deutlich in die Gewinnzone eingezogen. Diese Situation ist jedoch als im Berichtsjahr einmalig anzusehen.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Anlagevermögen</b>	<b>34,4</b>	<b>34,4</b>	<b>36,7</b>
Finanzanlagen	34,4	34,4	36,7
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>3.103,9</b>	<b>913,9</b>	<b>766,5</b>
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	2.866,2	460,1	463,1
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	237,7	453,8	303,3
<b>Summe Aktiva</b>	<b>3.138,3</b>	<b>948,3</b>	<b>803,2</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Eigenkapital</b>	<b>138,7</b>	<b>25,2</b>	<b>25,0</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>52,1</b>	<b>5,8</b>	<b>7,6</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>2.947,6</b>	<b>917,3</b>	<b>770,6</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	2.640,4	912,6	770,1
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	132,3	0,0	0,0
Verbindlichkeiten gegenüber Gebietskörperschaften	0,2	0,0	0,2
Sonstige Verbindlichkeiten	174,7	4,7	0,4
<b>Summe Passiva</b>	<b>3.138,3</b>	<b>948,3</b>	<b>803,2</b>

In der Entsorgungsanlage des etatmäßigen Entsorgers Helector Recyclingcenter Osnabrück GmbH (Helector) ereignete sich im September 2022 ein Brand in der Anlage, sodass bis auf Weiteres keine Entsorgung möglich war. Da der Entsorgungsvertrag für Restabfall mit Helector zum Ende des Jahres 2022 auslief, entschied man sich auf Seiten des Entsorgers die Anlage nicht wieder in Stand zu setzen. Stattdessen wurden die Abfälle der

ENOS in andere Entsorgungsanlagen gegeben. Da hier zum Teil bessere Entsorgungspreise erzielt wurden, als der mit Helector zur Erstattung vereinbarte einheitliche Preis, hat die Gesellschaft im Berichtsjahr ein deutlich positiveres Jahresergebnis erzielt.

# ENOS Entsorgung Osnabrücker Land GmbH

## Entwicklung der Gesellschaft

In den Folgejahren ist aufgrund des regelmäßigen Geschäftsmodells zumindest von leicht positiven Ergebnissen auszugehen; sofern die Beteiligungsgesellschaft AWIGO Biomasse profitable Ergebnisse erzielt, ist darüber hinaus der Empfang einer Gewinnausschüttung von dieser möglich: Für diese im Vorjahr mehrheitlich übernommene Gesellschaft wird für 2022 und 2023 jeweils ein gutes positives Ergebnis erwartet. Sofern sich dies stabilisiert, kann davon ausgegangen werden, dass die Gesellschaft zukünftig auch ohne Verwaltungspauschalen die Gewinnzone erreicht.

# AWIGO Biomasse GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b> Niedersachsenstraße 19 49124 Georgsmarienhütte	GmbH	keine
<b>Gründung</b> 2021	<b>Stammkapital</b> 100.000,00 EUR	<b>Gesellschafter</b>
<b>Gegenstand des Unternehmens</b> Gegenstand des Unternehmens ist a) die Übernahme, Sortierung, Vergärung, Kompostierung, Verwertung und Beseitigung von Bioabfällen aller Art, b) alle weiteren Dienstleistungen und Tätigkeiten, die mit den unter Buchstabe a) dargestellten Tätigkeiten unmittelbar oder mittelbar zusammenhängen.	<b>Geschäftsführung</b> Sascha Leisner Stefan Schäfer	ENOS Entsorgung Osnabrücker Land GmbH 51,00 % Kompostierungsgesellschaft Region Osnabrück mbH 49,00 %
	<b>Mitglieder</b> <b>Gesellschafterversammlung</b> Christian Niehaves, (Vorsitzender) Guido Zoschke, (seit 01.01.2022)	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück hat über die AWIGO GmbH und ihre 75,1%-ige Tochtergesellschaft ENOS GmbH die strategische Entscheidung getroffen, die Bioabfallverwertung ab 2021 durch

eine PPP-Gesellschaft (Public-Private-Partnership) durchführen zu lassen. Die ENOS ist 51%-iger Mehrheitsgesellschafter der AWIGO Biomasse GmbH. Die Firma REMONDIS GmbH & Co. KG, Region Nord, welche sich bei einem EU-weiten Ausschreibungsverfahren durchgesetzt

hat, hält die weiteren 49 %. Die AWIGO Biomasse GmbH verarbeitet die biogene Reststoffe aus der Region Osnabrück aber auch aus anderen Regionen in Norddeutschland.

# AWIGO Biomasse GmbH

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Gesellschaft verwertet hauptsächlich Bioabfall aus getrennter Sammlung und Grünabfälle. Es bestehen mit der Osnabrücker Kommunal Service GmbH, der AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH und mit anderen Entsorgungsunternehmen Entsorgungsverträge über Bioabfall und Grünabfallmengen. Darüber hinaus werden durch die Gesellschaft Bio- und Grünabfälle aus anderen Regionen im Bedarfsfall zur Verwertung angenommen, um die Behandlungsanlage möglichst effizient auszulasten.

Das Jahr 2022 war das vierte vollständige operative Geschäftsjahr der Gesellschaft unter Einbeziehung des Rechtsvorgängers K.R.O. Biomasse GmbH.

## Entwicklung der Gesellschaft

Die Gesellschaft ist bestrebt, den gesamten Produktionsablauf, hier den Betrieb des Kompostierungswerkes, zu festigen und zu stabilisieren. Das Unternehmen hat langfristig den Auftrag, die Bioabfälle aus dem Gebiet der Stadt und des Landkreises Osnabrück aufzubereiten und zu kompostieren. Insofern ist die Auslastung langfristig gesichert.

Im Jahr 2022 wurden die Verkehrswege repariert und ein Poolfahrzeug wurde bestellt. Im Jahr 2023 soll eine beauftragte Austragspumpe fertiggestellt werden, die die Verweilzeit der Bioabfälle verkürzen und die Gasausbeute erhöhen soll. Die Mitarbeiteranzahl wird sich nicht wesentlich verändern.

Die aktuelle Situation in der Ukraine sowie die Sanktionen gegen Russland bergen weiterhin nicht einschätzbare, gravierende Risiken für die globale wirtschaftliche Entwicklung und aufgrund der engen wirtschaftlichen Verflechtungen vor allem für Deutschland und Europa. Dies erschwert eine genaue Prognose.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Anlagevermögen</b>	<b>19.244,8</b>	<b>20.360,1</b>	<b>0,0</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	0,0	0,3	0,0
Sachanlagen	19.244,7	20.359,8	0,0
Finanzanlagen	0,1	0,1	0,0
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>2.863,4</b>	<b>1.754,3</b>	<b>0,0</b>
Vorräte	91,2	75,8	0,0
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	1.027,4	829,1	0,0
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	1.744,8	849,5	0,0
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>3,2</b>	<b>3,7</b>	<b>0,0</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>22.111,4</b>	<b>22.118,1</b>	<b>0,0</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Eigenkapital</b>	<b>3.324,7</b>	<b>3.224,9</b>	<b>0,0</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>810,7</b>	<b>225,2</b>	<b>0,0</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>14.411,0</b>	<b>15.185,0</b>	<b>0,0</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	6.589,2	6.918,4	0,0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	397,4	287,4	0,0
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	15,4	93,4	0,0
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	7.314,4	7.872,4	0,0
Verbindlichkeiten gegenüber Gebietskörperschaften	1,3	0,9	0,0
Sonstige Verbindlichkeiten	93,3	12,6	0,0
<b>Rechnungsabgr.posten</b>	<b>617,1</b>	<b>358,8</b>	<b>0,0</b>
<b>Passive latente Steuern</b>	<b>2.948,0</b>	<b>3.124,3</b>	<b>0,0</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>22.111,4</b>	<b>22.118,1</b>	<b>0,0</b>

# **IV. Wirtschafts- und Strukturförderung, Wohnungswesen**

# WIGOS Wirtschaftsförderungsgesellschaft Osnabrücker Land mbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
<b>Adresse</b>	GmbH	keine	
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>	
	26.000,00 EUR	Landkreis Osnabrück	100,00 %
<b>Gründung</b>	<b>Geschäftsführung</b>		
1998	Siegfried Averhage		
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<b>Mitglieder</b>		
Gegenstand des Unternehmens ist, die soziale und wirtschaftliche Struktur des Landkreises Osnabrück durch Förderung der Wirtschaft zu verbessern.	<b>Gesellschafterversammlung</b>		
	Anna Kebschull		
	<b>Mitglieder Aufsichtsrat</b>		
	Alois Diekamp, (Vorsitzender)		
	Meike Krüger, (stellv. Vorsitzender)		
	Ellen Akkermann		
	Martin Dälken		
	Robert Mackenzie Giddens		
	Karl-Georg Görtemöller		
	Sven Hotfilter		
	Nils Hülsmann		
	Johannes Koop		
	Jutta Olbricht		
	Bärbel Rosensträter		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Mit Wirkung vom 01.01.1998 wurde das Amt für Wirtschaftsförderung beim Landkreis Osnabrück in eine GmbH umgewandelt. Der Landkreis Osnabrück ist Alleingesellschafter der WIGOS Wirtschaftsförderungsgesellschaft Osnabrücker Land GmbH. Ziel des Landkreises ist primär die Stärkung der Wirtschaftskraft im Landkreis Osnabrück. Der Aufgabenkatalog der WIGOS GmbH ist im Wesentlichen auf die Verbesserung der sozialen und wirtschaftlichen Struktur des Landkreises Osnabrück durch Förderung der Wirtschaft ausgerichtet.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die WIGOS ist ihrem Selbstverständnis gemäß ein modernes Dienstleistungsunternehmen, dessen Aktivitäten von den mittelfristigen Entwicklungszielen des Landkreises Osnabrück (MEZ) ausgehen. So leistet die WIGOS mit ihrer Arbeit vielfältige Beiträge zur Erreichung des MEZ 2 „Wirtschaft, Arbeit, Versorgungsstruktur: Standortqualitäten zukunftssicher

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Anlagevermögen</b>	<b>28,4</b>	<b>17,3</b>	<b>16,2</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	13,4	2,2	5,2
Sachanlagen	15,0	15,0	11,0
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>153,3</b>	<b>142,0</b>	<b>232,4</b>
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	122,8	4,4	56,5
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	30,5	137,6	175,9
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>6,5</b>	<b>9,6</b>	<b>4,0</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>188,2</b>	<b>168,9</b>	<b>252,6</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Eigenkapital</b>	<b>26,0</b>	<b>26,0</b>	<b>26,0</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>61,3</b>	<b>58,1</b>	<b>121,8</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>100,9</b>	<b>84,8</b>	<b>104,8</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	50,1	21,7	36,7
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	40,1	53,1	47,7
Sonstige Verbindlichkeiten	10,7	9,9	20,5
<b>Summe Passiva</b>	<b>188,2</b>	<b>168,9</b>	<b>252,6</b>

ausrichten sowie MEZ 3 „Bildung im Lebenslauf aktiv gestalten“. In diesem Sinne steht die WIGOS mit ihren Aktivitäten für starke Unternehmen in einer starken Region. Sie will vorhandene Stärken stärken, Bestand erhalten, Wachstum generieren, in Krisen unbürokratisch unterstützen und auf

aktuelle Entwicklungen reagieren. In dieser Rolle ist die WIGOS Partner der Wirtschaft. Die Zielgruppen der WIGOS sind daher insbesondere die Bestandsunternehmen im Kreisgebiet, ansiedlungsinteressierte Unternehmen bzw. Einzelpersonen, Existenz-



# WIGOS Wirtschaftsförderungsgesellschaft Osnabrücker Land mbH

gründerinnen und -gründer sowie potenzielle Fachkräfte für den regionalen Arbeitsmarkt: für sie ist die WIGOS qualifizierter Ansprechpartner in der Region. Die WIGOS versteht sich dabei als Kümmerer auf qualitativ höchstem Niveau. Mit ihrer Arbeit stärkt die WIGOS die Zukunftsfähigkeit der regionalen Wirtschaft im Landkreis Osnabrück.

Die Bereiche der WIGOS umfassen:

- UnternehmensGründung
- UnternehmensService
- UnternehmensAnsiedlung

Querschnittsbereiche:

- Marketing & Öffentlichkeitsarbeit
- Projekte
- Controlling

Die WIGOS ist seit dem 01.03.2012 eingegliedert in den Geschäftsbereich Wirtschaft und Arbeit des Landkreises Osnabrück, um Wirtschafts- und Arbeitsmarktfragen deutlich enger zu vernetzen und die Dienstleistungen für die Betriebe und Unternehmen der Region zielgenauer auszurichten.

## 1. UnternehmensGründung

In 2022 konnte das Gründerhaus Osnabrücker Land mit gelockerten Coronaauflagen wieder weitgehend das volle Leistungsprogramm anbieten und umsetzen.

Das Veranstaltungsprogramm wurde auf elf Workshop- bzw. Seminarthemen ausgeweitet. Bis auf die Sommerzeit waren die Teilnehmezahlen zufriedenstellend bis gut. Insbesondere das Einstiegsseminar sowie das Seminar „Grundlagen Buchführung und Steuern“ waren jeweils mit teilweise über 20 Teilnahmen die nachgefragtesten Veranstaltungen. Der Grund für das gut nachgefragte Veranstaltungsprogramm lag vermutlich auch daran, dass alle Seminare in einem Onlineformat über das Tool ZOOM angeboten werden konnten. Insgesamt lagen die durchgeführten Gründerhaus Seminare ungefähr auf dem Niveau vor „Corona“. Konkret wurden 68 Seminare und Workshops mit 633 Teilnahmen durchgeführt. Die Anzahl der Beratungsgespräche lag mit 181 unter dem Vorjahresniveau von 227.

In 2022 hat das Gründerhaus mit externer Unterstützung begonnen, mit Social Media Marketing mehr Sichtbarkeit im Internet zu generieren. Vor allem zwei im Internet veröffentlichte Gründerstories (insb. Interviews) haben eine gute Resonanz erzeugt.

## 2. UnternehmensService

Der UnternehmensService war 2022, entsprechend der strategischen Ausrichtung, Ansprechpartner für alle unternehmerischen Fragestellungen. Die Schwerpunkte lagen wieder in der Information und Beratung von Unternehmen im Landkreis Osnabrück, insbesondere zu Unternehmensentwicklungen, Innovationen, Material- und Ressourceneffizienz, Digitalisierung sowie Fördermittel.

Nach der Corona-Krise haben sich zu Jahresbeginn 2022 die Anfragen zu Informations- und Beratungsleistungen insbesondere nach der neuen „Einzelbetrieblichen Investitionsförderung der NBank“ auf hohem Niveau eingependelt. Dies änderte sich jedoch nach dem Beginn des Ukraine-Krieges und den damit verbundenen Unsicherheiten der Energieversorgung. So kam eine zusätzliche starke Nachfrage an Energieberatungen dazu, so dass die in Kooperation mit der Klimaschutz- und Energieagentur Niedersachsen GmbH (KEAN) durchgeführten Beratungen mehr als verdoppelt wurden.

Die Aktivitäten des UnternehmensService im Einzelnen:

### a) Allgemeine Aktivitäten im Rahmen der Begleitung der Bestandsunternehmen

Die Nachfrage zur Innovationsberatung ist weiterhin auf hohem Niveau. Das in Kooperation mit dem ICO InnovationsCenter Osnabrück GmbH (ICO), dem Landkreis Diepholz und den Städten Delmenhorst, Osnabrück und Oldenburg aufgebaute Beratungsangebot zum Innovations- und Technologietransfer wurde in 2022 weiter intensiv genutzt. Dabei wurden in 2022 fast 470.000,00 Euro an Innovationsfördermitteln für Unternehmen des Landkreis Osnabrück und Unternehmen im ICO eingeworben. Weitere 2,5 Mio. Euro wurden in 2022 beantragt und befinden sich derzeit noch in

der Prüfung. Zudem erhielt die WIGOS im Juli den Innovationspreis des Landes Niedersachsen als Kooperationspartner für ein Projekt mit der Firma NEXAT und Dieter Meyer Consulting sowie den Hochschulen Bremen und Osnabrück.

Für den Bereich Digitalisierung stellt der UnternehmensService, unter Einschaltung externer Beratungsunternehmen, den Unternehmen ein kostenloses Angebot für eine Einstiegsberatung in den Bereichen „Digitalisierung von Prozessen“ und „Digitale Markterschließung“ zur Verfügung. Bei der in 2022 neu ausgeschriebenen „Impulsberatung Digitalisierung“ wird pro Modul auf drei verschiedene Beratungsunternehmen zurückgegriffen. Im Rahmen dieses Beratungsangebots wird der Ist-Zustand im Unternehmen ermittelt und daraufhin konkrete Handlungsempfehlungen gegeben. Diese werden dann in einem Abschlussbericht zusammengefasst und um mögliche öffentliche Fördermöglichkeiten ergänzt. Im Jahr 2022 haben insgesamt 33 Unternehmen die Digitalisierungsberatung in Anspruch genommen.

Die WIGOS führte in 2022 zwei Projekte Digiscouts in Kooperation mit dem Kompetenzzentrum des Rationalisierungs- und Innovationszentrum der Deutschen Wirtschaft e. V. (RKW) durch. Das Projekt richtet sich an Auszubildende in kleinen und mittleren Unternehmen. Es geht darum, dass Azubis als Digitalisierungsscouts nach Digitalisierungspotentialen in Unternehmen suchen und diese dann nach Abstimmung mit der Geschäftsführung umsetzen. Bei der Umsetzung werden sie von erfahrenden Coaches vom RKW unterstützt.

In Kooperation mit der KEAN wurde das Angebot einer Transformationsberatung - Impuls Energie und Material sowie einer Transformationsberatung - Impuls Solar angeboten. Die für die Unternehmen kostenlose Beratung erfolgt in Form von halbtägigen Besuchen vor Ort. Durch diese Beratungen sollen die Unternehmen animiert werden, Maßnahmen zur Einsparung von Energie – und Materialverbrauch umzusetzen.

# WIGOS Wirtschaftsförderungsgesellschaft Osnabrücker Land mbH

Mit der KEAN bietet die WIGOS ab 2022 eine weitere kostenfreie Beratung für kleine und mittelständische Unternehmen (KMU) an: die Transformationsberatung - Impuls Klimaneutralität. Die Transformationsberatung unterstützt den Einstieg in eine umfassende Transformation der Unternehmen in Richtung Klimaneutralität bzw. in ein Klimamanagement im Unternehmen. Mit insgesamt 94 Beratungen war der Landkreis Osnabrück auch in 2022 wieder die Region mit den meisten Beratungen in Niedersachsen und damit der stärkste Nutzer dieses Beratungsformates.

Die individuelle Information und Beratung zum Thema Unternehmensnachfolge wird weiter vom UnternehmensService in den Unternehmen durchgeführt. Bei besonderen Fragestellungen werden zudem die Nachfolge-Sprechstage der WIGOS gut genutzt. Zudem führte die WIGOS in Kooperation mit der HWK und IHK eine Veranstaltung am 19. Mai 2022 mit dem Thema „do´s und dont´s in der Unternehmensnachfolge“ durch. An dieser Veranstaltung im Kreishaus nahmen über 30 Personen teil.

Trotz der teilweisen schwierigen Lagen in der Corona-Krise und der anschließenden Ukraine-Krise wurde das vom UnternehmensService erarbeitete proaktive Krisenmanagement in 2022 nur von einem Unternehmen angefragt. Dieses lässt trotz der schwierigen Zeiten auf eine gute, wirtschaftlich gefestigte Unternehmensstruktur im Landkreis Osnabrück schließen.

Seit Anfang Mai 2021 steht die WIGOS im Osnabrücker Land Selbständigen und KMU als Regionalpartner der Transferstelle IT-Sicherheit im Mittelstand (TISiM) zur Verfügung. Die WIGOS unterstützt die interessierten Unternehmen bei der Nutzung der Angebote und Werkzeuge der Transferstelle. Die WIGOS als Regionalpartner der Transferstelle IT-Sicherheit im Mittelstand (TISiM) hat neben dem Beratungsangebot für die Unternehmen im September und November 2022 einen IT-Sicherheitsworkshop mit einer erfahrenen Referentin durchgeführt, bei

denen 15 Unternehmen mit knapp 25 Teilnehmenden erreicht wurden.

## **b) Abwicklung des Investitionsförderprogramms des Landkreises Osnabrück**

Die Nachfrage nach Fördermitteln aus dem kreiseigenen Innovations-Investitionsförderprogramm „INNO-OS“ ist in 2022 wieder auf dem Niveau vor Corona angestiegen. Bis zum 31.12.2022 gingen insgesamt 32 Neuanträge ein, von denen 30 mit einer Förderung bedacht wurden. Es wurden im Jahr 2022 Fördergelder in Höhe von rund 320.000 Euro zugesagt, durch die Investitionen in Höhe von ca. 2,8 Mio. Euro angeschoben wurden.

## **c) Aktivitäten in den Schwerpunktbereichen und Netzwerken**

Der Arbeitskreis Familienfreundliche Arbeitgeber des Familienbündnisses der Region Osnabrück hat im ersten Quartal des Jahres 2022 zum sechsten Mal die Bewerbungsphase für die Auszeichnung „Familienfreundliche Arbeitgeber“ gestartet. Daran ist die WIGOS bei der Vermarktung und der Zertifizierung aktiv beteiligt. Das Thema Vereinbarkeit von Familie und Beruf erlangt auch in der Förderlandschaft einen immer höheren Stellenwert. In verschiedenen Förderprogrammen ist dieser Punkt Bestandteil des Scorings und hat somit einen direkten Einfluss auf die Förderfähigkeit der Investitionsvorhaben im Landkreis Osnabrück.

Auch bei den Themen Arbeitgeberattraktivität und aktives Reagieren auf den Fachkräftemangel hat das Zertifikat einen erheblichen Mehrwert für die Unternehmen. Derzeit sind ca. 160 Unternehmen und Einrichtungen in Stadt und Landkreis Osnabrück mit dem Zertifikat „Familienfreundliche Arbeitgeber in der Region Osnabrück“ ausgezeichnet worden.

Die in der Region ansässigen Unternehmensnetzwerke begleitet die WIGOS weiter eng und unterstützt diese durch Ansprache von potentiellen Mitgliedern sowie bei der Planung und Durchführung von Veranstaltungen. Insbesondere ist hier die enge Zusammenarbeit mit dem Agrotech Valley

Forum e.V., iuk Unternehmensnetzwerk Osnabrück e.V. und dem Kompetenznetzwerk Individuallogistik e.V. (KNI) sowie zu dem Netzwerk AutOS e.V. zu nennen.

Weiterhin engagiert sich die WIGOS im Verein Wachstumsregion Hansalinie. Im Zuge der Neuausrichtung der Wachstumsregion Hansalinie wurde die kostenlose und bislang erfolgreiche Digitalberatung in Kooperation mit der Science to Business GmbH bzw. dem Institut Logis.Net der Hochschule Osnabrück angeboten.

## **d) Stärkung des regionalen Arbeitsmarktes für Fachkräfte**

Der Landkreis Osnabrück bündelt in seinem Geschäftsbereich „Wirtschaft & Arbeit“ alle Aktivitäten der Wirtschaftsförderung und der aktiven Arbeitsmarktpolitik.

Ausgerichtet an den Bedarfen der Unternehmen verfolgt das Fachkräftebüro der WIGOS die Zielsetzung, die Region als guten Lebens- und Wirtschaftsraum darzustellen. Fachkräftemarketing wird hier geknüpft mit Standortmarketing. Das Fachkräftebüro der WIGOS war im Jahr 2022 mit ihrer Kampagne „Wirtschafts-Wunderregion Osnabrücker Land“ auf den Jobmessen Münster, Bielefeld und Greven (FMO) mit dem Ziel der Anwerbung von Auszubildenden sowie Arbeits- und Fachkräften wie auch die Präsentation des Landkreises Osnabrück als attraktive Region zum Arbeiten und Leben vertreten.

Des Weiteren wurde an der Hochschulmesse Chance auch in diesem Jahr teilgenommen und wieder ein Vortrag für Studierende zum Arbeiten und Leben in der „WirtschaftsWunderregion Osnabrücker Land“ angeboten. Im vierten Quartal hat es eine Plakataktion der „da-staunst'e-Kampagne“ gegeben. Die Plakate waren auf großen LED-Bannern, an Treppenstufen in Bahnhöfen, Litfaßsäulen, Bushaltestellen usw. im Raum Osnabrück, aber mehr noch im Umland wie Gütersloh, Bielefeld, Greven etc., vertreten. Die Standorte wurden analog zu den o.g. Messestandorten gewählt.

# WIGOS Wirtschaftsförderungsgesellschaft Osnabrücker Land mbH

Über das Jahr verteilt wurden zwölf Online-Expertentalks „Unternehmen.Wissen to go!“ zu unterschiedlichsten Themen organisiert und moderiert. Die Teilnahmeanzahl von insgesamt 314 Personen hat im Vergleich zu den Jahren 2021 und 2020 abgenommen. Aus diesem Grund wurde die Anzahl in 2022 etwas verringert.

Auch in 2022 wurde das Online-Format „Students meet Business“ vom Fachkräftebüro zusammen mit der Hochschulförderung Osnabrück und der Wirtschaftsförderungsgesellschaft Osnabrück (WFO) veranstaltet. Die digitale Veranstaltung soll einen Beitrag dazu leisten, den Studierenden die Bandbreite und Vielfalt der Karrierewege sowie die attraktiven Möglichkeiten im Osnabrücker Land aufzuzeigen.

Aufgrund der Arbeits- und Fachkräftebedarfe hat das Thema der Rekrutierung von Kräften aus dem Ausland im Jahr 2022 mehr Fahrt aufgenommen. Es gab diverse Vermittlungen innerhalb des Landkreises Osnabrück über den Partner practigo aus Bremen in Zusammenarbeit mit der ZAV (Zentrale Auslands- und Fachvermittlung) der Agentur für Arbeit.

Gezielte Projekte um Azubis für die Region ab 2023 zu gewinnen, befanden sich im letzten Halbjahr in der Vorbereitung und dauern aktuell weiter an. Geplant ist die Gewinnung von ca. 15-25 chinesischen Azubis zusammen mit der GEM (German Education Management) Agentur aus Düsseldorf. Technische wie auch handwerkliche Ausbildungsberufe sollen von chinesischen jungen Erwachsenen nach einem ausbildungsvorbereitenden Sprachkurs bekleidet werden. Die Unternehmen wurden gemeinsam von der IHK, HWK und der Kreishandwerkerschaft für das Projekt angesprochen und vermittelt.

### 3. Unternehmensansiedlung

#### a) Unternehmensakquise

Die Unternehmensakquisition umfasste auch im Jahr 2022 die Bereiche Standort- und Gewerbeflächenentwicklung und Gewerbeflächenvermarktung. Unternehmen wurden bei

der Ansiedlung aktiv begleitet. Die Aktivitäten erfolgten in enger Kooperation mit der Osnabrücker Land – Entwicklungsgesellschaft mbH (oleg), die die operative Tätigkeit im Bereich der Gewerbeflächenentwicklung ausübt.

Die Vermittlung von Gewerbeflächen geschieht in Kooperation von WIGOS und oleg. Im Bereich der Gewerbeflächenvermarktung hat die WIGOS/oleg 77 Anfragen nach Büroimmobilien und Gewerbeflächen begleitet (durchschnittlich rd. 6,4 pro Monat). Die Anfragen kamen überwiegend aus dem Landkreis Osnabrück, von überregionalen Unternehmen und aus der Stadt Osnabrück.

Die Schwerpunkte der Anfragen kamen 2022 mit 25 % aus dem Bereich der Produktion, 14% Handel und Lagerung sowie aus dem 13% Dienstleistungssektor. Weitere 5 % aus dem Logistikbereich sowie 30 % aus sonstigen Branchen. 13% der Anfragen gaben keine Angaben zur Branche an.

#### b) Wirtschafts- und Infrastruktur

Im Rahmen der Sicherstellung der Versorgung mit Breitband hat die WIGOS im Jahr 2022 den Landkreis Osnabrück bei seiner Strategie, das gesamte Kreisgebiet möglichst schnell und flächendeckend mit schnellem Internet zu versorgen, unterstützt. Die WIGOS übernahm hierbei die Koordination von individuellen Lösungen für Unternehmensstandorte und/oder Gewerbegebiete.

#### c) Behördenmanagement

Im Bereich des Behördenmanagements wurden im Jahr 2022 zahlreiche Ansiedlungs- und Entwicklungsvorhaben von Unternehmen moderiert sowie verschiedene Projekte und Einzelfragen bei Ansiedlungen und Entwicklungen im Bestand begleitet und gelöst. Schwerpunkte waren dabei die Ansiedlung und Erweiterung mehrerer Unternehmen.

### 4. Querschnittsbereich 01:

#### Marketing & Öffentlichkeitsarbeit

Ein Schwerpunkt im WIGOS-Marketing war im Jahr 2022 die Einführung des Tools Google-Ads und die Vermarktung des Wirtschaftsstandorts innerhalb der Kampagne „Osnabrücker

Land – Das Herz des Nordwestens“. Über das Tool Google-Ads vermarktete die WIGOS ihr Serviceangebot für einen Zeitraum von drei Monaten über entgeltliche Anzeigen. So wurden die Leistungsangebote des WIGOS-UnternehmensService innerhalb des Osnabrücker Landes auch Personen bei Suchbegriffen angezeigt, die normalerweise mittels organischer Google-Suche diese Leistungsangebote nicht gesehen hätten.

Nach längeren vorbereitenden Arbeiten ging die Standortkampagne „Osnabrücker Land – Das Herz des Nordwestens“ im Herbst des Jahres 2022 verstärkt in die Vermarktung. Es wurden mit Linke-dln, Instagram und Facebook gleich für drei Social-Media-Kanäle eine Standortseite eingerichtet und mit ersten Inhalten gefüllt. Seitdem werden wöchentlich interessante Inhalte über den Wirtschaftsraum auf diesen Kanälen verbreitet.

Um eine größere Bekanntheit der Marke „Herz des Nordwestens“ zu erreichen, wurde für vier Wochen in der Vorweihnachtszeit der in 2022 fertiggestellte Imagefilm zum Standort in mehreren Osnabrücker Kinos gezeigt. Nachdem während der Corona-Pandemie der erhebliche Teil des Angebots des WIGOS-Seminarprogramms mangels Teilnehmenden entfallen musste, startete das Angebot im Frühjahr 2022 wieder in Präsenz. Entgegen der ursprünglichen Annahme, werden die Präsenzseminare noch nicht wieder in dem Umfang gebucht wie vor der Corona-Pandemie. Mangels ausreichender Anmeldungen konnten nur ca. 50% der geplanten Seminare stattfinden.

Im Rahmen der umfangreichen Pressearbeit der WIGOS wurde die Kooperation mit dem Magazin „Wirtschaft aktuell“ fortgeführt. In jeder der Ausgaben des Magazins war das Osnabrücker Land und die WIGOS mit mindestens zehn redaktionellen Seiten vertreten.

## 5. Querschnittsbereich 02:

### Projekte – Beiträge zu den Handlungsschwerpunkten (HSP)

#### a) Steigerung der Wertschöpfung im Landkreis Osnabrück durch Nutzung/Ausschöpfung regionaler Lieferketten

Die Unternehmenslandschaft im Landkreis Osnabrück ist vielfältig und häufig fehlt den Unternehmerinnen und Unternehmern der umfassende Überblick darüber, mit welchen Unternehmen im Hinblick auf die Zulieferung von Materialien, Produktbauteilen, Maschinenbauteilen etc. oder bei der Entwicklung von Produkten zusammenarbeitet werden kann. Häufig bestehen in diesen Zusammenhängen Lieferketten mit Unternehmen außerhalb des Landkreises, obwohl dies auch innerhalb des Landkreises bzw. des Wirtschaftsraumes Osnabrück denkbar wäre.

In Zusammenarbeit mit dem DFKI (Deutsches Forschungszentrum für Künstliche Intelligenz) wurde in 2021 die Grundidee im Rahmen einer Vorstudie überprüft sowie die konkrete Umsetzung unter Beteiligung von Unternehmensvertretern aus dem Landkreis Osnabrück skizziert.

Für die weiteren Umsetzungsschritte und für den technischen Aufbau einer regionalen Kooperationsplattform hat das DFKI beim Niedersächsischen Wirtschaftsministerium einen Förderantrag gestellt, der zum Ende des Jahres 2022 nochmals modifiziert werden musste. Ein positiver Förderbescheid wird im 1. Halbjahr 2023 erwartet.

Zielsetzung für 2023 ist es, als ersten Teil der Umsetzung das Vorhaben technisch zu konkretisieren und dann anschließend auf dieser Grundlage quasi den „Prototypen“ für die konkrete Nutzung zu entwickeln.

#### b) Umsetzung der MINT-Koordination im Landkreis Osnabrück

Die Umsetzung der „MINT-Koordination“ für den Landkreis Osnabrück liegt seit dem Jahr 2022 in den Händen der WIGOS. Die WIGOS als federführende Stelle für die MINT-Bildungsstrategie versteht sich als Initiator, welcher Akteure und Institutionen dazu qualifiziert, in der MINT-Bildung

auf unterschiedlichsten Stufen selbst tätig zu werden. Die WIGOS erarbeitet grundsätzlich nicht selbst MINT-Bildungsangebote, sondern übernimmt ein strategisches MINT-Management und baut eine eigenständige thematische Koordinierungsstruktur auf.

Die Stellenbesetzung und damit Start des Projektes begann zum 01.09.2022. Nach einer ersten Einarbeitung nahm das Thema Vernetzung mit den MINT-Akteuren eine große Rolle ein. Im ersten Quartal 2023 stehen eine MINT-Bedarfsabfrage wie die Initiierung einer MINT-Initiative mit Gründung einer Lenkungsgruppe auf der Tagesordnung. Für Mai 2023 ist ein MINT-Fachtag geplant.

#### c) Nachhaltige Nutzung der Industrielandschaft

Als Beitrag zum Handlungsschwerpunkt „Nachhaltige Nutzung der Industrielandschaft“ des Landkreises Osnabrück entwickelt die WIGOS in Kooperation mit der oleg ein Konzept zum Umgang mit Industriebrachen und unterstützt in einigen Fällen aus Mitteln des Handlungsschwerpunktes des Landkreises Osnabrück. Die Aktivitäten beziehen sich hierbei insbesondere auf den Abriss von schadstoffbelasteten Altbeständen, die Festlegung von Altlastverdachtsfällen, die Unterstützung von Kommunen im Umgang mit belasteten, schwer zugänglichen oder unternutzen Flächen in Gewerbegebieten und die Feststellung von entsprechenden Handlungsbedarfen sowie die Erstellung von Nachnutzungskonzepten.

Das Brachflächenkataster und Frühwarnsystem konnten 2022 fortlaufend aktualisiert werden. Dort sind aktuell zum 31. Dezember 2022 insgesamt 498 Brachflächen identifiziert.

Insgesamt konnten im Rahmen des Brachflächenmanagements aufbauend auf dem vom HSP unterstützten Frühwarnsystem in 2021 zu 45 Eigentümerinnen und Eigentümern von Brachflächen Kontakt aufgenommen werden.

#### d) Projekt „Hidden Sustainability Champions“

Als Praxispartner der Wuppertal Institut für Klima, Umwelt, Energie gGmbH (Projektleitung u. wissenschaftlicher Konsortialführer) hat die WIGOS im Sommer 2022 beim Bundesministerium für Bildung und Forschung (BMBF) einen Förderantrag im Förderbereich „Gesellschaft Gesellschaftliche Innovationsfähigkeit stärken“ im Rahmen der Fördermaßnahme REGION.innovativ gestellt und für das Projekt eine Förderung für den Projektzeitraum vom 01.10.2022 bis 30.09.2025 in Höhe von insgesamt 120,6 T€ bewilligt bekommen. Die Förderquote beträgt 100% und entspricht den Gesamtausgaben für Sach- und Personalaufwendungen einer halben Stelle, die zum 01.11.2022 besetzt werden konnte.

Das Projekt verfolgt das Ziel, eine bestimmte Gruppe von gesellschaftlichen Innovationen, die „Hidden Sustainability Champions“, ihr Potential und ihre Förderung genauer in den Blick zu nehmen. Es geht um Innovationen, die in besonderem Maße zur Nachhaltigkeit und Resilienz einer Region beitragen. Diese werden mit der relativ neuen Methode der Innovationsbiographie detailliert ausgewertet, um Erfolgsfaktoren und entsprechend auch Möglichkeiten der Förderung zu identifizieren. Die dabei gewonnenen Erkenntnisse werden zu den zugehörigen Förderstrategien in Bezug gesetzt und im Landkreis Osnabrück erprobt und weiter verfeinert.

## 6. Lage

### a) Vermögens- und Finanzlage

Die Vermögens- und Finanzlage der WIGOS ist geprägt durch Guthaben bei Kreditinstituten und Anlagevermögen sowie Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände. Das Anlagevermögen umfasst 28,3 T€ (Vorjahr: 17,3 T€) für Immaterielle Vermögensgegenstände und Betriebs- und Geschäftsausstattung. Die ausgewiesenen Forderungen gegenüber Gesellschaftern in Höhe von 118,6 T€ sind durch eine zu niedrige Abschlagszahlung auf die Verlustabdeckung des Landkreises Osnabrück für das Geschäftsjahr 2022 zurückzuführen.

# WIGOS Wirtschaftsförderungsgesellschaft Osnabrücker Land mbH

Das Guthaben bei Kreditinstituten hat sich entsprechend zum 31. Dezember 2022 um 107,1 T€ auf 30,5 T€ reduziert. Dieses entspricht rund 16,2 % der Bilanzsumme. Das Guthaben wird als Kontokorrentkonto bei der Sparkasse Osnabrück geführt und dient der Sicherstellung der Liquidität der WIGOS.

Der aktive Rechnungsabgrenzungsposten beträgt rund 6,5 T€ (Vorjahr: 9,6 T€). Die Rückstellungen sind mit 61,3 T€ im Vergleich zum Vorjahr leicht um 3,2 T€ gestiegen und beinhalten insbesondere Jahresabschlussprüfungskosten, Rechts- und Beratungskosten sowie Urlaubs- und Überstundenabgeltungen.

Die Verbindlichkeiten sind gegenüber dem Vorjahr um 16,1 T€ auf 100,9 T€ gestiegen. Die Erhöhung ist insbesondere auf 28,4 T€ höhere Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen zurückzuführen. Im Bilanzposten Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter werden 40,1 T€ ausgewiesen. Diese Position betrifft die Servicerechnung des Landkreises Osnabrück für Dezember 2022, die erst im Januar des Folgejahres ausgeglichen wurde.

