

Mittelfristige Entwicklungsziele  
Handlungsschwerpunkte



Der  
**Beteiligungs-**  
-----  
bericht 2021

## Vorwort

Der Landkreis Osnabrück beteiligt sich im Rahmen seiner Aufgaben in vielfältiger Weise an wirtschaftlichen Unternehmen sowie an Vereinen und Verbänden.

Die Beteiligungen erbringen für die Bürgerinnen und Bürger im Landkreis Osnabrück ein beachtliches Leistungsspektrum. Dieses umfasst unter anderem die Bereiche Verkehr und Hafen, Entsorgung und Recycling, Versorgung- und Infrastruktur, Wirtschafts- und Strukturförderung, Wohnungswesen, Bildung und Kultur sowie Tourismus und Naturschutz.


Der Beteiligungsbericht des Landkreis Osnabrück informiert neben den Aufgaben auch über die wirtschaftliche Situation der Gesellschaften, der Vereine und Verbände. Der Leser erhält Einblicke in die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage, sowie auch in die Entwicklung der Gesellschaft.

Nach § 151 Niedersächsisches Kommunalverfassungsgesetz (NKomVG) besteht die Verpflichtung, die wirtschaftlichen Beteiligungen an privatrechtlichen Unternehmen in einem Bericht darzustellen und jährlich fortzuschreiben. Dieser Verpflichtung kommt der Landkreis Osnabrück mit dem vorliegenden Beteiligungsbericht 2021 nach. Nachrichtlich sind die wesentlichen Beteiligungen an Vereinen, Verbänden und die Sparkassen im Osnabrücker Land aufgenommen.

**Der Beteiligungsbericht 2021 gibt den Stand zum 31.12.2021 wieder.**

Der Bericht wird auch künftig nach Vorliegen der geprüften Jahresabschlüsse der wirtschaftlichen Unternehmen fortgeschrieben. Er wendet sich in erster Linie an die Entscheidungsträger in Kreistag und Verwaltung des Landkreises Osnabrück, um sie bei ihrer verantwortungsvollen Steuerungsaufgabe als Aufsichtsratsmitglieder oder Gesellschaftervertreter zu unterstützen. Der Bericht soll aber auch der interessierten Öffentlichkeit fundierte Einblicke in die wirtschaftliche Betätigung ihres Landkreises geben.

Osnabrück, im Dezember 2022

  
Anna Kebschull  
- Landrätin des Landkreises Osnabrück -



# Beteiligungen des Landkreises Osnabrück

## Beteiligungsholding

BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungs-gesellschaft mbH Landkreis Osnabrück	100 %
---	-------

## Verkehr und Hafen

VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH	87,94 %
---	---------

VLO Bus GmbH	100 %
--------------	-------

VLO Bahn GmbH	100 %
---------------	-------

Planungsgesellschaft Nahverkehr Osnabrück GbR	50 %
---	------

Hafen Wittlager Land GmbH	50 %
---------------------------	------

FMO Flughafen Münster/Osnabrück GmbH	5,08 %
--------------------------------------	--------

## Versorgung und Infrastruktur

ENERGOS Energiewirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH	100 %
--	-------

Windpark Gehrde LKOS-14 GmbH & Co. KG	80 %
---------------------------------------	------

Wöstenwind GmbH & Co. KG	50 %
--------------------------	------

WindStrom Bühnerbach GmbH & Co. KG	30 %
------------------------------------	------

Netze Holding Osnabrücker Land GmbH & Co. KG	43,54 %
--	---------

Netzgesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG	50 %
---	------

TELKOS Telekommunikationsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück	100 %
---	-------

## Entsorgung und Recycling

AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH	100 %
---	-------

AWIGO Logistik GmbH	51 %
---------------------	------

AWIGO Recycling GmbH	51 %
----------------------	------

AWIGO Service GmbH	100 %
--------------------	-------

REGOS Recyclinggesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG	100 %
--	-------

ENOS Entsorgung Osnabrücker Land GmbH	75,1 %
---------------------------------------	--------

AWIGO Biomasse GmbH	51 %
---------------------	------

# Beteiligungen des Landkreises Osnabrück

## Wirtschafts- und Strukturförderung, Wohnungswesen

WIGOS Wirtschaftsförderungsgesellschaft Osnabrücker Land GmbH	100 %
BIQ Business- und Innovationspark Quakenbrück GmbH	50 %
ICO InnovationsCentrum Osnabrück GmbH	50 %
ICO Immobilien GmbH	19,05 %
oleg Osnabrücker Land – Entwicklungsgesellschaft mbH	33,33 %
NLG Niedersächsische Landgesellschaft mbH	0,5 %
ITEBO GmbH	7 %
Agrotech Valley Forum e.V.	
BGLO Wohnen GmbH	49 %
Baugenossenschaft Landkreis Osnabrück GbR	1,88 %

## Beschäftigungsförderung und Jugendarbeit

MaßArbeit kAÖR	100 %
LAUTER – Die Stiftung für Kinder, Jugendliche und Familien im Landkreis Osnabrück	
Bündnis gegen Depressionen in Stadt und Landkreis Osnabrück e.V.	
Gesunde Stunde e.V.	
Schul-IT Region Osnabrück e.V.	50 %

## Bildung und Kultur

VHS Volkshochschule Osnabrücker Land gGmbH	100 %
Kreismusikschule Osnabrück e.V.	
Deula Freren GmbH	9 %
Landschaftsverband Osnabrücker Land e.V.	
Trägerverein Transferagentur Kommunales Bildungsmanagement Niedersachsen e.V.	

## Tourismus und Naturschutz

Alfsee GmbH	5,1 %
Tourismusgesellschaft Osnabrücker Land mbH	37,5 %
Naturschutzstiftung des Landkreises Osnabrück	
TERRA.vita (Naturpark Nördlicher Teutoburger Wald, Wiehengebirge, Osnabrücker Land e.V.)	