Die Bilanzsumme hat sich damit um 19,3 T€ bzw. 11,4 % auf 188,2 T€ erhöht. Das Eigenkapital ist im Vergleich zum Vorjahr unverändert; die Eigenkapitalquote erhöht sich aufgrund der gesunkenen Bilanzsumme um 1,6 Prozentpunkte auf 13,8 %.

Die Investitionstätigkeiten der WIGOS bezogen sich im Jahr 2022 auf Ersatz- oder Neubeschaffungen von Betriebs- und Geschäftsausstattung. Die Finanzierung der Gesellschaft ist durch die Verpflichtung des Landkreises Osnabrück, entstehende Verluste nach § 16 des Gesellschaftsvertrages auszugleichen, sichergestellt.

## b) Ertragslage

Die Ertragslage der WIGOS wird im Wesentlichen durch die Zuschüsse des Landkreises Osnabrück und Projektzuwendungen von Dritten sowie durch die sonstigen betrieblichen Aufwendungen und Personalaufwendungen geprägt. Die Umsätze der WIGOS

in Höhe von 6,8 T€ (Vorjahr 9,2 T€) resultieren aus der Durchführung von Seminaren als Dienstleistung für die Unternehmen. Die Umsatzerlöse sind um 13,2 T€ geringer ausgefallen als im Wirtschaftsplan (20,0 T€) angenommen. Ursache hierfür ist weiterhin der Einbruch der Nachfrage seit der Corona-Pandemie. Die Seminarauflastung konnte bislang auch nicht durch Einführung von „online-Seminaren“ wieder auf das Niveau vor der Pandemie erzielt werden. Es wird kontinuierlich an einer Neuausrichtung des Seminarangebotes gearbeitet.

Außer diesen und einigen weiteren Leistungen sind die Angebote der WIGOS für Unternehmen grundsätzlich kostenlos. Da aufgrund der Aufgabenstellung der WIGOS deren Umsätze grundsätzlich nicht zur Deckung des Aufwandes ausreichen, werden die Verluste entsprechend dem Gesellschaftsvertrag und gemäß dem Wirtschaftsplan auch 2022 vom Gesellschafter Landkreis Osnabrück übernommen.

Die sonstigen betrieblichen Erträge sind mit 1.631,6 T€ gegenüber dem Vorjahr (1.515,8 T€) um 115,8 T€ gestiegen. Diese Abweichung ist insbesondere auf einen höheren Zuschuss (+145,5 T€) auf die Verlustabdeckung des Landkreises Osnabrück in Höhe von 1.618,6 T€ zurückzuführen. Für das Projekt „HIDDEN Sustainability Champions“ konnten für das Jahr 2022 durch den Projektstart am 01. Oktober 2022 anteilig 4,9 T€ Fördermittel vereinnahmt werden.

Durch die zuvor genannten Umsatz-/Ertragspositionen konnten folgende Aufwendungen der WIGOS gedeckt werden:

Analog zu den verringerten Umsatzerlösen aus den Seminaren (siehe oben) sind auch die entsprechenden Aufwendungen für bezogene Leistungen für die Durchführung der Seminare (Referenten, Raumkosten, Catering) von 14 T€ auf 13,4 T€ leicht gesunken.

Die Personalkosten inkl. sozialer Abgaben der beschäftigten Arbeitnehmerinnen und Arbeitnehmer der WIGOS sind mit insgesamt 821,4 T€ in etwa auf dem Vorjahresniveau von

823 T€ geblieben. Diese Entwicklung ist insbesondere darin begründet, dass die höheren Personalaufwendungen für die zwei zusätzlichen Stellen in den Projekten „MINT“ und „HIDDEN“ sowie Mehraufwendungen durch Zahlung der Energiepauschale und übliche tarifliche Gehaltssteigerungen und Stufenerhöhungen durch eine zeitweise dünnere Personaldecke im Unternehmensservice (Stellenvakanz durch Todesfall) sowie Elternzeiten und Teilzeitbeschäftigungen von Mitarbeitern abgefangen wurden.

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen der WIGOS gliedern sich in die drei Bereiche: Maßnahme-, Betriebs- und Verwaltungskosten. In der Summe sind die sonstigen betrieblichen Aufwendungen mit 792,4 T€ um 113,1 T€ gestiegen (Vorjahr 679,3 T€). Die Maßnahmekosten in Höhe von 301,4 T€ sind im Vergleich zum Vorjahr um 38,2 T€ höher ausgefallen. Dieses ist insbesondere auf die finanzielle Unterstützung von regionalen Netzwerken sowie auf Mehraufwendungen im Bereich Standortmarketing zurückzuführen.

In den Betriebskosten (389,1 T€) sind insbesondere die Personalkosten der vom Landkreis Osnabrück an die WIGOS abgeordneten Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter (Fremdleistungen) sowie die Mietaufwendungen für die Räumlichkeiten der WIGOS enthalten.

Die Erhöhung um 94,8 T€ ist insbesondere auf höhere Fremdleistungen durch die Rückkehr einer Mitarbeiterin aus der Elternzeit sowie auf die Stundenerhöhung eines Mitarbeiters zurückzuführen. Darüber hinaus haben sich die Mietaufwendungen um 5,2 T€ aufgrund der Nebenkostenabrechnung erhöht. Die Verwaltungskosten haben sich von 121,8 T€ auf 101,8 T€ reduziert. Der Rückgang um 20,0 T€ ist insbesondere auf geringere Rechts- und Beratungskosten zurückzuführen.

# WIGOS Wirtschaftsförderungsgesellschaft Osnabrücker Land mbH

## Entwicklung der Gesellschaft

Die Gesellschaft ist gesellschaftsvertraglich so angelegt, dass sie operativ Verluste erwirtschaftet. Diese werden vom Landkreis Osnabrück übernommen. Nur zu einem geringen Teil kann die WIGOS eigene Erlöse aus Seminaren generieren. Im Vergleich zum Jahresfehlbetrag (vor Verlustabdeckung) in 2022 (1.618,6 T€) beträgt der Anteil der Umsatzerlöse 0,42 %. Das Seminarangebot wird auch nach der Überwindung der Corona-Pandemie nicht kurzfristig auf das Niveau der Vorjahre steigen, so dass in der mittelfristigen Finanzplanung bis 2026 mit Umsatzerlösen von max. 20 T€ jährlich gerechnet wird. Da das weitere Dienstleistungsangebot der WIGOS kostenlos ist, wird die WIGOS langfristig auf die Fehlbedarfsdeckung (Verlustausgleich) durch den Gesellschafter angewiesen sein. Die künftige Entwicklung wird auf Basis einer mittelfristigen Finanzplanung (5-jähriger Wirtschaftsplan) prognostiziert, die dem Gesellschafter jährlich im Rahmen der Genehmigung des Wirtschaftsplans rechtzeitig zur Verfügung gestellt wird. Die WIGOS nutzt die Möglichkeit Fördermittel für anstehende Projekte zu beantragen, so dass sich die Verlustabdeckung entsprechend reduziert.

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>6,8</b>	<b>9,2</b>	<b>14,0</b>	<b>-2,3</b>
sonstige betriebliche Erträge	1.631,6	1.515,8	1.598,3	115,8
Materialaufwand	13,4	14,0	15,9	-0,7
Personalaufwand	821,4	823,0	856,9	-1,5
Abschreibungen	10,9	8,3	5,8	2,6
sonstige betriebliche Aufwendungen	792,4	679,3	685,3	113,0
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>0,4</b>	<b>0,4</b>	<b>48,5</b>	<b>0,0</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>0,4</b>	<b>0,4</b>	<b>48,5</b>	<b>0,0</b>
Sonstige Steuern	0,4	0,4	48,5	0,0
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

# BIQ Business- und Innovationspark Quakenbrück GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
<b>Adresse</b>	GmbH	keine	
Markt 1 49610 Quakenbrück	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>	
<b>Gründung</b>	25.000,00 EUR	Landkreis Osnabrück	50,10 %
2014	<b>Geschäftsführung</b>	Samtgemeinde Artland	49,90 %
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Franz-Georg Gramann		
Gegenstand des Unternehmens ist der Bau und der Betrieb eines Innovations- und Gründerzentrums in Quakenbrück. Darüber hinaus ist Gegenstand des Unternehmens, Wachstumspotenziale aus dem Bereich der Lebensmitteltechnik und den Hochschulen der Region nutzbar zu machen, die Innovationsfähigkeit der Unternehmen in der Samtgemeinde Artland zu unterstützen, Forschungs- und Entwicklungsprojekte zwischen Unternehmen der Bioökonomie und der Lebensmittelbranche und Hochschulen zu unterstützen, innovative und technologieorientierte Ausgründungen im Bereich der Bioökonomie und der Lebensmitteltechnik und entsprechende Gründungsvorhaben zu unterstützen.	<b>Mitglieder</b>		
	<b>Gesellschafterversammlung</b>		
		Lutz Brinkmann Michael Bürgel	
	<b>Mitglieder Aufsichtsrat</b>		
		Frank Wuller, (Vorsitzender) Bärbel Rosensträter, (stellvertretender Vorsitzender) Gerd Beckmann Christian Calderone Dr. med. Maria Entrup-Henemann Robert Mackenzie Giddens Thomas Hermann Johannes Koop Werner Lager Barbara Pöppe Hubert Schwertmann	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Business- und Innovationspark Quakenbrück (BIQ) ist ein Entwicklungsprojekt der Samtgemeinde Artland (Wirtschaftsagentur) und des Landkreises Osnabrück in Kooperation mit dem Deutschen Institut für Lebensmitteltechnik e.V. (DIL e.V.). Das

Projekt sieht eine Mischung von Produktions- und Büroflächen und somit neben Dienstleistungsangeboten explizit auch die Entwicklung von produzierenden Unternehmen auf Basis neuer Technologien vor. Eine Vielzahl von Innovationszentren liegen in direkter Nachbarschaft von Universitäten oder Forschungseinrichtungen. Auch bei der Konzeption des BIQ

spielt ein Forschungszentrum die maßgebliche Rolle. Das DIL und seine zukünftige Entwicklung wird Motor und Triebwerk für den Businesspark sein. Durch die Kombination von Forschung, Entwicklung und Ausbildung im Handlungsrahmen der Bioökonomie entsteht ein innovatives Umfeld.

# BIQ Business- und Innovationspark Quakenbrück GmbH

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

BIQ - Business- und Innovationspark Quakenbrück (BIQ) wurde im Juli 2015 eröffnet. Die Mietzeit der Startups im BIQ ist förderungsbedingt auf max. acht Jahre begrenzt.

Erste Unternehmen werden somit in den Jahren 2023 und 2024 das Gründerzentrum verlassen. Entsprechend bezogen sich die Aktivitäten der Geschäftsführung im Wirtschaftsjahr 2022 neben den Aufgabenbereichen: Leitung, Führung und Repräsentation der Gesellschaft sowie schwerpunktmäßig auf Marketingmaßnahmen und frühzeitig Mieterakquise.

Die im BIQ angesiedelten Unternehmen haben die Corona Krise erfreulicherweise erfolgreich gemeistert, wengleich die Unternehmen teilweise erhebliche Umsatzeinbußen zu verzeichnen hatten. Diese negativen Begleiterscheinungen der Krise hatte allerdings keine negativen Auswirkungen auf die BIQ GmbH.

Die Auslastung des BIQ - Business- und Innovationspark Quakenbrück ist weiterhin sehr zufriedenstellen. Die Auslastung lag kurzzeitig sogar bei 100 %, im Durchschnitt des Geschäftsjahres 2022 bei erfreulichen rd. 95% und damit deutlich über der ursprünglich kalkulierten Auslastung von 75%.

## Entwicklung der Gesellschaft

Die kommenden Jahre lassen ähnlich positive Geschäftszahlen erwarten, so dass auch weiterhin von einer sehr soliden Entwicklung der Gesellschaft gesprochen werden kann. Wenngleich erste Unternehmen den BIQ in der zweiten Jahreshälfte 2023 bzw. in 2024, nach Ablauf der maximalen Mietzeit, den BIQ verlassen werden, kann von einer zeitnahen Neuvermietung ausgegangen werden. Indiz dafür ist eine kontinuierliche Anfrage von Mietinteressenten. Hier zählt sich auch die frühzeitige und fortlaufende Mieterakquise aus. Hierbei ist allerdings zu beachten, dass der BIQ als öffentlich gefördertes Technologie- und Gründerzentrum nur

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Anlagevermögen</b>	<b>3.568,0</b>	<b>3.664,9</b>	<b>3.383,4</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	0,0	0,0	0,0
Sachanlagen	3.568,0	3.664,9	3.383,4
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>48,7</b>	<b>83,5</b>	<b>390,2</b>
Vorräte	30,5	20,3	8,6
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	18,2	63,2	6,5
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	0,0	0,0	375,1
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>2,1</b>	<b>2,1</b>	<b>2,3</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>3.618,8</b>	<b>3.750,6</b>	<b>3.775,9</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Eigenkapital</b>	<b>427,6</b>	<b>442,4</b>	<b>434,6</b>
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	-561,6	-529,7	-496,6
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	6,7	6,7	6,7
Ausgleichsposten für aktivierte eigene Anteile	862,2	882,2	902,1
<b>Rückstellungen</b>	<b>5,8</b>	<b>4,7</b>	<b>4,7</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>2.323,1</b>	<b>2.421,3</b>	<b>2.434,4</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	2.304,4	2.406,8	2.424,9
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	16,3	12,7	7,3
Sonstige Verbindlichkeiten	2,4	1,8	2,3
<b>Summe Passiva</b>	<b>3.618,8</b>	<b>3.750,6</b>	<b>3.775,9</b>

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>285,8</b>	<b>220,5</b>	<b>220,0</b>	<b>65,3</b>
Bestandsveränderungen	10,1	11,8	-1,2	-1,6
sonstige betriebliche Erträge	20,9	20,1	21,3	0,8
Materialaufwand	139,7	66,8	51,8	72,9
Personalaufwand	17,5	14,9	14,7	2,6
Abschreibungen	103,5	79,3	77,2	24,1
sonstige betriebliche Aufwendungen	55,5	54,2	58,8	1,3
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>0,7</b>	<b>37,1</b>	<b>37,6</b>	<b>-36,3</b>
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,0	0,0	0,0	0,0
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	61,6	62,2	64,0	-0,6
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-61,6</b>	<b>-62,2</b>	<b>-64,0</b>	<b>0,5</b>
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0,0	0,0	0,0	0,0
Ergebnis nach Steuern	-60,9	-25,1	-26,4	-35,8
Sonstige Steuern	6,7	6,7	6,7	0,0
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>-67,6</b>	<b>-31,8</b>	<b>-33,1</b>	<b>-35,8</b>

entsprechend der Vorgaben des Förderbescheides und dessen strukturellen Zielsetzungen vermietet werden kann. Insoweit ist der Vermietungserfolg an die technologieorientierte Gründungsaktivität in der Samtgemeinde Artland, des Landkreises Osnabrück und der Region gekoppelt.



# ICO InnovationsCentrum Osnabrück GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
<b>Adresse</b>	GmbH	keine	
Albert-Einstein-Straße 1 49076 Osnabrück	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>	
<b>Gründung</b>	80.000,00 EUR	Landkreis Osnabrück	50,00 %
2012	<b>Geschäftsführung</b>	Stadt Osnabrück	50,00 %
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Siegfried Averhage Ralf Minning		
Gegenstand des Unternehmens ist der Betrieb eines Technologie- und Gründerzentrums.	<b>Mitglieder</b>		
Darüber hinaus ist es Gegenstand des Unternehmens:	<b>Gesellschafterversammlung</b>		
a) Die Wachstumspotenziale aus den Osnabrücker Hochschulen für Unternehmen in Stadt und Landkreis Osnabrück nutzbar zu machen,	Thomas Fillep Anna Kepschull		
b) Die Innovationsfähigkeit der Unternehmen in Stadt und Landkreis Osnabrück zu unterstützen,	<b>Mitglieder Aufsichtsrat</b>		
c) Forschungs- und Entwicklungsprojekte zwischen Unternehmen und Hochschulen zu unterstützen,	Volker Beermann Agnes-Klara Droste Thomas Fillep Anna Kepschull Katharina Pötter Bärbel Rosensträter Florian Schwab Matthias Seestern-Pauly Volkmar Seliger Timo Spreen		
d) Innovative und technologieorientierte Gründungsvorhaben aus den Hochschulen zu unterstützen.			
Die eigenständige Wirtschaftsförderung in Stadt und Landkreis Osnabrück bleibt unberührt.			
Die Gesellschaft ist zu allen Geschäften und Maßnahmen berechtigt, die geeignet sind, dem Gegenstand des Unternehmens zu dienen.			

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die EU-Kommission hat u.a. das Wachstumsziel „Intelligentes Wachstum“ vorgegeben. Dieses sieht die Entwicklung einer auf Wissen und Innovation geschützten Wirtschaft vor. Deshalb beteiligen sich der Landkreis Osnabrück und die Stadt Osnabrück zu jeweils 50 % an der ICO InnovationsCentrum Osnabrück GmbH. Die

Gesellschaft treibt aktiv die Entwicklung technologieorientierter Gründungen und Startups im Wirtschaftsraum Osnabrück voran. Derartige Neugründungen erhalten vergünstigte und auf Gründungen zugeschnittene Büroflächen und werden vom ICO gemeinsam mit den Wirtschaftsförderungsgesellschaften von Stadt und Landkreis Osnabrück in der Entwicklung von Innovationen sowie ihrer unternehmerischen Entwicklung unterstützt. Dabei

erfolgt eine enge Kooperation mit den Wissens- und Technologietransferereinheiten von Hochschule und Universität Osnabrück. Durch die ICO InnovationsCentrum Osnabrück GmbH werden wiederum weitere qualitativ hochwertige, technologieaffine Unternehmen herangezogen und eine Auslagerung von stabilen Unternehmen innerhalb des Landkreises ist möglich.

# ICO InnovationsCentrum Osnabrück GmbH

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Das InnovationsCentrum Osnabrück wurde im März 2014 eröffnet. Im Kerngeschäftsfeld der Vermietung von Büros konnten bereits zum Jahresende 2014 97 % der Büroflächen vermietet werden. Die Mietzeit der Startups im ICO ist auf max. acht Jahre begrenzt. Insoweit haben im Laufe des Geschäftsjahres 2022 weitere im ICO gewachsene Unternehmen das Haus verlassen und Mietflächen freigezogen. Die durchschnittliche Belegung im Geschäftsjahr 2022 lag somit bei ca. 95,4 %. Die Startups im ICO berichten überwiegend von einem stabilen bis positiven Geschäftsverlauf. Insofern besteht auch im Jahr 2022 eine rege Nachfrage nach Büroflächen im InnovationsCentrum Osnabrück durch neue technologieorientierte Startups. Insgesamt konnten sechs neue Startups in 2022 im ICO angesiedelt werden. Die steigenden Zinsen bewirken dabei vor allem bei Startups mit hohem Bedarf an Risikokapital Wachstumsrisiken.

Noch von der Coronapandemie beeinflusst wurde die Vermietung im Geschäftsbereich ICO-Conference. Bis April 2022 war der Bereich ICO-Conference für externe Gäste nur mit Einschränkungen nutzbar.

Die Erträge der Gesellschaft liegen insgesamt um ca. 20 T€ über den Erwartungen im Wirtschaftsplan. Insbesondere im Kerngeschäftsfeld der Vermietung von Büros konnten höhere Erträge als erwartet erreicht werden. Gleiches gilt für das wachsende Geschäftsfeld ICO-Friends. In den Geschäftsfeldern ICO-Conference, ICO-IT und dem Verkauf von Kaffee liegen die Erträge im Bereich des Wirtschaftsplans. Etwas schwächer als im Wirtschaftsplan prognostiziert schnitten die Bereiche ICO-Coworking und Kopierer ab. Die Erträge des ICO betragen in 2022 insgesamt 629 T€.

Die Gesamtaufwendungen des ICO betragen in 2022 1.077 T€ und liegen somit um 26 T€ unter dem Ansatz im Wirtschaftsplan. Hierin enthalten sind auch 93 T€ Fördermittel für das ICO-

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Anlagevermögen</b>	<b>18,0</b>	<b>14,6</b>	<b>27,8</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	7,0	5,7	14,6
Sachanlagen	11,0	8,9	13,2
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>752,9</b>	<b>900,6</b>	<b>937,6</b>
Vorräte	129,5	118,9	114,3
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	272,0	139,8	230,7
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	351,4	641,9	592,6
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>1,7</b>	<b>1,3</b>	<b>0,6</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>772,6</b>	<b>916,5</b>	<b>966,0</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Eigenkapital</b>	<b>524,4</b>	<b>674,9</b>	<b>705,1</b>
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	0,0	0,0	0,0
<b>Rückstellungen</b>	<b>28,1</b>	<b>29,0</b>	<b>29,4</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>219,3</b>	<b>212,1</b>	<b>231,1</b>
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	117,5	118,9	114,3
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	56,4	45,3	70,1
Sonstige Verbindlichkeiten	45,4	47,9	46,7
<b>Rechnungsabgr.posten</b>	<b>0,9</b>	<b>0,5</b>	<b>0,4</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>772,6</b>	<b>916,5</b>	<b>966,0</b>

Startup-Stipendium. Mit diesem kommunal von Stadt und Landkreis Osnabrück finanziertem Förderprogramm hat das ICO in 2022 zehn Startups im Startupaccelerator Seedhouse unterstützt. Die Startups haben hieraus vor allem individuelle Beratungsleistungen und notwendige Hardware zum Start beschaffen können.

Das ICO hat zudem 74 T€ im Bereich der Innovationsberatung für KMU in Stadt und Landkreis Osnabrück aufgewendet.

# ICO InnovationsCentrum Osnabrück GmbH

## Entwicklung der Gesellschaft

Die Finanz- und Vermögenslage des Unternehmens ist als stabil zu bezeichnen. Das Eigenkapital beträgt 526 T€. Die Eigenkapitalquote beträgt 68 %. Die liquiden Mittel in Höhe von 351 T€ übersteigen deutlich die kurzfristigen Verbindlichkeiten. Die Kapitalrücklage wird entsprechend des Wirtschaftsplans 2023 aller Voraussicht nach ausreichen, um den zu erwartenden Jahresfehlbetrag im Jahr 2023 zu decken.

Aufgrund der erreichten Marktpositionierung des InnovationsCentrums Osnabrück kann grundsätzlich von einer stabilen Geschäftsentwicklung ausgegangen werden. Dies gilt auch angesichts neuer Immobilienangebote im Wirtschaftsraum Osnabrück mit Ausrichtung auf technologieorientierte Startups und Unternehmen.

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>568,8</b>	<b>535,3</b>	<b>684,5</b>	<b>33,5</b>
Bestandsveränderungen	10,6	4,6	-4,0	6,0
sonstige betriebliche Erträge	49,7	43,6	143,4	6,1
Materialaufwand	388,6	379,6	472,7	9,0
Personalaufwand	294,8	266,9	395,3	27,9
Abschreibungen	12,3	14,2	20,4	-1,9
sonstige betriebliche Aufwendungen	383,1	361,7	350,1	21,4
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-449,6</b>	<b>-438,8</b>	<b>-414,5</b>	<b>-10,8</b>
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,0	0,1	0,0	-0,1
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Finanzergebnis</b>	<b>0,0</b>	<b>0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,1</b>
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0,9	0,3	2,6	0,6
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>-450,6</b>	<b>-439,1</b>	<b>-417,2</b>	<b>-11,5</b>
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>-450,6</b>	<b>-439,1</b>	<b>-417,2</b>	<b>-11,5</b>

# ICO Immobilien GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH	keine
Bierstraße 17/18 49074 Osnabrück	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>
<b>Gründung</b>	200.000,00 EUR	Sparkasse Osnabrück 38,09 % Stadtwerke Osnabrück AG 23,81 % BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück 19,05 % OBG Osnabrücker Beteiligungs- und Grundstücksentwicklungsgesellschaft mbH 19,05 %
2011	<b>Geschäftsführung</b>	
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Jürgen Adammek Peter Schone	
Gegenstand des Unternehmens ist die Errichtung einer auf die besonderen Bedürfnisse eines Technologie- und Gründerzentrums zugeschnittenen Immobilie in Osnabrück und deren Vermietung bzw. Verpachtung.	<b>Mitglieder</b>	
	<b>Gesellschafterversammlung</b>	
	Jens Kruchen, (Vorsitzender) Anke Beimes, (bis 21.03.2022) Thomas Fillep Marcel Haselof, (seit 21.03.2022 bis 24.11.2022) Anna Kebschull Wigand Maethner, (seit 24.11.2022)	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück beteiligt sich über die BEVOS GmbH zusammen mit der OBG Osnabrücker Beteiligungs- und Grundstücksentwicklungsgesellschaft mbH, der Stadtwerke Osnabrück AG und der Sparkasse Osnabrück an der ICO Immobilien GmbH. Die ICO Immobilien GmbH errichtete das Gebäude für die ICO InnovationsCentrum Osnabrück GmbH und hält es im Bestand.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die ICO-Immobilien GmbH ist in 2011 gegründet worden. Anfang 2012 hat die ICO mit dem operativen Geschäft begonnen. Es erfolgte der Erwerb des Grundstückes mit Notarvertrag vom 27.06.2012. Die Geschäftstätigkeit der Gesellschaft erstreckte sich in 2012 / 2013 auf den Bau des InnovationsCentrums Osnabrück.

Die Fertigstellung des Gebäudes und die Übergabe an die ICO-Betriebsgesellschaft fanden am 6. März 2014 statt. Die Bauinvestitionen wurden durch die Gesellschafter der ICO-Immobilien GmbH, die NBank sowie die Stadt Osnabrück finanziert.

Das Geschäftsjahr 2022 war das achte vollständige Betriebsjahr für die ICO-Immobilien GmbH. Die Immobilie

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Anlagevermögen</b>	<b>8.093,8</b>	<b>8.269,1</b>	<b>8.491,0</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	0,0	0,0	0,7
Sachanlagen	8.093,8	8.269,1	8.490,3
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>1.057,1</b>	<b>891,6</b>	<b>678,1</b>
Vorräte	8,6	9,2	9,6
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	3,4	0,2	0,0
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	1.045,1	882,2	668,5
<b>Summe Aktiva</b>	<b>9.150,9</b>	<b>9.160,7</b>	<b>9.169,1</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Eigenkapital</b>	<b>5.708,6</b>	<b>5.638,0</b>	<b>5.559,6</b>
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	16,0	16,0	13,4
Ausgleichsposten für aktivierte eigene Anteile	3.403,0	3.491,0	3.580,7
<b>Rückstellungen</b>	<b>8,8</b>	<b>5,0</b>	<b>5,6</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>30,4</b>	<b>26,7</b>	<b>23,1</b>
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	21,8	21,8	21,8
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	8,6	1,8	0,3
Sonstige Verbindlichkeiten	0,0	3,1	1,0
<b>Summe Passiva</b>	<b>9.150,9</b>	<b>9.160,7</b>	<b>9.169,1</b>

wird an die ICO Betriebsgesellschaft vermietet. Der Auslastungsgrad der Betriebsgesellschaft liegt bei nahezu 100 % Insofern wurde das Kernangebot des InnovationsCentrums Osnabrück, die Vermietung von Büroflächen für Start-up Unternehmen, überaus positiv am Markt angenommen.

Die ICO Immobilien GmbH erzielte im Geschäftsjahr 2022 einen Jahresüberschuss in Höhe von rd. 71 TEUR.

# ICO Immobilien GmbH

## Entwicklung der Gesellschaft

Die ICO-Immobilien GmbH ist durch die vertraglichen Regelungen mit der in 2012 gegründeten ICO Innovations-Centrum Osnabrück GmbH als Betreibergesellschaft weitestgehend risikolos gestellt. Der Mietvertrag wurde über einen Zeitraum von 15 Jahren mit der Betreibergesellschaft abgeschlossen. Die Stadt Osnabrück sowie der Landkreis Osnabrück haben als Gesellschafter der Innovations-Centrum GmbH entsprechende Finanzierungszusagen abgegeben.

Durch die intensive Nutzung bzw. das zunehmende Alter des Gebäudes und der Gebäudetechnik besteht das Risiko, das die ICO Immobilien GmbH größere Instandhaltungs- bzw. Ersatzinvestitionen durchführen muss. Zwar betreibt die Gesellschaft aktiv Risikovorsorge durch die Bildung von Gewinnrücklagen. Es bleibt abzuwarten, inwieweit diese Mittel ausreichen.

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>258,2</b>	<b>258,5</b>	<b>258,8</b>	<b>-0,3</b>
Bestandsveränderungen	-0,6	-0,3	-0,2	-0,3
sonstige betriebliche Erträge	89,4	94,1	93,9	-4,6
Abschreibungen	217,9	221,9	225,5	-4,0
sonstige betriebliche Aufwendungen	38,0	32,5	47,5	5,5
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>91,1</b>	<b>97,8</b>	<b>79,5</b>	<b>-6,7</b>
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Finanzergebnis</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	4,5	3,5	0,0	1,0
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>86,6</b>	<b>94,4</b>	<b>79,5</b>	<b>-7,8</b>
Sonstige Steuern	16,0	16,0	13,4	0,0
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>70,6</b>	<b>78,4</b>	<b>66,2</b>	<b>-7,8</b>

# Osnabrücker Land Entwicklungsgesellschaft mbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
<b>Adresse</b>	GmbH	keine	
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>	
	123.648,00 EUR	Landkreis Osnabrück	33,13 %
<b>Gründung</b>	<b>Geschäftsführung</b>	Sparkasse Osnabrück	16,56 %
1994	Siegfried Averhage	Kreissparkasse Bersenbrück	8,28 %
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<b>Mitglieder</b>	Kreissparkasse Melle	8,28 %
Gegenstand des Unternehmens ist die Unterstützung des Strukturwandels im Landkreis Osnabrück, die Förderung der Wirtschaft und der Erwerbsmöglichkeiten im Landkreis Osnabrück sowie die Unterstützung der Schaffung und Sicherung von Arbeitsplätzen und die Verbesserung der sozialen und wirtschaftlichen Struktur.	<b>Gesellschafterversammlung</b>	Stadt Melle	4,35 %
	Johannes Hartig, (stellvertretender Vorsitzender)	Stadt Georgsmarienhütte	3,31 %
	Anna Kebschull	Stadt Bramsche	2,90 %
	<b>Mitglieder Aufsichtsrat</b>	Gemeinde Wallenhorst	2,28 %
	Anna Kebschull, (Vorsitzende)	Samtgemeinde Artland	2,28 %
	Bärbel Rosensträter, (stellvertretende Vorsitzende)	Gemeinde Bad Essen	1,45 %
	Hermann Dreising	Gemeinde Belm	1,24 %
	Frank Finkmann	Gemeinde Bissendorf	1,24 %
	Johannes Hartig	Gemeinde Hagen a.T.W.	1,24 %
	Bernd Heinemann	Gemeinde Bohmte	1,04 %
	Viktor Hermeler	Gemeinde Hasbergen	1,04 %
	Klaus Menke	Gemeinde Hilter a.T.W.	1,04 %
	Guido Pott	Stadt Bad Iburg	1,04 %
	Marc Schweski	Stadt Fürstenau	1,04 %
	Bernhard Strootmann	Gemeinde Bad Laer	0,83 %
		Gemeinde Ostercappeln	0,83 %
		Stadt Dissen a.T.W.	0,83 %
		Gemeinde Ankum	0,68 %
		Stadt Bersenbrück	0,68 %
		Gemeinde Bad Rothenfelde	0,62 %
		Gemeinde Glandorf	0,62 %
		Gemeinde Berge	0,41 %
		Gemeinde Merzen	0,41 %
		Gemeinde Neuenkirchen	0,41 %
		Gemeinde Alfhausen	0,23 %
		Gemeinde Eggermühlen	0,23 %
		Gemeinde Gehrde	0,23 %
		Gemeinde Kettenkamp	0,23 %
		Gemeinde Rieste	0,23 %
		Gemeinde Bippin	0,21 %
		Gemeinde Voltlage	0,21 %
		Samtgemeinde Fürstenau	0,21 %
		Samtgemeinde Neuenkirchen	0,21 %

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück hält rd. ein Drittel des Stammkapitals. Entsprechend des Anteils am Stammkapital besteht eine Verpflichtung zur Verlustabdeckung. In 2020 wurde der Landkreis Osnabrück aus dieser Verpflichtung in Höhe von 290,6 TEUR in Anspruch genommen. Aufgrund eines vergleichsweise geringen Stammkapitals muss die oleg ihren Grunderwerb fremd finanzieren.

Um die entsprechenden Belastungen so gering wie möglich zu halten, hat der Landkreis Osnabrück global eine Ausfallbürgschaft bis zu einer Höhe von 24 Mio. EUR übernommen. Zum Jahresende 2020 weist die oleg Verbindlichkeiten in Höhe von insgesamt 24.914,3 TEUR (2019: 20.011,3 TEUR) aus. Dem steht ein Umlaufvermögen in Höhe von 23.109,4 TEUR gegenüber. Eine Inanspruchnahme des Landkreises Osnabrück aus der Bürgschaft ist nicht zu erwarten. Die Ziele der Beteiligungen

liegen in der Förderung der Ansiedlung von Gewerbebetrieben im Landkreis Osnabrück durch Entwicklung und Ausweisung von geeigneten Gewerbeflächen. Aufgrund einer durch die Rechtsform des Unternehmens bedingten erhöhten Flexibilität und einer verbesserten Einbindung der betroffenen Kommunen sowie der Sparkassen des Landkreises Osnabrück erschien eine Umsetzung der genannten Ziele in einer GmbH vorteilhaft.

# Osnabrücker Land Entwicklungsgesellschaft mbH

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Satzungsgemäßer Gegenstand der oleg ist die Verbesserung der sozialen und wirtschaftlichen Struktur des Landkreises Osnabrück durch Förderung der Wirtschaft, insbesondere durch Industrieansiedlung, Beschaffung neuer Arbeitsplätze und Sanierung von Altlasten.

Dabei agiert die oleg zum einen als Dienstleister für die Städte und Gemeinden im Landkreis Osnabrück. Zum anderen veräußert die oleg Gewerbeflächen an Unternehmen aus dem Landkreis Osnabrück sowie außerhalb des Wirtschaftsraumes.

Mit der Niedersächsischen Land-Entwicklungsgesellschaft NLG existiert neben der oleg ein weiterer Dienstleister, der im kommunalen Auftrag im Landkreis Osnabrück Gewerbeflächenentwicklung betreibt. Darüber hinaus verfügen einige Gemeinden über eigenständige Siedlungs- und Entwicklungsgesellschaften.

Die oleg betätigt sich ausschließlich im Bereich der Entwicklung von Gewerbeflächen, Gewerbeimmobilien und regionaler Wirtschaftsentwicklung. Zudem werden im Rahmen von beauftragten Gutachten die Standortbedingungen untersucht. Eigene Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten im klassischen Sinne betreibt die oleg nicht.

Im Einzelnen entsprachen die Aktivitäten unserer Gesellschaft im Jahre 2022 den im Gesellschaftsvertrag vom 09.06.2015 zur Verfolgung des o.g. Gegenstandes definierten und entsprechend den Beschlüssen der Gesellschafterversammlung und des Aufsichtsrates umgesetzten Tätigkeiten.

Die oleg ist seit dem 01.03.2012 eingegliedert in den Geschäftsbereich Wirtschaft und Arbeit des Landkreises Osnabrück, um Wirtschafts- und Arbeitsmarktfragen deutlich enger zu vernetzen und die Dienstleistungen für die Unternehmen der Region zielgenauer auszurichten.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Anlagevermögen</b>	<b>12,9</b>	<b>15,7</b>	<b>14,3</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	1,2	1,6	2,0
Sachanlagen	11,7	14,0	12,4
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>42.691,6</b>	<b>30.666,2</b>	<b>25.929,6</b>
Vorräte	38.837,6	27.093,7	23.109,4
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	384,8	414,5	50,0
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	3.469,1	3.158,1	2.770,2
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>87,3</b>	<b>72,8</b>	<b>64,1</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>42.791,8</b>	<b>30.754,7</b>	<b>26.008,0</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Eigenkapital</b>	<b>1.205,0</b>	<b>1.296,8</b>	<b>1.240,1</b>
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	12,7	13,8	8,5
<b>Rückstellungen</b>	<b>232,8</b>	<b>28,3</b>	<b>26,6</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>41.058,0</b>	<b>29.378,8</b>	<b>24.550,6</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	38.278,8	27.723,9	23.793,0
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	88,4	0,0	0,0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	341,3	198,5	398,8
Sonstige Verbindlichkeiten	2.349,5	1.456,5	358,8
<b>Rechnungsabgr.posten</b>	<b>295,9</b>	<b>50,8</b>	<b>55,7</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>42.791,8</b>	<b>30.754,7</b>	<b>25.873,0</b>

Im Geschäftsjahr 2022 normalisierte sich der Arbeitsalltag unter der Corona-Pandemie weitestgehend. Auch die Standortmessen Real Estate Arena und Expo Real konnten nach den pandemie-bedingten Ausfällen der Vorjahre stattfinden, so dass der Ausbau der Kontakte zu Projektentwicklern und Investoren in 2022 wieder intensiviert werden konnten.

Die Nachfrage nach Gewerbeflächen ist nach einem Anstieg von 2020 auf 2021 um 50 % im Jahr 2022 konstant geblieben. Dies zeigt, dass viele Unternehmen weiter positiv in die Zukunft blicken. Einige Betriebe haben angeben, die Zeit in der Pandemie genutzt zu haben, sich strategisch neu aufzustellen und Ziele zu formulieren. Langfristige Auswirkungen auf Unternehmen durch Corona und der Energiekrise lassen sich noch nicht abschätzen.

Entsprechend konnten bereits begonnene konkrete Verhandlungen überwiegend fortgeführt werden. Ein Gewerbegrundstück und ein Erweiterungsgrundstück im Projekt Belm Heggenbrede, öffentliche Flächen sowie eine Kita Fläche im Bereich Quakenbrück, eine gewerbliche Fläche in

Fürstenau-Udrift sowie Wohnbaugrundstücke für Einfamilien- und Mehrfamilienhäuser im Bereich des Revitalisierungsareals des ehemaligen Krankenhauses Dissen wurden aus dem Bestand der oleg verkauft. Zudem wurden weitere Verhandlungen geführt, die im Jahr 2023 abgeschlossen werden.

Nach den Einschränkungen am Arbeitsplatz während der Pandemie, waren im Jahr 2022 die Themen Energie und Kostensteigerungen bei einigen Unternehmen ein zentrales Thema. Auch Probleme in den Lieferketten stellen für Betriebe weiter eine Herausforderung dar. Der Krieg zwischen Russland und der Ukraine wird auch 2023 noch Auswirkungen auf Unternehmen und die Zivilbevölkerung haben. Insbesondere energieintensive Produktionsbetriebe müssen mit den Preissteigerungen umgehen.