## Sonstige

Eigenbetrieb Abfallwirtschaft	Eigenbetrieb
Regionalleitstelle Osnabrück kAÖR	50 %
Sparkasse Osnabrück	
Kreissparkasse Bersenbrück	
Kreissparkasse Melle	

## Kennziffern zum Jahresabschluss

*mittelbare Beteiligung des LKOS	Anteile des LK Osnabrück zum 31.12.	Erträge gesamt in T€	Jahresübersch. Jahresfehlbet. in T€	Leistungen LK OS/BEVOS		Bilanzsumme in T€	Anlagevermögen		Eigenkapital		Verbindlichkeiten		Mitarbeiter per 31.12.
				Verlustabd. in T€	Zuschüsse in T€		in T€	in % zur Bilanzsumme	in T€	in % zur Bilanzsumme	in T€	in % zur Bilanzsumme	
<b>A. Beteiligungsholding</b>													
BEVOS GmbH	100,00%	6.184,2	3.180,9	0,0	0,0	98.065,7	88.854,8	91	68.541,8	70	28.899,1	29	8
<b>B. Infrastruktur</b>													
<b>I. Verkehr und Hafen</b>													
VLO GmbH	* 87,94%	37.437,0	-334,4	0,0	19.043,0	25.053,0	20.309,3	81	1.759,8	7	10.568,6	42	29
VLO Bus GmbH	* 100,00%	4.081,9	-101,9	0,0	0,0	2.903,4	2.186,9	75	1.277,9	44	1.280,8	44	28
VLO Bahn GmbH	* 100,00%	261,4	3,0	0,0	0,0	131,1	0,0	0	25,0	19	99,2	76	0
PlaNOS GbR	* 50,00%	1.640,8	3,5	0,0	0,0	524,4	1,5	0	104,6	20	408,6	78	10
Hafen Wittlager Land GmbH	* 50,00%	135,9	-368,8	0,0	0,0	16.038,3	6.949,4	43	583,0	4	15.443,3	96	1
FMO Flughafen Münster / Osnabrück GmbH	* 5,08%	19.698,4	-6.761,5	0,0	864,0	108.677,9	81.853,3	75	51.421,7	47	41.688,0	38	141
<b>II. Versorgung und Infrastruktur</b>													
ENERGOS GmbH	* 100,00%	52,3	249,1	0,0	0,0	6.580,0	3.339,5	51	6.260,1	95	292,0	4	3
Windpark Gehrde LKOS -14 GmbH & Co. KG	* 80,00%	1.683,1	444,9	0,0	0,0	8.668,0	5.679,7	66	2.574,5	30	6.062,0	70	0
Wöstenw ind GmbH & Co. KG	* 50,00%	10.413,2	430,5	0,0	0,0	18.737,5	17.667,4	94	1.857,3	10	16.783,5	90	0
WindStrom Bühnerbach GmbH & Co. KG	* 30,00%	0,0	-19,8	0,0	0,0	632,7	553,0	87	-19,8	-3	609,3	96	0
Netze Holding Osnabrücker Land GmbH & Co. KG	43,54%	2.891,1	2.856,0	0,0	0,0	47.499,7	47.398,5	100	47.423,5	100	72,2	0	0
Netzgesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG	50,00%	14.076,8	5.447,7	0,0	0,0	73.716,5	71.453,4	96	57.832,7	82	8.991,9	7	0
TELKOS GmbH	* 100,00%	1.420,3	-100,5	100,5	0,0	83.394,7	80.846,1	95	1.725,0	3	26.820,4	41	0
<b>III. Entsorgung und Recycling</b>													
AWIGO GmbH	* 100,00%	35.648,1	3.243,4	0,0	0,0	25.627,5	21.758,2	85	14.251,1	56	10.055,9	39	220
AWIGO Logistik GmbH	* 51,00%	7.594,9	519,5	0,0	0,0	2.283,4	453,6	20	1.806,1	79	324,2	14	66
AWIGO Recycling GmbH	* 51,00%	2.185,3	1,5	0,0	0,0	451,0	224,4	50	72,0	16	349,7	78	7
AWIGO Service GmbH	* 100,00 %	1.619,3	-11,2	0,0	0,0	886,0	244,5	28	505,1	57	300,0	34	21
REGOS Recyclinggesellschaft Osnabrücker Land mbH & Co. KG	* 50,00%	5.625,7	66,0	0,0	0,0	1.504,0	618,4	41	744,3	49	660,8	44	29
ENOS Entsorgung Osnabrücker Land GmbH	* 75,10%	7.619,4	0,2	0,0	0,0	948,3	34,4	4	25,1	3	917,3	97	1
AWIGO Biomasse GmbH	* 51,00%	7.503,2	-375,1	0,0	0,0	22.118,0	20.360,1	92	3.224,9	15	15.185,0	69	21

## Kennziffern zum Jahresabschluss

*mittelbare Beteiligung des LKOS	Anteile des LK Osnabrück zum 31.12.	Erträge gesamt in T€	Jahresübersch. Jahresfehlbet. in T€	Leistungen LK OS/BE/OS		Bilanzsumme in T€	Anlagevermögen		Eigenkapital		Verbindlichkeiten		Mitarbeiter per 31.12.
				Verlustabd. in T€	Zuschüsse in T€		in T€	in % zur Bilanzsumme	in T€	in % zur Bilanzsumme	in T€	in % zur Bilanzsumme	
<b>IV. Wirtschafts- und Strukturförderung, Wohnungswesen</b>													
WIGOS GmbH	100,00%	1.525,0	0,0	1.473,1	0,0	168,9	17,3	10	26,0	15	84,8	50	14
BIQ GmbH	50,10%	240,1	-31,8	0,0	0,0	3.750,6	3.664,9	98	442,4	12	2.421,3	65	5
ICO GmbH	50,00%	579,0	-439,1	0,0	219,5	916,5	14,6	2	674,9	74	212,1	23	6
ICO Immobilien GmbH	*19,05%	352,5	78,4	0,0	0,0	9.160,7	8.269,1	90	5.638,0	62	26,7	0	0
oleg GmbH	33,13%	4.691,7	-268,3	261,7	0,0	30.754,7	15,7	0	1.296,8	4	29.378,8	96	7
NLG GmbH	0,30%	96.565,7	8.109,5	0,0	0,0	444.236,0	19.412,6	4	191.868,7	43	199.199,8	45	268
ITEBO GmbH	7,00%	46.661,8	421,3	0,0	0,0	10.067,5	3.210,7	32	3.498,5	35	4.943,2	49	246
Agrotech Valley Forum e.V.		368,9	39,4	0,0	0,8	275,1	0,4	0	59,2	22	178,5	65	6
BGLO Wohnen GmbH	* 49,00%	426,0	25,6	0,0	0,0	15.464,5	12.731,0	82	1.898,9	12	12.479,4	81	1
Baugenossenschaft Landkreis Osnabrück eG	1,88%	5.781,3	498,7	0,0	0,0	38.426,4	35.677,4	93	17.281,4	45	20.817,3	54	29
<b>C. Soziales, Beschäftigung und Jugend</b>													
MaßArbeit kaöR	100,00%	12.114,3	0,0	2.310,5	0,0	686,7	114,1	17	25,6	4	180,1	26	164
LAUTER-Die Stiftung für Kinder, Jugendliche und Familien im Landkreis Osnabrück					107,4								
Bündnis gegen Depression in Stadt und Landkreis Osnabrück e.V.													
Gesunde Stunde e.V.													
Schult-IT Region Osnabrück e.V.					341,5								17
<b>D. Bildung und Kultur</b>													
VHS gGmbH	100,00%	5.586,8	0,0	910,4	0,0	7.200,8	4.086,8	57	613,5	9	2.174,4	30	95
KMS e.V.		2.265,5	-659,5	0,0	340,5	1.525,3	55,0	4	1.383,5	91	51,6	3	35
Deula Freren GmbH	9,00%	3.884,6	-228,6	0,0	0,0	5.622,9	3.427,5	61	4.270,0	76	377,1	7	66
Landschaftsverband Osnabrücker Land e.V.		1.002,7	3,4	0,0	58,0	792,6	185,1	23	316,6	40	89,3	11	4
Trägerverein Transferagentur Kommunales Bildungsmanagement e.V.		1.329,2	0,4	0,0	5,0	52,6	7,4	14	3,6	7	22,4	43	20