Trotz der großen wirtschaftlichen Herausforderungen ist es in der Region Osnabrück bisher nicht zu einer erkennbaren Zunahme von Unternehmensinsolvenzen gekommen. Auch die Investitionstätigkeiten der Unternehmen haben weiterhin ein hohes Niveau. Die Unternehmen in der Region

# Osnabrücker Land Entwicklungsgesellschaft mbH

Osnabrück erhalten zudem finanzielle Förderung durch die GRW Förderung (Gemeinschaftsaufgabe Verbesserung der regionalen Wirtschaftsstruktur). Bei der NBank ist das Antragsniveau im Bereich der einzelbetrieblichen Förderung konstant hoch.

Finanzierungskosten sind durch wiederholte Anhebung des Leitzinses seit Ende 2022 stark gestiegen. Auswirkungen auf Investitionstätigkeiten sind bisher insbesondere im Bausektor zu spüren. Zusammen mit den gestiegenen Produktionskosten durch Rohstoff- und Energiepreise wird das Thema Kosten im Jahr 2023 voraussichtlich an Bedeutung gewinnen.

Ein Arbeitsschwerpunkt im Jahr 2022 war die Sicherung des Homann Geländes in Dissen. Das knapp 13 ha große, zentral gelegene Grundstück zwischen der Innenstadt Dissen und dem Bahnhof konnte zum 31.12.2022 von der Müller Gruppe übernommen werden. Die Entwicklung des Geländes wird in den nächsten Jahren ein Arbeitsschwerpunkt der oleg sein.

Aufgrund des Arbeitsumfangs im Bereich Homann und der insgesamt gestiegenen Anzahl an Projekten bei der oleg, wurde am 15.06.2022 ein Nachtragswirtschaftsplan beschlossen. In diesem wurde eine zusätzliche Stelle für den Bereich oleg-Projekte in den Stellenplan aufgenommen. Die Stelle konnte zum 01.01.2023 neu besetzt werden. Im Rahmen des Wirtschaftsplans wurde von der Gesellschafterversammlung beschlossen, dass Personalkosten ab dem Geschäftsjahr 2022 getrennt nach den Geschäftsbereichen eingeplant werden soll. Bisher waren die Personalkosten allein dem Bereich Flächenmanagement zugeordnet und wurden ausschließlich durch den Landkreis Osnabrück getragen.

Ab dem Jahr 2022 werden Einnahmen aus den Projektgeschäften durch die Abrechnung von Verwaltungskostenpauschalen aus den bilateralen Verträgen der oleg mit Gesellschaftern zur Deckung der Personalkosten verwendet. Hierzu werden die Einnahmen aus Verwaltungskostenpauschalen für die Dauer der Projekte regulär

für fünf Jahre abgegrenzt. Darüber hinaus gehende Personalkosten trägt weiterhin der Landkreis Osnabrück. Entsprechend ist der Nachtragswirtschaftsplan 2022 und der Wirtschaftsplan 2023 an diese Struktur angepasst worden. Es ist zudem geplant, den Gesellschaftern für 2023 eine Aktualisierung des Gesellschaftsvertrags der oleg vorzuschlagen. Im Rahmen der Aktualisierung soll die angepasste Verlustabdeckung im Gesellschaftsvertrag fixiert werden.

Der Landkreis Osnabrück ist seit 2020 Verbundpartner der Universität Osnabrück im Forschungsprojekt Logistik.Plus und hat die oleg mit der operativen Begleitung des Projektes beauftragt. Ziel des Projektes ist es, die Umweltverträglichkeit von Logistikstandorten zu maximieren und den Flächenbedarf zu minimieren. Dabei soll sowohl die Suche nach Standorten für die Logistikbranche anhand neuer Indikatoren optimiert, als auch die Ausgestaltung des Standortes in Bezug auf die benötigte Flächengröße verbessert werden. Es wurde eine Projektstelle mit zehn Wochenstunden eingerichtet. Die Personalkosten werden über die Förderung vom Bundesministerium für Forschung und Bildung an den Landkreis Osnabrück getragen.

Im Januar 2023 endete die erste Förderphase nach drei Jahren. Das Projekt wird nun für weitere zwei Jahre für die Umsetzung und Erprobung der wissenschaftlichen Erkenntnisse gefördert. Da hier eine stärkere Einbindung der Unternehmen erfolgt, hat die WIGOS die Projektträgerschaft für diese Zeit übernommen. Die oleg wird weiter strategischer Partner des Projektes bleiben.

Die WIGOS hat zum 15.03.2023 einen Projektantrag zum Thema „Autarke Gewerbegebiete“ bei der Metropolregion Nordwest gestellt. Projektträger wird die Hochschule Osnabrück. Auch hier wird die oleg als strategische Partner sehr stark involviert sein. Sollte die Förderung gewährt werden, ist ein Projektstart zum 01.09.2023 geplant.

## 2. Geschäftsverlauf

### 2.1 Flächen und Planungen

Die Entwicklung von Gewerbegebieten und die Ansiedlung von Unternehmen setzt grundsätzlich eine entsprechende Nachfrage von Unternehmen voraus und wird wesentlich von Standortfaktoren wie Verkehrsanbindung, regionale Lage, Erreichbarkeit, Größe, Breitband-verfügbarkeit, Fachkräfteangebot, Topographie, Eigentumsverfügbarkeit sowie den individuellen Strukturen der Flächen beeinflusst. Zudem ist generell festzuhalten, dass der Umsatz von Gewerbeflächen innerhalb laufender konjunktureller Phasen Schwankungen unterliegt. Seit dem Aufbau des Brachflächenmanagements bei der oleg im Jahr 2016 nimmt bei der Vermarktung von Gewerbeflächen das Thema Leerstände und Nachverdichtung in bestehenden Gebieten einen immer höheren Stellenwert ein, um den Flächenneuverbrauch möglichst gering zu halten.

Bei der Neuausweisung von Gewerbeflächen und der Gestaltung der Gewerbegrundstücke nimmt die nachhaltige Gestaltung einen immer höheren Stellenwert ein. Maßnahmen zur Erhöhung der Nachhaltigkeit werden mittlerweile in der überwiegenden Zahl der Bebauungspläne festgeschrieben.

Im Bereich der Gewerbeflächenvermarktung hat die oleg 77 Anfragen nach Büroimmobilien und Gewerbeflächen begleitet (durchschnittlich 6,4 pro Monat). Damit war das Nachfrageniveau konstant (Vorjahr 6,6 Anfragen pro Monat). Die Anfragen kamen überwiegend von Unternehmen aus dem Landkreis Osnabrück (30) und der Stadt Osnabrück (13). Überregional verzeichnete die oleg 22 Anfragen. 12 Betriebe machten keine Angabe zur Herkunft. Die größte Nachfrage bezog sich auf Flächen (44), für 17 Anfragen kamen Flächen oder Immobilien in Frage und 16 Unternehmen interessierten sich ausschließlich für Immobilien.

Die Schwerpunkte der Anfragen kamen 2022 mit 25 % von produzierenden Betrieben, mit 14 % folgten Anfragen aus dem Handel, 13 % entfielen



# Osnabrücker Land Entwicklungsgesellschaft mbH

auf den Dienstleistungssektor. Jeweils 5 % der Anfragen kamen aus den Branchen Lagerung und Logistik, KfZ, Baugewerbe sowie aus dem Energiesektor. 14 % entfielen auf sonstige Branchen, 13 % machten keine Angabe.

Die Bereitstellung attraktiver Flächenoptionen für Unternehmen, die in der Stadt Osnabrück nicht wachsen können, ist ein wichtiger Standortfaktor für den Wirtschaftsraum. Die Bereitstellung der Flächen im Umland sichert Arbeitsplätze, Know-how und Wirtschaftskraft für die Gesamtregion. Daher ist die oleg weiterhin bemüht, neben Flächen für die kommunale bzw. regionale Entwicklung in den Städten und Gemeinden des Landkreises Osnabrück hochwertige Flächen für die überregionale Vermarktung sowie Flächen im näheren Umfeld von Osnabrück zu entwickeln.

Für den Erwerb neuer Flächen zur Gewerbeflächenentwicklung ist es unabdingbar Tauschflächen vorzuhalten. Die oleg ist daher laufend bemüht landwirtschaftliche Flächen anzukaufen. Aufgrund des angespannten Flächenmarktes und des vorrangigen Ankaufs für den Bereich oleg-Projekte konnten 2022 jedoch keine weiteren Flächen im Geschäftsbereich Flächenmanagement erworben werden. Aus dem Bereich Flächenmanagement wurden dagegen aber 48 ha Fläche zur Unterstützung gemeindlicher Projekte, insbesondere des Projektes Venne veräußert. Insgesamt verfügt das Flächenmanagement damit zum 31.12.2022 noch über 73 ha Fläche, welche für die Entwicklung von Gewerbestandorten als Tauschflächen zur Verfügung stehen. Für 2023 ist absehbar, dass durch vertraglich vereinbarte Optionen zum Rückerwerb von Tauschflächen sowie dem Ankauf neuer Flächen der Flächenbestand wieder steigen wird.

Für eine erfolgreiche Begleitung von Ansiedlungsvorhaben hat das Behördenmanagement einen immer größeren Stellenwert. Mittlerweile ist die Genehmigungspraxis und -begleitung zu einem wichtigen Standortfaktor bei Investitionen geworden. Im Jahr 2022 hat die oleg 21 Unternehmen durch

das Behördenmanagement unterstützt. Ein ebenfalls immer relevanter Standortfaktor ist die Verfügbarkeit von schnellen Datenleitungen (Breitband). Auch hier unterstützt die oleg Unternehmen bei der Suche nach betriebsspezifischen Lösungen. Im Jahr 2022 hat die oleg neun Unternehmen in diesem Bereich unterstützt. Die Breitbandarbeit der oleg konzentriert sich zunehmend auf die interne Kommunikation zum Landkreis Osnabrück im Rahmen der Aufbereitung von Unternehmensdaten.

Die Entwicklung in den einzelnen Projekten im Jahr 2022 wird nachfolgend kurz skizziert:

## 1. Ostercappeln-Venne

Die Grundstückssicherung für das ca. 20 ha Gebiet konnte 2022 bis auf eine kleine Restfläche von knapp 3.000 m<sup>2</sup> abgeschlossen werden. Diese Fläche wird 2023 erworben und ist verhandelt. Der Bebauungsplan wurde veröffentlicht und damit rechtskräftig. Zudem hat die oleg einen Förderantrag für die Erschließungsaufwendungen des Gebietes über GRW-Mittel bei der NBank gestellt. Die NBank hat eine Förderung der Erschließung von 60 % der Erschließungskosten in Höhe von 3,5 Mio. € genehmigt.

## 2. Fürstenau

Im Projekt Fürstenau konnten 4 ha Gewerbefläche im Bereich des Gewerbeareals Utdrift gesichert werden. Damit sind nun alle Flächen in den Bereichen der noch zu erschließenden Gewerbeflächen in öffentlicher Hand. Es ist geplant den Bebauungsplan an aktuelle Planungserfordernisse anzupassen und dann auch die Erschließung anzugehen.

Im Bereich der bereits erschlossenen Flächen konnte eine Baulücke veräußert und auf dieser Fläche eine Waschstraße angesiedelt werden. Zudem konnte eine 2,7 ha große Tauschfläche für zukünftige Projekte gesichert werden.

## 3. Quakenbrück - Bahnhofsareal

Im Projekt Quakenbrück hat die Stadt Quakenbrück 0,6 ha Fläche aus dem Bestand der oleg für öffentliche Zwecke erworben.

## 4. Belm – Heggenbrede und ehemaliger Bahnhof

In dem Projekt Belm „Heggenbrede“ sind 2022 0,4 ha Fläche veräußert worden. Ein Bauunternehmen aus dem Landkreis Osnabrück wird dort bauen und seinen Sitz nach Belm verlegen.

An der Bremer Straße im Bereich des Ortseingangs Belm wurde 2022 der Bau einer Buswende mit Ladestation für E-Busse fertiggestellt. Ebenfalls wurde das Bauleitplanverfahren weitergeführt, das 2016 bereits in den Grundzügen begonnen wurde.

## 5. Bad Essen

Die Erweiterung Homanns in Bad Essen ist 2022 fortgeschritten. Im Laufe des Jahres 2022 wurde die gesamte Dressing-Sparte von Dissen nach Bad Essen verlegt.

Für eine potenzielle Erweiterung des Gewerbegebietes in nördliche Richtung beidseitig der neu erstandenen Erschließungsstraße wurde der Aufstellungsbeschluss für den Bebauungsplan gefasst. Die Planung soll 2023 abgeschlossen werden. Hier besteht ein großer Bedarf an Tauschflächen. 2022 konnte zusätzliche Fläche gesichert werden. Insgesamt verfügt die oleg in Bad Essen aktuell über 32 ha Tauschflächen. Mit zwei von drei Eigentümern sind bereits Kaufverträge unter Vorbehalt der Rechtskraft des Bebauungsplans geschlossen worden. Mit dem dritten Eigentümer ist die oleg in guten Gesprächen.

## 6. Krankenhaus Dissen

Die Stadt Dissen hat die oleg 2018 mit der Entwicklung des Geländes des ehemaligen Krankenhauses und Schwesternwohnheims beauftragt. Auf insgesamt 4,5 ha Fläche entsteht dort ein buntes Quartier mit unterschiedlichen Wohnnutzungen und nicht störendem Gewerbe. Alle Einfamilienhausgrundstücke konnten 2021 / 2022 veräußert werden. Ein Großteil der Grundstücke wurde 2022 bereits bebaut. Die Fuchs-Stiftung hat als lokaler Investor zwei Mehrfamilienhäuser nach ökologisch höchstem Standard gebaut und Anfang 2023 bezugsfertig an erste Mieter übergeben.

# Osnabrücker Land Entwicklungsgesellschaft mbH

Zudem wurden weitere Investorengespräche geführt. Nachdem ein Investor für eine Senioren-Pflegeeinrichtung von der Investition zurückgetreten war, zeichnet sich für 2023 ab, dass ein neuer Investor das Konzept mit dem gleichen Betreiber umsetzen wird.

## 7. Homann Dissen

Die oleg konnte das ca. 13 ha große Homann Gelände im Zentrum von Dissen im Auftrag der Stadt Dissen sichern. Das Grundstück wurde der oleg zum 30.12.2022 übergeben. Die Stadt Dissen bereitet seit Herbst 2022 ein Integriertes Städtebauliches Entwicklungskonzept als Vorbereitung für einen Antrag auf Städtebauförderung vor. Der Förderantrag soll bis 01.06.2023 gestellt werden.

Parallel zu den Grundstücksverhandlungen hat die oleg 2022 eine strategische Partnerschaft mit einem professionellen Unternehmen aus dem Bereich der Maschinenverwertung verhandelt. Das Unternehmen Progressu hat das Gelände zum 01.01.2023 für den Zweck der Demontage und Veräußerung des Maschinenparks gepachtet. Die Maschinen und Anlagen wurden von dem Unternehmen erworben. Die Maschinen- und Anlagen werden von dem Verwertungsunternehmen nicht nur überholt und auf der ganzen Welt einer nachhaltigen neuen Nutzung zugeführt. Die Demontage ist gleichzeitig eine notwendige Vorbereitung für den Abbruch der bestehenden Gebäude, die nicht erhalten werden sollen.

Für die Stadt Dissen und die oleg bringt dies zudem den erheblichen Mehrwert mit sich, dass das Gelände so für die gesamte Dauer der Demontage und Verwertung von ca. zwei Jahren rund um die Uhr von mehreren Personen auf dem Gelände bewacht wird. Vandalismus, Diebstähle und Ruhestörungen werden somit vermieden und das Gelände durchgehend gepflegt.

## 8. Bad Laer

In 2020 wurde die oleg von der Gemeinde Bad Laer mit einem neuen Projekt betraut. Im Rahmen der Be-

auftragung konnte die oleg 1,7 ha Gewerbefläche im Bereich „Meggerhof“ an der Kläranlage erwerben. Durch die perspektivisch geplante Verlagerung der Kläranlage können die bisher durch Geruchsemissionen beschränkten Flächen einer gewerblichen Nutzung zugeführt werden. In 2022 hat es keinen Projektfortschritt gegeben.

## 9. Kettenkamp

Die Gemeinde Kettenkamp hat die oleg mit der Entwicklung eines Mischgebietes beauftragt. Dazu wurde im Jahr 2020 ein Vertrag mit der Gemeinde geschlossen. Ende 2020 konnte die oleg 12,6 ha Tauschflächen für das Projekt erwerben. In 2021 wurde der Vertrag über den Ankauf der Mischgebietsfläche unter dem Vorbehalt der Rechtskraft des Bebauungsplans geschlossen. Der Bebauungsplan wurde Anfang 2023 rechtskräftig. Auch die Erschließungsplanung wurde von der Gemeinde bereits vorangetrieben. Es ist mit einem Erschließungsbeginn im Sommer 2023 zu rechnen.

## 10. Bohmte

Die Gemeinde Bohmte möchte verstärkt Baulücken nutzen und störende Wohnnutzungen in bestehenden Industrie- und Gewerbegebieten entfernen. Dazu hat die oleg den Umsetzungsauftrag erhalten. Bereits 2020 wurde ein erster Kaufvertrag über den Ankauf eines Wohnhauses geschlossen. Die Übergabe erfolgte 2021. Aufgrund der Flüchtlingskrise und dem hohen Bedarf an kurzfristigem Wohnraum, wird die Immobilie zunächst Flüchtlingen zur Verfügung stehen. Perspektivisch ist eine gewerbliche Nutzung das Ziel.

## 11. Eggermühlen

Im Jahr 2021 hat die Gemeinde Eggermühlen die oleg mit der Entwicklung eines 4 ha großen Gewerbegebietes beauftragt. Die Flächen konnten in 2021 erworben werden. Der Bebauungsplan und die Erschließungsplanung wurden 2022 abgeschlossen. Die Ausschreibung und Vergabe der Erschließungsleistungen hat Ende 2022 begonnen. Die Flächen werden planmäßig bis Sommer 2023 baureif hergestellt sein.

Auch für Eggermühlen wurden erfolgreich GRW Fördermittel für die Erschließung in Höhe von 60 % der Erschließungssumme über 872 T€ beantragt. Da die tatsächlichen Baukosten unter den erwarteten Kosten liegen, kann es dazu kommen, dass die Fördermittel teilweise oder vollständig nicht in Anspruch genommen werden können. Eine Förderung über GRW Mittel ist nur in dem Umfang möglich, in dem die Herstellungskosten den üblichen vom Gutachterausschuss festgelegten Marktpreis übersteigen.

## 12. Hilter

Die Gemeinde Hilter möchte das Gewerbegebiet Ebbendorf erweitern. Die oleg hat diesen Ansatz mit einer Machbarkeitsstudie und vorbereitenden Abstimmungen zur einer Teillösung aus dem LSG unterstützt. Zudem konnte die oleg grundsätzlich Einigkeit mit dem Grundstückseigentümer herbeiführen. Die Gemeinde Hilter hat die oleg Anfang 2022 mit dem Ankauf beauftragt. Der Kaufvertrag konnte 2022 unter Vorbehalt der Rechtskraft des Bebauungsplans abgeschlossen werden. Die Frage der Zuwegung in das Gebiet ist noch mit privaten Eigentümern zu klären bevor die Planung weiter voranschreiten kann.

## 2.2 Querschnittsbereich: Marketing

Das Marketing der oleg erfolgte in 2022 im Wesentlichen durch die Teilnahme auf den Standortmessen Real Estate Arena in Hannover im Mai und auf der Immobilienmesse ExpoReal im Oktober. Zudem wurde verstärkt Pressearbeit gemacht und es wurden Anzeigen in wirtschaftsnahen Zeitschriften geschaltet. Darüber hinaus wurde eine Image-Print-Broschüre erarbeitet, in der alle Leistungen der oleg erläutert sind.

Für den Bereich des online-Marketings wurde Drohnenaufnahmen von Projektflächen erstellt, die sowohl auf der Homepage eingebunden sind als auch bei Vermarktungsaktivitäten eingesetzt werden. Zudem wurde ein Imagefilm erstellt, der auf der Homepage eingebunden ist und auf Messen gezeigt werden kann.

# Osnabrücker Land Entwicklungsgesellschaft mbH

## 2.3 Querschnittsbereich:

### Controlling

Basierend auf Excel-Dateien führt die oleg für jedes Projekt und für jeden Geschäftsbereich seit Jahren Verwendungsnachweise und Vorratslisten. Zur verbesserten Steuerung und Kontrolle der beiden Geschäftsbereiche besteht zudem seit 2015 ein erweitertes Controlling- und Planungssystem mit ausführlichen Erfolgs- und Liquiditätsplanungen. Hier erfolgt auf monatlicher Basis der Buchführungsdaten ein Soll-Ist-Vergleich. Zudem werden jährlich eine Betrachtung des Vorratsvermögens sowie eine Einschätzung zu potenziellen Verkaufspreisen vorgenommen. So hat die Gesellschaft jederzeit einen guten Überblick über die geschäftsrelevanten Zahlen.

### 3.1. Vermögens- und Finanzlage

Die Vermögenslage der oleg Osnabrücker Land-Entwicklungsgesellschaft mbH ist im Wesentlichen durch die im Umlaufvermögen unter den Vorräten ausgewiesenen und zum Verkauf vorgesehenen Grundstücke im Wert von ca. 38.648 T€ (Vorjahr 26.823 T€) sowie durch die Guthaben bei Kreditinstituten von ca. 3.469 T€ (Vorjahr 3.158 T€) geprägt. Die Guthaben bei Kreditinstituten haben sich im Vergleich zum Vorjahr um 311 T€ erhöht. Die Erhöhung ist auf ein erhöhtes Projektgeschäft zurückzuführen.

Im Jahr 2022 hat die oleg für das Geschäftsfeld Flächenmanagement keine Flächen erworben. Gleichzeitig wurden ca. 48,4 ha Flächen mit einem Wert von 3.744 T€ veräußert. Insgesamt verfügt die oleg zum 31.12.2022 über 73,3 ha Tauschflächen zur Unterstützung regionaler Wirtschaftsprjekte. Darüber hinaus hat die oleg im Bereich „oleg Projekte“ 39 ha Fläche zu Anschaffungskosten von 15.794 T€ für die Projekte Fürstenau, Dissen und Venne erworben. Gleichzeitig wurden 2,7 ha mit einem Wert von 2.457 T€ für veräußert. Insgesamt hat sich das Vorratsvermögen (Grundstücke inkl. Erschließungskosten und Kreisverkehr) von 27.094 T€ im Jahr 2021 auf 38.838 T€ in 2022 erhöht (+11.744 T€).

Die Liquidität der Gesellschaft war im Geschäftsjahr 2022 stets ausreichend und ist auch für 2023 sichergestellt. Die Liquidität auf Kontokorrentkonten der oleg dient vor allem der Absicherung der laufenden Ausgaben sowie der Finanzierung von Grundstücksgeschäften.

Zudem bestehen Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände in Höhe von 385 T€, die sich im Vergleich zum Vorjahr (414 T€) um 29 T€ verringert haben. Die Verringerung ist insbesondere auf Forderungen gegen verbundene Unternehmen (Gesellschafter) für erstattete Auslagen in den Projekten zurückzuführen. Diese können entweder jährlich oder zum Projektende ausgeglichen werden.

Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen bestehen gegenüber Pächtern von Grundstücken, deren Pachtverträge ab dem 01.10.2022 abgeschlossen wurden, die Pachtzahlungen jedoch erst im Jahr 2023 fällig werden. Sie liegen mit 7 T€ über dem Vorjahreswert (4 T€).

Der aktive Rechnungsabgrenzungsposten liegt mit 87 T€ um 14 T€ über dem Vorjahresniveau (73 T€). Hierin enthalten sind die Abgrenzungen der Bürgschaftsprovisionen an den Landkreis Osnabrück, die im Rahmen von Kreditaufnahmen zur Absicherung der Darlehen gezahlt wurden. Die Abgrenzungen erfolgen analog der Darlehenslaufzeiten.

Aufgrund der oben genannten Geschäftsvorfälle hat sich die Bilanzsumme von 30.755 T€ in 2021 um 12.037 T€ (+39,1%) auf 42.792 T€ zum 31.12.2022 erhöht.

Die Eigenkapitalquote beträgt im Geschäftsjahr 2022 2,8 % und ist damit gegenüber 2021 um 1,4 %-Punkte zurückgegangen. Im Eigenkapital enthalten sind neben dem gezeichneten Kapital in Höhe von 124 T€ die Kapitalrücklage in Höhe von 720 T€ sowie der Gewinnvortrag aus Vorjahren in Höhe von 362 T€. Die Kapitalrücklage hat sich gegenüber dem Vorjahr um 92 T€ verringert. Die Veränderung entspricht dem Unterschied aus den Kapitaldotierungen der Gesellschafter

im Dezember 2022 in Höhe von 233 T€ für das Geschäftsjahr 2023 und der Entnahme aus der Kapitalrücklage zum Ausgleich des Verlustes des Geschäftsjahres 2021 in Höhe von 338 T€ sowie aus einer Korrektur im Zusammenhang mit einer Betriebsprüfung von 13 T€.

Die Verbindlichkeiten beinhalten vornehmlich Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten von 38.279 T€ für die Finanzierung von Grunderwerb. Gegenüber 2021 bedeutet dies einen Anstieg um 10.555 T€. Die oleg finanziert ihre Aktivitäten, insbesondere den Ankauf von Grundstücken, ausschließlich über Darlehen regionaler Kreditinstitute.

Es bestehen vier kurzfristig zurück zu zahlenden Darlehensbeträge (bis 1 Jahr) in Höhe von insgesamt 4.490 T€. Weiterhin führt die oleg Darlehen mit einer Restlaufzeit zwischen 1 und 9 Jahren. Diese Darlehen sind über Ausfallbürgschaften des Landkreises Osnabrück besichert. Die Tilgung erfolgt regelmäßig aus den erzielten Erlösen aus Grundstücksverkäufen.

Generell werden seit der Gründung der oleg mbH im Jahr 1994 sämtliche Kreditfinanzierungen durch eine Bürgschaft / einen Bürgschaftsrahmen des Landkreises Osnabrück abgesichert. Durch den Anstieg der Projektvolumina u.a. durch die Übernahme der Erschließungsträgerschaft in mehreren Projekten, den Projekten Venne und Dissen-Homann war der bestehende Bürgschaftsrahmen in Höhe von 40 Mio. € nicht mehr ausreichend. Um künftig für diese und weitere Projekte handlungsfähig zu sein wurde seitens des Landkreises Osnabrück mit Kreistagsbeschluss im Juli 2022 der Gesamtbürgschaftsrahmen um 25 Mio. € auf 65 Mio. € erhöht.

Die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sind mit 341 T€ im Vergleich zum Vorjahr um 143 T€ höher ausgefallen. Die Erhöhung der Verbindlichkeiten ist insbesondere darauf zurückzuführen, dass zum Abschlussstichtag insbesondere Erschließungskosten-rechnungen in den Projekten Belm-Bahnhof und Venne-

# Osnabrücker Land Entwicklungsgesellschaft mbH

Erweiterung zu zahlen waren, die erst in 2023 beglichen wurden. Die sonstigen Verbindlichkeiten haben sich von 1.457 T€ auf 2.350 T€ um 893 T€ erhöht. Hierin enthalten sind insbesondere die Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter in Höhe von 1.873 T€ (Vorjahr: 985 T€) aus Grundstücksaufwendungen insbesondere in den Projekten Dissen, Belm, Bad Essen und Fürstenau sowie Verbindlichkeiten aus Steuern und Abgaben aus dem Sanierungsprojekt Quakenbrück sowie aus der Grunderwerbssteuer im Projekt Venne-Erweiterung (227 T€/158 T€), die zum Abschlussstichtag noch nicht ausgeglichen waren.

## 3.2 Ertragslage

Die Ertragslage ist geprägt durch Umsatzerlöse und Buchwertabgänge aus Grundstücksverkäufen, Personalkosten im Flächenmanagement, sonstige betriebliche Erträge, sonstige betriebliche Aufwendungen sowie Zinsaufwendungen.

Der Umsatz beinhaltet steuerfreie und steuerbare Umsätze aus Grundstücksverkäufen sowie steuerfreie und steuerbare Pachteinnahmen. Aus Grundstücksverkäufen hat die oleg Umsatzerlöse in Höhe 6.833 T€ erzielt. Weitere 178 T€ entfielen auf Miet- und Pachteinnahmen. Insgesamt erzielte die oleg damit Umsatzerlöse in Höhe von 7.011 T€. Gegenüber dem Geschäftsjahr 2021 mit Umsatzerlösen von 2.913 T€ ist dies eine Erhöhung um 4.098 T€. Die starke Zunahme ist insbesondere auf Erlöse aus den Verkäufen in den Projekten Belm, Dissen, Fürstenau und Quakenbrück sowie einer Fläche im Flächenmanagement zurückzuführen.

Insgesamt sind die Umsatzerlöse aus Grundstücksverkäufen im Vergleich zum Wirtschaftsplan um 3.510 T€ geringer ausgefallen, da Flächen nicht wie geplant verkauft wurden. Der den Verkäufen gegenüberstehende Buchwertabgang (Materialaufwand) betrug 6.205 T€.

Die sonstigen betrieblichen Erträge beliefen sich auf 261 T€ und lagen damit um 1.518 T€ unter dem Vorjahreswert (1.779 T€).

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>7.010,9</b>	<b>2.912,7</b>	<b>602,7</b>	<b>4.098,1</b>
sonstige betriebliche Erträge	260,8	1.779,0	353,9	-1.518,2
Materialaufwand	6.204,8	2.527,9	477,4	3.676,9
Personalaufwand	276,5	260,4	279,9	16,1
Abschreibungen	5,9	4,8	2,6	1,1
sonstige betriebliche Aufwendungen	831,0	1.928,2	303,5	-1.097,3
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-46,5</b>	<b>-29,7</b>	<b>-106,8</b>	<b>-16,9</b>
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	278,4	224,8	211,6	53,6
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-278,4</b>	<b>-224,8</b>	<b>-211,6</b>	<b>-53,6</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>-324,9</b>	<b>-254,5</b>	<b>-318,4</b>	<b>-70,4</b>
Sonstige Steuern	12,7	13,8	8,5	-1,2
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>-337,6</b>	<b>-268,3</b>	<b>-326,9</b>	<b>-69,3</b>

Diese setzen sich insbesondere aus Auslagenerstattungen durch die Gesellschafter sowie aus Erstattungen der Sanierungskosten gegenüber der Stadt Quakenbrück zusammen.

Die Personalkosten inkl. sozialer Abgaben fallen mit 277 T€ gegenüber dem Vorjahr um 16 T€ etwas höher aus. Dies ist auf die üblichen tariflichen Gehaltssteigerungen und Stufenhöhungen zurückzuführen.

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen betragen 831 T€ und lagen damit 1.097 T€ unter dem Vorjahreswert von 1.928 T€. Die Verringerung ist zum Großteil auf deutlich geringere Aufwendungen für die Sanierungsarbeiten im Projekt Quakenbrück (-1.512 T€) sowie geringere Aufwendungen im Marketingbereich zurückzuführen. Zinsaufwendungen für Darlehen aus Grundstücksgeschäften sind in Höhe von 278 T€ entstanden.

Die Zinsaufwendungen sind damit gegenüber dem Vorjahresniveau leicht gestiegen (54 T€). Die oleg weist im Jahr 2022 im Ergebnis einen Jahresfehlbetrag von 338 T€ aus. Das Ergebnis ist um 70 T€ niedriger als im Vorjahr und liegt rund 263 T€ über den Erwartungen gemäß des (Nachtrags-) Wirtschaftsplans 2022 (Fehlbetrag 601 T€).

Gegenwärtig ist die Dotierung in die Kapitalrücklage der einzige wesentliche finanzielle Leistungsindikator, der fester Bestandteil des von den Gesellschaftern beschlossenen Wirtschafts-

plans ist und den finanziellen Handlungsspielraum der oleg darstellt. Im Rahmen des Controllings werden Erträge und Aufwendungen monatlich prognostiziert, so dass die Einhaltung des im Wirtschaftsplan geplanten maximalen Verlustes kontinuierlich überwacht wird.

## Entwicklung der Gesellschaft

Nach den recht hohen Umsatzerlösen aus dem Flächenmanagement und dem Projekt Dissen Krankenhaus gehen wir unabhängig von der Entwicklung der gesamtwirtschaftlichen Situation davon aus, dass die erzielbaren Umsatzerlöse im kommenden Geschäftsjahr 2023 zunächst sinken werden. Es werden Umsatzerlöse aus den Projekten Dissen, Belm, Bad Essen, Fürstenau und Quakenbrück sowie aus dem Flächenmanagement erwartet. Insgesamt geht die oleg im Wirtschaftsplan 2023 von einer Verringerung der Umsatzerlöse auf 5.735 T€ aus. Im Jahr 2022 wurden 7.011 T€ Umsatzerlöse erzielt. Diese liegen damit unter den Planungen aus dem Wirtschaftsplan 2022. Dort hatte die oleg mit Umsatzerlösen in Höhe von 10.521 T€ gerechnet.

Es wird davon ausgegangen, dass das Ergebnis in 2023 erneut und auch perspektivisch defizitär ausfallen wird. In der Planung für 2022 war ein Verlust in Höhe von 601 T€ geplant. Der tatsächlich entstandene Fehlbetrag in Höhe von 338 T€ war damit um 263 T€ geringer als erwartet. Für 2023 plant die oleg mit einem Fehlbetrag in Höhe von 508 T€.

# Osnabrücker Land Entwicklungsgesellschaft mbH

Zum Zeitpunkt der Aufstellung des Jahresabschlusses 2022 zeichnet sich ab, dass das stark steigende Zinsniveau im Geschäftsbereich oleg-Flächenmanagement zu höheren Verlusten führen wird als zunächst geplant. Dies liegt auch daran, dass bereits Verträge für zwei Flächenpakete in Vorbereitung sind, die neue Darlehen erfordern. In der Mittelfristigen Finanzplanung steigt der Zinsbedarf im Flächenmanagement darüber hinaus weiter an, da in diesem Geschäftsbereich bestehende günstige Darlehen mittelfristig auslaufen. Im Geschäftsbereich Flächenmanagement sind Zinskosten direkt ergebnis-wirksam, während die Zinskosten in den Projekten von den jeweiligen Vertragspartnern getragen werden.

Zudem wird die oleg 2023 mit zwei Projekten in Bad Rothenfelde und in der Samtgemeinde Neuenkirchen beauftragt. Der Nachtragswirtschaftsplan sieht daher die Weiterführung einer zunächst im Rahmen einer Elternzeitvertretung besetzten und bis September befristeten, geringfügigen Beschäftigung vor. Aufgrund von personellen und strukturellen Veränderungen im Vorzimmer der Geschäftsleitung soll es eine klare Zuordnung von Stellenanteilen im Bereich Assistenz geben. Daraus resultiert die geplante Assistenzstelle oleg (0,5 Stellen).

## **Chancen- und Risikobericht**

Aufgrund ihrer Struktur und Aufgabenstellung wird die oleg künftig tendenziell weiter Verluste erwirtschaften. Diese werden nach den Bestimmungen des Gesellschaftsvertrags von den Gesellschaftern übernommen. Aufgrund der Gesellschaftsstruktur existieren keine bestandsgefährdenden Risiken. Für den Geschäftsbereich der klassischen oleg-Projekte bedeutet dies, die operativen Aktivitäten der oleg zur Gewerbeflächenentwicklung, d.h. der Ankauf und die Vermarktung von Grundstücken, werden durch Verträge mit den Kommunen abgesichert.

Diese sehen u.a. vor, dass die Kommunen nach Ablauf eines Projektes die bis dahin nicht ab-verkauften Flächen zu den entsprechenden anteili-

gen Anschaffungskosten auf Verlangen der oleg zurücknehmen. Die Darlehen sind überwiegend durch Bürgschaften des Landkreises Osnabrück abgesichert.

Vor dem Hintergrund der o.g. Risikoabdeckung in den Projekten der oleg sind konkrete Risiken aus den Aktivitäten in den einzelnen Projekten in 2022 grundsätzlich nicht zu erkennen.

Auch die Verluste des Geschäftsfelds des Flächenmanagements werden vom Gesellschafter Landkreis Osnabrück getragen. Im Dezember 2021 wurden seitens der Gesellschafter im Voraus Mittel in Höhe der im Wirtschaftsplan 2022 für beide Geschäftsbereiche geplanten Verluste in die Kapitalrücklage dotiert.

Anders zu bewerten ist im Bereich des Flächenmanagements das Risiko der Marktpreise und die Nachfrage nach landwirtschaftlichen Flächen. Da niemand über eine vertragliche Andienungspflicht die Grundstücke übernehmen muss und auch Wertverluste nur über Gewinne oder die reguläre Verlust-abdeckung ausgeglichen werden können, besteht hier ein höheres Risiko. Aufgrund der stabil steigenden Preisentwicklung für landwirtschaftliche Flächen ist dieses Risiko aber begrenzt. Risiken, die sich aus dem Handeln der oleg gegenüber Dritten ergeben, sind über entsprechende Versicherungen (z.B. Eigenschadenversicherung, D&O-Versicherung) abgedeckt.