## Kennziffern zum Jahresabschluss

*mittelbare Beteiligung des LkOS	Anteile des LK Osnabrück zum 31.12.	Erträge gesamt in T€	Jahresübersch. Jahresfehlbet. in T€	Leistungen LK OS/BE/OS		Bilanzsumme in T€	Anlagevermögen		Eigenkapital		Verbindlichkeiten		Mitarbeiter per 31.12.
				Verlustabd. in T€	Zuschüsse in T€		in T€	in % zur Bilanzsumme	in T€	in % zur Bilanzsumme	in T€	in % zur Bilanzsumme	
<b>E. Tourismus und Naturschutz</b>													
Alfsee GmbH	5,10%	4.659,4	-251,7	0,0	114,0	15.645,5	14.305,9	91	767,0	5	12.283,3	79	92
Tourismusgesellschaft Osnabrücker Land mbH	37,50%	514,6	-1.166,2	0,0	656,2	1.564,4	17,5	1	1.293,9	83	209,0	13	17
Naturschutzstiftung des Landkreises Osnabrück					70,0								0
TERRA.vita e.V.													7
<b>F. Sonstige</b>													
Eigenbetrieb Abfallwirtschaft	100,00%	26.097,5	-16,8	0,0	0,0	11.003,1	5.528,9	50	-16,8	0	27,7	0	2
Regionalleitstelle Osnabrück KAöR	50,00%												32
Sparkasse Osnabrück													1.067
Kreissparkasse Bersenbrück													271
Kreissparkasse Melle													221

# Inhaltsverzeichnis

## **A. Beteiligungsholding**

- BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück 10

## **B. Infrastruktur**

### **I. Verkehr und Hafen**

- VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH 15
- VLO Bus GmbH 18
- VLO Bahn GmbH 20
- PlaNOS Planungsgesellschaft Nahverkehr Osnabrück GbR 22
- Hafen Wittlager Land GmbH 24
- FMO Flughafen Münster / Osnabrück GmbH 26

### **II. Versorgung und Infrastruktur**

- ENERGOS Energiewirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 30
- Windpark Gehrde LKOS-14 GmbH & Co. KG 32
- Wöstenwind GmbH & Co. KG 33
- WindStrom Bühnerbach GmbH & Co. KG 34
- Netze Holding Osnabrücker Land GmbH & Co. KG 36
- Netzgesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG 38
- TELKOS Telekommunikationsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück 40

### **III. Entsorgung und Recycling**

- AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 43
- AWIGO Logistik GmbH 46
- AWIGO Recycling GmbH 48
- AWIGO Service GmbH 50
- REGOS Recyclinggesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG 51
- ENOS Entsorgung Osnabrücker Land GmbH 53
- AWIGO Biomasse GmbH 55

### **IV. Wirtschafts- und Strukturförderung, Wohnungswesen**

- WIGOS Wirtschaftsförderungsgesellschaft Osnabrücker Land GmbH 58
- BIQ Business- und Innovationspark Quakenbrück GmbH 64
- ICO InnovationsCentrum Osnabrück GmbH 66
- ICO Immobilien GmbH 69
- oleg Osnabrücker Land – Entwicklungsgesellschaft mbH 71
- NLG Niedersächsische Landgesellschaft mbH 76
- ITEBO GmbH 79
- Agrotech Valley Forum e.V. 82
- BGLO Wohnen GmbH 85
- Baugenossenschaft Landkreis Osnabrück eG 87

## **C. Soziales, Beschäftigung und Jugend**

- MaßArbeit kAöR 91
- LAUTER-Die Stiftung für Kinder, Jugendliche und Familien im Landkreis Osnabrück 95
- Bündnis gegen Depressionen in Stadt und Landkreis Osnabrück e.V. 99
- Gesunde Stunde e.V. 100
- Schul-IT Region Osnabrück e.V. 102



## **D. Bildung und Kultur**

▪ Volkshochschule Osnabrücker Land gGmbH	104
▪ Kreismusikschule Osnabrück e.V.	107
▪ Deula Freren GmbH	109
▪ Landschaftsverband Osnabrücker Land e.V.	112
▪ Trägerverein Transferagentur Kommunales Bildungsmanagement Niedersachsen e.V.	115

## **E. Tourismus und Naturschutz**

▪ Alfsee GmbH	119
▪ Tourismusgesellschaft Osnabrücker Land mbH	122
▪ Naturschutzstiftung des Landkreises Osnabrück	126
▪ TERRA.vita (Naturpark Nördlicher Teutoburger Wald, Wiehengebirge, Osnabrücker Land e.V.)	128

## **F. Sonstige**

▪ Eigenbetrieb „Abfallwirtschaft“	131
▪ Regionalleitstelle Osnabrück kAÖR	134
▪ Sparkasse Osnabrück	135
▪ Kreissparkasse Bersenbrück	136
▪ Kreissparkasse Melle	137