# NLG Niedersächsische Landgesellschaft mbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b> Arndtstraße 19 30167 Hannover	GmbH	NLG Niedersächsische Landgesellschaft mbH 5,56 %
<b>Gründung</b> 1915	<b>Stammkapital</b> 811.620,00 EUR	<b>Gesellschafter</b>
<b>Gegenstand des Unternehmens</b> Die Gesellschaft führt als gemeinnütziges Siedlungsunternehmen Maßnahmen der Siedlung, der Agrarstrukturverbesserung und der Landentwicklung, der Landbeschaffung oder sonstige gesetzlich zugewiesene Aufgaben durch.	<b>Geschäftsführung</b> Tim Kettemann Christopher Toben	Land Niedersachsen 51,86 % Norddeutsche Landesbank, Landwirtschaftliche Brandkasse, Norddeutsche Beteiligungsgesellschaft für Immobilien 24,32 %
	<b>Mitglieder Aufsichtsrat</b> Barbara Otte-Kinast, (Vorsitzende) Dr. Christian Bock Thomas Brandes Sozialdirektorin Birgit Diers Christine Gade Ralf Harms Ministerin Birgit Honé Erster Stadtrat Hardwig Kuiper Regierungsrat Stellvertreter Gunther König Ulrich Löhr Prof. Dr. Hubert Meyer Olaf Oertzen Präsident Gerhard Schwetje Christine Stolle Hartmut Tepe Dr. Ludwig Theuvsen Präsident Dr. Marco Trips	20 Städte und Gemeinden in Niedersachsen und Bremen 12,46 % 20 niedersächsische Landkreise 5,80 % NLG Niedersächsische Landgesellschaft mbH 5,56 %

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Ziel des Landkreises Osnabrück – insbesondere in seiner Situation als Flächenlandkreis – ist es seit jeher, die Strukturen des ländlichen Raumes zu stärken und zu verbessern. Z

wischen dem Landkreis Osnabrück und der NLG besteht daher bereits seit 1992 ein Geschäftsbesorgungsvertrag. Durch diesen Vertrag wurde die NLG ermächtigt, für den Landkreis Osnabrück Grundstücksan- und -verkäufe durchzuführen, um zur Erreichung von strukturellen Verbesserungen und zur Durchführung von Vorhaben des Landkreises Flächen für den Landkreis Osnabrück zu erhalten. Durch die Beteiligung an der

Gesellschaft in Höhe von 4,1 T€ kann der Landkreis Osnabrück direkt Einfluss auf die Entscheidungen in den Gremien der NLG nehmen, wenngleich dieser aufgrund der Minderheitsbeteiligung verhältnismäßig gering ist (0,5 %). Der Landkreis Osnabrück wird in der Gesellschafterversammlung durch Herrn Friedrich Meinker vertreten.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Im Wirtschaftsjahr 2022 konnte der erwartete Planumsatz in Höhe von 115,6 Mio. EUR mit erreichten 109,6 Mio. EUR nicht ganz erfüllt werden. Allerdings konnte die Marge stark gesteigert werden. So liegt der Jahresüberschuss mit 9,6 Mio. EUR

deutlich über unserem Planwert von 7,5 Mio. EUR. Der Materialaufwand liegt bei 90 Mio. EUR (Vorjahr: 84 Mio. EUR). Die Agrarflächen konnten durchschnittlich für 52.713,15 EUR pro Hektar (Vorjahr 41.767,87 EUR pro Hektar) eingekauft werden. Das Geschäftsjahresergebnis der NLG ist als ausgezeichnet zu qualifizieren.

# NLG Niedersächsische Landgesellschaft mbH

## Entwicklung der Gesellschaft

Nach wie vor ist die Reduzierung des Flächenverbrauchs in unserem Bundesland vordringliches Thema, was speziell unseren Fachbereich Baulandentwicklung tangieren könnte, wobei die NLG auch hier über Expertise verfügen, einer Verlagerung in Richtung verstärkter Innenentwicklung begegnen zu können.

Die verstärkte Konzentration im Energiebereich auf Wind und Solar sollte die NLG als großen Flächeneigentümer begünstigen. Hier wird zusammen mit den Kommunen und Landwirten Lösungen für die Energiestruktur der Zukunft erarbeitet. Generell gilt bislang, dass die NLG weder anstrebt, Bestandhalter von Wohnimmobilien noch Betreiber von Wind- und Solaranlagen zu werden.

Trotzdem werden in diesen Bereichen die Expertise und teilweise die Flächen der NLG benötigt. Die NLG geht für 2023 weiterhin von einem soliden Geschäftsverlauf aus. Geplant sind Umsatzerlöse in Höhe von 107 Mio. EUR bei einer Gesamtleistung von 133 Mio. EUR. Das Jahresergebnis für 2023 ist mit 9 Mio. EUR geplant. Die NLG erwartet angesichts der eingangs thematisierten Entwicklungen keinen Druck auf die Immobilienpreise, wobei die augenblickliche Zinsentwicklung einen weiteren Preisanstieg bremsen sollte.

Das ewige Thema "Freiherr-von-Fritsch-Kaserne" sollte nun durch den Satzungsbeschluss der Stadt Hannover an Fahrt aufnehmen. Die NLG rechnet mal wieder mit ersten Ausschreibungen und Erschließungstätigkeiten für Sommer/Herbst 2023. Die Liquidität der NLG ist selbst bei einem größeren zu erwartenden Abfluss infolge der Arbeiten an der Kaserne für das Jahr 2023 gesichert. Die NLG hat die Liquiditätsplanung bereits mittels SAP verfeinert, was speziell bei größeren Liquiditätsbewegungen mehr Sicherheit für die Planung gibt.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Anlagevermögen</b>	<b>22.536,5</b>	<b>19.412,6</b>	<b>16.544,4</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	42,5	60,6	103,2
Sachanlagen	22.482,9	19.334,1	16.405,4
Finanzanlagen	11,1	17,9	35,9
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>475.426,7</b>	<b>424.598,0</b>	<b>389.631,7</b>
Vorräte	325.851,1	307.487,1	283.212,7
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	119.452,2	104.855,5	92.649,2
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	30.123,4	12.255,4	13.769,8
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>143,7</b>	<b>225,5</b>	<b>218,8</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>498.106,9</b>	<b>444.236,0</b>	<b>406.395,0</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Eigenkapital</b>	<b>201.479,1</b>	<b>191.868,7</b>	<b>183.759,2</b>
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	9.610,9	8.109,5	8.223,1
<b>Rückstellungen</b>	<b>53.933,1</b>	<b>46.793,4</b>	<b>43.020,4</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>233.641,2</b>	<b>199.199,8</b>	<b>174.533,4</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	218.999,0	182.814,9	160.318,3
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	11.951,6	15.066,6	12.809,0
Sonstige Verbindlichkeiten	2.690,6	1.318,3	1.406,1
Treuhandverbindlichkeiten	231.569,3	208.434,8	175.771,0
<b>Rechnungsabgr.posten</b>	<b>9.053,5</b>	<b>6.374,1</b>	<b>5.082,0</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>498.106,9</b>	<b>444.236,0</b>	<b>406.395,0</b>

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>109.633,6</b>	<b>96.372,2</b>	<b>101.822,3</b>	<b>13.261,4</b>
Bestandsveränderungen	19.667,5	22.960,4	30.027,9	-3.292,9
andere aktivierte Eigenleistung	35,7	27,3	19,5	8,4
sonstige betriebliche Erträge	687,0	2.518,8	505,0	-1.831,8
Materialaufwand	90.126,2	84.367,2	93.173,0	5.759,0
Personalaufwand	21.013,1	20.563,8	20.392,0	449,3
Abschreibungen	829,9	790,1	1.376,5	39,8
sonstige betriebliche Aufwendungen	6.510,2	6.130,1	6.119,6	380,1
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>11.544,4</b>	<b>10.027,5</b>	<b>11.313,6</b>	<b>1.516,9</b>
Erträge aus Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	4,5	28,3	2,4	-23,8
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	539,5	137,9	259,0	401,6
Abschreibungen auf Finanzanlagen	0,0	3,1	1,5	-3,1
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	1.315,7	1.017,3	870,4	298,4
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-771,7</b>	<b>-854,2</b>	<b>-610,4</b>	<b>82,5</b>
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0,1	-63,7	-13,0	63,8
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>10.772,6</b>	<b>9.237,0</b>	<b>10.716,2</b>	<b>1.535,6</b>
Sonstige Steuern	1.161,7	1.127,5	2.493,2	34,2
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>9.610,9</b>	<b>8.109,5</b>	<b>8.223,1</b>	<b>1.501,4</b>

# ITEBO GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH	keine
Dielingerstraße 39/40 49074 Osnabrück	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>
<b>Gründung</b>	300.000,00 EUR	GbR der Kommunen der Landkreise Osnabrück, Emsland und Grafschaft Bentheim 25,83 % Stadt Braunschweig 25,83 % Stadt Osnabrück 16,67 % Landkreis Emsland 7,00 % Landkreis Grafschaft Bentheim 7,00 % Landkreis Osnabrück 7,00 % Bistum Osnabrück 5,67 % ITEBO eG 5,00 %
2013	<b>Geschäftsführung</b>	
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<b>Mitglieder</b>	
Gegenstand des Unternehmens ist, die Erbringung von Informationstechni- schen Dienstleistungen gegenüber den Gesellschaftern, deren Mitgliedern sowie deren Betrieben und Einrichtun- gen, insbesondere	<b>Gesellschafterversammlung</b>	
a) Organisations- und IT-Strategiebe- ratung	Anna Kebschull	
b) umfassende Beratung in der Realisi- erung von IT-Projekten, Verfah- renseinführung und deren Betreu- ung	<b>Mitglieder Aufsichtsrat</b>	
c) Entwicklung und/oder Bereitstellung sowie Pflege und Wartung von DV - Anwendungssystemen, soweit dies den Unternehmenszielen entspricht	Aloys Raming-Freesen, (Vorsitzender)	
d) Betrieb von Anwendungssystemen	Günter Oldekamp, (stellvertretender Vorsitzender)	
e) Erbringung von Rechenzentrums- Dienstleistungen	Stefan Albers	
f) Entwicklung und Anpassung eines Technologiekonzeptes, das die An- forderungen und Bedürfnisse der Gesellschafter berücksichtigt	Tobias Avermann	
g) Aufbau und Unterhaltung eines flä- chendeckenden Kommunikations- netzes zwischen den Gesellschaf- tern und den zukünftigen Kunden	Tobias Fänger	
h) Durchführung von Schulungs- und Seminarmaßnahmen im gesamten Bereich der Informationstechnolo- gie.	Jens Geers	
	Gunda Gülker-Alsmeier	
	Guido Halfter	
	Dirk Hollenbach	
	Matthias Lühn	
	Dr. Tobias Pollmann	
	Katharina Pötter	
	Bärbel Rosensträter	
	Henning Sack	
	Hildegard Schwertmann-Nicolay	
	Michael Steffens	
	Otto Steinkamp	
	Holger Trossen	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die ITEBO ist seit 2000 regionaler IT-Dienstleister für den öffentlichen Bereich. Neben der Organisations- und IT-Strategieberatung gehört auch die

Realisierung von IT-Projekten, die Verfahrenseinführung und deren Betreuung, der Betrieb von Anwendersystemen und die Erbringung von Rechenzentrums- Dienstleistungen zu den Aufgabenbereichen der ITEBO

GmbH. Aus unterschiedlichsten Gründen besteht ein gesteigertes Interesse der Kreisverwaltung Osnabrück daran, sich an der ITEBO GmbH durch den Erwerb von Gesellschaftsanteilen zu beteiligen.



## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die konjunkturelle Entwicklung in Deutschland war im Jahr 2022 beeinflusst von den Nachwirkungen der Corona-Pandemie und dem Krieg in der Ukraine. Das preisbereinigte Bruttoinlandsprodukt (BIP) war nach ersten Berechnungen des Statistischen Bundesamtes (Destatis) im Jahr 2022 um 1,9 % höher als im Vorjahr.

Der Markt für IT-Dienstleister wächst branchenübergreifend unter anderem durch die verstärkte Nutzung mobiler Lösungen und Cloud-Dienstleistungen; diese Entwicklung geht einher mit der Entstehung neuer Geschäftsmodelle. Standardisierte Dienstleistungen werden als Cloud-Dienste über Internetplattformen vermarktet, sind hochverfügbar und im Bedarfsfall für den Kunden flexibel skalierbar.

Die Umsatzerlöse des Vorjahres in Höhe von 46,5 Mio. € sowie die für 2022 geplanten Umsatzerlöse konnten im Berichtsjahr mit 53,0 Mio. € übertroffen werden.

Das Kerngeschäft der Gesellschaft basiert auf einem stabilen Bestandsgeschäft, das in 2022 kontinuierlich weiter ausgebaut werden konnte. In 2022 konnten in allen Geschäftsbereichen Neukunden gewonnen oder bestehende Kundenbeziehungen ausgebaut werden.

### Entwicklung der Gesellschaft

Auf Basis der Erkenntnisse aus dem abgelaufenen Geschäftsjahr sowie des ersten Quartals 2023 gehen wir davon aus, dass Umsatzerlöse auf Vorjahresniveau realisiert werden.

Beeinträchtigungen könnten sich aus einer gedämpften Investitionsbereitschaft der öffentlichen Auftraggeber ergeben. Dem gegenüber stehen unverändert ein großer Bedarf im Hardwarebereich und eine erhöhte Nachfrage hinsichtlich der Digitalisierung von Dienstleistungen sowie der Bereitstellung von Serverleistung für externe Zugänge. Für den Jahresabschluss 2023 wird ein deutlich geringeres, aber noch positives EBT im Vergleich zum Vorjahr prognostiziert.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Anlagevermögen</b>	<b>3.234,5</b>	<b>3.210,7</b>	<b>2.895,4</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	432,6	506,9	611,6
Sachanlagen	2.390,8	2.292,8	1.922,6
Finanzanlagen	411,1	411,1	361,1
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>6.133,7</b>	<b>6.323,1</b>	<b>5.705,0</b>
Vorräte	505,7	217,3	401,2
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	4.264,6	4.411,2	3.101,5
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	1.363,5	1.694,6	2.202,3
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>898,0</b>	<b>533,6</b>	<b>811,5</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>10.266,3</b>	<b>10.067,5</b>	<b>9.411,9</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Eigenkapital</b>	<b>3.826,0</b>	<b>3.498,5</b>	<b>3.077,2</b>
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	1.745,0	1.323,7	1.032,9
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	327,5	421,3	290,8
<b>Rückstellungen</b>	<b>2.019,1</b>	<b>1.616,2</b>	<b>1.267,2</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>4.411,3</b>	<b>4.943,2</b>	<b>5.015,0</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	840,0	900,0	960,0
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	3,4	0,0	0,0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	2.938,4	3.024,0	3.426,0
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	152,7	239,8	57,5
Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	0,6	11,4	0,0
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	81,4	329,9	162,8
Sonstige Verbindlichkeiten	394,8	438,2	408,7
<b>Rechnungsabgr.posten</b>	<b>9,9</b>	<b>9,5</b>	<b>52,5</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>10.266,3</b>	<b>10.067,5</b>	<b>9.411,9</b>

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>53.004,4</b>	<b>46.509,7</b>	<b>35.991,2</b>	<b>6.494,7</b>
sonstige betriebliche Erträge	540,6	152,1	248,3	388,5
Materialaufwand	35.013,5	29.160,4	21.373,1	5.853,1
Personalaufwand	14.504,3	12.996,4	10.932,1	1.507,9
Abschreibungen	579,2	462,6	506,5	116,6
sonstige betriebliche Aufwendungen	2.824,1	3.310,7	2.920,3	-486,6
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>623,9</b>	<b>731,8</b>	<b>507,5</b>	<b>-107,9</b>
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	6,6	0,0	0,0	6,6
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	48,0	39,6	44,8	8,4
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-41,4</b>	<b>-39,6</b>	<b>-44,8</b>	<b>-1,8</b>
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	241,4	256,5	157,6	-15,1
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>341,1</b>	<b>435,7</b>	<b>305,1</b>	<b>-94,6</b>
Sonstige Steuern	13,7	14,4	14,4	-0,7
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>327,5</b>	<b>421,3</b>	<b>290,8</b>	<b>-93,9</b>

# Agrotech Valley Forum e.V.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	Verein	keine
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	<b>Vorstand</b>	<b>Mitglieder</b>
<b>Gründung</b>	Dr. Henning Müller (1. Vorsitzender)	AgBRAIN GmbH
2019	Dr. Michael Kreyenhagen (2. Vorsitzender)	AGRAVIS Raiffeisen AG
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Anna Kebschull	AgVolution GmbH
Das "Agrotech Valley Forum" ist ein regionales Netzwerk von wissenschaftlich arbeitenden Institutionen, Bildungseinrichtungen, Gebietskörperschaften und Unternehmen im Bereich der Agrar- und Ernährungswissenschaft mit dem Schwerpunkt Agrarsystemtechnik und deren effiziente Integration in zukünftige Wertschöpfungsketten der Lebensmittelproduktion auf Basis digitaler Technologien.	Prof. Dr. Bernd Lehmann	Amazonen-Werke
Der Zweck des Vereins besteht in	Dr. Rainer Resch	H. Dreyer GmbH & Co. KG
a) der Durchführung von Forschungsvorhaben und der Förderung von Wissenschaft und Forschung auf dem Gebiet der Agrar- und Ernährungswissenschaft mit dem Schwerpunkt Agrarsystemtechnik,	Prof. Dr. Tim Römer	ANEDO GmbH
b) der Bündelung der in Wissenschaft und Wirtschaft im Bereich Agrarsystemtechnik in Nordwestdeutschland vorhandenen Kompetenzen und deren Herausstellung im Sinne des Standortmarketings,	Peter Vahrenkamp	B. Strautmann & Söhne GmbH & Co. KG
c) der Stärkung der Innovationskraft und internationalen Wettbewerbsfähigkeit der nordwestdeutschen Agrar- und Ernährungswirtschaft,	Dr. Martin Leinker	Bema GmbH
d) der Förderung der Schaffung und Sicherung von Ausbildungs- und Arbeitsplätzen im Agrobusiness in Nordwestdeutschland.	Dr. Christoph Halbrügge	Boge Elastmetall GmbH
	Peter Kröger	Christoph Werries
	<b>Mitglieder Mitgliederversammlung</b>	Claas E-Systems GmbH
	Anna Kebschull	Competence Center Isobus e.V.
	<b>Mitglieder Vorstand</b>	Deutsche Forschungszentrum für Künstliche Intelligenz GmbH
	Anna Kebschull	DKE Data GmbH & Co. KG
		Grimme Landmaschinenfabrik GmbH & Co. KG
		Hagedorn Software Engineering GmbH
		Harting Stiftung & Co. KG
		Hochschule Osnabrück
		Holtmann Saaten GmbH
		IHK Osnabrück-Emsland-Grafschaft Bentheim
		Iotec GmbH
		Kalverkamp Maschinenbau GmbH
		Kotte Landtechnik GmbH & Co. KG
		Landkreis Cloppenburg
		Landkreis Osnabrück
		Landkreis Vechta
		LMIS AG
		Ludwig Bergmann GmbH
		Maschinenfabrik Bernard Krone GmbH & Co. KG
		Niklas Rudolph
		Peter Kröger GmbH
		Slashwhy GmbH & Co. KG
		Universität Osnabrück
		Vogelsang GmbH & Co. KG
		... und viele weitere

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die Gründung des Agrotech Valley Forums dient der Kooperation von Unternehmen und wissenschaftlichen Einrichtungen sowie der Vernetzung zu der Landwirtschaft vor und nachgelagerten Branchen und anderen Wirtschafts- und Forschungsbereichen. Hierdurch sollen der Wissenstransfer zwischen Entwicklern und Anwendern

angeregt und Vernetzungspotenziale über die gesamte bioökonomische Wertschöpfungskette gehoben werden. Durch die Mitwirkung führender Agrartechnikunternehmen, die seit Anfang 2017 oftmals auf Geschäftsleitungsebene aktiv an der Entwicklung des Netzwerkes mitarbeiten, wird dieser Verein zu einem unternehmensgetriebenen Netzwerk. Als weitere Gründungsmitglieder sind die Hochschule

Osnabrück, die Universität Osnabrück und das Deutsche Forschungszentrum für künstliche Intelligenz als wissenschaftliche Partner in diesem Netzwerk aktiv. Der Mitgliedsbeitrag beläuft sich für den Landkreis Osnabrück für das Jahr 2022 auf 12.500 EUR p.a..

# Agrotech Valley Forum e.V.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Nach der Gründung des „Agrotech Valley Forum e.V.“ (AVF) die Routinen der Zusammenarbeit verstetigt werden. So kommt der Lenkungskreis des AVF in einem sechs- bis achtwöchigen Rhythmus zusammen, um gemeinsam Strategien zu entwickeln, welche die Stärken der Region des „Agrotech Valley“ bündeln und die bundesweite Sichtbarkeit des Netzwerkes erhöhen sollen.

Bis Ende 2022 haben so drei Vorstandssitzung und sechs Sitzungen des Lenkungskreises stattgefunden, in welchen Fragen zur Weiterentwicklung der Vereinsarbeit und Initiierung von Projektanträgen ebenso beraten wurden, wie die Aufnahme neuer Mitglieder. Parallel zur Weiterentwicklung und Etablierung der Vereinsstrukturen konnten die Arbeiten im Experimentierfeld Agro-Nordwest weitergeführt und ergebnisorientiert ausgebaut werden.

Im Agro-Nordwest arbeitet der AVF seit November 2019 gemeinsam mit der Hochschule und der Universität Osnabrück, dem DFKI, der Ruhr-Universität Bochum und dem Institut für Zukunftsstudien und Technologiebewertung (Berlin) an Fragestellungen zur digitalen Transformation im landwirtschaftlichen Pflanzenbau. Ende 2022 konnte eine Verlängerung des Projekts bis Ende Oktober 2024 erfolgreich beantragt werden.

Ein, auch aus den Erkenntnissen dieses Projektes resultierendes Ziel des AVF, ist der Aufbau und der dauerhafte Betrieb eines Versuchshofs als agrartechnisches Testgelände für herstellerübergreifende, anwendungsorientierte Forschung und Praxiserprobung innovativer Technologien. Neben der Koordination des Experimentierfeldes Agro-Nordwest, ist der AVF als Konsortialpartner an inzwischen an weiteren Forschungsprojekten beteiligt, die in den letzten Jahren gemeinsam mit unterschiedlichen Forschungspartnern eingeworben werden konnten.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Anlagevermögen</b>	<b>0,0</b>	<b>0,4</b>	<b>0,8</b>
Sachanlagen	0,0	0,4	0,8
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>328,5</b>	<b>274,7</b>	<b>58,0</b>
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	11,7	22,2	14,1
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	316,8	252,5	43,9
<b>Summe Aktiva</b>	<b>328,5</b>	<b>275,1</b>	<b>58,8</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Eigenkapital</b>	<b>224,7</b>	<b>94,5</b>	<b>55,1</b>
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	94,6	55,1	12,1
<b>Rückstellungen</b>	<b>3,9</b>	<b>2,1</b>	<b>1,6</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>100,0</b>	<b>178,5</b>	<b>2,0</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>328,5</b>	<b>275,1</b>	<b>58,8</b>

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>145,4</b>	<b>49,6</b>	<b>45,8</b>	<b>95,8</b>
sonstige betriebliche Erträge	543,8	312,3	91,9	231,4
Personalaufwand	362,0	178,1	37,7	183,9
Abschreibungen	0,4	0,4	0,4	0,0
sonstige betriebliche Aufwendungen	196,6	144,1	56,5	52,5
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>130,2</b>	<b>39,4</b>	<b>43,1</b>	<b>90,8</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>130,2</b>	<b>39,4</b>	<b>43,1</b>	<b>90,8</b>
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>130,2</b>	<b>39,4</b>	<b>43,1</b>	<b>90,8</b>

## Entwicklung der Gesellschaft

Im Verein haben sich inzwischen etablierte Strukturen der Zusammenarbeit aus Arbeitskreisen, Informationsangeboten und projektbezogenen Aktivitäten des AVF gebildet. Im Jahr 2022 wurden im Oktober per Beschluss der Mitgliederversammlung acht neue Mitglieder aufgenommen, so dass der Verein Ende 2022 insgesamt 42 Mitglieder zählt. Die positive Entwicklung der Mitgliederzahl sichert durch die hinzukommenden Einnahmen aus Mitgliedbeiträgen zudem die dauerhafte Fortführung der Vereinsaktivitäten weiter ab.

# BGLO Wohnen GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH	keine
Hauptstraße 20 49594 Alfhausen	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>
<b>Gründung</b>	100.000,00 EUR	Baugenossenschaft Landkreis Osnabrück e.G. 51,00 %
2017	<b>Geschäftsführung</b>	BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück 49,00 %
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Sebastian Bremer Werner Hesse Michael Strehl	
Gegenstand des Unternehmens ist die Erbringung von Planungs-, Generalunternehmer-, Bauträger- und Baubetreuungsleistungen für Hochbauten mit der Maßgabe, dass Handwerksleistungen durch Subunternehmer ausgeführt werden, sowie die Vermittlung, Verwaltung und Bewirtschaftung von Immobilien aller Art.		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Ziel des Landkreises Osnabrück ist es, der Kreisbevölkerung möglichst günstigen Wohnraum zur Verfügung zu stellen bzw. die Voraussetzungen hierfür zu schaffen.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Neubauprojekte im Geschosswohnungsbau sind soweit abgeschlossen und vollständig vermietet. Der geringe Jahresüberschuss von 6,9 T€ lag im Rahmen der Erwartungen.

## Entwicklung der Gesellschaft

Das Marktumfeld bleibt weiterhin schwierig. Nachdem uns die Corona-Krise schwer zu schaffen gemacht hat, ist es nunmehr der Krieg in der Ukraine, der die Welt nicht zur Ruhe kommen lässt. Die Refinanzierungszinssätze haben sich mittlerweile deutlich erhöht. Die Nachfrage nach Wohnraum ist weiterhin hoch.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Anlagevermögen</b>	<b>16.528,2</b>	<b>12.731,0</b>	<b>6.126,1</b>
Sachanlagen	16.528,2	12.731,0	6.126,1
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>1.452,1</b>	<b>2.716,0</b>	<b>1.205,4</b>
Vorräte	152,9	159,8	142,4
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	998,9	695,0	22,7
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	300,3	1.861,2	1.040,3
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>17,2</b>	<b>17,6</b>	<b>13,6</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>17.997,4</b>	<b>15.464,5</b>	<b>7.345,1</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Eigenkapital</b>	<b>1.905,8</b>	<b>1.898,9</b>	<b>1.873,3</b>
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	71,1	45,6	8,5
<b>Rückstellungen</b>	<b>463,4</b>	<b>1.081,4</b>	<b>457,2</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>15.620,0</b>	<b>12.479,4</b>	<b>5.006,4</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	14.578,7	11.914,4	4.560,0
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	193,1	119,7	139,2
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	751,4	295,3	216,1
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	87,7	141,8	83,2
Sonstige Verbindlichkeiten	9,1	8,3	7,9
<b>Rechnungsabgr.posten</b>	<b>8,3</b>	<b>4,8</b>	<b>8,1</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>17.997,4</b>	<b>15.464,5</b>	<b>7.345,1</b>

<b>GuV-Daten (TEUR)</b> (Rundungsdifferenzen möglich)	<b>Ist 2022</b>	<b>Ist 2021</b>	<b>Ist 2020</b>	<b>Abwei- chung</b>
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>718,5</b>	<b>414,2</b>	<b>395,5</b>	<b>304,4</b>
Bestandsveränderungen	-5,2	20,7	-13,1	-25,8
sonstige betriebliche Erträge	23,2	11,8	30,8	11,5
Materialaufwand	182,1	138,3	129,9	43,8
Personalaufwand	36,9	37,1	37,0	-0,2
Abschreibungen	245,5	88,7	60,4	156,7
sonstige betriebliche Aufwendungen	81,1	77,1	108,9	4,0
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>191,1</b>	<b>105,4</b>	<b>77,0</b>	<b>85,7</b>
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	184,2	75,0	33,0	109,2
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-184,2</b>	<b>-75,0</b>	<b>-33,0</b>	<b>-109,2</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>6,9</b>	<b>30,4</b>	<b>44,0</b>	<b>-23,5</b>
Sonstige Steuern	0,0	4,8	7,0	-4,8
<b>Jahresüberschuss/ -fehlbetrag</b>	<b>6,9</b>	<b>25,6</b>	<b>37,1</b>	<b>-18,7</b>

# Baugenossenschaft Landkreis Osnabrück GbR

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
<b>Adresse</b>	Genossenschaft	BGLO GmbH	98,00 %
Hauptstraße 20 49594 Alfhausen	<b>Geschäftsführung</b>	BGLO Wohnen GmbH	51,00 %
<b>Gründung</b>	Sebastian Bremer	<b>Mitglieder</b>	
1901	Werner Hesse	weitere 2.826 Mitglieder	98,12 %
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Michael Strehl	Landkreis Osnabrück	1,88 %
Die Baugenossenschaft kann Bauten in allen Rechts- und Nutzungsformen bewirtschaften, errichten, erwerben und betreuen. Sie kann alle im Bereich der Wohnungswirtschaft, des Städtebaus und der Infrastruktur anfallenden Aufgaben übernehmen. Das Nichtmitgliedergeschäft ist zugelassen.	<b>Mitglieder Mitgliederversammlung</b>		
	Andreas Quebbemann		
	<b>Mitglieder Aufsichtsrat</b>		
	Dr. Michael Lübbersmann, (Vorsitzender)		
	Heiner Pahlmann, (stellvertretender Vorsitzender)		
	Hubert Greten		
	Jürgen Kieseckamp		
	Christian Klütsch		
	Claus-Peter Poppe		
	Peter Selter		
	Ulrich Strakeljahn		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Ziel des Landkreises Osnabrück ist es, der Kreisbevölkerung möglichst günstigen Wohnraum zur Verfügung zu stellen bzw. die Voraussetzungen hierfür zu schaffen. Er unterstützt daher die Genossenschaft in ihrem Bemühen, durch Erwerb von unbebauten Grundstücken u.a. das Preisniveau günstig zu gestalten und so Eigentumsbildung und Mietwohnungsbau zu ermöglichen. Seitens der Baugenossenschaft erfolgt eine jährliche Dividendenausschüttung an die Genossenschaftsmitglieder.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Das Geschäftsjahr wurde erneut mit einem guten Jahresergebnis abgeschlossen. Die Eigenkapitalrentabilität liegt bei 3,2 %. Auch die weiteren Kennzahlen zur Ertragslage verdeutlichen die gute Positionierung der Baugenossenschaft. Der beschlossene Wirtschaftsplan weist für 2023 und die weiteren 4 Jahre ebenfalls solide Jahresergebnisse aus. Der hohe Anteil des Sachanlagevermögens am Bilanzvolumen ist branchenbedingt und stellt mit 92,8 % an der Bilanzsumme den bedeutendsten Vermögensposten dar.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Anlagevermögen</b>	<b>36.361,3</b>	<b>35.677,4</b>	<b>35.052,7</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	15,0	21,8	28,1
Sachanlagen	36.196,5	35.506,3	34.875,2
Finanzanlagen	149,9	149,3	149,3
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>2.813,1</b>	<b>2.712,8</b>	<b>2.853,4</b>
Vorräte	1.461,4	1.418,2	1.357,6
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	406,8	176,2	270,6
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	945,0	1.118,4	1.225,1
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>32,8</b>	<b>36,2</b>	<b>36,0</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>39.207,2</b>	<b>38.426,4</b>	<b>37.942,0</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Eigenkapital</b>	<b>17.763,4</b>	<b>17.281,4</b>	<b>16.801,0</b>
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	0,0	1,9	2,3
<b>Rückstellungen</b>	<b>113,2</b>	<b>280,4</b>	<b>227,3</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>21.288,8</b>	<b>20.817,3</b>	<b>20.862,2</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	19.541,5	19.206,7	19.311,5
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	1.529,8	1.387,6	1.359,6
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	155,5	107,9	98,6
Sonstige Verbindlichkeiten	61,9	115,1	92,5
<b>Rechnungsabgr.posten</b>	<b>41,8</b>	<b>47,3</b>	<b>51,5</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>39.207,2</b>	<b>38.426,4</b>	<b>37.942,0</b>

Das in der Bilanz ausgewiesene Eigenkapital ist wiederum nominal angestiegen und beträgt 17.763,4 TEUR. Die Eigenkapitalquote bezogen auf die Bilanzsumme erhöhte sich auf nun 45,3 %. Der Branchendurchschnitt

liegt in Deutschland bei Genossenschaften per 31.12.2021 bei etwa 40,0 %. Rückstellungen wurden in Höhe von 113,2 TEUR gebildet, überwiegend bestimmt durch Rückstellungen für erbrachte Bauleistungen,

# Baugenossenschaft Landkreis Osnabrück GbR

Steuerrückstellungen, Rückstellungen für Urlaubsverpflichtungen und Rückstellung für die Jahresabschlusserstellung.

Wie bereits in den vergangenen Jahren erfolgten erhebliche Investitionen u.a. zur Bestandserweiterung und zur laufenden Modernisierung und Unterhaltung des eigenen Wohnungsbestandes. Die Mieterfluktuation hat mit 95 Wohnungskündigungen im Berichtsjahr leicht abgenommen. Die Fluktuationsrate beträgt bezogen auf den durchschnittlichen Wohnungsbestand 11,0 % nach 11,2 % im Vorjahr.

## Entwicklung der Gesellschaft

Die Genossenschaft wird ihren Fokus weiter auf die Sanierung und Modernisierung des eigenen Bestandes richten. Seit 2015 errichtet die Genossenschaftsgruppe mit zunehmender Frequenz barrierefreie Neubauten mit hoher energetischer Qualität im gesamten Landkreis Osnabrück. Zur Sicherung der Marktfähigkeit der Bestandsimmobilien sind wiederum nicht unerhebliche Investitionen zu tätigen. Neben substanzerhaltenden und wertverbessernden Maßnahmen an den Gebäuden (Wärmedämmmaßnahmen, Sanierung von Balkonen und Loggien, Gestaltung der Außenbereiche) wird nach wie vor die Sanierung einzelner Wohnungen (Bäder, Haustechnik, Fußböden, Türen etc.) im Vordergrund stehen.

Bedingt auch durch die Anzahl der Mieterwechsler ist die Einzelmodernisierung von Wohnungen häufig zwar nicht ökonomisch, im Hinblick auf die Neuvermietung aber auch künftig oftmals unumgänglich. Für aufwandswirksame Instandhaltungs- und Modernisierungsmaßnahmen sowie für aktivierungspflichtige Bestandsverbesserungen sind für das aktuelle Wirtschaftsjahr Ausgaben von rd. 1.150 TEUR eingeplant.

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>5.816,9</b>	<b>5.538,7</b>	<b>5.463,5</b>	<b>278,2</b>
Bestandsveränderungen	-19,1	55,5	-13,1	-74,6
sonstige betriebliche Erträge	108,8	242,6	171,5	-133,7
Materialaufwand	1.993,1	2.077,5	2.054,5	-84,3
Personalaufwand	1.184,7	1.132,2	1.022,1	52,5
Abschreibungen	1.161,9	1.128,5	1.089,8	33,4
sonstige betriebliche Aufwendungen	629,0	599,6	608,0	29,4
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>937,8</b>	<b>898,9</b>	<b>847,5</b>	<b>38,9</b>
Erträge aus Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	0,0	0,0	0,0	0,0
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,0	0,0	0,0	0,0
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	312,5	325,0	330,2	-12,5
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-312,5</b>	<b>-325,0</b>	<b>-330,2</b>	<b>12,5</b>
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	105,0	73,3	65,9	31,7
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>520,3</b>	<b>500,6</b>	<b>451,4</b>	<b>19,7</b>
Sonstige Steuern	0,0	1,9	2,3	-1,9
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>520,2</b>	<b>498,7</b>	<b>449,1</b>	<b>21,6</b>

Die auf der Investitionsseite hohen und sehr deutlich gestiegenen Wohnungsbaukosten sind vor allem ordnungsrechtlichen Vorgaben und weiteren Auflagen, der dadurch zunehmenden Komplexität im Wohnungsbau, Lieferkettenproblemen als Nebenwirkung der Corona-Pandemie und weiter knappen Kapazitäten auf der Planung- und Ausführungsseite geschuldet. Darüber hinaus führt der Krieg in der Ukraine zu wachsenden gesellschaftlichen Herausforderungen und wirtschaftlichen Einschränkungen mit entsprechenden Folgen für Deutschland.

Der Vorstand beobachtet laufend die weitere Entwicklung zur Identifikation der damit verbundenen Risiken und definiert unter Zugrundelegung des Risikomanagementsystems angemessene und wirksame Maßnahmen zum Umgang mit den identifizierten Risiken.

# **C. Soziales, Beschäftigung und Jugend**



# MaßArbeit kAÖR

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	Kommunale Anstalt öffentlichen Rechts (kAÖR)	keine
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	<b>Stammkapital</b>	<b>Träger</b>
<b>Gründung</b>	25.570,00 EUR	Landkreis Osnabrück 100,00 %
2005	<b>Vorstand</b>	
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Siegfried Averhage Lars Hellmers	
Der Landkreis Osnabrück ist seit dem 01.01.2005 zugelassener kommunaler Träger nach § 6 a Abs.2 Satz 1 Nr. 2 SGB II und betreut in Eigenregie die Empfänger von Arbeitslosengeld II. Mit Wirkung zum 01.01.2011 wird diese Aufgabe nun unbefristet wahrgenommen. Der Landkreis Osnabrück hat mit Wirkung zum 01.01.2005 eine kommunale Anstalt des öffentlichen Rechts im Wege der formwechselnden Umwandlung aus der MaßArbeit gGmbH eingerichtet. Der Landkreis Osnabrück überträgt der MaßArbeit kAÖR die ihm obliegenden Aufgaben und Zuständigkeiten hinsichtlich der Förderung von Beschäftigung nach Kapitel 3 Abschnitt 1 SGB II (Leistungen zur Eingliederung in Arbeit). Von der Übertragung sind solche Aufgaben ausgenommen, die nach dem SGB II und dem Niedersächsischen Gesetz zur Ausführung des Zweiten Buchs des Sozialgesetzbuches in der jeweiligen gültigen Fassung ausdrücklich im Zuständigkeitsbereich des Landkreises Osnabrück verbleiben müssen. Die MaßArbeit kAÖR arbeitet eng mit Betrieben der gewerblichen Wirtschaft, wirtschaftsnahen Kammern und Verbänden, der Arbeitsverwaltung, den Trägern und Institutionen der Jugendberufshilfe, Gewerkschaften, Bildungsträgern sowie sonstigen arbeitsmarktlichen Vertretern zusammen.	<b>Mitglieder Verwaltungsrat</b>	
	Anna Kebschull, (Vorsitzende) Bärbel Rosensträter, (stellvertretende Vorsitzende) Christian Calderone Petra Funke Ralf Kien Johannes Koop Werner Lager Marvin Lorenz Michael Lührmann Jutta Olbricht Ilka Pötter Thomas Rehme Christiane Rottmann Thomas Scheufens, (bis 31.10.2022) Kreisrat Matthias Selle Kreisrat Dr. Winfried Wilkens	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist alleiniger Träger der MaßArbeit kAÖR. Der Landkreis Osnabrück als Träger der Aufgaben nach dem SGB II (Grundsicherung für Arbeitssuchende) hat gemäß § 6 SGB II im Rahmen einer Kooperations- und Betriebsführungsvereinbarung die kreiseigene MaßArbeit kAÖR als besondere Einrichtung (§ 6a Abs. 6 SGB II) mit der Wahrnehmung

der Aufgaben nach Kapitel 3 Abschnitt I SGB II (Leistungen zur Eingliederung) betraut. Mit der MaßArbeit kAÖR verfolgt der Landkreis Osnabrück das Ziel der Schaffung einer effizienten, an den Erfordernissen der Eingliederung in Arbeit ausgerichteten Organisationsstruktur. Unter Nutzung der umfangreichen Erfahrungen mit der Betreuung von Arbeitssuchenden und Sozialhilfeempfängern wird das Ziel der Entwicklung neuer innovativer Instrumente und Maßnahmen für die

Eingliederung erwerbsfähiger Leistungsberechtigter in Arbeit verfolgt. Hiermit übernimmt die MaßArbeit kAÖR die Aufgabe der Integration und Reintegration Arbeitsloser, insbesondere arbeitsloser Jugendlicher und Langzeitarbeitsloser in den Arbeitsmarkt sowie die Durchführung von Maßnahmen des „Übergangsmangement Schule und Beruf“.