# **A. Beteiligungsholding**

# BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH

## Landkreis Osnabrück

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH	AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 100,00 %
Bremer Straße 11 49163 Bohmte	<b>Stammkapital</b>	ENERGOS Energiewirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 100,00 %
<b>Sitz</b>	13.493.760,00 EUR	TELKOS Telekommunikationsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück 100,00 %
Bohmte	<b>Geschäftsführung</b>	VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH 87,94 %
<b>Gründung</b>	Peter Schone	Hafen Wittlager Land GmbH 50,00 %
1995	<b>Mitglieder</b>	Planungsgesellschaft Nahverkehr Osnabrück GbR 50,00 %
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<b>Gesellschafterversammlung</b>	BGLO Wohnen GmbH 49,00 %
Gegenstand des Unternehmens ist die Gründung der Erwerb und die Verwaltung von Unternehmen und Unternehmensbeteiligungen sowie deren Zusammenfassung unter einheitlicher Leitung und der Erwerb und die Verwaltung von Finanzanlagen, Wertpapieren und Grundstücken sowie alle damit zusammenhängenden Geschäfte, die Durchführung des Rechnungswesens (z.B. Buchhaltung, Zahlungsverkehr, Forderungsmanagement) für verbundene Unternehmen, Beteiligungen und sonstige Dritte sowie alle damit zusammenhängenden Geschäfte, die Durchführung des Beteiligungsmanagements für den Landkreis Osnabrück sowie alle damit zusammenhängenden Geschäfte.	Anna Kebschull	Netze Holding Osnabrücker Land GmbH & Co. KG 45,86 %
	<b>Mitglieder Aufsichtsrat</b>	Netze Holding Osnabrücker Land GmbH & Co. KG 43,56 %
	Thomas Rehme, (Vorsitzender)	ICO Immobilien GmbH 19,05 %
	Johannes Eichholz, (stellvertretender Vorsitzender)	FMO Flughafen Münster/Osnabrück GmbH 5,08 %
	Ellen Akkermann, (seit 15.11.2021)	<b>Gesellschafter</b>
	Barbara Bender, (seit 15.11.2021)	Landkreis Osnabrück 100,00 %
	Christian Calderone, (bis 31.10.2021)	
	Anette Gottlieb, (bis 31.10.2021)	
	Wilhelm Hunting, (bis 31.10.2021)	
	Rainer Kavermann	
	Jürgen Kieseckamp, (bis 31.10.2021)	
	Ulrich Liehr, (seit 15.11.2021)	
	MdL Guido Pott, (seit 15.11.2021)	
	Andreas Quebbemann, (seit 15.11.2021)	
	Bärbel Rosensträter	
	Dieter Selige, (bis 31.10.2021)	
	Bernhard Strootmann	
	Bodo Suhren, (bis 31.10.2021)	
	Marcus Unger, (seit 15.11.2021)	

### Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Ziel des Landkreises Osnabrück ist es, seine wirtschaftlichen Unternehmensbeteiligungen zu bündeln, um so

die Erträge aus Beteiligungen und Finanzanlagen flexibler einsetzen zu können. Insoweit ist es Aufgabe der BEVOS GmbH Beteiligungen zu gründen, zu erwerben und zu verwalten;

gleiches gilt für Finanzanlagen, Wertpapiere und Grundstücke. Als Servicegesellschaft führt die BEVOS GmbH auch das Beteiligungsmanagement des Landkreises Osnabrück aus.

# BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH

## Landkreis Osnabrück

### Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die BEVOS GmbH schließt das Geschäftsjahr 2021 mit einem Jahresüberschuss in Höhe von 3.181 TEUR ab. Dieses Jahresergebnis liegt über dem Ansatz des Wirtschaftsplans für das Jahr 2021, der einen Jahresüberschuss von 1.232 TEUR vorsah. Diese Planabweichung ergibt sich hauptsächlich aufgrund höherer Gewinnabführungen von Tochterunternehmen, mit denen Beherrschungs- und Gewinnabführungsverträge bestehen. Des Weiteren konnten höhere Erträge aus Wertpapieren und aus einer Ausschüttung der Netze Holding Osnabrücker Land GmbH & Co. KG erzielt werden.

Die Umsatzerlöse stiegen im Geschäftsjahr 2021 um 6,5 % auf 904,1 TEUR (Vorjahr: 849,2 TEUR).

Die sonstigen betrieblichen Erträge sanken um 98,6 % auf 12,8 TEUR (Vorjahr: 900,2 TEUR). Die Abweichung ergibt sich insbesondere daraus, dass im Vorjahr letztmalig die anteilige Rückstellung (843,8 TEUR) erfolgswirksam aufgelöst wurde, die bereits im Geschäftsjahr 2014 für die faktische Verpflichtung der BEVOS GmbH als Gesellschafterin der FMO GmbH gebildet wurde, um an Kapitalmaßnahmen der FMO GmbH teilzunehmen. Des Weiteren enthielten die sonstigen betrieblichen Erträge im Vorjahr einen Zuschuss der KfW-Bank zur Finanzierung von Investitionen in die kommunale und soziale Infrastruktur in Höhe von 49 TEUR.

Die Erträge aus Beteiligungen in Höhe von 1.259,2 TEUR beinhalten fast ausschließlich eine Ausschüttung aus der Netze Holding Osnabrücker Land GmbH & Co. KG.

Die Erträge aus Gewinnabführungsverträgen mit Tochterunternehmen stiegen um 17,9 % auf 3.492,5 TEUR. Gleichzeitig erhöhten sich die Aufwendungen aus Verlustübernahmen um 218,8 % auf 434,9 TEUR.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
<b>Anlagevermögen</b>	<b>88.854,8</b>	<b>86.596,0</b>	<b>78.272,2</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	4,7	2,1	5,1
Sachanlagen	8.843,4	9.068,0	9.337,4
Finanzanlagen	80.006,7	77.525,8	68.929,7
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>9.202,8</b>	<b>10.382,7</b>	<b>14.323,2</b>
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	5.862,3	8.399,1	6.164,8
Wertpapiere des Umlaufvermögens	0,0	0,0	4.020,6
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	3.340,5	1.983,6	4.137,9
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>8,1</b>	<b>7,1</b>	<b>6,8</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>98.065,7</b>	<b>96.985,8</b>	<b>92.602,3</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
<b>Eigenkapital</b>	<b>68.541,8</b>	<b>65.360,9</b>	<b>62.847,8</b>
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	-26.667,1	-29.180,2	-30.115,9
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	3.180,9	2.513,1	935,7
<b>Rückstellungen</b>	<b>624,8</b>	<b>381,1</b>	<b>1.498,1</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>28.899,1</b>	<b>31.243,8</b>	<b>28.256,4</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	27.948,3	29.685,0	0,0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	32,4	67,6	815,9
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	897,0	1.486,0	27.414,5
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	11,8	1,7	21,7
Sonstige Verbindlichkeiten	9,6	3,5	4,3
<b>Summe Passiva</b>	<b>98.065,7</b>	<b>96.985,8</b>	<b>92.602,3</b>

# BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH

## Landkreis Osnabrück

### Entwicklung der Gesellschaft

Für das Geschäftsjahr 2022 erwartet die Gesellschaft laut beschlossenem Wirtschaftsplan einen Jahresüberschuss von 1.761,5 TEUR.