# MaßArbeit kAÖR

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die MaßArbeit kAÖR schließt das Geschäftsjahr 2022 mit einem ausgeglichenen Ergebnis ab.

### Kommunale Arbeitsvermittlung

Es wurden die im Folgenden benannten zielgruppenspezifischen Angebote und Projekte umgesetzt:

Zentrale AnsprechpartnerInnen für Menschen mit gesundheitlichen Beeinträchtigungen (ZAP) stehen als spezialisierte ArbeitsvermittlerInnen in den jeweiligen Eingliederungsteams der Außenstellen Personen mit intensivem Unterstützungsbedarf beratend zur Seite. Mit 163 sozialversicherungspflichtigen Arbeitsaufnahmen, 62 Vermittlungen in geringfügige Beschäftigung, 46 erfolgten Bewilligungen der vollen Erwerbsminderungsrente, 46 Bewilligungen bzw. Durchführungen von Leistungen zur medizinischen Rehabilitation und 146 Durchführungen bzw. Fortführungen von Therapien oder Akutversorgung konnten stabile Ergebnisse erzielt werden.

Als ergänzende Unterstützung bewährte sich auch 2022 die Arbeit der „Zentralen AnsprechpartnerInnen für Leistungsberechtigte der beruflichen Rehabilitation“ (ZAR). Es werden durch die engere Netzwerkarbeit sinnvolle Synergien zwischen Rehabilitationsträgern und der MaßArbeit kAÖR als kommunales Jobcenter erzielt. Die Aufgaben der ZAR umfassen die Erhaltung, Verbesserung oder Wiederherstellung der Erwerbsfähigkeit der Leistungsberechtigten in Abstimmung mit den Teilhabeträgern sowie die Offerierung von adäquaten und leidensgerechten Integrationsmöglichkeiten.

Das Teilhabestärkungsgesetz, welches seit dem 01.01.2022 im SGB IX verankert ist, kann durch die vorhandene ZAR-Struktur bereits seit Beginn erfolgreich umgesetzt werden, sofern die Rehabilitationsträger Bereitschaft zur Kooperation zeigen. Entsprechende Verfahrensabsprachen wurden auf lokaler und überregionaler Ebene mit den Trägern der Rentenversicherung sowie der Agentur für Arbeit getroffen.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Anlagevermögen</b>	<b>77,0</b>	<b>114,1</b>	<b>146,9</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	12,5	21,3	30,1
Sachanlagen	64,5	92,8	116,9
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>580,4</b>	<b>562,2</b>	<b>570,2</b>
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	40,4	29,4	3,7
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	540,0	532,8	566,5
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>17,6</b>	<b>10,4</b>	<b>7,8</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>675,0</b>	<b>686,7</b>	<b>724,9</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Eigenkapital</b>	<b>25,6</b>	<b>25,6</b>	<b>25,6</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>468,5</b>	<b>481,0</b>	<b>445,0</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>180,9</b>	<b>180,1</b>	<b>254,3</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	43,6	51,7	49,6
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	115,1	96,3	169,0
Sonstige Verbindlichkeiten	22,2	32,1	35,7
<b>Summe Passiva</b>	<b>675,0</b>	<b>686,7</b>	<b>724,9</b>

Der Jugendbereich der kommunalen Arbeitsvermittlung der MaßArbeit kAÖR ist zuständig für junge Arbeitslosengeld II-Leistungsberechtigte, die die Schulpflicht erfüllt haben. Im Jahr 2022 wurde das bestehende Eingliederungskonzept weiterverfolgt. Jedem jungen Menschen wird grundsätzlich bereits bei der Antragsstellung ein unverzügliches Angebot unterbreitet. Dadurch sollen die Phasen der Arbeitslosigkeit und damit einhergehende Zeiten der Perspektivlosigkeit so kurz wie möglich gehalten werden. Eng verknüpft ist die kommunale Arbeitsvermittlung im Jugendbereich mit dem Übergangmanagement Schule - Beruf. Die Ausbildungslotsen des Übergangsmagements Schule - Beruf beraten und vermitteln verbindlich alle schulpflichtigen erwerbsfähigen Leistungsberechtigten und junge Menschen im Übergang Schule und Beruf außerhalb des SGB II (SGB VIII). Daneben setzen die Ausbildungslotsen alle Aktivitäten im Rahmen der Teams Jugendberufsagentur in Schule im Landkreis Osnabrück um.

Zum Ende des Jahres 2022 konnten insgesamt (SGB II + SGB VIII) 317 junge Menschen durch die Ausbildungslotsen und die kommunale Arbeitsvermittlung in betriebliche und schulische Ausbildung vermittelt werden. Angestrebt wurden für das Jahr 2022 insgesamt 332 Integrationen in

Ausbildung (für die Rechtskreise SGB II - aufgeteilt in die Bereiche U25 (172) + Ü25 (50) - und SGB VIII (110)). 24 Vermittlungen konnten im Zeitraum von Oktober bis Dezember noch im Rahmen der Ausbildungsnachvermittlung erreicht werden. Zur Gesamtziel-erreichung im SGB II fehlen jedoch weitere 17 Ausbildungsvermittlungen, das SGB VIII - Ziel wurde dagegen erreicht. Darüber hinaus wurden 2022 insgesamt 8 Personen in eine Einstiegsqualifizierung (EQ) vermittelt (SGB II + SGB VIII).

In 2022 ist wieder eine zeitlich verzögerte Ausbildungsvermittlung zu verzeichnen und bei den jüngeren Personen eine stärkere Fokussierung auf schulische Weiterbildung und Qualifizierung. Hinzu kommen die Jahrgänge, die aufgrund der Pandemie keine oder nur sehr begrenzten Berufsorientierungsangebote erhalten und fast keine betrieblichen Praktika absolviert haben. Bei den jungen Menschen ist zudem eine aufgrund der Pandemieeinschränkungen hervorge-rufene persönliche und zum Teil psychische Verunsicherung zu erkennen, die nur schwer durch reine Beratungsarbeit zu beheben ist.

Gestiegen sind die Anfragen der Schulen im Bereich der Gruppenangebote zur Berufsorientierung bei den Ausbildungslotsen. In 2022 wurden

## MaßArbeit kAÖR

195 Veranstaltungen durchgeführt und 4046 Jugendliche darüber erreicht. Nach den Schulschließungen in der Pandemiezeit ist die Nachfrage nach Workshops und Sprechstunden stark angestiegen.

Die Ausbildungslotsinnen und Ausbildungslotsen führen mindestens einmal jährlich ein JBA-Jahresgespräch in den Schulen, in dem die Zusammenarbeit des vergangenen Schuljahres reflektiert und das neue Schuljahr geplant wird. In 38 von 52 gelisteten Schulen wurden die Teams „Jugendberufsagentur in Schule“ bereits gegründet. In 33 Schulen fand bis zum 31.12.2022 mindestens ein JBA-Gespräch statt. Bis zum Jahresende wurde an allen Gymnasien die Vereinbarung zur Gründung der Teams „Jugendberufsagentur in Schule“ abgezeichnet.

Das Thema Migration bestimmt aufgrund vieler Migrantinnen und Migranten im Leistungsbezug bereits seit Jahren die Beratungs- und Vermittlungsstrategie mit. Mit dem Massenzustrom geflüchteter Menschen aus der Ukraine ist der Anteil der Migrantinnen und Migranten im Bezug von SGB II-Leistungen im Jahr 2022 von knapp 29 % im Dezember 2021 auf 44 % angestiegen und hat neue Herausforderungen mit sich gebracht, da es gilt, diese Menschen schnell zu qualifizieren. Der Fokus lag seitens der Bewerberinnen und Bewerber vorrangig auf dem Thema Spracherwerb. Von 651 Personen wurde in 2022 ein entsprechendes Sprachförderangebot angenommen, davon 586 Integrationskurse.

Weiterhin wurden speziell entwickelte Maßnahmenangebote zur Integrationsförderung der Zielgruppe installiert, um durch Sprachförderangebote und Qualifizierungen die entstehenden Wartezeiten auf einen Integrationskurs sinnvoll zu überbrücken.

Insgesamt konnten im Rechtskreis SGB II zudem 689 Personen auf den ersten Arbeitsmarkt und weitere 604 Bewerberinnen und Bewerber in Qualifizierungsmaßnahmen, u.a. Weiterbildungen und betriebliche Praktika, vermittelt werden.

Das Migrationszentrum der MaßArbeit kAÖR hat sich als zentrale, rechtskreisübergreifende Orientierungs- und Beratungseinheit für alle Menschen mit Migrationshintergrund im Landkreis Osnabrück im Rahmen des Massenzustroms ab Februar 2022 und im Zusammenhang mit dem Rechtskreiswechsel der ukrainischen Geflüchteten in das SGB II ab Juni 2022 erneut als wichtige Instanz erwiesen.

Zu den zentralen Zielen des Migrationszentrums gehört die gezielte Unterstützung zur Integration in den ersten Arbeitsmarkt. Schutzsuchende und EU-MigrantInnen stehen im Fokus der Bemühungen und werden durch gezielte Maßnahmen und Beratung – aufbauend und in Kombination mit dem Spracherwerb – zur eigenständigen Sicherstellung des Lebensunterhalts begleitet.

Insbesondere im Bereich des Kooperativen Integrationskursmanagements (KIM) hat sich die Anzahl der Menschen, die einen Einstufungstest zum Integrationskurs absolviert haben bzw. in einen Integrationskurs eingemündet sind, im Vergleich zum Vorjahr nahezu verdreifacht. So wurden insgesamt 810 Personen in 99 Integrationskurse sowohl in der Stadt als auch im Landkreis Osnabrück vermittelt.

Neben der Unterstützung bei der beruflichen Integration und der kommunalen Bündelung der Deutschförderung ist das Migrationszentrum erste Adresse und Ansprechpartner für Ehrenamtliche, die sich im Kontext Migration engagieren.

Die Gleichstellung von Frauen und Männern am Arbeitsmarkt war das erklärte Ziel der Arbeitsvermittlung in 2022. Die berufliche Integration von Frauen, insbesondere von Müttern, wurde in den zwei Vorjahren durch die Pandemie stark beeinträchtigt. Aber auch die Zielgruppe der Frauen, die keine Kinder haben, zeichnete sich in den Vorjahren durch deutlich geringere Integrationserfolge aus. Frauen wurden nun verstärkt in der Planung und Umsetzung von arbeitsmarktpolitischen Maßnahmen berücksichtigt.

Dies erfolgte mithilfe einer erweiterten genderbasierten Analyse und Auswertung. Der Rechtskreiswechsel von Geflüchteten aus der Ukraine in das SGB II zum 01. Juni hatte u.a. zur Folge, dass der Anteil an Alleinerziehenden (davon 95,4 % Frauen) um über 29 % zugenommen hat. In absoluten Zahlen konnten 292 Alleinerziehende in 2022 in den ersten Arbeitsmarkt integriert werden (2021: 240).

Die Familie als Ganzes stand 2022 im Fokus der Unterstützung. Eine gezielte Sicherstellung der Kinderbetreuung bereits ab Beginn des Leistungsbezuges sowie die Vorteilsübersetzung für die Eltern schafften einen verlässlichen Rahmen für die nachhaltige Integration. Die frühzeitige Beratung von Erziehenden mit kleinen Kindern sowie eine gezielte Unterstützung von Frauen mit Fluchterfahrung bei der Sicherstellung und dem Ausbau der Beschäftigung waren weitere Schwerpunkte.

Der ArbeitgeberService (AGS) der MaßArbeit kAÖR konnte in 2022 trotz personeller Ausfälle 358 Betriebsbesuche durchführen. Zudem hat der ArbeitgeberService seine Arbeit im Bereich der bewerberorientierten Vermittlung intensiviert und sucht individuelle, auf die jeweilige Einzelperson zugeschnittene Arbeits-, Ausbildungs- sowie EQ-Stellen, um einen möglichst passgenauen und nachhaltigen Vermittlungserfolg zu erzielen.

In 2022 konnten mit Hilfe der bewerberorientierten Vermittlung trotz der Einschränkungen der Corona-Pandemie 125 Personen in Arbeit, Ausbildung oder EQ vermittelt werden. In 2022 stand das Teilhabechancengesetz mit den Förderungen nach §16i und §16e (neu) SGB II weiterhin im Fokus des Arbeitgeber-Service. Diese beiden Instrumente schaffen effektive Möglichkeiten, langzeitarbeitslose Personen in den Arbeitsmarkt zu integrieren. Im Rahmen von §16i und §16e SGB II wurden in 2022 18 Personen vermittelt. Beide Zielgruppen erhalten ein begleitendes Coaching für die komplette Förderdauer.

# MaßArbeit kAÖR

Durch intensive Begleitung und Einzelcoaching der Teilnehmenden erzielen die Jobcoaches der WerkAkademien eine direkte Vermittlung der Teilnehmenden in den ersten Arbeitsmarkt. Das Konzept der WerkAkademie wird an den Standorten Bersenbrück und Georgsmarienhütte durchgeführt. Seit dem erfolgreichen Re-Audit im November 2020 ist die AZAV-Trägerzulassung bis November 2025 gültig.

## Bildung und Teilhabe

Seit Beginn der Pandemie und dem erleichterten Zugang insbesondere zu Grundsicherungsleistungen nach dem SGB II sind steigende Antragszahlen, hier insbesondere im Bereich der außerschulischen Lernförderung, zu verzeichnen. Nachvollziehbar ist dies auch durch den Rechtskreiswechsel Geflüchteter aus der Ukraine. Eine weitergehende Entwicklung kann aber nicht prognostiziert werden.

## Entwicklung der Gesellschaft

Durch die §§ 48a und 48b SGB II wurden bundesweit Zielvereinbarungen für die Träger der Grundsicherung für Erwerbstätige eingeführt. Während die Träger mit gemeinsamer Aufgabenwahrnehmung die Zielvereinbarung mit der Bundesagentur schließen, sind Vertragspartner der Optionkommunen die jeweils zuständigen Landesbehörden (in Niedersachsen das Wirtschafts- und das Sozialministerium), die wiederum mit dem Bundesministerium für Arbeit und Soziales eine Zielvereinbarung schließen. Gesetzlich sind folgende Ziele vorgesehen:

### Verringerung der Hilfebedürftigkeit

Ziel ist es, dass die Hilfebedürftigkeit insgesamt verringert wird. Für die Nachhaltung der Erreichung dieses Ziels wird im Vergleich zum Vorjahr die Entwicklung der Summe der Leistungen zum Lebensunterhalt beobachtet.

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020	Abweichung
sonstige betriebliche Erträge	12.340,7	12.114,3	11.676,9	226,5
Personalaufwand	9.182,8	9.000,4	8.780,9	182,4
Abschreibungen	70,5	71,2	66,9	-0,8
sonstige betriebliche Aufwendungen	3.085,7	3.040,9	2.827,1	44,8
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>1,8</b>	<b>1,7</b>	<b>1,9</b>	<b>0,1</b>
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	1,8	1,7	1,9	0,1
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-1,8</b>	<b>-1,7</b>	<b>-1,9</b>	<b>-0,1</b>
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

### Verbesserung der Integration in Erwerbstätigkeit

Das Ziel ist im Jahr 2022 erreicht, wenn die Integrationsquote des Landkreises Osnabrück um 2,2 % im Vergleich zum Jahr 2021 steigt.

### Vermeidung von langfristigem Leistungsbezug

Das Ziel ist im Jahr 2022 erreicht, wenn der durchschnittliche Bestand an Langzeitleistungsbeziehenden des Landkreises Osnabrück [...] um 4,2 % im Vergleich zum Jahr 2021 reduziert wird.

Der Zielwert und die Zielerreichung werden anhand des Jahresfortschrittswertes (JFW) mit einer verkürzten Wartezeit (T-1) gemessen.

- Die Leistungen zum Lebensunterhalt lagen im Jahr 2022 mit 34.373 T€ um 15,1 % über dem Vorjahreswert.
- Der Zielwert für die Integrationsquote wurde auf 26,3 % (2,2 % über dem Vorjahreswert) festgeschrieben. Erreicht wurde zum Jahresende eine Quote von 22,9 %, damit wurde das Ziel um 3,4 Prozentpunkte verfehlt.
- Die durchschnittliche Zahl der Langzeitleistungsbeziehenden sollte als Zielwert um 4,2 % unter dem Vorjahreswert liegen. Das bedeutet, im Jahresdurchschnitt sollten es nicht mehr als 4.558 Personen sein. Mit durchschnittlich 4.425 Personen wurde der Zielwert um 2,9 % Prozent unterschritten. Damit wurde das Ziel erreicht.

# LAUTER - Die Stiftung für Kinder, Jugendliche und Familien im Landkreis Osnabrück

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
<b>Adresse</b>	Stiftung des öffentlichen Rechts	keine	
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	<b>Stiftungskapital</b>	<b>Stifter</b>	
<b>Gründung</b>	708.569,69 EUR	Landkreis Osnabrück	100,00 %
2001	<b>Vorstand</b>		
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Rainer Dieckmann Jörg Röls		
Zweck der Stiftung ist die Förderung von Kindern, Jugendlichen und Familien im Landkreis Osnabrück.	<b>Mitglieder Kuratorium</b>		
	Jutta Olbricht, (Vorsitzende) Christoph Ruthemeyer, (stellvertretender Vorsitzender) Barbara Bender, (bis 19.12.2022) Jörg Brüwer Petra Funke Anna Kebschull Meike Krüger Michael Lührmann, (seit 19.12.2022) MdL Guido Pott Kreisrat Matthias Selle		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück hat das Ziel, in seinem Gebiet Kinder, Jugendliche und Familien zu fördern. Der Landkreis Osnabrück hat daher im Jahr 2001 die Jugendstiftung gegründet. Als Stiftungskapital hat der Landkreis Osnabrück die Erlöse aus dem Verkauf der Burg Wittlage zur Verfügung gestellt. Die aus dem Stiftungskapital erzielten Erträge sollen entsprechend des Stiftungszwecks verwandt werden.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Stiftung LAUTER hat im Geschäftsjahr 2022 folgende Projekte gefördert:

**1. Antragsnummer 2022-01  
Netzwerk Jugendhaus Buer e. V.  
Projekt: Dorfgeflüster – eine Jugend- und Dorfzeitung für Buer  
Fördersumme: 4.000,00**

Nachdem sich die Schule aus der Dorf- und Schülerzeitung zurückgezogen hat, hat sich das Team vom Jugendwaggon Buer entschieden, aus diesem Format eine Dorf- und Jugendzeitung entstehen zu lassen.

**2. Antragsnummer 2022-02  
Biologische Station Hase-  
niederung e. V.**

**Projekt: Optimierung u. Bewerbung der Naturspielstraße der Biologischen Station Haseniederung  
Fördersumme: 1.266,50 € / Auszahlungsbetrag: 1.263,13 €**

Im Jahr 2021 wurde die Naturspielstraße für Familien mit Kindern am Wanderweg um die Biologische Station errichtet. Um das Besucherspektrum zu erweitern, sollten weitere Maßnahmen im Rahmen der Öffentlichkeitsarbeit durchgeführt und durch verschiedene bauliche Maßnahmen die einzelnen Spiele haltbarer gemacht und optimiert werden.

**3. Antragsnummer 2022-03  
Heimatverein Melle e. V.  
Projekt: „Meller Entdeckungsreise“  
Fördersumme: 2.500,00 €**

Von drei Schülerinnen ist ein Würfelspiel mit dem Titel „Entdecke deine Stadt“ im Rahmen eines Schulprojektes entwickelt worden. Nun möchte der Heimatverein Melle die „Meller Entdeckungsreise“ als richtiges Spiel herausbringen. Für die erste Auflage fallen Anschaffungskosten für Druck und Produktion des hochwertig aufgearbeiteten Spiels an.

Da die Gelder im Jahr 2022 nicht abgerufen wurden, wurde die Fördersumme in eine Rückstellung für 2023 festgesetzt.

**4. Antragsnummer 2022-06  
DLRG Ortsgruppe Georgsmarienhütte e. V.  
Projekt: Trailer kaufen  
Fördersumme: 500,00 €**

Die DLRG Ortsgruppe Georgsmarienhütte e. V. trainiert unter anderem am offenen Gewässer. Am See wird der Umgang mit Rettungsbrettern und Rettungsskis trainiert. Um dieses Material vom Vereinsheim zum See und auch zu den Wettkämpfen zu transportieren, wird ein Trailer angeschafft.

**5. Antragsnummer 2022-07  
Georgspfadfinder Oesede Heilig Geist e. V.  
Projekt: Errichtung eines Tiefgartens mit Feuerstelle  
Fördersumme: 4.000,00 €**

Im Außenbereich des Jugendheims an der Heilig Geist Kirche möchte der Georgspfadfinder Oesede Heilig Geist e. V. einen Tiefgarten errichten. Der Tiefgarten wird mit einer Leiterrunde und Ehemaligen unter Anleitung und Unterstützung eines Garten- und Landschaftsbauers selbstständig errichtet.

# LAUTER - Die Stiftung für Kinder, Jugendliche und Familien im Landkreis Osnabrück

**6. Antragsnummer 2022-08**  
**Hagener Sportverein von 1920 e. V.**  
**Projekt: Digitale Zeitmessanlage**  
**Fördersumme: 2.500,00 €**

Im Jahr 2019 wurde der Hagener Volkslauf erstmals wieder geplant und durchgeführt. Durch eine digitale Zeitmessanlage wird der Aufwand manueller Zeitmessung eingespart - und das Risiko von Fehlern minimiert. Da die Gelder im Jahr 2022 nicht abgerufen wurden, wurde die Fördersumme in eine Rückstellung für 2023 festgesetzt.

**7. Antragsnummer 2022-09**  
**Förderverein**  
**„Altes Stahlwerk“ e. V.**  
**Projekt: Professionalisierung des Sozialtrainings**  
**Fördersumme: 3.500,00 €**

Das Jugend- und Kulturzentrum „Altes Stahlwerk“ bietet seit vielen Jahren eine Hausaufgabenbetreuung an. Nach vielen Veränderungen wurde aus diesem Projekt ein Sozialtraining. In Zukunft werden, mithilfe eines externen Trainers, zielgerichtet passende Methoden für die Schüler gesucht, mit denen sie an ihren Fähigkeiten wie Frustrationstoleranz, Bedürfnisaufschub oder Eigenverantwortung arbeiten können. Da die Gelder im Jahr 2022 nicht abgerufen wurden, wurde die Fördersumme in eine Rückstellung für 2023 festgesetzt.

**8. Antragsnummer 2022-10**  
**Freie evangelische Gemeinde Bruchmühlen**  
**Projekt: Legostadt für Kinder**  
**Fördersumme: 5.000,00 €**

Einige Jahre wurden in der evangelischen Gemeinde Bruchmühlen mehrere LegoBauTage mit einer geliehenen Legostadt veranstaltet. Wegen des großen Erfolges aber auch wegen der hohen Kosten fürs Ausleihen und Transportieren der Legostadt stellt die freie evangelische Gemeinde nun selbst eine eigene Legostadt mit über 100.000 Legoteilen zusammen. Bei den Projekttagen können Kindergruppen mit zu bis 45 Kindern daran bauen.

**9. Antragsnummer 2022-11**  
**DLRG Ortsgr. Quakenbrück e. V.**  
**Projekt: Next Level: Jugend**  
**Fördersumme: 2.500,00 €**

Im Rahmen des Neubaus des Rettungs- und Bildungszentrums in der Gemeinde Badbergen, sind erstmals auch eigene Räumlichkeiten für die Jugend der Ortsgruppe eingeplant, die nun ausgestattet werden. Weiterhin wird das Jugend-Einsatz-Team (JET) von derzeit 10 auf 20 Teilnehmer erweitert. Die hierfür nötige persönliche Schutzausrüstung wird beschafft und im Rahmen der Ausbildung an die Jugendlichen verliehen.

**10. Antragsnummer 2022-12**  
**TuS Borgloh e. V.**  
**Projekt: Erstellung Minispielfeld**  
**Fördersumme: 5.000,00 €**

Der TuS Borgloh möchte ein Kleinspielfeld mit Kunststoffbelag und Bande errichten, auf dem Fußball, Basketball oder Hockey gespielt werden kann. Der Soccercourt soll allen Kindern und Jugendlichen jederzeit zugänglich sein – unabhängig von einer Vereinsmitgliedschaft. Da die Gelder im Jahr 2022 nicht abgerufen wurden, wurde die Fördersumme in eine Rückstellung für 2023 festgesetzt.

**11. Antragsnummer 2022-14**  
**Ev.-luth. St. Mauritius-Kirchengemeinde Dissen**  
**Projekt: Neue Impulse für die Kinder- u. Jugendarbeit sowie das Generationennetzwerk**  
**Fördersumme: 1.500,00 €**

Die Kirchengemeinde wird ein E-Lastenfahrrad anschaffen, mit dem benötigte Materialien für die Pausen auf einem Fahrradausflug transportiert werden können. Weiterhin ermöglicht das Lastenfahrrad dem Jugenddiakon mit den Gruppen neue Orte zu erkunden, die zu Fuß zu weit entfernt bzw. mit dem Auto nicht erreichbar sind.

**12. Antragsnummer 2022-15**  
**Förderverein der Grundschule Ankum e. V.**  
**Projekt: Bau eines Multicords mit Laufbahn**  
**Fördersumme: 2.500,00 €**

Auf dem Gelände der Grundschule Ankum wird ein Sport- und Spielgelände entstehen, welches durch den Förderverein der Grundschule in Auftrag gegeben wird. Der Multicord mit Laufbahn soll nach der Unterrichtszeit jedermann zur Verfügung stehen.

**13. Antragsnummer 2022-16**  
**Messdiener Rulle / Pfadfinder Rulle / Kolpingfamilie Rulle**  
**Projekt: Anschaffung neuer Schlafzelte und eines Küchenzeltes**  
**Fördersumme: 5.000,00 €**

Die Messdiener Rulle der kath. Kirchengemeinde St. Johannes Apostel und Evangelist Rulle, die Deutsche Pfadfinderschaft Sankt Georg (DPSG) Pfadfinderstamm Maximilian Kolbe Rulle und die Kolpingfamilie Rulle e. V. sind jährlicher Veranstalter von Jugend- und Familienzeltlagern. Da die hierfür genutzten Zelte teilweise schon mehrere Jahrzehnte alt sind und in den letzten Jahren nicht genutzt wurden, müssen nun insgesamt drei Schlafzelte und ein Küchenzelt erneuert werden.

**14. Antragsnummer 2022-20**  
**Kath. Jugend St. Peter und Paul Oesede**  
**Projekt: Anschaffung neuer Tische und Bänke**  
**Fördersumme: 3.000,00 €**

In jedem Jahr bietet die Katholische Jugend St. Peter und Paul Oesede ein Zeltlager für rund 200 Kinder und Jugendliche an. Während dieser Zeit sitzen die Teilnehmer jeden Morgen, Mittag und Abend beim Essen, bei stattfindenden Spielen oder dem Lagerfeuersingen an Tischen und Bänken. Einige der vorhandenen Sitzgarnituren mussten aus Sicherheitsgründen aussortiert werden. Diese werden nun ersetzt. Da die Gelder im Jahr 2022 nicht abgerufen wurden, wurde die Fördersumme in eine Rückstellung für 2023 festgesetzt.

# LAUTER - Die Stiftung für Kinder, Jugendliche und Familien im Landkreis Osnabrück

**15. Antragsnummer 2022-21**  
**Bühnenersatzverkehr Theaterlinie 49 e. V.**  
**Projekt: Bloß kein Mietleid! Musicalprojekt**  
**Fördersumme: 2.500,00 €**

Nach den Erfolgen der letzten Musicalesigenproduktion hat sich der Vorstand des jungen Amateurtheatervereins dazu entschieden, für die junge und engagierte Spielschar eine neue und große Musicalrevue als Eigenproduktion zu entwickeln. Das Stück heißt: „Bloß kein Mietleid“. Da die Gelder im Jahr 2022 nicht abgerufen wurden, wurde die Fördersumme in eine Rückstellung für 2023 festgesetzt.

**16. Antragsnummer 2022-22**  
**Kuhlhoff Bippen gGmbH**  
**Projekt: Sommerzeltlager auf dem Lande in Bippen**  
**Fördersumme: 4.400,00 €**

Im Rahmen der örtlichen Kinder- und Jugendarbeit wurde der Gedanke geboren, regelmäßig Kinderzeltlager durchzuführen. Für die Beköstigung fehlt jedoch das benötigte Equipment und daher ist für die Küche eine Neuanschaffung erforderlich.

**17. Antragsnummer 2022-23**  
**Nature kids & teens e. V.**  
**Projekt: Ehemaliger Linienbus als Umweltbildungstreff**  
**Fördersumme: 570,00 €**

Aus einem noch intakten und fahrbereiten Linienbus soll auf einem privaten und relativ naturnahen Grundstück der neue Standort eines Umweltbildungstreffs entstehen. Hier werden regelmäßig Gruppenaktionen stattfinden. Von einem Busunternehmen konnte der Verein bereits kurzfristig einen Solo-Linienbus erwerben. Nun wird dieser von innen mit Vinylboden, Beleuchtung, Elektrik, Gardinen, Küchengeräten, Kühlschrank und Elektroherd ausgestattet.

**18. Antragsnummer 2022-27**  
**Antragsteller: BSB e. V. Begegnen-Spielen-Brücken bauen**  
**Projekt: Die Rollende Kreativ Kiste**  
**Fördersumme: 2.325,00 €**

Mit der Rollenden Kreativ Kiste sollen verschiedene Workshops angeboten

werden, die vor allem die Kreativität und den interkulturellen Austausch anregen sollen. Dafür wird ein Bastelwagen angeschafft, der alles Nötige zum Basteln beinhaltet. Angeschafft werden nun noch die Materialien, die für die kostenfreien Workshops benötigt werden.

**19. Antragsnummer 2022-28**  
**Antragsteller: Antoniuspark aktiv e.V.**  
**Projekt: Erweiterung Kleinspielfeld um zwei Basketballkörbe**  
**Fördersumme: 4.000,00 €**

Die Spielfläche des Antoniusparks wird aufgrund von beträchtlicher Nutzung der bereits vorhandenen Spielfläche um zwei weitere Basketballkörbe erweitert.

**20. Antragsnummer 2022-29**  
**Antragsteller: Kindertreff Stadt Bad Iburg**  
**Projekt: Demokratiebildung und Mitbestimmung – Das Kinderteam**  
**Fördersumme: 1.500,00 €**

Das Team des Kindertreffs plant die Außengestaltung des Gebäudes. Neben einem neuen Graffiti an der Außenwand soll es auch mehr Sitzmöglichkeiten geben, die von den Kindern und Jugendlichen selbst ausgesucht wurden. Da die Gelder im Jahr 2022 nicht abgerufen wurden, wurde die Fördersumme in eine Rückstellung für 2023 festgesetzt.

**21. Antragsnummer 2022-30**  
**Antragsteller: KLJB Schwagstorf**  
**Projekt: Musik- und Lichanlage**  
**Fördersumme: 4.200,00 €**

Es soll eine neue Musikanlage mit geringem Stromverbrauch und eine Lichanlage mit LED angeschafft werden, da die aktuelle Musik- und Lichanlage teilweise defekt und veraltet ist. Da die Gelder im Jahr 2022 nicht abgerufen wurden, wurde die Fördersumme in eine Rückstellung für 2023 festgesetzt.

**22. Antragsnummer 2022-31**  
**Antragsteller: Schützenverein Vintee. V.**  
**Projekt: Lichtpunktschießen**  
**Fördersumme: 3.600,00 €**

Seit einigen Jahren wird im Verein ein Übungsschießen für Groß und Klein angeboten. Das vorhandene Lichtpunktgewehr ist zu alt und zudem auch defekt. So muss nun für Ersatz gesorgt werden. Um das neue Lichtpunktgewehr einzuweihen, soll mit den Schülergruppen der umliegenden Vereine ein kleines Einweihungsschießen veranstaltet werden. Die besten Kinder sollen zudem mit Pokalen und Medaillen ausgezeichnet werden. Da die Gelder im Jahr 2022 nicht abgerufen wurden, wurde die Fördersumme in eine Rückstellung für 2023 festgesetzt.

**23. Antragsnummer 2022-32**  
**Antragsteller: KLJB Neuenkirchen**  
**Projekt: Mobiler Toiletten- und Materialwagen**  
**Fördersumme: 5.000,00 €**

Bei den Veranstaltungen der Landjugend kommt in der Regel der mobile Toilettenwagen zum Einsatz, der seit ca. acht Jahren in dessen Bestand ist. Durch die Größe des Wagens lassen sich zudem dort Materialien stauen und transportieren. Der Wagen wird auch anderen Vereinen und Verbänden zur Verfügung gestellt. Da an dem Wagen massive Schäden vorhanden sind, muss dieser saniert werden. Gleichzeitig ist die Renovierung des Wagens geplant. Da die Gelder im Jahr 2022 nicht abgerufen wurden, wurde die Fördersumme in eine Rückstellung für 2023 festgesetzt.

**24. Antragsnummer 2022-33**  
**Antragsteller: Jugendpfleger Neuenkirchen**  
**Projekt: Bogenschießen**  
**Fördersumme: 2.800,00 €**

Um den Bogensport im Outdoor-Bereich der Jugendpflege umsetzen zu können, müssen verschiedene Bögen, Pfeile, Bogenrucksäcke, Zielscheiben und verschiedenes Zubehör angeschafft werden. Da die Gelder im Jahr 2022 nicht abgerufen wurden, wurde die Fördersumme in eine Rückstellung für 2023 festgesetzt.

# LAUTER - Die Stiftung für Kinder, Jugendliche und Familien im Landkreis Osnabrück

## 25. Antragsnummer 2022-34

Antragsteller:

Angelvereine Weese e. V.

Projekt: Angelhütte / Schulungshütte für Kinder und Jugendliche

Fördersumme: 5.000,00 €

Im Jahr 2004 fand eine Revitalisierung der Teichanlagen der Angelvereine zum Feuchtbiotop statt.

Die Mitglieder möchten gemeinsam mit der Jugendpflege Voltlage die Hütte an dem Feuchtbiotop neu aufbauen, um für die Kinder und Jugendlichen die Natur mehr greifbar und erlebbar zu machen. Da die Gelder im Jahr 2022 nicht abgerufen wurden, wurde die Fördersumme in eine Rückstellung für 2023 festgesetzt.

## 26. Antragsnummer 2022-35

Antragsteller:

Jugendpflege Merzen

Projekt: Lastenrad für die Kinder und Jugendarbeit

Fördersumme: 3.500,00 €

Im überprüfenden Rückblick hätten über 50 % der Fahrten der Jugendpflege Merzen im letzten Jahr mit dem Rad durchgeführt werden können. Dieses Ergebnis hat die Jugendpflege dazu bewogen, sich für die Anschaffung eines Ladenrades inkl. einem Fahrradschloss und einer Abdeckplane zu entscheiden. Da die Gelder im Jahr 2022 nicht abgerufen wurden, wurde die Fördersumme in eine Rückstellung für 2023 festgesetzt.

## 27. Antragsnummer 2022-37

Antragsteller: Verschönerungsverein Bad Essen e. V.

Projekt: Kinder-Zwergen-Wanderweg

Fördersumme: 1.400,00 €

Bislang weist nur ein einfaches Schild ohne weitere Erklärungen die Silberkuhle in Bad Essen aus. Nun soll diese kindgerecht mit einer professionell gestalteten Beschilderung und weiteren kindgerechten Elementen aufgewertet werden. Da die Gelder im Jahr 2022 nicht abgerufen wurden, wurde die Fördersumme in eine Rückstellung für 2023 festgesetzt.

## 28. Antragsnummer 2022-38

Antragsteller: Kath. Kirchengemeinde St. Alexander Wallenhorst

Projekt: Musik- und Lichtenanlage für das Messdiener Zeltlager

Fördersumme: 4.650,00 €

Jedes Jahr wird von der Jugendgruppe Messdiener Wallenhorst der kath. Kirchengemeinde St. Alexander Wallenhorst ein 10-tägiges Zeltlager veranstaltet. Während dieser Zeit wird fast rund um die Uhr die Musik- und Lichtenanlage genutzt. Die Anlage ist nach mehr als zehn Jahren und etlichen Reparaturen kaputtgegangen und so soll nun eine neue angeschafft werden.

<b>Einnahmen-/Überschuss-Rechnung (TEUR)</b> (Rundungsdifferenzen möglich)				
	2022	2021	2020	Abweichung
<b>Einnahmen</b>	<b>128,2</b>	<b>127,5</b>	<b>112,9</b>	<b>0,7</b>
Einzahlung Stiftungsvermögen	107,4	107,4	107,4	0,0
Zinserträge	0,1	0,1	0,0	0,0
Spenden	0,3	9,8	0,4	-9,5
Sonstige Erträge	20,4	10,3	0,0	10,3
Entnahme zweckgeb. Rücklage	0,0	0,0	5,1	0,0
<b>Ausgaben</b>	<b>128,2</b>	<b>127,5</b>	<b>112,9</b>	<b>0,7</b>
Zuschüsse Projekte	86,6	103,5	91,3	-16,9
Kosten Vermögensverwaltung	29,3	4,3	0,0	25,0
Geschäftsausgaben	1,8	1,0	1,3	0,8
Öffentlichkeitsarbeit	0,0	0,1	0,0	-0,1
Zinsaufwendungen	0,0	0,0	2,3	0,0
Zuführung zweckgeb. Rücklage	0,0	0,2	0,7	-0,2
Zuführung freie Rücklage	10,5	18,4	17,4	-7,9
<b>Ergebnis</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>



# Bündnis gegen Depression in Stadt und Landkreis Osnabrück e.V.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	Verein	keine
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	<b>Mitglieder Vorstand</b>	<b>Mitglieder</b>
<b>Gründung</b>	Lone Aaroe (1. Vorsitzende) Stephan Kauffeldt (2. Vorsitzender) Marina Wawilkin (3. Vorsitzende) Dennis Bettin (Kassenwart)	AMEOS Klinikum Osnabrück Caritasverband für die Stadt und den Landkreis Osnabrück Clemens-August-Klinik CRT Caritas- Reha und Teilhabe GmbH Diakonie Stadt und Landkreis Osnabrück gGmbH Heilpädagogische Hilfe Bersenbrück gGmbH HHO Wohnen gGmbH Kinderhospital am Schölerberg Landkreis Osnabrück Niels-Stensen-Kliniken Bramsche GmbH Osnabrücker Verein zur Hilfe für seelisch behinderte Menschen e.V. Stadt Osnabrück
2019	<b>Mitglieder Mitgliederversammlung</b>	
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Dr. Gerhard Bojara	
Zweck des Vereins ist die Förderung der öffentlichen Gesundheitspflege und der Fortbildung. Er soll dazu beitragen, dass gesundheitliche Wohl depressiv erkrankter Menschen zu fördern, die Versorgung der Betroffenen zu verbessern und Maßnahmen zu unterstützen, welche die Prävention, Diagnostik und Therapie von Depressionen optimieren. Über diesen Weg soll einer Beeinträchtigung vorgebeugt bzw. bei vorliegender seelischer Beeinträchtigung auch weiterhin ein Selbstbestimmtes Leben und gesellschaftliche Teilhabe ermöglicht werden. Ebenso soll dadurch auch die Häufigkeit von Suiziden und Suizidversuchen deutlich gesenkt werden.		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

In Deutschland gibt es mittlerweile in mehr als 85 Städten und Regionen Bündnisse gegen Depressionen. Am 17.09.2019 nimmt das Bündnis in Stadt und Landkreis Osnabrück die

Arbeit auf. Das Bündnis setzt sich dafür ein, dass Wissen in der Bevölkerung über die Erkrankung zu erweitern und Betroffenen schnelle und unkomplizierte Beratung und Hilfe zu ermöglichen. Die Prävention von suizidalen Handlungen in der Region ist ein er-

klärtes Ziel. Dazu will das Bündnis bestehende Versorgungsangebote weiterentwickeln und neue Initiativen fördern. Der Landkreis Osnabrück arbeitet aktiv im Bündnis mit und ist auch im Vorstand aktiv.

# Gesunde Stunde e.V.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Kooperationspartner
<b>Adresse</b>	Verein	Die Gesunde Stunde arbeitet u.a. mit folgenden Partnern zusammen:
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	<b>Vorstand</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ADFC</li> <li>• BaKoS – Die Osnabrücker Ballschule e.V.</li> <li>• Erzähltheater Osnabrück</li> <li>• Grüne Schule im Botanischen Garten der Universität Osnabrück</li> <li>• Kinderbewegungsstadt Osnabrück</li> <li>• Kreis- und Sportsportbund Osnabrück</li> <li>• Kubikus Bad Essen</li> <li>• Landfrauenverband</li> <li>• LandVolk</li> <li>• Museum am Schölerberg</li> <li>• Museum Industriekultur</li> <li>• Nature Kids&amp;Teens e.V.</li> <li>• Natur- und Geopark TERRA.vita</li> <li>• Tanzforum Osnabrück</li> <li>• WABE Zentrum der HS Osnabrück</li> <li>• ZENIT Boulderhalle Osnabrück</li> <li>• Zoo Osnabrück</li> </ul>
<b>Gründung</b>	Dr. Gerhard Bojara	sowie weitere zahlreiche Einzelanbieter
2015	<b>Mitglieder Vorstand</b>	
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Dr. Gerhard Bojara, (Vorsitzender) Prof. Dr. Norbert Albers, (stellvertretender Vorsitzender) Nicole Pottharst (Schriftführerin) Dennis Bettin (Kassenwart)	
Der Vereinszweck besteht in der Gesundheitsförderung von Familien von Kindern in Grundschulen und Kindertageseinrichtungen im Landkreis Osnabrück und in der Stadt Osnabrück sowie in der Unterstützung von dort ansässigen Grundschulen und Kindertageseinrichtungen zur Etablierung gesundheitsförderlicher Maßnahmen. Der Verein kann seine Zwecke auch dadurch erfüllen, dass er andere gemeinnützige Institutionen, welche die vorgenannten Aufgaben erfüllen, unterstützt.	<b>Mitglieder Mitgliederversammlung</b>	
	Bärbel Rosensträter	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Das Ziel der Gesunden Stunde ist es, das Bewusstsein für eine gesunde Lebensweise zu fördern. Dazu gehört die tägliche gesunde Stunde ohne Fernseh- oder Computerkonsum, mit Sport und Spiel, Bewegung, Entspannung, gesunde Ernährung sowie gemeinsame Freizeitgestaltung der Familie.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Nach einem coronabedingten verhaltenen Start mit online-Aktionen wurde 2022 ein Veranstaltungsfeuerwerk gestartet: bis zu den Sommerferien wurden 62 Gesunde Stunde-Aktivitäten in den Grundschulen und Kitas durchgeführt. Daneben gab es 123 Veranstaltungen in den Osnabrücker Grundschulen im Rahmen des Sonderprojektes „Auf der Spur so kommt Dein Essen auf den Tisch – Aktionen vom Beet bis auf den Teller“, der über den Bildungs- und Unterstützungsfonds der Stadt Osnabrück finanziert wurde. Der Jubiläums-BoGeTi-Tag wurde im Juni mit 1.750 Teilnehmern gefeiert, mit so vielen Anmeldungen wie noch nie. Die Preisverleihung fand am 2. Juli im Museum Industriekultur statt mit 47 Preisträgerinnen und Preisträgern.

Um die Folgen der Corona-Pandemie ein wenig abfedern zu können, ermöglichte die pronova BKK ein weiteres Sonderprojekt „Schulhofspiele“. Die Schulen konnten sich zur Förderung der Bewegung und des gemeinsamen Spiels Spielgeräte für den Schulhof bestellen. Ein weiteres Sonderprojekt, das Gewaltpräventivprojekt „Pausenreiter“, wurde über ein Corona-Sonderbudget des Landes Niedersachsen finanziert. Über mehrere Wochen wurde nicht nur das Selbstwertgefühl der Kinder gestärkt, die Kinder der Diesterweg-Schule lernten Verhaltensregeln, um auf dem Pausenhof für ein faires Miteinander eintreten zu können. Auch die „Kleinen Erlebniswochenenden“ im Schullandheim Natrup-Hagen konnten nach langer Coronapause endlich wieder starten.

Im Sommerferienprogramm in Ostercappeln war die Gesunde Stunde erneut mit einigen Programmpunkten vertreten. Weitere Teilnahmen an Sonderaktionen waren: Gesunde Kommune Neuenkirchen, Projektwochen in Schulen, Sportolympiade in Ostercappeln, Vorbereitung Radfahrer „Familienradwege in und um Osnabrück“, Weltkindertage in Neuenkirchen und Osnabrück.

Die Zahl der Kooperationsschulen ist gestiegen: nach Aufnahme aller drei Grundschulen in Neuenkirchen, der Grundschule in Osnabrück-Haste und der Kita am Pfarrheim in Neuenkirchen sind jetzt 23 Grundschulen und 5 Kitas mit etwa 4.350 Kindern in der Gesunden Stunde engagiert. Mit 189 Veranstaltungen im ersten Halbjahr wurden so viele Veranstaltungen durchgeführt wie noch nie, im zweiten Halbjahr kamen noch einmal 86 Veranstaltungen dazu, insgesamt konnten 275 Aktionen realisiert werden.

## Entwicklung der Gesellschaft

Über 200 Veranstaltungen haben in den Kooperationsschulen und –Kitas in 2023 stattgefunden. Daneben wurde zusammen mit der Kinderbewegungsstadt Osnabrück (eine Initiative der Bürgerstiftung Osnabrück) und dem ADFC der Familienradfahrer „Familienradwege in und um Osnabrück“ fertiggestellt und der Öffentlichkeit mit einem Familienfest präsentiert. Begonnen wurde mit der Vorbereitung eines Tanzevents, das im Mai 2024 stattfinden soll mit zahlreichen Übungsterminen ab Februar 2024 in den Schulen und Kitas. Ebenso wurden erste Überlegungen zu einem 6. BoGeTi-Tag 2024 aufgenommen.

# **D. Bildung und Kultur**

# Volkshochschule Osnabrücker Land gGmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
<b>Adresse</b>	gGmbH	keine	
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>	
	25.600,00 EUR	Landkreis Osnabrück	100,00 %
<b>Gründung</b>	<b>Geschäftsführung</b>		
1998	Jörg Temmeyer		
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<b>Mitglieder</b>		
Gegenstand des Unternehmens ist der Betrieb der Volkshochschule im Landkreis Osnabrück. Die Gesellschaft verfolgt ausschließlich und unmittelbar gemeinnützige Zwecke im Sinne des Abschnittes „steuerbegünstigte Zwecke“ der Abgabeordnung (§§ 51 ff AO).	<b>Gesellschafterversammlung</b>		
	Anna Kebschull		
	<b>Mitglieder Aufsichtsrat</b>		
	Meike Krüger, (Vorsitzende)		
	Erwin Schröder, (stellvertretender Vorsitzender)		
	Maren Guth		
	Uwe Kamphaus		
	Michael Lührmann		
	Imke Märkl		
	Matthias Pietsch		
	Andreas Quebbemann		
	Bärbel Rosensträter		
	Sönke Alexander Siegmann		
	Andreas Timpe		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Ziel des Landkreises Osnabrück ist eine flächendeckende, fächerübergreifende sowie bedarfsorientierte und qualitative Grundversorgung der Bevölkerung mit Weiterbildungsangeboten. Diese Aufgabe wird durch die Volkshochschule Osnabrücker Land wahrgenommen. Die heutige VHS ist für das gesamte Kreisgebiet zuständig und entstand 2004 aus einer Fusion von bis dahin vier eigenständigen Volkshochschulen.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die vhs schließt das Geschäftsjahr 2022 mit einem ausgeglichenen Ergebnis ab. Der Zuschuss des Landkreises Osnabrück beläuft sich auf 879 TEUR und liegt damit um 1 TEUR unter dem Ansatz des Wirtschaftsplanes 2022.

Die Geschäftsentwicklung wurde in 2022 sowohl durch die Auswirkungen der Corona-Pandemie als auch durch den Ukraine-Krieg beeinflusst.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Anlagevermögen</b>	<b>3.984,2</b>	<b>4.086,8</b>	<b>4.242,9</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	14,4	12,7	3,0
Sachanlagen	3.969,8	4.074,0	4.239,9
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>3.327,9</b>	<b>3.109,9</b>	<b>3.519,1</b>
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	453,3	304,1	268,3
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	2.874,5	2.805,8	3.250,9
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>5,2</b>	<b>4,1</b>	<b>0,0</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>7.317,3</b>	<b>7.200,8</b>	<b>7.762,1</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Eigenkapital</b>	<b>613,5</b>	<b>613,5</b>	<b>613,5</b>
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	0,0	0,0	0,0
Ausgleichsposten für aktivierte eigene Anteile	1.414,0	1.481,5	1.549,0
<b>Rückstellungen</b>	<b>747,3</b>	<b>443,8</b>	<b>430,0</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>1.884,9</b>	<b>2.174,4</b>	<b>2.612,0</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	660,9	888,5	1.109,6
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	217,2	278,2	297,7
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	753,1	751,8	739,7
Sonstige Verbindlichkeiten	253,6	255,9	465,1
<b>Rechnungsabgr.posten</b>	<b>2.657,6</b>	<b>2.487,6</b>	<b>2.557,6</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>7.317,3</b>	<b>7.200,8</b>	<b>7.762,1</b>

# Volkshochschule Osnabrücker Land gGmbH

Der Kursbetrieb in Präsenz war bis zum April 2022 weitgehend ausgesetzt. Die im Anschluss entschärften Regelungen der Corona-Landesverordnung ermöglichten der vhs dann grundsätzlich die Durchführung jedes Präsenzangebotes. Gleichwohl war weiterhin eine deutliche Kundenzurückhaltung zu verzeichnen. Der weitere Jahresverlauf wurde massiv beeinflusst von den Auswirkungen des Ukraine-Krieges und der damit verbundenen Nachfrage nach Sprachförderangeboten (Erwachsene, Schülerinnen und Schüler).

## Entwicklung der Gesellschaft

Die Geschäftsentwicklung steht weiterhin unter dem Einfluss der genannten Nachwirkungen der Corona-Pandemie (Kundenzurückhaltung) und der Auswirkungen des Ukraine-Krieges. Bei mittlerweile wieder annähernd gleichem Unterrichtsvolumen wie 2019 „fehlen“ weiterhin rund 35 % der Teilnehmenden. Eine Vielzahl an Angeboten erreicht dabei nicht die kalkulatorische Mindestteilnehmerzahl. Für die kommenden Geschäftsjahre besteht die Zielsetzung, die Teilnehmerzahlen auf das „vor-Corona“-Niveau anzuheben.

Um die Wettbewerbsfähigkeit der vhs zu erhalten und in einer sich weiter verändernden Gesellschaft auszubauen, werden markt- und trendorientiert neue Angebote und Formate entwickelt und etabliert und Geschäftsprozesse optimiert. Ziele sind die Erhöhung der Kundenbindung und die Erschließung neuer Kundenpotenziale. Hierzu erfolgen in 2023 u.a. auch ein Website-Relaunch sowie eine Erweiterung der Social-Media-Aktivitäten. Eine Marktanalyse ist in Vorbereitung.

Die Ertragsstruktur der vhs wird dominiert von den Positionen „Teilnehmerentgelte“, „Landesförderung“ und „Gesellschafterzuschuss“. Die Erhöhung der Anrechenbarkeit von geleisteten Unterrichtsstunden wird angestrebt (NEBG-Finanzhilfe). Insbesondere im Rahmen der Projektdurchführungen und aufgrund der Zuwanderungssituation (Förderprogramme) werden zudem in erheblichem Maße Drittmittel akquiriert.

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>4.000,5</b>	<b>3.217,6</b>	<b>3.566,8</b>	<b>782,8</b>
sonstige betriebliche Erträge	2.206,2	2.369,2	2.522,9	-163,0
Materialaufwand	1.685,3	1.220,9	1.404,1	464,4
Personalaufwand	3.312,7	3.120,9	3.246,6	191,8
Abschreibungen	243,0	270,0	283,7	-27,0
sonstige betriebliche Aufwendungen	941,9	945,2	1.119,1	-3,3
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>23,8</b>	<b>29,9</b>	<b>36,1</b>	<b>-6,1</b>
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,0	0,0	0,0	0,0
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	23,8	29,9	36,1	-6,1
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-23,8</b>	<b>-29,9</b>	<b>-36,1</b>	<b>6,1</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

spezifische Unternehmensdaten	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
Angestellte	98	94	101
Beamte	1	1	1
Kurse	2.425	1.868	2.273
Unterrichtsstunden	86.396	56.977	64.019
Teilnehmer	18.215	13.807	17.162

Ausreichende Kapazitäten, ein guter Allgemeinzustand und eine zeitgemäße technische Ausstattung von Unterrichtsräumen sind Grundvoraussetzung für die Qualität der Unterrichtsversorgung. Trotz der bestehenden Geschäftsbesorgungsverträge mit den Städten, Gemeinden und Samtgemeinden fällt die Akquirierung der erforderlichen Räumlichkeiten weiterhin schwer bzw. wird der Zugriff der vhs auf bestehende Räumlichkeiten zunehmend begrenzt. Die Geschäftsführung befindet sich mit Unterstützung des Gesellschafters weiterhin in intensivem Austausch mit den Verantwortlichen der Kommunen.

# Kreismusikschule Osnabrück e.V.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	Verein	keine
Johann-Domann-Str. 10 49080 Osnabrück	<b>Vorstand</b>	<b>Mitglieder</b>
<b>Gründung</b>	Frank Hartmann	Gemeinde Bad Essen
1980	<b>Mitglieder Vorstand</b>	Gemeinde Bad Laern
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Anna Keschull, (Vorsitzende)	Gemeinde Bad Rothenfelde
Der Verein ist Träger der Kreismusik- schule, die ein flächendeckendes und ein für alle sozialen Schichten erreich- bares Musikangebot zur Verfügung stellt.	MdL Guido Pott, (stellvertretender Vorsitzender)	Gemeinde Belm
	Jutta Dettmann	Gemeinde Bissendorf
	Agnes-Klara Droste	Gemeinde Bohmte
	MdL Clemens Lammerskitten	Gemeinde Glandorf
	Hildegard Schwertmann-Nicolay	Gemeinde Hasbergen
	Adrian Schäfer	Gemeinde Hilter a.T.W.
		Gemeinde Ostercappeln
		Gemeinde Wallenhorst
		Landkreis Osnabrück
		Samtgemeinde Artland
		Samtgemeinde Bersenbrück
		Samtgemeinde Fürstenau
		Samtgemeinde Neuenkirchen
		Stadt Bad Iburg
		Stadt Bramsche
		Stadt Dissen a.T.W.
		Stadt Georgsmarienhütte
		Stadt Melle

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis hat das Ziel, seinen Einwohnern eine solide Ausbildung im musischen Bereich zu ermöglichen. Auswirkungen auf den Haushalt des Landkreises Osnabrück ergeben sich

durch den Mitgliedsbeitrag. Die Mitglieder zahlen einen Basisbeitrag als allgemeinen Zuschuss zum Vereinshaushalt. Der Basisbeitrag wird je zur Hälfte vom Landkreis Osnabrück auf der einen Seite und den Gemeinden, Samtgemeinden und Städten auf der anderen Seite getragen. Daneben

zahlen die Gemeinden, Samtgemeinden und Städte einen Raumbeitrag zur Finanzierung der Bedarfe des Vereins an Unterrichtsräumen. Die Beitragshöhe wurde durch Beschluss der Mitgliederversammlung festgelegt.

# Kreismusikschule Osnabrück e.V.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Das Wirtschaftsjahr 2022 schließt mit einem Jahresüberschuss von 301,0 T€ ab. Unter Einbeziehung der Gewinne aus den Vorjahren ergibt sich Ende des Wirtschaftsjahres 2022 ein Gewinnvortrag nach 2023 in Höhe von 1.600,7 TEUR.

## Entwicklung der Gesellschaft

In der Mitgliederversammlung am 20.12.2017 wurde das Zukunftskonzept für die Jahre 2018-2022 beschlossen und u.a. die Höhe der Mitgliedsbeiträge für diesen Zeitraum festgelegt. Der bisherige Verteilungsschlüssel wurde aktualisiert. Seit 2018 berechnen die Mitgliedsgemeinden der KMS Nutzungsentgelte für die Unterrichtsräume; im Gegenzug wird erstmalig in 2019 von den Gemeinden ein zusätzlicher Raumbeitrag erhoben.

In 2022 wurde das Zukunftskonzept 2023 – 2027 inhaltlich beschlossen, zudem die Höhe der Basisbeiträge von rd. 681,0 TEUR beizubehalten und evtl. Mehrkostenaus der bestehenden Rücklage zu entnehmen.

Am Ziel eines ausgeglichenen Haushaltes wird grundsätzlich festgehalten. Die KMS erhält seit dem Schuljahr 2010/2011 Mittel aus dem Landesprogramm „Wir machen Musik!“. Aktuell wird davon ausgegangen, dass die Fördergelder grundsätzlich auch in den folgenden Schuljahren zur Verfügung stehen werden und die Musikalisierungsprogramme an Kitas und Schulen weiter ausgebaut werden können.

Die Geschäftsleitung geht davon aus, dass die Coronabedingten Einschränkungen überwunden sind, die Schülerzahlen nach und nach steigen, sich dem Stand vor Corona annähern und diese übertreffen werden. Voraussetzung ist, dass die Kooperationen mit den allgemein bildenden Schulen wiederbelebt bzw. weiter ausgebaut werden können und dafür ausreichend festangestelltes Personal zur Verfügung stehen wird.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Anlagevermögen</b>	<b>44,5</b>	<b>55,0</b>	<b>63,4</b>
Sachanlagen	44,5	55,0	63,4
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>1.838,2</b>	<b>1.466,3</b>	<b>2.144,4</b>
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	11,1	55,6	25,8
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	1.827,1	1.410,7	2.118,6
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>2,8</b>	<b>3,9</b>	<b>4,0</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>1.885,4</b>	<b>1.525,3</b>	<b>2.211,9</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Eigenkapital</b>	<b>1.684,5</b>	<b>1.383,5</b>	<b>2.043,1</b>
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	1.299,7	1.959,3	1.881,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	301,0	-659,5	78,3
<b>Rückstellungen</b>	<b>111,8</b>	<b>85,5</b>	<b>106,2</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>69,3</b>	<b>51,6</b>	<b>53,0</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	35,7	15,6	18,1
Sonstige Verbindlichkeiten	33,6	36,0	34,8
<b>Rechnungsabgr.posten</b>	<b>19,9</b>	<b>4,6</b>	<b>9,7</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>1.885,4</b>	<b>1.525,3</b>	<b>2.211,9</b>

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020	Abwei- chung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>1.324,3</b>	<b>1.108,3</b>	<b>1.039,8</b>	<b>216,0</b>
sonstige betriebliche Erträge	1.893,4	1.157,2	1.721,6	736,2
Personalaufwand	2.489,4	2.489,5	2.268,3	-0,1
Abschreibungen	13,9	41,1	14,0	-27,3
sonstige betriebliche Aufwendungen	412,7	393,7	400,1	19,0
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>301,7</b>	<b>-658,8</b>	<b>79,0</b>	<b>960,5</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>301,7</b>	<b>-658,8</b>	<b>79,0</b>	<b>960,5</b>
Sonstige Steuern	0,7	0,7	0,7	0,0
<b>Jahresüberschuss/ -fehlbetrag</b>	<b>301,0</b>	<b>-659,5</b>	<b>78,3</b>	<b>960,5</b>

spezifische Unternehmensdaten	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
Verwaltungskräfte inkl. Geschäftsführung	4,0	4,0	4,0
TVöD-Lehrkräfte	31,0	29,0	31,0
Sonstige	3,0	3,0	3,0
Nachrichtlich Honorarkräfte	68,0	66,0	65,0
Einnahmen aus Unterrichtsentgelten	1.294,4	1.091,2	1.022,7
Gesamtumlage	968,6	968,6	38,1
Umlageanteil LK OS	681,0	340,5	681,0
Schülerzahlen	4.432,0	3.954,0	4.060,0
Jahreswochenstunden	1.422,0	1.318,0	1.330,0

# Deula Freren GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH	keine
Bahnhofstraße 25 49832 Freren	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>
<b>Gründung</b>	25.564,59 EUR	Landkreis Emsland 51,00 % Landwirtschaftskammer Weser-Ems 26,00 %
1992	<b>Geschäftsführung</b>	Landkreis Grafschaft-Bentheim 9,00 % Landkreis Osnabrück 9,00 % Samtgemeine Freren 5,00 %
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<b>Mitglieder</b>	
Gegenstand der DEULA Freren GmbH ist die Förderung von Bildung. Zur Verwirklichung des Unternehmensgegenstandes betreibt die Gesellschaft in Freren eine Bildungseinrichtung. Gegenstand des Unternehmens ist es, praxisreife Erkenntnisse sowie fachliches Wissen und praktisches Können auf dem Gebiet der Agrartechnik zu vermitteln. Hierzu gehören insbesondere die Durchführung von Bildungsmaßnahmen (Lehrgänge etc.) zur beruflichen Erstausbildung und beruflichen Fortbildung, der Erwerb von beruflichen Qualifikationen sowie Zusatzqualifikationen im Sinne des Berufsbildungsgesetzes. Der Zugang zu Maßnahmen der DEULA steht jedermann offen. Für die Teilnahme an Ausbildungen, Lehrgängen und Fortbildungsveranstaltungen ist nicht Voraussetzung, dass eine Zugehörigkeit zu einer bestimmten Berufsgruppe oder die Mitgliedschaft in einer bestimmten Organisation besteht. Gegenstand des Unternehmens können weitere Aufgaben der beruflichen Weiterbildung, insbesondere auf dem Gebiet des Umweltschutzes sein. Die Gesellschaft kann diese Aufgaben durch Dritte erfüllen lassen, wenn nach den rechtlichen und tatsächlichen Beziehungen, die zwischen der Gesellschaft und dem Dritten bestehen, das Wirken des Dritten wie eigenes Wirken der Gesellschaft anzusehen ist. Die Gesellschaft kann sich an anderen Unternehmen beteiligen.	<b>Gesellschafterversammlung</b>	
	Volker Beermann	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist seit 1996 unmittelbar an der DEULA Freren GmbH beteiligt. Hintergrund der Beteiligung an der DEULA ist insbesondere die Nutzung der Gesellschaft für Ausbildungszwecke der Berufsbildenden Schulen des Landkreises Osnabrück.

So nutzen die Berufsbildenden Schulen in Bersenbrück und Osnabrück-Haste die Angebote und Einrichtungen der Gesellschaft. Um die Arbeit der DEULA Freren GmbH auch langfristig zu sichern, hat sich der Landkreis Osnabrück entschlossen, diese im Wege einer Beteiligung zu unterstützen. Laut Gesellschaftsvertrag besteht dabei für die Gesellschafter

keine Nachschusspflicht, so dass sich, abgesehen von den Zahlungen entsprechend der Inanspruchnahme durch die Berufsbildenden Schulen, keine Auswirkungen auf den Haushalt des Landkreises Osnabrück ergeben.



# Deula Freren GmbH

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die branchenbezogenen Rahmenbedingungen sind weiterhin durch eine außerordentlich geringe, regionale Arbeitslosigkeit geprägt. Für Bildungsträger ergaben sich weiterhin aufgrund der eingeschränkten Finanzmittel vom Jobcenter weniger Kunden für Qualifizierungs- und Aktivierungsmaßnahmen. Grundsätzlich wurden weniger Qualifizierungen in Werkstätten bei Bildungsträgern nachgefragt.

Die Entwicklung der Ertrags-, Finanz und Vermögenslage im Geschäftsjahr wurde durch außerordentliche Belastungen aufgrund einer Umsatzsteuernachforderung durch das Finanzamt überschattet. Hierzu wurden Rückstellungen in Höhe von 334 TEUR gebildet.

Allerdings konnten durch die gute Finanz-, Vermögens- und Ertragslage diese Belastungen verkraftet und eine weitere stabile Unternehmensentwicklung gewährleistet werden.

## Entwicklung der Gesellschaft

Die DEULA rechnet weiterhin mit weniger Teilnehmenden aufgrund der geringen Arbeitslosenzahlen und eingeschränkten finanziellen Mittel in den Arbeitsagenturen und den Jobcentern. Die Kosten im Zusammenhang mit der Energiekrise werden weiterhin hoch bleiben. Die geringere Arbeitslosigkeit in der Region wird die Nachfrage nach Dienstleistungen der DEULA einschränken. Kostensenkungsmaßnahmen wurden entwickelt und werden nach Bedarf umgesetzt, sodass der Bestand des Unternehmens gesichert bleibt.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Anlagevermögen</b>	<b>3.312,3</b>	<b>3.427,5</b>	<b>3.416,0</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	6,0	8,3	15,0
Sachanlagen	3.306,3	3.419,2	3.401,0
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>2.200,2</b>	<b>2.190,1</b>	<b>2.129,0</b>
Vorräte	72,4	34,5	40,3
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	401,0	266,9	161,6
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	1.726,7	1.888,7	1.927,1
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>5,3</b>	<b>5,3</b>	<b>0,3</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>5.517,8</b>	<b>5.622,9</b>	<b>5.545,3</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Eigenkapital</b>	<b>4.035,8</b>	<b>4.270,0</b>	<b>4.498,0</b>
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-234,2	-228,1	-110,6
Ausgleichsposten für aktivierte eigene Anteile	685,2	704,9	478,7
<b>Rückstellungen</b>	<b>535,6</b>	<b>271,0</b>	<b>181,7</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>261,3</b>	<b>377,1</b>	<b>386,9</b>
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	44,3	44,8	25,1
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	60,5	72,7	94,6
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	20,0	135,7	131,0
Sonstige Verbindlichkeiten	136,5	124,0	136,2
<b>Summe Passiva</b>	<b>5.517,8</b>	<b>5.622,9</b>	<b>5.545,3</b>

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>4.170,1</b>	<b>3.793,1</b>	<b>3.525,9</b>	<b>377,0</b>
Bestandsveränderungen	37,9	-5,8	3,3	43,8
andere aktivierte Eigenleistung	17,0	35,1	3,5	-18,2
sonstige betriebliche Erträge	58,9	68,0	31,9	-9,1
Materialaufwand	798,4	776,8	649,1	21,6
Personalaufwand	2.745,0	2.714,0	2.461,5	30,9
Abschreibungen	261,1	244,8	214,5	16,3
sonstige betriebliche Aufwendungen	746,7	401,4	360,6	345,3
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-267,2</b>	<b>-246,6</b>	<b>-121,0</b>	<b>-20,6</b>
Erträge aus Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	36,8	23,1	17,3	13,7
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,6	0,4	0,4	0,2
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0,0	0,0	0,1	0,0
<b>Finanzergebnis</b>	<b>37,4</b>	<b>23,5</b>	<b>17,6</b>	<b>14,0</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>-229,8</b>	<b>-223,1</b>	<b>-103,4</b>	<b>-6,7</b>
Sonstige Steuern	4,4	5,0	7,2	-0,5
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>-234,2</b>	<b>-228,1</b>	<b>-110,6</b>	<b>-6,1</b>

unternehmensspez. Leistungsdaten	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
Lehrgangstage insgesamt	32.780	34.073	35.915
davon Fahrschule	6.865	5.950	5.588
davon Landwirtschaft	3.876	3.573	3.300
davon sonst. Lehrgänge	4.388	2.635	2.519
davon Arbeitsagenturen u. Landkreise	17.651	21.915	24.508

# Landschaftsverband Osnabrücker Land e.V.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>		Verein keine
Am Speicher 2 49090 Osnabrück	<b>Vorstand</b>	<b>Mitglieder</b>
<b>Gründung</b>	Dr. Susanne Tauss	Bistum Osnabrück
1985	<b>Mitglieder Vorstand</b>	Ev.-luth. Kirchenkreisverband Osnabrück Stadt und Land
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Erster Stadtrat Wolfgang Beckermann, (Vorsitzender)	Heimatbund Osnabrücker Land e.V. Hochschule Osnabrück
Der Verein fördert die Kultur- und Heimatpflege im Gebiet der Stadt und des Landkreises Osnabrück, insbesondere auf den Gebieten:	Kreisrat Matthias Selle, (stellvertretender Vorsitzender)	Kreisheimatbund Bersenbrück e.V. Landkreis Osnabrück
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Geschichte des Raumes</li> <li>• Heimatpflege</li> <li>• Museen</li> <li>• Denkmalschutz und -pflege</li> <li>• Bildende Kunst, Musik, Literatur und Theater</li> <li>• Erforschung, Erhaltung und Gestaltung der natürlichen Landschaft.</li> </ul>	Dr. Hermann Queckenstedt	Landschaft des ehemaligen Fürstentums Osnabrück Museums- und Kunstverein e.V. Naturwissenschaftlicher Verein e.V. Stadt Osnabrück Universität Osnabrück Verein für Geschichte und Landeskunde von Osnabrück e.V.
Der Verein führt entsprechende Veranstaltungen und Forschungsvorhaben selbst durch, unterstützt aber auch derartige Veranstaltungen und Vorhaben Dritter, indem er Mittel sammelt und an andere steuerbegünstigte Vereine und Institutionen weitergibt. Seit 2005 ist der Verein ferner für die Vergabe von regionalisierten Landesmitteln zur Kulturförderung zuständig.		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis verfolgt mit der Mitgliedschaft im Landschaftsverband Osnabrücker Land e.V. das Ziel, die

Gebiete der Kunst, Kultur und Heimatpflege im Osnabrücker Land zu fördern. Auswirkungen auf den Haushalt des Landkreises Osnabrück ergeben sich dahingehend, dass der Landkreis einen Mitgliedsbeitrag von jährlich

38,4 T€ zahlt. Weiterhin übernimmt der Landkreis Osnabrück anteilige Geschäftsführungskosten für den Landschaftsverband.

# Landschaftsverband Osnabrücker Land e.V.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Zuwendungen und Mitgliedsbeiträge des Landes Niedersachsen, der VGH, der Stadt Osnabrück, des Landkreises Osnabrück, der Hochschule und der Universität Osnabrück sowie des Bistums Osnabrück und des Ev.-luth. Kirchenkreisverbands OS-Stadt und -Land in Höhe von 317 TEUR stellen einen erheblichen Teil der Einnahmen dar. Im Jahr 2022 betragen die projektbezogenen Spenden und Einnahmen 468 TEUR. Die restlichen projektfreien und aus dem Verkauf von Büchern resultierenden Einnahmen betragen 70 TEUR abzüglich der Verminderung des Bestandes an fertigen und unfertigen Erzeugnissen in Höhe von 1,2 TEUR. Das Jahresergebnis in Höhe von 26,4 TEUR ist gegenüber dem Vorjahr um 23 TEUR höher. Die Umsatzerlöse sind um 148 TEUR gesenkt, die Projektkosten belaufen sich auf eine Höhe von 394 TEUR. Im Bereich der Aufwendungen hat sich der Materialaufwand um 46 TEUR gegenüber dem Vorjahr auf 104 TEUR erhöht. Der Personalaufwand ist um 1,4 TEUR gegenüber dem Vorjahr auf 306,9 TEUR gesunken.

### 27. Januar 2022 – Gedenktag für die Opfer des Nationalismus

Die Gedenkfeier fand 2022 turnusgemäß auf dem Osnabrücker Marktplatz statt. Oberbürgermeisterin Katharina Pötter begrüßte die Teilnehmenden an der Gedenktafel für die jüdischen Opfer des Holocaust. Es folgte eine Schweigeminute. Im Anschluss daran legte OB Pötter gemeinsam mit Landrätin Anna Keschull einen Kranz vor der Gedenktafel nieder. Es folgte die Trauerzeremonie der Jüdischen Gemeinde Osnabrück mit der Totenklage „El male Rachamim“. Vor der Gedenktafel für die von den Nationalsozialisten ermordeten Osnabrücker Sinti erinnerte Mario Franz, Verbandssprecher der Beratungsstelle für Sinti und Roma e. V., an die Gräuel, die seine Familie und alle anderen Sinti durchlitten haben. Er trug anschließend das Klagegebet „Maro Raj“ auf Romanes vor. Auch vor der Gedenktafel für die für die in der NS-Zeit ermordeten Osnabrücker Sinti legten Pötter und Keschull einen Kranz nieder.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Anlagevermögen</b>	<b>185,5</b>	<b>185,1</b>	<b>154,3</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	27,2	26,1	18,2
Sachanlagen	158,2	159,0	136,2
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>478,1</b>	<b>607,4</b>	<b>246,9</b>
Vorräte	50,4	51,7	52,9
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	237,9	387,2	66,2
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	189,7	168,5	127,8
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>663,7</b>	<b>792,6</b>	<b>401,3</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Eigenkapital</b>	<b>342,9</b>	<b>316,6</b>	<b>313,2</b>
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	195,6	192,2	174,8
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	26,4	3,4	17,4
<b>Rückstellungen</b>	<b>14,6</b>	<b>12,3</b>	<b>21,2</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>92,4</b>	<b>89,3</b>	<b>56,6</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	11,6	0,9	3,9
Sonstige Verbindlichkeiten	80,8	88,4	52,6
<b>Rechnungsabgr.posten</b>	<b>213,7</b>	<b>374,5</b>	<b>10,4</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>663,6</b>	<b>792,6</b>	<b>401,3</b>

### Landschaftstag 2022

Der Landschaftstag 2022 fand am 29.06.2022 in Kloster Lage, Rieste, statt. Als Träger des Kulturpreises 2022 wurde das Künstlerpaar Gaby von Borstel und Peter Eickmeyer für ihre Graphic Novels geehrt. Die Auszeichnung ging an Prof. Dr. Fritz-Gerd Mittelstädt, Melle, für sein Engagement zur Kultur des Grönegau. Das Programm umfasste ferner die Verabschiedung ausgeschiedener Arbeitskreismitglieder und wurde anlässlich der im gleichen Jahr stattfindenden Tagung „Frankreich in Osnabrück“ mit französischer Musik umrahmt.

### Kunst im Speicher

Die Vernissage der Jahresausstellung „Kunst im Speicher – Polar“ fand am 6. Mai 2022 statt. Ausgestellt wurden die Werke von 11 Studierenden im Fach Kunst der Universität Osnabrück, die Kuratierung lag in Händen von Frau Prof. Sigrun Jakubaschke.

### Sommerflimmern - Kino auf dem Lande 2022

Das Sommerflimmern 2022 fand ausschließlich Open Air statt. Bespielt wurden insgesamt 8 Orte, in der Regel Außenbereiche von Bauernhöfen oder Dorfplätze, im Gebiet des Landkreises Osnabrück. Die Resonanz war erfreulich hoch (ca. 1.450 Gäste).

### 22. Regionale Bücherbörse für das Osnabrücker Land

Die jährliche Veranstaltung in Kooperation mit dem Heimatbund Osnabrücker Land, dem Kreisheimatbund Bersenbrück sowie dem Landkreis Osnabrück fand erstmals nach der Corona-Pandemie am 29.10.2022 von 10 bis 15 Uhr wieder statt. Durchgeführt wurde sie wieder im Restaurant des Landkreises. Die Resonanz war erfreulich hoch.

# Landschaftsverband Osnabrücker Land e.V.

## Entwicklung der Gesellschaft

Die regulären Förderprogramme aus VGH- und Landesmitteln laufen weiter; hinzu kommen jahresbezogen erwartungsgemäß Sonderförderprogramme (Investitionsförderung, Niederdeutschförderung). Die jährlichen Eigenprojekte laufen planmäßig weiter. Zum Thema Justus Möser werden auch in den Folgejahren Veranstaltungen und Vernetzung i. S. der Nachhaltigkeit durchgeführt. Das Jahreshauptprojekt des LVO 2023 ist die Publikation zur Tagung „Frankreich in Osnabrück – Eine Region in napoleonischer Zeit“. Ferner liegt die turnusmäßige zweijährige Sprecherfunktion für die Arbeitsgemeinschaft der Landschaften und Landschaftsverbände in Niedersachsen (ALLviN) auch 2023 weiterhin beim LVOSL.