Das prognostizierte Jahresergebnis 2022 ist wesentlich geprägt durch die erwarteten Erträge aus Beteiligungen in Höhe von 1.200 TEUR (Geschäftsjahr 2021: 1.259 TEUR) und durch die geplanten Erträge aus Gewinnabführungen der Tochtergesellschaften in Höhe von 1.891 TEUR (Geschäftsjahr 2021: 3.492 TEUR).

Die Aufwendungen aus Verlustübernahme betragen gem. Wirtschaftsplan 2022 220 TEUR. Diese werden voraussichtlich 215 TEUR geringer ausfallen als in 2021.

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>904,1</b>	<b>849,2</b>	<b>239,1</b>	<b>54,9</b>
sonstige betriebliche Erträge	12,8	900,2	1.499,0	-887,4
Materialaufwand	143,6	95,4	0,0	48,2
Personalaufwand	468,3	474,6	456,3	-6,3
Abschreibungen	287,6	290,9	28,0	-3,3
sonstige betriebliche Aufwendungen	111,0	137,8	371,2	-26,8
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-93,6</b>	<b>750,7</b>	<b>882,7</b>	<b>-844,3</b>
Erträge aus Beteiligungen	1.259,2	2,5	2,2	1.256,7
Erträge aus Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	512,8	319,1	17,6	193,7
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	2,8	2,4	37,4	0,4
Abschreibungen auf Finanzanlagen und auf Wertpapiere des Umlaufvermögens	444,1	1.038,7	969,0	-594,5
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	136,5	163,0	0,7	-26,5
Erträge aus Gewinnabführung	3.492,5	2.961,5	2.113,2	531,0
Aufwendungen aus Verlustübernahme	434,9	136,4	640,6	298,5
<b>Finanzergebnis</b>	<b>4.251,7</b>	<b>1.947,3</b>	<b>560,2</b>	<b>2.304,3</b>
<b>Steuern vom Einkommen und vom Ertrag</b>	<b>977,1</b>	<b>185,0</b>	<b>509,0</b>	<b>792,2</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>3.180,9</b>	<b>2.513,1</b>	<b>933,8</b>	<b>667,8</b>
<b>Sonstige Steuern</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,0</b>	<b>-1,9</b>	<b>0,0</b>
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>3.180,9</b>	<b>2.513,1</b>	<b>935,7</b>	<b>667,8</b>

spezifische Unternehmensdaten (TEUR)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
Verlustabdeckung TELKOS GmbH	100,5	136,4	95,2
Verlustabdeckung VLO GmbH	334,4	0,0	545,4

# **B. Infrastruktur**

# **I. Verkehr und Hafen**

# VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH	VLO Bahn GmbH 100,00 % VLO Bus GmbH 100,00 %
Bremer Straße 11 49163 Bohmte	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>
	579.800,00 EUR	BEVOS Beteiligungs- und Vermögens- verwaltungsgesellschaft mbH
<b>Sitz</b>	<b>Geschäftsführung</b>	Landkreis Osnabrück 87,94 % Kreis Minden-Lübbecke 6,72 % Stadt Preußisch Oldendorf 1,55 % Stadt Damme 1,38 % Gemeinde Bad Essen 1,21 % Gemeinde Bohmte 1,21 %
Bohmte	Prof. Dr. Stephan Rolfes Peter Schone	
<b>Gründung</b>	<b>Mitglieder</b>	
1989	<b>Gesellschafterversammlung</b>	
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Anna Kebschull Gerd Muhle, (bis 31.10.2021) Timo Natemeyer Mike Otte, (seit 15.11.2021) Rainer Riemenschneider Marko Steiner Tanja Strotmann	
Die VLO Verkehrsgesellschaft Land- kreis Osnabrück GmbH nimmt im Wes- entlichen öffentliche Verkehrsaufga- ben wahr, d.h. die Planung, Organisa- tion, Durchführung sowie die Förderung des öffentlichen Personen- und Güter- nahverkehrs. Die Gesellschaft hat die Organisation der Schülerbeförderung im Landkreis Osnabrück im Auftrag des Landkreises Osnabrück übernommen. Die Gesellschaft gliedert sich in die fol- genden Geschäftsbereiche:	<b>Mitglieder Aufsichtsrat</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Betrieb einer Eisenbahn, Strecke: Holzhausen-Heddinghausen - Preu- ßisch Oldendorf - Bohmte - Schwegermoor</li> <li>• Betrieb der „Haller Willem“-Strecke: Dissen - Bad Rothenfelde - Hörne</li> <li>• Personenkraftverkehr (Übertragung ab 01.01.2008 auf VLO Bus GmbH)</li> <li>• Öffentlicher Personennahverkehr (ÖPNV)/Schülerbeförderung</li> </ul>	Kreisrat Dr. Winfried Wilkens, (Vorsitzender) MdL Clemens Lammerskitten, (stellvertretender Vorsitzender) Monika Abendroth, (bis 31.10.2021) Alois Diekamp, (seit 15.11.2021) Michael Geschwinde, (bis 31.10.2021) Jakob Giesbrecht Frederik Gohmann, (bis 31.10.2021) Jürgen Groth, (bis 30.06.2021) Claus Kanke, (seit 15.11.2021) Anna Kebschull Karl-Heinz Kovermann, (seit 01.07.2021) Jürgen Lindemann, (seit 12.07.2021 bis 31.10.2021) Michael Lührmann, (bis 12.07.2021) Ursula Möhr-Loos, (seit 15.11.2021) Andreas Quebbemann, (bis 31.10.2021) Thomas Rehme Rolf-Dieter Schütte Marcus Unger, (seit 15.11.2021) Alexander Wagenleitner, (seit 15.11.2021)	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist - über die BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück - mittelbar an der VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH beteiligt. Die Gesellschaft hat mit Beherrschungsvertrag vom 14.09.1995 der BEVOS GmbH die Leitung der Gesellschaft unterstellt. Der Landkreis Osnabrück

ist in seinem Gebiet ÖPNV-Aufgaben-träger und Träger der Schülerbeförderung. Insofern ist dieser Bereich Bestandteil einer notwendigen Verkehrserschließung und eine verkehrs-, struktur-, sowie energie- und umweltpolitische Aufgabe. Für die Abwicklung dieser Aufgaben bedient sich der Landkreis Osnabrück der VLO GmbH. Diese hat mit Wirkung vom 31.07.1990 die Planung und Koordination zur Neuordnung des ÖPNV und

der Schülerbeförderung im Landkreis Osnabrück übernommen. Ziel ist es, zusammen mit den Linienverkehrsunternehmen ein optimales, nach einheitlichen Gesichtspunkten gestaltetes Busliniennetz sowie ein einheitliches und übersichtliches Fahrplan- und Tarifangebot zu erstellen. Den Fahrgästen soll die Benutzung öffentlicher Verkehrsmittel erleichtert werden. Der Landkreis Osnabrück



# VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH

trägt im Rahmen der Schülerbeförderungsrichtlinien die Kosten für die im ÖPNV benötigten Schülerfahrausweise sowie für die übrige Schülerbeförderung. Darüber hinaus gewährt der Landkreis Osnabrück Zuschüsse zur ÖPNV-Schülerbeförderung, die die VLO GmbH ihrerseits zur Zuschussgewährung an die ÖPNV-Busunternehmer verwendet. Der Landkreis Osnabrück hat für Kredite der VLO GmbH Ausfallbürgschaften in Höhe von insgesamt rd. 492.398 EUR (Stand: 31.12.2021) übernommen. Eine Inanspruchnahme ist bisher nicht erfolgt und für die Zukunft nicht zu erwarten.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Bilanzsumme ist im Jahr 2021 von rd. 21.819 TEUR im Vorjahr auf rd. 25.053 TEUR gestiegen. Das langfristig gebundene Vermögen beträgt 20.309 TEUR

Im Kalenderjahr 2021 wurde die technische Sicherung An der Legge Bahn-km 9,025 fertig gestellt. Für diese Maßnahme entstanden Kosten in Höhe von 321 TEUR. Eine weitere technische Sicherung konnte an der Waldstr. Bahn-km 6,45 fertig gestellt werden. Hier beliefen sich die Gesamtkosten auf rund 276 TEUR. Des Weiteren konnten zwei Teilabschnitte der Oberbaumaßnahmen abgeschlossen werden. Hier beliefen sich die Gesamtkosten auf 2,648 Mio. EUR.

Der Investitionskostenanteil der VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH, Bohmte als Infrastrukturbetreiber der Haller-Willem-Strecke Dissen - Osnabrück, die Betriebskosten und der laufende Streckenunterhaltungsaufwand werden durch einen mit der Niedersächsischen Landesnahverkehrsgesellschaft (LNVG) vereinbarten Trassenpreis und die bestellten Zugkilometer finanziert.

Der am 18.12.2009 gegründeten Tochtergesellschaft VLO Bahn GmbH ist im Kalenderjahr 2013 die Sicherheitsbescheinigung erteilt worden, die für die Durchführung von überregionalen Verkehrsleistungen notwendig ist. Diese Bescheinigung ist im Jahr 2018

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
<b>Anlagevermögen</b>	<b>20.309,3</b>	<b>17.393,6</b>	<b>16.920,7</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	0,0	0,0	0,0
Sachanlagen	19.006,4	16.090,7	15.617,8
Finanzanlagen	1.302,9	1.302,9	1.302,9
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>4.743,7</b>	<b>4.425,5</b>	<b>4.130,0</b>
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	3.050,2	2.646,7	4.075,5
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	1.693,5	1.778,8	54,6
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>0,0</b>	<b>0,7</b>	<b>1,1</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>25.053,0</b>	<b>21.819,7</b>	<b>21.051,9</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
<b>Eigenkapital</b>	<b>1.759,8</b>	<b>1.379,8</b>	<b>1.379,8</b>
Ausgleichsposten für aktivierte eigene Anteile	12.512,5	10.056,2	10.307,4
<b>Rückstellungen</b>	<b>212,0</b>	<b>447,3</b>	<b>410,0</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>10.568,6</b>	<b>9.936,4</b>	<b>8.954,7</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	3.105,8	1.022,2	1.519,2
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	5.005,9	5.076,2	7.035,6
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	210,8	137,0	119,2
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	1.500,0	2.427,6	31,0
Sonstige Verbindlichkeiten	746,2	1.273,4	249,7
<b>Summe Passiva</b>	<b>25.053,0</b>	<b>21.819,7</b>	<b>21.051,9</b>

verlängert worden. Aufgrund des im Kalenderjahr 2009 abgeschlossenen Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrags weist die VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH einen Ertrag aus Gewinnabführung für die VLO Bahn GmbH in Höhe von 14,2 TEUR (Vorjahr: Aufwand aus Verlustübernahme 3,3 TEUR) aus.

Der Personenkraftverkehr der VLO ist ab 01.01.2008 auf die am 11.10.2007 gegründete Tochtergesellschaft VLO Bus GmbH übertragen worden. Gemäß des Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrages beträgt der Aufwand aus Verlustübernahme 101 TEUR (Vorjahr: Ertrag aus Gewinnabführung von 113 TEUR).

Unter dem Betriebszweig „ÖPNV/Schülerbeförderung“ werden die Kosten der Schülerbeförderung sowie die Förderung des Öffentlichen Personennahverkehrs (ÖPNV) durch

den Landkreis Osnabrück und die Städte und Gemeinden dargestellt. Außerdem sind hier die anteiligen Aufwendungen für die Planungsgesellschaft Nahverkehr Osnabrück GbR (PlaNOS) und die der Gesellschaft entstandenen Personal- und Sachkosten für die Abwicklung der Schülerbeförderung enthalten.

Insgesamt wird die Gesellschaft aufgrund des bestehenden Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrages mit der BEVOS auch das Geschäftsjahr 2022 mit einem ausgeglichenen Jahresergebnis abschließen.

# VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH

## Entwicklung der Gesellschaft

Für das Wirtschaftsjahr 2022 werden Umsatzerlöse in Höhe von 26.081 TEUR erwartet. Es wird insgesamt ein ausgeglichenes Ergebnis vor Ergebnisabführung/Verlustübernahme angestrebt, welches damit deutlich über dem Ergebnis des Geschäftsjahres 2021 liegen wird.

Im Personenkraftverkehr wird ebenfalls mit einem ausgeglichenen Ergebnis, welches 100 TEUR über dem Ergebnis des Geschäftsjahres 2021 liegen wird, geplant. Angesichtes der anhaltenden Coronakrise und die durch den Ukraine-Krieg gestiegenen Kosten im Bereich Treibstoffe und Material kann zum jetzigen Zeitpunkt noch nicht beurteilt werden, ob dieses Ergebnis erreicht werden kann. Ob es hier zu Unterstützungszahlungen vom Land Niedersachsen kommen wird, kann zum jetzigen Zeitpunkt noch nicht beurteilt werden.