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>854,6</b>	<b>1.002,7</b>	<b>868,6</b>	<b>-148,1</b>
Bestandsveränderungen	-1,3	-1,2	6,5	-0,1
sonstige betriebliche Erträge	0,0	0,0	0,4	0,0
Materialaufwand	394,1	602,9	437,4	-208,8
Personalaufwand	306,9	323,3	338,9	-16,4
Abschreibungen	22,0	14,2	8,9	7,8
sonstige betriebliche Aufwendungen	104,0	57,8	73,1	46,2
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>26,4</b>	<b>3,4</b>	<b>17,4</b>	<b>23,0</b>
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Finanzergebnis</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>26,4</b>	<b>3,4</b>	<b>17,4</b>	<b>23,0</b>
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>26,4</b>	<b>3,4</b>	<b>17,4</b>	<b>23,0</b>

# Trägerverein Transferagentur Kommunales Bildungsmanagement Niedersachsen e.V.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	Verein	keine
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	<b>Geschäftsführung</b>	<b>Mitglieder</b>
<b>Gründung</b>	Michael Fedler	Allianz für die Region GmbH Bildungsregion Südniedersachsen e.V. Friedel & Gisela Bohnenkamp Stiftung
2014	<b>Mitglieder Mitgliederversammlung</b>	Landkreis Emsland Landkreis Grafschaft Bentheim Landkreis Heidekreis Landkreis Holzminden Landkreis Leer Landkreis Osnabrück Landkreis Verden Nds. Kulturministerium Sparkassenverband Niedersachsen Stadt Wolfsburg
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Peter Bohlmann Iris Bothe Uwe Fietzek Martin Gerenkamp Matthias Groote Heiner Hoffmeister Anna Keschull Thomas Mang Jens Grote Michael Prior Michael Schünemann Julia Koblitz	
Der Trägerverein Transferagentur für kommunales Bildungsmanagement Niedersachsen setzt sich das Ziel, die entwickelten Kooperationsmodelle, Steuerungsinstrumente und Bildungskonzepte in die Fläche des Landes zu tragen und auf diese Weise den weiteren Ausbau von Bildungsregionen bestmöglich zu unterstützen.	<b>Mitglieder Vorstand</b>	
	Anna Keschull, (Vorsitzende) Heiner Hoffmeister, (stellvertretender Vorsitzender) Iris Bothe Michael Prior Katharina Schepker	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die vom Trägerverein betriebene Transferagentur Niedersachsen ist eine von bundesweit neun Agenturen, die mit Mitteln des Bundesministeriums für Bildung und Forschung (BMBF) befristet gefördert wird. Sie ist eine Beratungs- und Qualifizierungseinrichtung für Landkreise und kreisfreie Städte in Niedersachsen, die kommunale Verwaltung und ihre Partner bei der Entwicklung oder Weiter-

entwicklung eines datenbasierten Bildungsmanagements unterstützt. Hierzu bietet die Transferagentur Dienstleistungen für die Organisations- und Strukturentwicklung auf kommunaler Ebene an. Dazu zählen vor allem mehrstufige Begleitprozesse für Kommunen, Transferveranstaltungen zu Methoden und Instrumenten des kommunalen Bildungsmanagements sowie Qualifizierungsangebote für Verwaltungsmitarbeiterinnen und – Mitarbeiter.

In dem BMBF-geförderten Projekt "BNE-Kompetenzagentur" ist der Trägerverein einer von drei Verbundpartnern, die bundesweit Kommunen bei der Weiterentwicklung der Bildung für nachhaltige Entwicklung beraten und begleiten. Der Trägerverein ist für die Betreuung der Region Nord-West in den Ländern Schleswig-Holstein, Hamburg, Bremen, Niedersachsen und Nordrhein-Westfalen zuständig.

# Trägerverein Transferagentur Kommunales Bildungsmanagement Niedersachsen e.V.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Der Verein schließt das Geschäftsjahr 2022 mit einer Bilanzsumme in Höhe von 46.194,80 EUR ab. Es ergeben sich Verbindlichkeiten in Höhe von 13.807,22 EUR. Die kurzfristigen Schulden sind durch das kurzfristige Vermögen vollständig gedeckt. Den Gesamterträgen in Höhe von 1.350.891,03 EUR stehen Aufwendungen in Höhe von 1.342.823,67 EUR sowie Steuererstattungen von 126,20 EUR gegenüber. Der Jahresüberschuss nach Steuern beträgt 8.193,96 EUR.

Aufgabe des Trägervereins ist die Beteiligung an der Transferinitiative Kommunales Bildungsmanagement des Bundesministeriums für Bildung und Forschung (BMBF) und die projektmäßige Umsetzung des Vorhabens „Transferagentur Niedersachsen“. Die Förderung des Vorhabens ist vom Bundesministerium für Bildung und Forschung (BMBF) auf Antrag des Trägervereins mit Bescheid vom 13.12.2021 nun bis zum 31.01.2024 bewilligt worden.

Auf der Grundlage eines weiteren Bewilligungsbescheids aus dem BMBF ist der Trägerverein seit dem 01.07.2020 Träger des BNE-Kompetenzzentrums Nord-West im Verbund BiNaKom. Die Laufzeit des Vorhabens endet zunächst am 30.06.2023.

Das Projekt „Transferagentur Niedersachsen“ wurde in 2022 fortgesetzt und planmäßig durchgeführt. Zum 31.12.2022 bestanden 31 aktive Begleitprozesse mit Landkreisen und kreisfreien Städten. Die Transferagentur begleitet die Kommunen bei der Weiterentwicklung des datenbasierten kommunalen Bildungsmanagements, zudem wird im Auftrag des BMBF die neue Förderrichtlinie ‚Bildungskommunen‘ im Rahmen der ESF Plus Förderung unterstützt. Schwerpunkte der Strategieforen für kommunale Entscheidungsträger waren die Themen Fachkräftesicherung und Digitalisierung. Mit der Auszeichnung „Bildung mit Plan“ konnten sieben Kommunen gewürdigt werden.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Anlagevermögen</b>	<b>7,4</b>	<b>7,4</b>	<b>7,4</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	0,0	0,0	0,0
Finanzanlagen	7,4	7,4	7,4
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>38,8</b>	<b>41,9</b>	<b>78,2</b>
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	21,1	22,3	20,1
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	17,8	19,6	58,1
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>0,0</b>	<b>3,3</b>	<b>0,0</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>46,2</b>	<b>52,6</b>	<b>85,6</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Eigenkapital</b>	<b>11,8</b>	<b>3,6</b>	<b>3,2</b>
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	3,6	3,2	9,6
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	8,2	0,4	-6,4
<b>Rückstellungen</b>	<b>20,5</b>	<b>26,5</b>	<b>26,4</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>13,8</b>	<b>22,4</b>	<b>13,3</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	2,3	8,2	0,5
Sonstige Verbindlichkeiten	11,7	14,2	12,8
<b>Rechnungsabgr.posten</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>42,6</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>46,2</b>	<b>52,6</b>	<b>85,6</b>

Die bundesweite Wissensplattform „LOTTA“ ist im Verbund mit allen Transferagenturen entwickelt worden. Auch der Wissens-transfer unterstützt durch die Öffentlichkeitsarbeit der Transferagentur hat sich erweitert, durch die Ausgaben der neuen Arbeitsmaterialien „Wie praktisch“ sowie vier Transfergegenständen.

Insgesamt wurden 2022 vier Online-Newsletter, ein Blickpunkt Fachkräftesicherung und eine Themenbroschüre „Bildungsmanagement – Da handeln, wo es wichtig ist!“ mit über 50 kommunalen Beispielen herausgegeben.

Der Kongress und ein DKBM-Netzwerk Jahrestreffen konnten mit hoher Beteiligung in Präsenz umgesetzt werden. Zusätzlich sind Digitale Netzwerkgespräche angeboten worden, in denen aktuelle Themen diskutiert, neue Praxisbeispiele präsentiert sowie Neuigkeiten weitergegeben wurden. Zudem wurden Workshops zur Qualifizierung von kommunalen Mitarbeitenden durchgeführt.

Im Projekt „BNE-Kompetenzzentrum Nord-West“ wurde im Jahr 2022 die Arbeit in den 16 BNE-Modellkommunen (zwei in Schleswig-Holstein, sechs in Niedersachsen, acht in NRW)

weitergeführt. Die entsprechende Prozessbegleitung erfolgte digital als auch in Präsenz vor Ort.

Die Website als zentrales Kommunikations- und Vermittlungsinstrument wurde weiter ausgebaut und sukzessive um die Darstellung von Praxisbeispielen ergänzt. Der verbundweite Newsletter, ein Erklärvideo sowie vielfältige Vorträge auf Veranstaltungen (u.a. die Bundeskonferenz der Transferinitiative, parlamentarischer Abend BNE des FF-Kommunen) unterstützten die Sichtbarkeit von BNE als kommunales Thema. Im Jahr 2022 wurden ebenfalls die Arbeiten für das Praxishandbuch BNE begonnen.

Koordiniert vom Standort Süd wurde eine verbundweite Großveranstaltung mit über 120 Teilnehmerinnen und Teilnehmern vor Ort in Leipzig (sowie zusätzlich im Stream) umgesetzt. Standortbezogen wurden drei interkommunale Qualifizierungen sowie zwei interkommunale Lernräume am Standort Nord-West umgesetzt. Ebenfalls wurden zwei Qualifizierungsworkshops für die Mitarbeitenden der Transferagenturen durchgeführt.

# Trägerverein Transferagentur Kommunales Bildungsmanagement Niedersachsen e.V.

## Entwicklung der Gesellschaft

Die künftige Entwicklung des Vereins ist von der weiteren Umsetzung der beiden Projektvorhaben geprägt. Für den Zeitraum bis zum 31.01.2024 bzw. 30.06.2025 liegen auskömmliche Ressourcenplanungen vor, die den Fortbestand der Vereinstätigkeit sichern.

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>21,0</b>	<b>22,0</b>	<b>20,0</b>	<b>-1,0</b>
sonstige betriebliche Erträge	1.329,9	1.307,2	1.201,0	22,7
Materialaufwand	70,4	93,0	96,8	-22,5
Personalaufwand	1.128,9	1.110,5	995,1	18,4
Abschreibungen	0,0	0,0	0,1	0,0
sonstige betriebliche Aufwendungen	143,5	125,0	135,4	18,4
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>8,1</b>	<b>0,7</b>	<b>-6,4</b>	<b>7,4</b>
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	-0,1	0,2	0,0	-0,4
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>8,2</b>	<b>0,4</b>	<b>-6,4</b>	<b>7,8</b>
Sonstige Steuern	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>8,2</b>	<b>0,4</b>	<b>-6,4</b>	<b>7,8</b>

# Schul-IT Region Osnabrück e.V.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	Verein	keine
Gewerbepark 18 49143 Bissendorf	<b>Vorstand</b>	<b>Mitglieder</b>
<b>Gründung</b>	Jan Steenhusen	Der Verein hat zum 31.12.2022 22 Mitglieder:
2009	<b>Mitglieder Mitgliederversammlung</b>	
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Bärbel Rosensträter	Landkreis Osnabrück Stadt Osnabrück Stadt Bramsche Stadt Dissen Samtgemeinde Fürstenau Gemeinde Bad Laer Gemeinde Bad Rothenfelde Gemeinde Belm Gemeinde Bissendorf Gemeinde Hasbergen Gemeinde Hilter Gemeinde Ostercappeln Gemeinde Bad Essen Gemeinde Glandorf Gemeinde Hagen a.T.W. Stadt Melle Stadt Bad Iburg Gemeinde Wallenhorst Gemeinde Bohmte Samtgemeinde Artland Samtgemeinde Neuenkirchen Stadt Georgsmarienhütte
Der Schul-IT Region Osnabrück e. V. ist ein von kommunalen Schulträgern in Stadt und Landkreis Osnabrück getragener Verein. Zweck des Vereins ist die Digitalisierung und IT-technische Unterstützung in den allgemein- und berufsbildenden Schulen innerhalb der Region Osnabrück.	<b>Mitglieder Vorstand</b>	
Das Aufgabengebiet umfasst insbesondere:	Andreas Dreier, (Vorsitzender)	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Installation, Wartung und Support der Netzwerkinfrastruktur (LAN/WLAN)</li> <li>• Client-, Server- und Backup-Management</li> <li>• Mobile Device Management</li> <li>• Installation- und Wartung von Anwendungssoftware</li> <li>• Planung und Beschaffung von Hard- und Software</li> <li>• Technische Beratung</li> <li>• Beratung und Unterstützung bei bautechnischen Veränderungen</li> </ul>	Christian Fromme, (stellvertretender Vorsitzender)	
	Stefan Zumstrull, (stellvertretender Vorsitzender bis 19.12.2022)	
	Stefan Albers	
	Andrea Butke	
	Andreas Merse, (seit 19.12.2022)	
	Mareike Mons	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück hat am 12. November 2008 zusammen mit weiteren Schulträgern aus der Region Osnabrück den Verein "Netzwerkbetreuung in der Region Osnabrück e.V." gegründet. Der Verein ist der zentrale IT-Dienstleister für mittlerweile über 170 allgemeinbildende und berufsbildende Schulen von 24 Schulträgern (Stadt

und Landkreis Osnabrück, 20 kreisangehörige Kommunen, 2 freie Schulträger) in der Region Osnabrück. Das Aufgabenfeld umfasst die Bereitstellung, den Betrieb sowie die laufende Weiterentwicklung der Schul-IT und ihrer technischen Infrastruktur.

Im Zuge des aktuellen organisatorischen Umstrukturierungsprozesses wurde auch die Satzung des Vereins geändert und die Satzungsänderung

wurde am 24.07.2020 zu ihrer Wirksamkeit im Vereinsregister eingetragen. Im Zuge der Satzungsänderung wurden u.a. der Name des Vereins in "Schul-IT Region Osnabrück e.V." geändert. Darüber hinaus wurde die Vorstandskonstellation dahingehend angepasst, dass der Landkreis Osnabrück nun zwei von insgesamt sechs Vorstandssitzen bekleidet.



# **E. Tourismus und Naturschutz**

# Alfsee GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH	keine
Am Campingpark 10 49597 Rieste	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>
<b>Gründung</b>	767.000,00 EUR	Samtgemeinde Bersenbrück 94,90 % Landkreis Osnabrück 5,10 %
1973	<b>Geschäftsführung</b>	
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Michael Schrey Michael Wernke	
Der Alfsee ist der Mittelpunkt eines Ferien- und Naherholungsgebietes im nördlichen Landkreis Osnabrück. Er hat die Funktion eines Regenrückhaltebeckens, das im Zuge des Haseausbaus zwischen Alfhausen und Rieste vom Land Niedersachsen erstellt wurde, um langfristig Hochwasserschäden zu vermeiden. Die Alfsee GmbH hat die Aufgabe, die Umgebung des Alfsees zu einem Erholungsgebiet auszubauen. Dabei soll sie die im Planungsraum liegenden Gemeinden Alfhausen und Rieste beim Ausbau von Erholungseinrichtungen unterstützen.	<b>Mitglieder</b>	
	<b>Gesellschafterversammlung</b>	
		Agnes-Klara Droste Jürgen Heyer Rene Hurrelbrink Christian Klütsch
	<b>Mitglieder Aufsichtsrat</b>	
	Werner Lager, (Vorsitzender) Johannes Koop, (stellvertretender Vorsitzender) Andreas Güttler Philipp Heuer Sebastian Hüdepohl Eva-Maria Kleine-Starmann Heike Menslage Markus Revermann Bürgermeister Christian Scholüke Peter Schone Gerd Steinkamp Christiane Vogelsang Reinhard Wilke	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis hat das Ziel, den Fremdenverkehr im nördlichen Landkreis auszubauen. Der Alfsee stellt einen besonderen wirtschaftlichen Faktor für die Region dar. Die Alfsee GmbH trägt

durch ihre Funktion als Arbeitgeber sowie durch die Besucherzahlen und die damit verbundene Kaufkraft zur Schaffung und Erhaltung von Arbeitsplätzen in Handel und Handwerk bei. Die angestrebte Ausweitung der Übernachtungskapazitäten soll insbeson-

dere auch ökologische Gesichtspunkte sowie die Belange der Anlieger berücksichtigen. Die Anteile der BEVOS GmbH wurden im Jahr 2005 rückwirkend zum 01.01.2005 auf die Samtgemeinde Bersenbrück und den Landkreis Osnabrück übertragen.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Auch das Jahr 2022 war, zumindest im ersten Quartal des Jahres, gekennzeichnet durch die Corona-Pandemie und die damit zeitweise einhergehenden Einschränkungen der touristischen Reisen. Davon insbesondere betroffen waren die gastronomischen Betriebe und das Saunaland in diesem Zeitraum. Ab dem 2. Quartal waren dann annähernd alle Restriktionen aufgehoben. Somit sind Gruppenreisen und die Nutzungen in den gastronomischen Betrieben und im Saunaland zu Beginn des Jahres nur schleppend angelaufen.

Die Gesamtumsätze der Gesellschaft sind um 25,72 % auf 5.636 TEUR gegenüber 2021 gestiegen. Die Umsätze im Campingbereich blieben mit 2.345 TEUR auf hohem Niveau und sind gegenüber dem Vorjahr gestiegen. Grundsätzlich bleibt der Trend, Campingurlaub in Deutschland zu machen, bestehen. Durch weniger Restriktionen im Ausland gab es allerdings wieder mehr Möglichkeiten andere Destinationen aufzusuchen. Darüber hinaus gab es weiterhin einen steigenden Absatz an Campingfahrzeugen und eine erhöhte Nachfrage nach Campingurlaub. So konnte das hohe Umsatzniveau des Vorjahres nochmal gesteigert werden.

Sowohl die Umsätze im Germanenland, bei den Apartments als auch dem Beachcamp stiegen im zweistelligen Prozentbereich im Vergleich zum Vorjahr, so dass eine Umsatzsteigerung erzielt werden konnte. Dabei ist vor allem das Hotel hervorzuheben, hier steigen die Umsätze um 73,7% im Vergleich zum Vorjahr auf 751 TEUR. Deutlich zugenommene Geschäftsreisen aber auch individuell reisende Gäste mit unterschiedlichen Urlaubsmotiven haben zu diesem positiven Ergebnis geführt.

Der gestiegene Umsatz im gesamtgastronomischen Bereich, darunter fällt das Restaurant/Café Feingeist, belief sich auf 1.279 TEUR. Die annähernd normale Durchführung des Geschäftsbetriebes und die entsprechenden Kapazitäten mit Öffnungszeiten

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Anlagevermögen</b>	<b>14.586,8</b>	<b>14.315,8</b>	<b>14.534,6</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	29,8	9,4	2,8
Sachanlagen	14.556,5	14.305,9	14.531,3
Finanzanlagen	0,5	0,5	0,5
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>1.185,4</b>	<b>1.291,7</b>	<b>1.435,9</b>
Vorräte	491,7	480,3	492,5
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	428,1	330,1	521,9
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	265,6	481,3	421,4
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>33,2</b>	<b>38,0</b>	<b>39,2</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>15.805,4</b>	<b>15.645,5</b>	<b>16.009,6</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Eigenkapital</b>	<b>2.748,1</b>	<b>3.052,2</b>	<b>2.904,0</b>
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	-1.804,9	-1.553,2	-1.445,1
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	35,8	73,3	126,9
<b>Rückstellungen</b>	<b>229,9</b>	<b>102,6</b>	<b>299,7</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>12.534,0</b>	<b>12.283,3</b>	<b>12.570,7</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	11.774,0	11.836,2	12.383,2
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	151,4	190,2	2,3
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	500,4	150,2	115,8
Sonstige Verbindlichkeiten	108,3	106,8	69,5
<b>Rechnungsabgr.posten</b>	<b>293,4</b>	<b>207,4</b>	<b>235,3</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>15.805,4</b>	<b>15.645,5</b>	<b>16.009,6</b>

führten zu diesem Ergebnis. Ein ebenfalls stark gestiegener Umsatz war im Saunabereich mit 319 TEUR zu verzeichnen.

An Investitionen wurden im Jahr 2022 insgesamt rund 1.240 TEUR getätigt. Als wesentliche Investitionen ist hier der Neubau des Sanitärgebäude 1 zu nennen.

Außerdem konnte die Sanierung der Stromkabel und die Neuinstallation der Stromsäulen auf dem Platzbereich Sternengarten abgeschlossen werden.

## Entwicklung der Gesellschaft

Nach wie vor ist der Trend zum Urlaub im eigenen Land ungebrochen, wobei sich in der Hauptsaison zeigte, dass das Ausland auch wieder als lohnendes Ziel der Gäste angesehen wird. Dies hängt insbesondere mit dem Wegfall der Covid 19 Restriktionen im Ausland und der damit einhergehenden Reisefreudigkeit der Kunden zusammen. Trotzdem darf bei Urlaubsformen, wie Camping von einem anhaltenden positiven Trend ausgegangen werden.

Die Alfsee GmbH möchte sich darüber hinaus zu einer stärkeren Ganzjahresdestination entwickeln und passt hierfür Angebote, Dienstleistungen und künftige Projekte aktuell und zukünftig an.

Hohe Abschreibungen durch die Investitionen der letzten Jahre belasten die Gesellschaft stark. Auch in Zukunft stehen außerordentliche Instandhaltungsaufwendungen, beispielsweise im Energiebereich, bevor.

Die Entwicklung bei den Geschäftsreisenden bleibt in Teilen ungewiss, wobei das Jahr 2022 und insbesondere das laufende Geschäftsjahr gezeigt haben, dass dieser Trend weiterhin aufrecht erhalten bleibt und eher Zuwächse erfährt.

Zwei Themen beschäftigen das Unternehmen stärker denn je. Personalknappheit bzw. der anhaltende Fachkräftemangel haben viele Betriebszweige erreicht, was in Zukunft mit mehr digitalen und automatisierten Lösungen und Einschränkungen in den Betriebs-/Öffnungszeiten einhergehen könnte.

## Alfsee GmbH

Des Weiteren ist mit den steigenden Energie- und Betriebskosten umzugehen, die nicht nur das Unternehmen, sondern auch die Kunden nachhaltig in allen Betriebsbereichen belasten werden. In diesem Zusammenhang muss die Alfsee GmbH versuchen Geschäftsprozesse weiter zu digitalisieren und Self-Checkin und Selfcare Systeme zu etablieren, so dass sich hieraus auch Chancen und neue Potentiale ergeben können.

<b>GuV-Daten (TEUR)</b> (Rundungsdifferenzen möglich)	<b>Ist 2022</b>	<b>Ist 2021</b>	<b>Ist 2020</b>	<b>Abweichung</b>
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>5.636,3</b>	<b>4.483,2</b>	<b>4.500,7</b>	<b>1.153,1</b>
sonstige betriebliche Erträge	216,5	176,1	442,9	40,4
Materialaufwand	1.040,4	753,3	673,9	287,1
Personalaufwand	2.578,7	1.753,5	1.779,8	825,1
Abschreibungen	833,3	837,7	865,5	-4,5
sonstige betriebliche Aufwendungen	1.459,2	1.240,7	1.304,2	218,5
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-58,8</b>	<b>73,9</b>	<b>320,1</b>	<b>-132,7</b>
Erträge aus Beteiligungen	0,0	0,0	0,0	0,0
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	11,7	0,1	0,0	11,6
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	221,4	252,4	301,3	-31,1
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-209,6</b>	<b>-252,3</b>	<b>-301,3</b>	<b>42,7</b>
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>-268,4</b>	<b>-178,4</b>	<b>18,8</b>	<b>-90,0</b>
Sonstige Steuern	35,8	73,3	126,9	-37,6
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>-304,2</b>	<b>-251,7</b>	<b>-108,1</b>	<b>-52,4</b>

# Tourismusgesellschaft Osnabrücker Land mbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
<b>Adresse</b>	GmbH	keine	
Herrenteichsstraße 17+18 49074 Osnabrück	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>	
<b>Gründung</b>	100.000,00 EUR	Landkreis Osnabrück	37,50 %
2020	<b>Geschäftsführung</b>	Stadt Osnabrück	37,50 %
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Petra Rosenbach	Gemeinde Bad Rothenfelde	2,33 %
Die Förderung eines positiven Images der touristischen Destination Osnabrücker Land und die Steigerung ihres Bekanntheitsgrades. Damit einhergehend sind die Steigerung der Attraktivität in den Bereichen Tourismus, Freizeit und Naherholung durch entsprechende Aktivitäten, Entwicklungen und Kooperationen zu fördern.	<b>Mitglieder</b>	Gemeinde Bad Laer	1,73 %
	<b>Gesellschafterversammlung</b>	Samtgemeinde Bersenbrück	1,63 %
	Anna Keschull (Vorsitzende)	Stadt Melle	1,55 %
	Klaus Rehkämper (stellv. Vorsitzender)	Gemeinde Bad Essen	1,50 %
	Tobias Avermann	Gemeinde Bad Iburg	1,43 %
	Dagmar Bahlo	Stadt Bramsche	1,40 %
	Erik Ballmeyer	Stadt Georgsmarienhütte	1,15 %
	Michael Bürgel	Gemeinde Wallenhorst	1,13 %
	Jutta Dettmann	Samtgemeinde Artland	1,05 %
	Eugen Görlitz	Gemeinde Bissendorf	1,00 %
	Daniel Große-Albers	Gemeinde Hagen a.T.W.	1,00 %
	Guido Halfter	Samtgemeinde Fürstenau	1,00 %
	Viktor Hermeler	Gemeinde Ostercappeln	0,98 %
	Dr. Magdalene Heuvelmann (bis 30.09.2022)	Gemeinde Belm	0,90 %
	Torsten Dimek (ab 01.10.2022)	Gemeinde Bohmte	0,90 %
	Christine Möller	Gemeinde Hasbergen	0,88 %
	Timo Natemeyer	Gemeinde Hilter a.T.W.	0,88 %
	Heiner Pahlmann	Samtgemeinde Neuenkirchen	0,88 %
	Katharina Pötter	Stadt Dissen a.T.W.	0,88 %
	Petra Rosenbach	Gemeinde Glandorf	0,85 %
	Adrian Schäfer	<b>Mitglieder Aufsichtsrat</b>	
	Hildegard Schwertmann-Nicolay (bis 30.04.2022)	Katharina Pötter, (Vorsitzende)	
	Christoph Trame (ab 01.05.2022)	Anna Keschull, (stellv. Vorsitzende)	
	Marc Schweski	Sebastian Bracke	
	Otto Steinkamp	Johannes Eichholz	
	Tanja Strotmann	Johannes Hartig, (bis 23.09.2022)	
	Michael Wernke	Nancy Plaßmann, (seit 23.09.2022)	
	Matthias Wübbel	Klaus Rehkämper	
		Petra Rosenbach	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück und die Stadt Osnabrück sowie die Städte, Gemeinden und Samtgemeinden in der Tourismusregion Osnabrücker Land haben sich zum Zweck der Regionalentwicklung und Regional- und

Tourismusförderung als Teilaspekt der kommunalen Wirtschaftsförderung in den jeweiligen Wirtschaftsstandorten und Wirtschaftsräumen zu einer Gesellschaft mit beschränkter Haftung zusammengeschlossen. Der Landkreis verfolgt mit der Mitgliedschaft das Ziel, den Tourismus auf

dem Gebiet des Landkreises flächen- deckend zu fördern und die Destination „Osnabrücker Land“ zu vermarkten.

# Tourismusgesellschaft Osnabrücker Land mbH

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die TOL schließt das Geschäftsjahr 2022 mit einem Verlust i.H.v. 1.102 TEUR ab. Im Vergleich zum Wirtschaftsplan 2022 bedeutet das eine Ergebnisverbesserung i.H.v. 57 TEUR. Ursächlich dafür waren ein um rd. 23 TEUR höherer Gesamtertrag und ein um rd. 34 TEUR niedriger Gesamtaufwand. Durch Entnahme aus der Kapitalrücklage wird der Verlust ausgeglichen und ein Bilanzgewinn von 92,1 TEUR ausgewiesen.

Die Übernachtungszahlen aus dem Berichtsjahr 2022 zeigen deutlich die Erholung nach der Corona-Krise, die dem Landkreis Rückgänge von im Schnitt 30% (Stadt 50%) des Tourismusvolumens bescherte. Allerdings bestehen noch immer Defizite gegenüber dem bislang stärksten Tourismusjahr 2019. Gerade bei den Ankünften stehen wir mit rd. 633.000 erst bei rund 80 % der Bestmarke aus 2019 mit 800.000 Ankünften. Die Übernachtungen lagen in 2019 bei rd. 2,3 Mio., während für 2022 die 2 Mio. Grenze nur knapp erreicht wird. In den kommenden Jahren gilt es nun, die Zahlen von 2019 wieder zu erreichen bzw. zu übertreffen. Mit einem signifikanten Wachstum müsste aber eine Ausweitung der angebotenen Betten einhergehen. Leider ist nach den Prognosen der Hotelmarkstudie von 2017/18 eher mit einem Rückgang des Bettenangebotes zu rechnen.

### Tagungs- und Reiseservice; ehemals: Tourismus- und Tagungsservice (TTOS)

Bei den Vermittlungsumsätzen im Reise- und Tagungsservice lässt sich ebenfalls eine Erholung gegenüber 2021 feststellen. Insgesamt konnte der Vermittlungsumsatz gesamt um 55 % auf fast 326 T€ gesteigert werden, bleibt damit aber immer noch um 50 % hinter den Umsätzen in 2019 zurück. Generell lässt sich die Entwicklung der Umsatzzahlen auf den endgültigen Wegfall der Corona-Beschränkungen im Tourismus zurückführen. Deutlich zeigt sich, dass die Buchungen weiterhin zunehmend online erfolgen. Die Marketingaktivitäten

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Anlagevermögen</b>	<b>70,3</b>	<b>17,5</b>	<b>24,8</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	61,4	5,0	9,0
Sachanlagen	9,0	12,5	15,8
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>1.437,5</b>	<b>1.537,8</b>	<b>1.542,2</b>
Vorräte	41,9	44,3	40,9
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	79,5	85,6	54,5
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	1.316,2	1.407,9	1.446,8
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>9,2</b>	<b>9,2</b>	<b>5,3</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>1.517,0</b>	<b>1.564,4</b>	<b>1.572,3</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Eigenkapital</b>	<b>1.351,9</b>	<b>1.293,9</b>	<b>1.415,9</b>
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-1.101,8	-1.166,2	-719,4
<b>Rückstellungen</b>	<b>62,3</b>	<b>60,6</b>	<b>70,0</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>102,8</b>	<b>209,0</b>	<b>86,3</b>
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	32,5	39,1	2,9
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	59,6	44,6	65,1
Sonstige Verbindlichkeiten	10,7	125,3	18,3
<b>Rechnungsabgr.posten</b>	<b>0,0</b>	<b>0,9</b>	<b>0,0</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>1.517,0</b>	<b>1.564,4</b>	<b>1.572,3</b>

zur Positionierung der Stadt Osnabrück und der Region als Tagungsstandort wurden trotz nur langsam steigender Zahlen intensiv weitergeführt. Die TOL veranlasste zahlreiche Presseveröffentlichungen, Anzeigenschaltungen, Advertorials und Online-Kampagnen, um sich als Kongressdestination zu etablieren. Die Internetseite wird kontinuierlich ertüchtigt. Ergänzend wurde in 2022 erstmals ein sog. FAM-Trip durchgeführt, an dem fünf Agenturen teilnahmen, um die wichtigsten Tagungslösungen und interessanten Anlaufpunkte für Rahmenprogramme kennenzulernen.

### Tourismusmarketing und Digitalisierung

Die klare Marketing-Strategie mit Profilthemen, die weitere Etablierung der Marke und das konsequent umgesetzte Corporate Design haben die Kommunikation der TOL professionalisiert und zu ersten sichtbaren Erfolgen geführt. Die Unterkünfte stellen eine gestiegene Nachfrage nach Rad- und Wanderreisen sowie Wellness-Aufenthalten fest. Nachdem in einer Umfrage des ADFC das Osnabrücker Land (zusammen mit der Grafschaft Bentheim und dem Emsland) in 2021 zur beliebtesten Radreiseregion in Deutschland gewählt wurde, konnte

der Erfolg in 2022 mit Platz 2 wiederholt werden, mit nur 40 Stimmen hinter der Bodenseeregion. Zudem wurde daran gearbeitet, für die Friedensradroute die 4-Sterne-Klassifizierung vom ADFC zu erreichen. Es darf vorweggenommen werden, dass dieses Ziel im März 2023 erreicht wurde.

Eine besondere Rolle nahm im Jahr 2022 die weitere Fokussierung der Zielgruppen nach den sog. Sinus-Milieus in Anspruch. Die Konzentration auf eine bestimmte Zielgruppe macht das Marketing noch treffsicherer, was bei kleinen Budgets besonders wichtig ist. Die TOL setzt damit einen wichtigen Akzent, denn die Zielgruppe kann von den Teilregionen, Orten und touristischen Einrichtungen für ihr eigenes Marketing übernommen werden, was entsprechende Synergieeffekte erzielt.

In Vorbereitung auf das Jubiläum des Westfälischen Friedens wurde der digitale OS-Kalender in 2022 noch einmal technisch ertüchtigt. Vor allem die dem Kalender und der TOL-Internetseite zugrundeliegende Datenbank destination.one ermöglichte der Stadt Osnabrück die Einrichtung der Portale „Osnabrück-erleben“ und „Friedens-

# Tourismusgesellschaft Osnabrücker Land mbH

stadt“ durch die Übernahme sämtlicher vorhandener Daten und für die Zukunft eine optimale und ökonomische Datenpflege. In 2023 können im Kalender sämtliche Veranstaltungsdaten rund um das Friedensjubiläum eingepflegt, tagesaktuell ergänzt, jederzeit erweitert sowie gebündelt abgerufen werden.

Ebenfalls passend zum Friedensjubiläum ist die App „Osnabrück entdecken“ mit zwei für die Nutzer kostenfreien digitalen Stadtführungen auf dem Handy an den Start gegangen. Die Highlight-Führung und die Friedensstadt-Führung enthalten die wichtigen Points of Interest in der Innenstadt. Über zwei „lebendige“ Gästeführer, historische Fotos und 360-Grad-Aufnahmen, Texte zum Lesen und Vorlesen, Quizfragen u.v.m. wird die Stadtführung zu einem individuellen und interaktiven Erlebnis unabhängig von Tageszeiten und Gruppenangeboten.

Natürlich wurden auch die erfolgreichen Social-Media-Kanäle mit abwechslungsreichem und zielgruppenkonformem Content befüllt und verzeichnen eine gestiegene Nachfrage. Es ist geplant, die Internetseite in 2024 technisch weiterzuentwickeln. Im klassischen Marketing wurden u.a. rund 20 Journalisten betreut, die zahlreiche, zum Teil mehrseitige Artikel veröffentlichten. Intensiv wurde an zwei Printprodukten gearbeitet, die im Frühjahr 2023 erscheinen. Zum einen ein Marco Polo Reiseführer aus dem MairDumont-Verlag in einer Auflagenhöhe von 5.500 Exemplaren und einem E-Book, das im bundesweiten und Online-Buchhandel zu erhalten ist. Dazu die neue Auflage des Reisemagazins. In 2023 soll die gesamte Print-Familie im Sinne der Zielgruppen, aber auch der Arbeitsökonomie und Nachhaltigkeit überarbeitet werden.

## Kooperationen und Gremien

Die TOL beteiligt sich seit 2022 sowohl am Markenprozess der Stadt Osnabrück, als auch am Strategieprozess des Landkreises Osnabrück im Schwerpunkt „Standortvorteile“. Mit der Mitarbeit an beiden Prozessen

verbindet sich die Hoffnung, das Miteinander von Stadt und Landkreis als gemeinsame leistungsstarke und lebenswerte Region zu stärken.

Während der Corona-Pandemie musste festgestellt werden, dass der ehrenamtlich geführte, touristische Lobbyverein „Tourismusverband Niedersachsen e.V.“ (TVN) keinerlei politische Durchschlagskraft besitzt. Gemeinsam mit der Kollegin aus dem Harz hat die TOL-Geschäftsführerin in 2022 den Verband völlig neu aufgestellt. Neben einer klaren Themensetzung und Aufgabenbeschreibung konnten eine neue Beitragsordnung erarbeitet und neue Mitglieder gewonnen werden. Mit einem neuen Vorstand, an dem die TOL-Geschäftsführerin als 2. Vorsitzende beteiligt ist, konnten bereits wichtige Positionspapiere in Richtung Landespolitik erarbeitet werden. In die Arbeit des neuen Unterausschusses Tourismus wird sich der nun reaktivierte Verein intensiv einbringen.

Die Städtekooperationen in Niedersachsen (aboutcities) und bundesweit (Historic Highlights of Germany) unterliegen ebenfalls einer enormen Dynamik. Während bei den HHoG die Märkte China und Japan zugunsten von Spanien aufgegeben wurden, das nun zusammen mit den Märkten USA und Großbritannien bearbeitet wird, konnte das digitale Marketing der aboutcities über den Städteblog erfolgreich weitergeführt werden. In Zusammenarbeit mit der TourismusMarketing Niedersachsen GmbH (TMN) wurde zudem eine Städtebroschüre aufgelegt.

Im Moment arbeitet die Städtekooperation, die sich auch als Labor für den Städtetourismus in Niedersachsen versteht, an einem Förderantrag zur Umsetzung von Nachhaltigkeitsprojekten.

In beiden Städtekooperationen arbeitet die TOL-Geschäftsführerin im Vorstand mit. Somit unterhält sie im Sinne der TOL wichtige überregionale Netzwerke und stärkt damit auch das Renommee der Stadt Osnabrück als Tourismusdestination.

Das Anlagevermögen der TOL beträgt insgesamt 70 T€. Neben allgemeinen, planmäßigen Abschreibungen der durch die Übernahme der Vermögenswerte des TOL e.V. vorhandenen EDV-Software (u.a. Internetseite [www.osnabruecker-land.de](http://www.osnabruecker-land.de)), Betriebsausstattung (Routenbeschilderung RAVELOS, Kamera inkl. Objektiv), Büroeinrichtung sowie sonstiger Transportmittel (zwei Pedelecs, u.a. für die Routenkontrolle des Radwegenetzes) erfolgte der Kauf eines hochwertigen Notebooks für spezielle Layout-Anwendungen.

Die geplante Investition in einen Tagungsplaner / CRM ist in 2022 vollständig umgesetzt worden. Auch die Investition in die neue RAVELOS Software ist zu großen Teilen umgesetzt und wird 2024 abgeschlossen. Neu hinzugekommen ist die Entwicklung einer App „Digitale Stadtführungen“ zum Friedensjubiläum 2023. Dieses Projekt wird von der NBank mit 90 % gefördert und wurde im 1. Quartal 2023 fertiggestellt.

Das Umlaufvermögen (1.438 TEUR) beinhaltet Vorräte bestehend aus Waren (Werbematerialien) (42 TEUR), Forderungen (17 TEUR), bestehend aus der Provisionsabrechnung für das vierte Quartal mit den Unterkunftsbetrieben für Pauschalreisen und Hotelübernachtungen, sowie Kostenbeteiligungen Dritter am Digitalen Veranstaltungskalender (OSKalender) und sonstigen Vermögensgegenständen (62 TEUR), bestehend aus Erstattungsansprüchen aus der Umsatzsteuer für das vierte Quartal 2022 und einem Zuschuss des Landkreises für das Projekt „Hotelbetriebe sichern – Qualitative und quantitative Sicherung und Entwicklung von Unterkünften für Geschäfts- und Urlaubsreisende“.