Der Betriebszweig „ÖPNV/Schülerbeförderung“ wird bei gleichbleibenden Einnahmen vom Landkreis Osnabrück mit einem negativen Betriebsergebnis abschließen, da den Aufwendungen für die Planungsgesellschaft Nahverkehr GmbH keine Erträge gegenüberstehen. Im Bereich der Bahn bzw. der Strecke Haller Willem sind zum jetzigen Zeitpunkt keine Auswirkungen durch die Coronakrise und den Ukraine-Krieg absehbar. Für das Wirtschaftsjahr 2022 wird hier mit einem Ergebnis jeweils auf dem Niveau des Vorjahres gerechnet. Insgesamt wird die Gesellschaft aufgrund des bestehenden Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrages mit der BEVOS auch das Geschäftsjahr 2022 mit einem ausgeglichenen Jahresergebnis abschließen.

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>26.953,2</b>	<b>25.949,3</b>	<b>24.759,3</b>	<b>1.003,9</b>
sonstige betriebliche Erträge	10.483,8	9.931,9	9.942,5	551,9
Materialaufwand	34.176,5	32.042,6	31.138,8	2.133,8
Personalaufwand	1.522,7	1.569,6	2.000,5	-46,9
Abschreibungen	903,2	868,7	808,1	34,5
sonstige betriebliche Aufwendungen	1.050,9	1.083,9	1.155,2	-33,0
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-216,3</b>	<b>316,3</b>	<b>-400,6</b>	<b>-532,7</b>
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,0	0,0	0,0	0,0
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	22,0	39,7	49,2	-17,7
Erträge aus Gewinnabführung	14,3	113,2	0,0	-98,9
Aufwendungen aus Verlustübernahme	101,9	3,4	90,9	98,6
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-109,7</b>	<b>70,1</b>	<b>-140,1</b>	<b>-179,8</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>-326,0</b>	<b>386,5</b>	<b>-540,8</b>	<b>-712,4</b>
<b>Sonstige Steuern</b>	<b>8,4</b>	<b>3,2</b>	<b>4,6</b>	<b>5,2</b>
<b>Aufwendungen aus Gewinnabführung</b>	<b>0,0</b>	<b>383,2</b>	<b>0,0</b>	<b>-383,2</b>
<b>Erträge aus Verlustübernahme</b>	<b>334,4</b>	<b>0,0</b>	<b>545,4</b>	<b>334,4</b>
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

# VLO Bus GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH	keine
Bremer Straße 11 49163 Bohmte	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>
<b>Sitz</b>	25.000,00 EUR	VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH 100,00 %
Bohmte	<b>Geschäftsführung</b>	
<b>Gründung</b>	Prof. Dr. Stephan Rolfes	
2007	<b>Mitglieder</b>	
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<b>Gesellschafterversammlung</b>	
Gegenstand des Unternehmens ist der Betrieb von Linien- und Gelegenheitsverkehren mit Omnibussen sowie jede sonstige Förderung des öffentlichen Personen-Nahverkehrs (ÖPNV) in der Region.	Peter Schone, (Vorsitzender)	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist mittelbar über die BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück und die VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH an der VLO Bus GmbH beteiligt. Es handelt sich um die Ausgründung des Personenkraftverkehrs aus der VLO GmbH. Zwischen der VLO GmbH und der VLO Bus GmbH besteht ein Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrag.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Ab dem 01.01.2017 ist die Abgeltung der Ausgleichsansprüche nach § 45a PBefG in Niedersachsen im § 7a des Niedersächsischen-Nahverkehrsgesetz NNVG neu geregelt worden. Die Höhe der Einnahmen ist im Vergleich zu der bisherigen vertraglichen Regelung aus § 45a PBefG unverändert.

Die ausgewiesenen Umsatzerlöse sind auf der Basis des im Gesellschaftsvertrag festgelegten Anteils der VLO Bus GmbH von 60,74 % an der Verkehrsgemeinschaft Osnabrück NordOst (VOS NordOst) errechnet.

Die anteiligen Verkehrseinnahmen 2021 betragen 1.219 TEUR (Vorjahr: 1.207 TEUR). Im Jahre 2021 hatte die VLO Bus GmbH 1.464.314 Beförderungsfälle (Vorjahr: 1.532.063 Beförderungsfälle).

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
<b>Anlagevermögen</b>	<b>2.186,9</b>	<b>1.885,8</b>	<b>1.536,0</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	161,1	211,3	0,0
Sachanlagen	2.025,8	1.674,5	1.536,0
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>712,6</b>	<b>716,2</b>	<b>992,5</b>
Vorräte	91,9	80,2	54,8
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	308,0	196,1	242,6
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	312,7	439,8	695,1
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>3,9</b>	<b>4,3</b>	<b>4,7</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>2.903,4</b>	<b>2.606,3</b>	<b>2.533,2</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
<b>Eigenkapital</b>	<b>1.277,9</b>	<b>1.277,9</b>	<b>1.277,9</b>
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-101,9	0,0	0,0
Ausgleichsposten für aktivierte eigene Anteile	111,1	145,6	10,7
<b>Rückstellungen</b>	<b>233,7</b>	<b>214,6</b>	<b>103,8</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>1.280,8</b>	<b>968,2</b>	<b>1.141,5</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	777,0	626,8	597,6
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	296,4	333,8	539,4
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	200,0	0,0	0,0
Sonstige Verbindlichkeiten	7,4	7,5	4,4
<b>Summe Passiva</b>	<b>2.903,4</b>	<b>2.606,3</b>	<b>2.533,8</b>

# VLO Bus GmbH

## Entwicklung der Gesellschaft

Aufgrund des abgeschlossenen Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrages mit der VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH wird die Gesellschaft auch die nächsten Jahre mit einem ausgeglichenen Jahresergebnis abschließen. In Abstimmung mit dem Aufgabenträger und den Kommunen soll ein neues Beförderungskonzept für die Verkehrsgemeinschaft Osnabrück Nord-Ost entwickelt werden. Es ist beabsichtigt, die Bedürfnisse der Bewohner besser zu erfassen, um somit zusätzliche Fahrgäste und Einnahmen zu generieren.

Die andauernde Corona Pandemie führt zu einem anhaltenden Rückgang der Fahrgastzahlen. Wie und wann sich die Anzahl der Beförderungsgäste stabilisiert bzw. wieder steigt, hängt von dem weiteren Verlauf der Pandemie ab.