# Tourismusgesellschaft Osnabrücker Land mbH

## Entwicklung der Gesellschaft

In Zeiten vielfacher Krisen, die das gesamtgesellschaftliche Umfeld stark beeinflussen, steht auch der Tourismus großen Herausforderungen gegenüber.

Die TOL ist als Destination Management Organisation (DMO) zwar modern und zukunftsfest aufgestellt, muss aber zahlreiche neue Aufgaben in den Bereichen Nachhaltigkeit, Binnen- und Standortmarketing bewältigen. Die Digitalisierung fordert ebenfalls laufende Anpassungen und Weiterentwicklungen. Zudem ist auch die TOL mit den Kostensteigerungen durch die Inflation konfrontiert, die sich in den Sach- und Projektkosten bemerkbar machen. Auch beim Personal sind teilweise Entgelterhöhungen erforderlich, um kompetente, erfahrene und engagierte Mitarbeitende zu halten. Soll die TOL den bisherigen und neuen Aufgaben weiterhin mit Erfolg nachkommen, sind (regelmäßige) Anpassungen bei der Kapitalzuführung unverzichtbar.

Die Zukunftsaufgaben der TOL werden in der Roadmap 2030+ ausführlich dargestellt und begründet. Die Roadmap setzt die Leitplanken für die zukünftige Tourismus- und Standortentwicklung in Stadt und Landkreis Osnabrück. Dabei ist zu bedenken, dass der Tourismus zur Gestaltung der Lebensqualität der Bevölkerung sowie zur Erlebnisqualität der Gäste einen unverzichtbaren Beitrag leistet.

Von wachsender Bedeutung sind auch die Evaluierungs- und Marktanalyseinstrumente, die sog. KPIs (Key Performance Indicators). Mit der Weiterentwicklung der Tourismus-Akademie zum TOL-Wissenscampus werden zudem die diversen Akteure in Freizeit und Tourismus zukunftsfähig aufgestellt.

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>579,6</b>	<b>509,5</b>	<b>437,3</b>	<b>70,1</b>
Bestandsveränderungen	0,0	0,0	-30,7	0,0
sonstige betriebliche Erträge	15,1	5,1	12,5	10,0
Materialaufwand	362,1	384,9	307,2	-22,8
Personalaufwand	864,3	793,0	584,6	71,3
Abschreibungen	10,6	88,5	6,3	-77,9
sonstige betriebliche Aufwendungen	459,0	413,9	240,0	45,1
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-1.101,4</b>	<b>-1.165,8</b>	<b>-719,2</b>	<b>64,4</b>
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,0	0,0	0,0	0,0
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Finanzergebnis</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>-1.101,4</b>	<b>-1.165,8</b>	<b>-719,2</b>	<b>64,4</b>
Sonstige Steuern	0,4	0,4	0,3	0,0
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>-1.101,8</b>	<b>-1.166,2</b>	<b>-719,4</b>	<b>64,4</b>
Gewinn-/Verlustvortrag aus dem Vorjahr	34,1	-748,1	-28,6	782,2
Entnahmen aus der Kapitalrücklage	1.159,8	1.948,3	0,0	-788,5
<b>Bilanzgewinn</b>	<b>92,1</b>	<b>34,1</b>	<b>-748,1</b>	<b>58,0</b>

spezifische Unternehmensdaten	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
Erzielter IRS Umsatz	361,3	215,0	260,4
Umsatz Verkauf Pauschalreisen	35,3	5,3	18,3
Umsatz Online IRS Vertrieb	240,3	155,0	144,4
Kundenanfragen	2.913	1.627	1.034,0
Außenwerbungen	14	2	0
pi-Homepage Zugriffe	605,9	750,1	870,7

Für das Geschäftsjahr 2023 werden Umsatzerlöse von 595 TEUR sowie ein Jahresfehlbetrag von 1.160 TEUR geplant. Von den Umsatzerlösen resultieren 308 TEUR aus dem Geschäftsbesorgungsvertrag. Auf Basis der Konsortialvereinbarung wurden 1.160 TEUR in die Kapitalrücklage eingezahlt.



# Naturschutzstiftung des Landkreises Osnabrück e.V.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	Stiftung des öffentlichen Rechts	keine
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	<b>Stiftungskapital</b>	<b>Stifter</b>
<b>Gründung</b>	3.400.000,00 EUR	Landkreis Osnabrück
1991	<b>Vorstand</b>	
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Bärbel Echelmeyer Kreisrat Dr. Winfried Wilkens	
Die Stiftung führt innerhalb des Gebietes des Landkreises Osnabrück und auf kreiseigenen Grundstücken Maßnahmen zur Erhaltung der heimischen Kulturlandschaft durch, soweit es sich hierbei nicht um Pflichtaufgaben des Niedersächsischen Naturschutzgesetzes handelt.	<b>Mitglieder Kuratorium, geschäftsführender Stiftungsvorstand</b>	
	Gabriele Mörixmann, (Vorsitzende) Jürgen Lindemann, (stellvertretender Vorsitzender) Ellen Akkermann Karl-Georg Görtemöller Claus Kanke Anna Kebschull Ilka Pötter Christoph Ruthemeyer.	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis hat das Ziel, in seinem Gebiet den Naturschutz zu fördern. Die im Jahr 1991 zu diesem Zweck gegründete Naturschutzstiftung hat bislang eine Vielzahl von Förderungen für naturschutzbezogene Maßnahmen bewilligt. Zunehmend konzentriert sich

die Naturschutzstiftung auf eigene Naturschutz- Förderprogramme und Projekte (z. B. Revitalisierungsprojekte im Bereich der Hase, Gelege- und Küchenschutzprojekt im Schneckenbruch, Stauwiesen, TERRA.park, Beratungsnetz bei Problemen mit Hautflüglern etc.). Die fördernden und operativen Maßnahmen werden ergänzt

durch die jährliche Vergabe eines Naturschutz- und eines Förderpreises sowie durch eine intensive Öffentlichkeitsarbeit. Auswirkungen auf den Haushalt des Landkreises Osnabrück ergeben sich nicht.

# Naturschutzstiftung des Landkreises Osnabrück e.V.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Im Geschäftsjahr stehen den Einnahmen in Höhe von 143 TEUR Ausgaben in Höhe von 128,7 TEUR und Zuführung zu den Rücklagen von 14 TEUR gegenüber. Daraus resultiert ein Überschuss von 0,3 TEUR. Die Einnahmen aus Zinserträgen des Stiftungsvermögens stiegen über 50 % gegenüber dem Vorjahr. Dies ist dem Anstieg des Zinsniveaus zu verdanken.

Im Geschäftsjahr 2022 hat die Naturschutzstiftung des Landkreises Osnabrück die bestehenden Programme weitergeführt und -entwickelt. Ein neues Programm „Die Frühblüheraktion“ kam hinzu. Kuratoren der Stiftung haben, gemeinsam mit Vereinen, Schulen oder anderen Organisationen, Frühblüherzwiebeln gesetzt.

Die Ausschreibung zur Vergabe des Naturschutzpreises 2022 erfolgte mit dem Thema: „Arbeitsgemeinschaften in Kitas und an Schulen“. Kindern und jungen Menschen einen verantwortungsbewussten Umgang mit der Umwelt und den natürlichen Ressourcen zu vermitteln und zu lehren, ist ein wichtiger Baustein ihrer Entwicklung und Bildung. Kitas und Schulen übernehmen oft eine entsprechende Wissensvermittlung. Diesen wichtigen Beitrag wollte die Naturschutzstiftung des Landkreises Osnabrück mit der Ausschreibung des Preises würdigen.

Einnahmen (Angaben in TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	2022	2021	2020	Ausgaben (Angaben in TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	2022	2021	2020
<b>Übertrag aus dem Vorjahr</b>	<b>102,6</b>	<b>119,8</b>	<b>99,7</b>	Ausgaben zur Erfüllung des Stiftungszwecks	119,7	120,7	103,5
Zinserträge aus Stiftungsvermögen	50,8	24,8	35,5	Geschäftsausgaben	9,0	8,4	8,1
Zuwendungen/Spenden allg.	76,4	71,6	72,1	Zuführung Rücklagen	14,0	0,0	24,0
Gebühr Hautflügler	3,7	1,4	3,9	Sonstige Ausgaben	0,0	2,2	0,0
Sonstige Einnahmen	0,5	0,5	2,1	<b>Übertrag in das Folgejahr</b>	<b>102,9</b>	<b>102,6</b>	<b>119,8</b>
Landesmittel für Projekt Schneckenbruch	11,1	14,2	39,5				
Zuwendungen/Spenden Klimaschutzprojekte	0,5	1,6	2,6				
<b>Einnahmen gesamt</b>	<b>245,6</b>	<b>233,9</b>	<b>255,4</b>	<b>Ausgaben gesamt</b>	<b>245,6</b>	<b>233,9</b>	<b>255,4</b>

# TERRA.vita Naturpark Nördlicher Teutoburger Wald, Wiehengebirge, Osnabrücker Land e.V.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	Verein	keine
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	<b>Vorstand</b>	<b>Mitglieder</b>
<b>Gründung</b>	Sabine Böhme Hartmut Escher Gregor Schlüter	Der Verein hat rd. 110 Mitglieder: Kommunen der Kreise Osnabrück, Steinfurt, Minden-Lübbecke, Gütersloh, kreisfreie Städte Osnabrück und Bielefeld, Landkreis Osnabrück, Landkreis Steinfurt, Landkreis Minden-Lübbecke, Landkreis Gütersloh, Vereine, Verbände und Privatpersonen und 2 Fördermitglieder (Stand 31.12.2022).
1962	<b>Mitglieder Vorstand</b>	
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Anna Keschull, (Vorsitzende) Dr. Martin Sommer, (stellvertretender Vorsitzender) Birgit Ahrens, (stellvertretende Vorsitzende) Sven-Georg Adenauer Walter Schadt Claudia Leyers Maya Pofuntke Pit Clausen Johannes Meyer zum alten Borgloh Dr. Florian Stockmann Judith Pirschner	
Der Verein hat die Aufgabe, den Naturpark zu einer großräumigen Vorbildlandschaft zu entwickeln und ihn mit dem Ziel zu fördern, die Landschaft zu erhalten und zu pflegen, die heimische Tier- und Pflanzenwelt zu schützen und durch geeignete Maßnahmen eine naturnahe umweltverträgliche Erholung zu ermöglichen.	<b>Mitglieder Mitgliederversammlung</b>	
	Christoph Ruthemeyer	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis hat das Ziel, in seinem Gebiet den Naturschutz zu fördern und gleichzeitig den „sanften“ Tourismus zu beleben. Aus diesem Grund engagiert er sich im Verein. Auswirkungen auf den Haushalt des Landkreises Osnabrück ergeben sich dahingehend, dass der Landkreis einen jährlichen Mitgliedsbeitrag in Höhe von 4.000,00 € zahlt. Darüber hinaus trägt der Landkreis Personalkosten für die Geschäftsstelle im Umfang von 3,25 Stellen sowie anteilige Sachkosten.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Anlagevermögen</b>	<b>280,1</b>	<b>308,7</b>	<b>215,0</b>
Sachanlagen	280,1	308,7	215,0
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>1.314,6</b>	<b>1.052,4</b>	<b>1.044,0</b>
Forderungen	6,8	3,1	0,4
aus Lieferungen und Leistungen			
Forderungen gegen Unternehmen mit denen ein Bet.verhältnis besteht	8,8	0,0	0,0
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	1,2	0,0	0,0
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	1.296,2	1.049,3	1.043,6
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>1,6</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>1.594,7</b>	<b>1.361,1</b>	<b>1.259,0</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Ergebnisvortrag</b>	<b>272,3</b>	<b>320,7</b>	<b>230,2</b>
<b>Jahresergebnis</b>	<b>390,6</b>	<b>94,8</b>	<b>102,2</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>162,3</b>	<b>39,6</b>	<b>49,7</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>769,5</b>	<b>906,0</b>	<b>876,8</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	4,6	9,0	10,0
Verbindlichkeiten aus noch vorhandenen Projektmitteln	635,7	765,7	735,8
Sonstige Verbindlichkeiten	129,3	131,4	131,0
<b>Summe Passiva</b>	<b>1.594,7</b>	<b>1.361,1</b>	<b>1.259,0</b>

# TERRA.vita Naturpark Nördlicher Teutoburger Wald, Wiehengebirge, Osnabrücker Land e.V.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Der Haushaltplan wies gegenüber dem Vorjahr (1.444.200 €) Einnahmen und Ausgaben in Höhe von jeweils 1.627.750,00 € aus.

Das gestiegene Haushaltsvolumen um rund 185.000,00 € ist vor allem auf „verspätete“ Erstattungen aus zwei Förderkulissen (Landesförderung für Geoparks und dem LAGE-Projekt) zurück zu führen. So wurden die Mittelabrufe bei der NBank bzw. NLWKN zwar fristgerecht Ende 2021 gestellt und bewilligt, kamen jedoch erst 2022 zur Auszahlung.

Glücklicherweise verfügt der Naturpark gegenwärtig noch über ausreichend Liquidität, um diese „Zahlungsausfälle“ kompensieren zu können; durch den Abfluss von Rückstellungen bei ggf. steigenden Projekt-Vorfinanzierungen dürfte dies jedoch in den kommenden Jahren in Frage stehen.

Das für einen gemeinnützigen Verein recht große Haushaltsvolumen ist vorrangig auf drei große niedersächsische Förderkulissen (Förderung für jeweils Naturpark und Geopark sowie LaGe-Projekt) und die Unterstützung durch den Landkreis Osnabrück sowie projektbezogene Zuwendungen durch die Stiftung der Sparkassen im Landkreis Osnabrück bzw. Sondermittel der Sparkassen zurück zu führen.

Allein die Förderlinien haben ein jährliches Gesamtvolumen in Höhe von rund 350.000 €, wobei die Einnahme- und Ausgabezeiten aufgrund der gängigen Praxis der Mittelabrufe und Vergabepflichten nicht der Jährlichkeit unterliegen können (siehe eingangs beschriebenes Beispiel). Gleiches gilt für die Personalkostenzuschüsse durch den Landkreis Osnabrück, die erst nach der Genehmigung des Haushaltes zumeist im Mai/Juni abgerufen werden können.

Alle Förderungen sind zweckgebunden und enden im Dezember 2023 bzw. 2024. Die GF bemüht sich in Kooperation mit den anderen Nds. Naturparks und im direkten Austausch mit den zuständigen Ministerien um eine

Verstetigung der Förderkulissen. Nicht auszuschließen sind jedoch Zwischenfinanzierungen von Personal; insbesondere auch im Rahmen des Übergangs vom LaGe-Projekt zur Ökologischen Station.

Aus dem Geschäftsjahr 2021 wurden Mittel als Ausgabereste bzw. Verbindlichkeiten für satzungsgemäße Leistungen aus noch vorhandenen Projektmitteln in Höhe von 635.654,52 € übertragen. Mit 126.400,00 € bleibt eine Verbindlichkeit an die BEVOS als Darlehnsgeber, die zum 30.04.2022 endet und einer Anschlusslösung bedarf. Mit diesem Darlehen wurde das LaGe-Projekt seit 2016 vorfinanziert, das verlängert wurde und voraussichtlich im 1. Quartal 2023 final abgerechnet sein wird.

Die laufenden Einnahmen im Wirtschaftsjahr 2022 enthalten schwerpunktmäßig die Mitgliedsbeiträge in Höhe von 31.315,00 € sowie die Zuwendungen der Stadt Osnabrück, des Kreises Minden-Lübbecke sowie des Kreises Steinfurt und des Kreises Gütersloh in Höhe von insgesamt 32.500,00 €. Daneben sind insbesondere noch die Einnahmen aus Personalkostenersatzungen und weitere Zuschüsse des Landkreises Osnabrück in Höhe von rund 200.000,00 € zu nennen sowie mit 108.000,00 € die Pflegeumlagen der Kommunen im Landkreis Osnabrück für die Wanderinfrastruktur.

Ende 2022 wurde eine Spende i.H.v. 150.000,00 € aus Sondermitteln der Sparkasse Osnabrück generiert werden, die 2023 ff. ausschließlich für die Renaturierung des Dievenmoors verwendet wird.

Im Rahmen der Gewinn- und Verlustrechnung weist das Anlagevermögen des Vereins per 31.12.2022 einen Buchwert von 280.128,38 € (Vorjahr 308.698,00 €) aus.

## Organisation/Finanzen

Von den rechnerisch 6,25 Vollzeitstellen sind lediglich 3,25 (3,0) Personen unbefristet beschäftigt. Im Juli 2022 schied der Geschäftsführer und zugleich FDL des FD7 offiziell aus dem Amt und übernahm als Minijobber und

im Ehrenamt weiterhin die Geschäftsführung von TERRA.vita. Weitere zwei Mitarbeiter\*innen sind bis Ende 2023 rein projektgebunden im LaGe-Projekt und somit „monothematisch“ angestellt. Im Rahmen des Programmes INTERREG Va war eine Mitarbeiterin noch befristet bis Mai 2022 tätig. Die Finanzierung erfolgte über den Landkreis Osnabrück als Leadpartner.

Eine Mitarbeiterin mit einer 50%-Stelle als Koordinatorin für BNE, befristet aus der Landesförderung für Naturparke bis 2024 beschäftigt, schied Ende 2022 im Rahmen des Mutterschutzes mit anschließender Elternzeit zunächst aus. Die Vertretung bzw. eine weitere ½ Stelle sind derzeit (April 2023) noch vakant. Das Beschäftigungsverhältnis des Geowissenschaftlers ist formal an die Förderkulisse für die zwei UNESCO-Geoparks in Niedersachsen gebunden; auch hier endet die Finanzierung im Dezember 2023.

Der Naturpark stand 2022 in 6 Förderkulissen, bei denen er Antragsteller/Projektträger oder –partner ist. Damit werden rund 4,3 Mio. € Investitionssumme für die Region generiert, die jedoch ohne zusätzliches Personal vom Antrag über Mittelabruf und Projektumsetzung bis zum Verwendungsnachweis durch die Geschäftsstelle „abgewickelt“ werden müssen.

Notwendige Kofinanzierungen und die übliche Vorfinanzierung aller Maßnahmen erfordern eine strikte Sicherstellung der Liquidität, die durch zeitliche Verzögerungen oder Sanktionen seitens der Prüfstellen jedoch latent gefährdet ist (siehe 1.).

Mit zunehmendem Anlagevermögen und Investitionen aus Förderprogrammen mit entsprechender Zweckbindungsfrist steigen die Verbindlichkeiten zur Instandhaltung, Pflege und Unterhaltung. Diese sind – bis auf den Masterplan Wandern – weder monetär noch personell sichergestellt.

# TERRA.vita Naturpark Nördlicher Teutoburger Wald, Wiehengebirge, Osnabrücker Land e.V.

## Entwicklung der Gesellschaft

Trotz der komfortabel wirkenden Finanzlage des Naturparks ist zu bedenken, dass 95% (!) der Mittel zweck- und projektgebunden sind. Bis auf den Masterplan Wandern und die Betreuung der Kernwanderwege im Osnabrücker Land gibt es keine monetäre, vertraglich geregelte Absicherung für nachhaltige Pflegemaßnahmen und Wartungsarbeiten. Für ältere und laufende andere Infrastrukturprojekte sind kaum oder keine Mittel verfügbar, da diese in der Regel nicht förderfähig waren und sind.

Auch neue Förderprogramme können hier keine Abhilfe schaffen, da unter den Richtlinien wie z.B. „Weiterentwicklung“ primär Innovationen und neue Projekte initiiert werden sollen. Grundsätzlich mangelt es dem Natur- und Geopark an frei verfügbaren Mitteln, die – ohne an kompliziertes Vergaberecht gekoppelt zu sein – benötigt werden, um den Erhalt und Ausbau der Umweltbildungs- und Freizeitinfrastruktur mit dem Dienstleistungs-Netzwerk vor Ort zu sichern. Gleiches gilt für die (Nach)Produktion und Herstellung analoger und digitaler Informationsquellen die mit steigender Tendenz nachgefragt werden.

Insbesondere im administrativen/organisatorischen Bereich steigen die Aufwendungen durch Personalnebenkosten, Versicherungen, Beiträge, Freiwilligenmanagement, Lizenzen, Gebühren, Fahrzeugkosten, etc. rasant an und liegen 2022 bei bereits rund 70.000,00 € mit steigender Tendenz! Um diese Verpflichtungen bzw. den laufenden Geschäftsbetrieb sicher zu stellen, ist der Kernhaushalt des Naturparks (rund 32.000,00 €) schon längst nicht mehr auskömmlich.

Gleichzeitig ist es unerlässlich, den Personalbestand des Naturparks dauerhaft zu sichern bzw. mit qualifizierten Mitarbeiter\*innen aufstocken zu können, um die immer größeren Anforderungen schon kurzfristig bewerkstelligen zu können.

Die „Leistungen“ des Naturparks, sein Mehrwert für Dritte, sein Beitrag als weicher Standortfaktor und die daraus

resultierenden monetären Bedarfe müssen genau ermittelt und weitere (institutionelle) Zuwendungen, insbesondere auch im Bereich NRW, eingeworben werden.

# **F. Sonstige**

# Eigenbetrieb Abfallwirtschaft

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
<b>Adresse</b>	Eigenbetrieb	keine	
Niedersachsenstraße 19 49124 Georgsmarienhütte	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>	
<b>Gründung</b>	25.000,00 EUR	Landkreis Osnabrück	100,00 %
2011	<b>Betriebsleitung</b>		
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Christian Niehaves		
Der Eigenbetrieb wird als organisatorisch, verwaltungsmäßig und finanzwirtschaftlich gesonderte Einrichtung ohne eigene Rechtspersönlichkeit (Eigenbetrieb) des Landkreises Osnabrück nach der Eigenbetriebsverordnung und den Bestimmungen dieser Satzung geführt. Der Eigenbetrieb wird nicht mit Gewinnerzielungsabsicht betrieben.	<b>Mitglieder Betriebsausschuss</b>		
Gegenstand und Aufgabe des Eigenbetriebes ist die Erfüllung der öffentlich-rechtlichen Entsorgungspflichten für den Landkreis Osnabrück sowie der Abschluss aller dazu erforderlichen Maßnahmen und Rechtsgeschäfte.	Ulrich Liehr, (Vorsitzender) Petra Funke, (stellv. Vorsitzende) Martin Bäumer Alois Diekamp Jürgen Ebert Sebastian Gottlöber Karl-Georg Görtemöller Anna Kebschull MdL Clemens Lammerskitten Heinrich Niederniehaus MdL Guido Pott Barbara Pöppe Thomas Rehme Christoph Ruthemeyer Sönke Alexander Siegmann Bernhard Strootmann.		

# Eigenbetrieb Abfallwirtschaft

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Für das Jahr 2022 wurde ein relativ geringer Überschuss in Höhe von 133 T€ geplant. Tatsächlich ergab sich ein Überschuss in Höhe von 1.161 T€. Das entspricht gegenüber dem Plan einer Abweichung von 1.028 T€ zum Positiven. In Relation zum Gesamtvolumens von rd. 30 Mio. € an geplanten Aufwendungen und Erträgen macht dies rd. 3,5% aus. Die Gebührenerlöse blieben um 236 T€ hinter den Planungen zurück, beim Materialaufwand wurden 1.246 T€ nicht in Anspruch genommen.

Beim Personalaufwand wurden 17 T€ nicht verbraucht; die übrigen Aufwendungen und Erträge wichen nicht wesentlich von den Planwerten ab. Die Gebührenerlöse fielen gegenüber dem Vorjahr insgesamt um 101 T€ höher aus, wobei die Gebührensatzung nicht verändert wurde. Es wurden 526 Neuanschlüsse der Müllabfuhr eingerichtet, was eine Zunahme von Grund- und gefäßabhängigen Leistungsgebühren nach sich zieht.

Aufgrund des guten Überschusses reduzierte sich zum Jahresabschluss der nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag („negatives Eigenkapital“) auf 892 T€ (Vorjahr 2.053 T€). Eine Gebührenausschüttungsrücklage ist weiterhin nicht vorhanden, da diese bereits in Vorjahren aufgezehrt wurde.

Nach den Besonderheiten der Corona-Jahre 2020 und 2021 normalisierte sich diesbezüglich die Lage. Nach zuvor starken Steigerungen normalisierten sich auch die Abfallmengen. Die Entsorgungsleistungen der Müllabfuhr wurden nach wie vor uneingeschränkt erbracht. Die zur systemrelevanten Infrastruktur gehörende Abfallwirtschaft des Landkreises Osnabrück hat sich weiterhin als verlässliche Größe erwiesen.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Anlagevermögen</b>	<b>3.217,1</b>	<b>4.349,7</b>	<b>5.528,9</b>
Sachanlagen	61,1	61,1	61,1
Finanzanlagen	3.156,0	4.288,6	5.467,8
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>7.157,6</b>	<b>4.955,4</b>	<b>3.378,5</b>
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	146,1	0,3	1.419,4
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	7.011,4	4.955,1	1.959,1
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	891,8	2.052,8	2.095,7
<b>Summe Aktiva</b>	<b>11.266,4</b>	<b>11.357,9</b>	<b>11.003,1</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
<b>Eigenkapital</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	1.161,0	0,0	0,0
<b>Rückstellungen</b>	<b>10.880,8</b>	<b>10.942,7</b>	<b>10.975,3</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>385,6</b>	<b>415,1</b>	<b>27,7</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	0,9	1,1	2,5
Verbindlichkeiten gegenüber Träger	56,9	21,7	25,2
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	327,8	392,3	0,0
<b>Summe Passiva</b>	<b>11.266,4</b>	<b>11.357,9</b>	<b>11.003,1</b>

GuV-Daten (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>29.709,9</b>	<b>29.608,5</b>	<b>25.984,3</b>	<b>101,4</b>
sonstige betriebliche Erträge	58,7	58,3	55,5	0,4
Materialaufwand	28.409,7	29.433,2	25.875,4	-1.023,6
Personalaufwand	144,7	146,1	146,2	-1,4
sonstige betriebliche Aufwendungen	89,5	90,2	92,7	-0,7
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>1.124,7</b>	<b>-2,8</b>	<b>-74,5</b>	<b>1.127,5</b>
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	36,3	45,8	57,7	-9,5
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0,1	0,2	0,0	-0,1
<b>Finanzergebnis</b>	<b>36,3</b>	<b>45,7</b>	<b>57,7</b>	<b>-9,4</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>1.161,0</b>	<b>42,9</b>	<b>-16,8</b>	<b>1.118,1</b>
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>1.161,0</b>	<b>42,9</b>	<b>-16,8</b>	<b>1.118,1</b>

## Entwicklung der Gesellschaft

Der aktuelle Gebührenkalkulationszeitraum des EBA umfasst die Jahre 2021 bis 2023. Grundsätzlich strebt der Gebührenhaushalt des EBA für den gesamten Zeitraum ein ausgeglichenes Ergebnis an, jedoch müssen Überschüsse oder Defizite aus Vorperioden abgebaut bzw. ausgeglichen werden. Der Wirtschaftsplan 2023 sieht ein Defizit in Höhe von 769 T€ vor, so dass davon ausgegangen werden muss, dass der nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag zum Jahresende 2023 wieder ansteigt.

Der wesentliche Teil des aufgelaufenen Defizites kann erst in der folgenden Gebührenkalkulationsperiode (ab 2024) ausgeglichen werden, weil nur vollständig abgeschlossene und abgerechnete Kalkulationsperioden gebührenbedarfserhöhend in eine neue Kalkulation eingebracht werden können.



# Regionalleitstelle Osnabrück kAÖR

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
<b>Adresse</b>	Anstalt öffentlichen Rechts (AÖR)	keine	
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	<b>Stammkapital</b>	<b>Träger</b>	
<b>Gründung</b>	50.000,00 EUR	Landkreis Osnabrück	50,00 %
2009	<b>Vorstand</b>	Stadt Osnabrück	50,00 %
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Dietrich Bettenbrock Volker Trunt		
Der Gründungszweck ist die Einrichtung und der Betrieb der Kooperativen Regionalleitstelle Osnabrück (KRL OS). Die KRL OS ist die Einsatzzentrale für den Rettungsdienst, die Feuerwehr und die Polizei.	<b>Mitglieder Verwaltungsrat</b>		
	Kreisrat Dr. Winfried Wilkens Oberbürgermeisterin Katharina Pötter Reiner Hassheider (Beschäftigten Vertreter)		
	<b>Mitglieder Beirat</b>		
	Cornelis van de Water, (Vorsitzender) Markus Bergmann, (stellvertretender Vorsitzender) Detert Brummer-Bange Oliver Hasskamp Sönke Siegmann Volkmar Seliger Martin Deicke Nicole Steinsiek Ralf Kohrmeyer Rafael Schmidt		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die gemeinsame Aufgabenerfüllung der Stadt Osnabrück und des Landkreises Osnabrück dient der Anhebung des Sicherheitsniveaus durch die schnellere und qualitativ bessere Versorgung der Bürger, sowie der Erzielung wirtschaftlicher Kostenvorteile gegenüber den bisherigen einzelnen Leitstellen.

# Sparkasse Osnabrück

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	Anstalt öffentlichen Rechts (AöR)	Es bestehen vielfältige Beteiligungen. Der Ertrag aus den Beteiligungen belief sich im Geschäftsjahr 2022 2.970,1 TEUR (Vorjahr 2.979 TEUR).
Wittekindsstraße 17-19 49074 Osnabrück	<b>Vorstand</b>	
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Vorsitzender Johannes Hartig Nancy Plaßmann André Schüller	<b>Träger</b>
Die Sparkasse ist eine mündelsichere, dem gemeinsamen Nutzen dienende rechtsfähige Anstalt des öffentlichen Rechts. Sie hat die Aufgabe, den Sparsinn der Bevölkerung zu pflegen und dient der kreditwirtschaftlichen Versorgung der Bevölkerung in ihrem Ausleihbezirk unter besonderer Berücksichtigung der Arbeitnehmer, des Mittelstandes, der öffentlichen Hand sowie ihres Gewährträgers. Bei der Sparkasse Osnabrück handelt es sich um die Fusion der früheren Stadtparkasse Osnabrück und der früheren Kreissparkasse Osnabrück zum 01.07.1997. Die Zusammenlegung erfolgte in der Form, dass die Kreissparkasse Osnabrück die Stadtparkasse Osnabrück aufnahm. Die technische Fusion wurde zum 06.09.1997 durchgeführt.	<b>Mitglieder Verwaltungsrat</b>	Sparkassenzweckverband Osnabrück
		Katharina Pötter, (Vorsitzende seit 02.02.2022) Anna Kebschull, (bis 01.02.2022 und 1. Stellv. Vorsitzende seit 02.02.2022) Frank Lewek, (2. Stellv. Vorsitzender) Volker Bajus Dr. Fritz Brickwedde Melanie Degen Martin Dälken Johannes Eichholz, (seit 02.02.2022) Sebastian Gottlöber, (seit 16.02.2022) Ratsherr Michael Hagedorn, (seit 02.02.2022) Susanne Hambürger dos Reis, (seit 02.02.2022) Susanne Hehemann, (bis 16.02.2022) MdL Frank Henning, (bis 16.02.2022) Natalie Häberle, (seit 02.02.2022) Burkhard Jasper, (bis 02.02.2022) Robert Lorenz, (bis 16.02.2022) Jan Meyer Heiko Panzer, (seit 02.02.2022) Roswitha Pieszek, (bis 16.02.2022) MdL Guido Pott, (seit 02.02.2022) Thomas Rehme Matthias Seestern-Pauly, (seit 02.02.2022) Mechthild Siemer, (seit 02.02.2022)

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Vor dem Hintergrund der konjunkturellen und pandemiebedingten schwierigen Rahmenbedingungen wird die Geschäftsentwicklung als zufriedenstellend bewertet. Das Geschäftsvolumen und die Bilanzsumme sind im Berichtsjahr leicht angestiegen. Das Wachstum ist auf eine deutliche Ausweitung des Kundengeschäftsvolumens mit Kunden zurückzuführen.

Wirtschaftsdaten (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
Bilanzgewinn (TEUR)	10.526,9	7.637,0	6.005,6
Jahresüberschuss (TEUR)	10.526,9	7.637,0	6.005,6
Forderungen an Kunden (Mio. EUR)	6.366,3	5.968,0	5.565,4
Verbindlichkeiten ggü. Kunden (Mio. EUR)	6.692,0	6.209,7	5.729,9
Eigenkapital (Mio. EUR)	384,0	376,3	376,3
Mitarbeiter (Gesamt)	1.048	1.067	1.170

# Kreissparkasse Bersenbrück

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	Anstalt öffentlichen Rechts (AöR)	Es bestehen vielfältige Beteiligungen. Der Ertrag aus diesen Beteiligungen belief sich im Geschäftsjahr 2022 auf ca. 245 TEUR (Vorjahr: 173 TEUR).
Lindenstraße 4 49593 Bersenbrück	<b>Vorstand</b>	
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Sparkassendirektor Bernd Heinemann Sparkassendirektor Lars Pfeilsticker	<b>Träger</b>
Die Kreissparkasse ist eine mündelsichere, dem gemeinsamen Nutzen dienende rechtsfähige Anstalt des öffentlichen Rechts. Sie hat die Aufgabe den Sparsinn der Bevölkerung zu pflegen und dient der Kreditwirtschaftlichen Versorgung der Bevölkerung in ihrem Ausleihbezirk unter besonderer Berücksichtigung der Arbeitnehmer, des Mittelstandes, der öffentlichen Hand sowie ihres Trägers.	<b>Mitglieder Vorstand</b>	Landkreis Osnabrück
	Sparkassendirektor Bernd Heinemann, (Vorsitzender) Sparkassendirektor Lars Pfeilsticker, (stellvertretender Vorsitzender)	
	<b>Mitglieder Verwaltungsrat</b>	
	Helmut Tolsdorf, (Vorsitzender) Johannes Koop, (1. Stellv. Vorsitzender) Nicole Wilinski, (2. Stellv. Vorsitzende) Lutz Brinkmann Simon Brüggemann Dr. med. Maria Entrup-Henemann Michael Geschwinde Karl-Georg Görtemöller Ute Johanns Uwe Kamphaus Jürgen Lindemann Klaus Menke Petra Meyer-Jacobi Friedhelm Richter Frank Wiegmann	

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Vor dem Hintergrund der konjunkturellen Rahmenbedingungen war die Geschäftsentwicklung der Kreissparkasse Bersenbrück erneut zufriedenstellend. Das Geschäftsvolumen hat sich von 2.225,1 Mio. EUR auf 2.345,1 Mio. EUR erhöht. Die Bilanzsumme ist ebenfalls von 2.191,1 Mio. EUR auf 2.310,9 Mio. EUR angestiegen. Wobei das Wachstum nicht so stark ausgeprägt war, wie im Vorjahr prognostiziert. Auf der Passivseite resultierte der Zuwachs vornehmlich aus dem deutlich über den Erwartungen liegenden Anstieg der Verbindlichkeiten gegenüber Kunden und Kreditinstituten.

Wirtschaftsdaten (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
Bilanzgewinn (TEUR)	2.085,6	2.060,6	2.029,7
Jahresüberschuss (TEUR)	2.085,6	2.060,6	2.029,7
Forderungen an Kunden (Mio. EUR)	1.768,5	1.552,6	1.327,5
Verbindlichkeiten ggü. Kunden (TEUR)	1.592,0	1.586,1	1.445,9
Eigenkapital (Mio. EUR)	138,2	134,9	131,8
Mitarbeiter (Gesamt)	273	271	277

# Kreissparkasse Melle

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	Anstalt öffentlichen Rechts (AöR)	Es bestehen vielfältige Beteiligungen. Der Ertrag aus diesen Beteiligungen belief sich im Geschäftsjahr 2023 auf 235 TEUR (Vorjahr: 168 TEUR).
Mühlenstraße 28 49324 Melle	<b>Vorstand</b>	
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Frank Finkmann Josef Theißing	<b>Träger</b>
Die Kreissparkasse ist eine mündelsichere, dem gemeinsamen Nutzen dienende rechtsfähige Anstalt des öffentlichen Rechts. Sie hat die Aufgabe den Sparsinn der Bevölkerung zu pflegen und dient der Kreditwirtschaftlichen Versorgung der Bevölkerung in ihrem Ausleihbezirk unter besonderer Berücksichtigung der Arbeitnehmer, des Mittelstandes, der öffentlichen Hand sowie ihres Trägers.	<b>Mitglieder Vorstand</b>	Landkreis Osnabrück
	Frank Finkmann, (Vorsitzender) Josef Theißing, (stellv. Vorsitzender)	
	<b>Mitglieder Verwaltungsrat, Kreditausschuss</b>	
	Dr. Andre Berghegger, (Vorsitzender seit 18.01.2022) Wilhelm Hunting, (1. Stellv. Vorsitzender) Michael Heckmann, (bis 17.01.2022 und 2. Stellv.Vorsitzender seit 18.01.2022) Uwe Aschemeyer Sabine Becker Gerhard Boßmann, (seit 18.01.2022) Heidrun Browenkamp, (seit 18.01.2022) Rainer Kavermann, (seit 18.01.2022) Ralf Köckler Annegret Mielke Heinrich Niederniehaus Alfred Reehuis Heiner Thöle, (seit 18.01.2022) Christina Tiemann, (2. Stellv. Vorsitzende bis 17.01.2022 und seit 18.01.2022) Michael Weßler, (seit 18.01.2022)	

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Bilanzsumme ist um 9,4 % auf 1.747,0 Mio. EUR angestiegen und hat damit die Erwartungen deutlich übertroffen. Vor dem Hintergrund der konjunkturellen Rahmenbedingungen wird die Geschäftsentwicklung als zufriedenstellend bewertet.

Wirtschaftsdaten (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2022	Ist 2021	Ist 2020
Bilanzgewinn (TEUR)	1.787,8	1.507,4	676,2
Jahresüberschuss (TEUR)	1.787,8	1.507,4	676,2
Forderungen an Kunden (Mio. EUR)	1.352,7	1.225,0	1.126,3
Verbindlichkeiten ggü. Kunden (Mio. EUR)	1.217,8	1.089,8	1.062,2
Eigenkapital (Mio. EUR)	101,3	100,0	99,3
Mitarbeiter (Gesamt)	227	221	225

**Herausgeber:  
Landkreis Osnabrück  
Die Landrätin  
Am Schölerberg 1  
49082 Osnabrück**

**erstellt durch:**