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>3.720,0</b>	<b>3.551,6</b>	<b>3.826,2</b>	<b>168,4</b>
sonstige betriebliche Erträge	361,4	273,3	158,1	88,1
Materialaufwand	2.232,4	2.019,4	2.855,2	212,9
Personalaufwand	1.083,5	937,1	511,7	146,4
Abschreibungen	501,1	431,8	352,6	69,3
sonstige betriebliche Aufwendungen	356,2	313,3	328,6	42,9
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-91,7</b>	<b>123,3</b>	<b>-63,7</b>	<b>-215,0</b>
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,5	0,9	1,2	-0,4
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	9,2	9,6	14,0	-0,4
Aufwendungen aus Verlustübernahme	0,0	113,2	0,0	-113,2
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-8,8</b>	<b>-121,9</b>	<b>-12,8</b>	<b>113,2</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>-100,5</b>	<b>1,4</b>	<b>-76,5</b>	<b>-101,8</b>
<b>Sonstige Steuern</b>	<b>1,5</b>	<b>1,4</b>	<b>2,9</b>	<b>0,1</b>
<b>Erträge aus Verlustübernahme</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>79,4</b>	<b>0,0</b>
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>-101,9</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-101,9</b>

# VLO Bahn GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH	keine
Bremer Straße 11 49163 Bohmte	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>
<b>Sitz</b>	25.000,00 EUR	VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH 100,00 %
Bohmte	<b>Geschäftsführung</b>	
<b>Gründung</b>	Peter Schone Jürgen Werner	
2009	<b>Mitglieder</b>	
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<b>Gesellschafterversammlung</b>	
Gegenstand des Unternehmens ist die Durchführung von überregionalen Eisenbahnverkehren im schienengebundenen Personen- und Güterverkehr sowie jede sonstige Förderung von schienengebundenen Verkehren in der Region.	Prof. Dr. Stephan Rolfes Peter Schone	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist mittelbar über die BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück und die VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH an der VLO Bahn GmbH beteiligt. Zwischen der VLO GmbH und der VLO Bahn GmbH besteht ein Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrag.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Am 1. Januar 2010 hat die VLO Bahn GmbH ihren Geschäftsbetrieb aufgenommen. Die für die Durchführung von überregionalen Verkehrsleistungen notwendige Sicherheitsbescheinigung ist im Kalenderjahr 2013 erteilt worden.

Im Jahr 2021 sind mehrere Projektverkehre, Bauzugleistungen und Überführungsfahrten durchgeführt worden. Die Umsatzerlöse konnten dadurch auf 261,4 TEUR gesteigert werden.

Die im Jahr 2021 angelaufenen Verkehre werden im Geschäftsjahr 2022 weitergeführt. Die noch anhaltende Corona-Krise wird nach aktueller Einschätzung keinen wesentlichen Einfluss auf die Geschäftsaktivitäten haben.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>131,1</b>	<b>29,5</b>	<b>28,5</b>
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	19,9	3,8	11,6
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	111,2	25,7	16,9
<b>Summe Aktiva</b>	<b>131,1</b>	<b>29,5</b>	<b>28,5</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
<b>Eigenkapital</b>	<b>25,0</b>	<b>22,0</b>	<b>22,0</b>
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	-3,0	-3,0	-3,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	3,0	0,0	0,0
<b>Rückstellungen</b>	<b>6,9</b>	<b>6,4</b>	<b>6,4</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>99,2</b>	<b>1,1</b>	<b>0,1</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	26,6	1,1	0,0
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	72,5	0,0	0,0
Sonstige Verbindlichkeiten	0,0	0,0	0,1
<b>Summe Passiva</b>	<b>131,1</b>	<b>29,5</b>	<b>28,5</b>

# VLO Bahn GmbH

## Entwicklung der Gesellschaft

Aufgrund des bestehenden Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrages mit der VLO Verkehrsgesellschaft Landkreis Osnabrück GmbH wird die Gesellschaft 2022 mit einem ausgeglichenen Jahresergebnis abschließen.

<b>GuV (TEUR)</b> (Rundungsdifferenzen möglich)	<b>Ist 2021</b>	<b>Ist 2020</b>	<b>Ist 2019</b>	<b>Abweichung</b>
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>261,4</b>	<b>0,0</b>	<b>1,1</b>	<b>261,4</b>
sonstige betriebliche Erträge	0,0	2,3	0,7	-2,3
Materialaufwand	205,0	0,4	0,5	204,6
sonstige betriebliche Aufwendungen	39,1	5,3	12,8	33,8
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>17,3</b>	<b>-3,4</b>	<b>-11,5</b>	<b>13,9</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>17,3</b>	<b>-3,4</b>	<b>-11,5</b>	<b>13,9</b>
Erträge aus Verlustübernahme	-14,3	3,4	11,5	-13,9
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>3,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>3,0</b>

# Planungsgesellschaft Nahverkehr Osnabrück GbR

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>		GbR keine
Alte Poststraße 9 49074 Osnabrück	<b>Geschäftsführung</b>	<b>Gesellschafter</b>
<b>Sitz</b>	Prof. Dr. Stephan Rolfes Peter Schone	BEVOS Beteiligungs- und Vermögens- verwaltungsgesellschaft mbH Land- kreis Osnabrück 50,00 % Stadtwerke Osnabrück AG 50,00 %
Osnabrück	<b>Mitglieder</b>	
<b>Gründung</b>	<b>Gesellschafterversammlung</b>	
1993	Christoph Hüls, (Vorsitzender) Anna Kebschull	
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>		
Die PlaNOS GbR nimmt Planungsaufgaben zur Verbesserung des Öffentlichen Personennahverkehrs in der Stadt Osnabrück und im Landkreis Osnabrück unter Berücksichtigung der Belange der Schülerbeförderung im Rahmen der rechtlichen Bestimmungen wahr. Außerdem bereitet sie die Umsetzung von Planungskonzepten vor und nimmt Marketingaufgaben wahr, die das Ziel haben, die Nutzung des Öffentlichen Personennahverkehrs zu fördern.		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Ziel des Landkreises Osnabrück ist es, mit Hilfe der PlaNOS GbR den Öffentlichen Personennahverkehr (ÖPNV) in Stadt und Landkreis Osnabrück zu koordinieren und langfristig die ÖPNV-Zuschüsse beeinflussen zu können. Der Landkreis Osnabrück ist über die BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück mittelbar an der PlaNOS GbR beteiligt. Direkte Auswirkungen auf den Haushalt des Landkreises ergeben sich nicht.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Gesellschaft hat sich gemäß dem Gesellschaftsvertrag mit der Wahrnehmung der Planung des öffentlichen Personennahverkehrs in der Stadt Osnabrück und dem Landkreis Osnabrück einschließlich der Marketingaufgaben sowie mit der Umsetzung entsprechender Planungskonzepte beschäftigt. Nach der Darstellung der Geschäftsleitung ist das Geschäftsjahr 2021 positiv verlaufen. Im Berichtsjahr wurden diverse Projekte im Rahmen des ÖPNV in Stadt und

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
<b>Anlagevermögen</b>	<b>1,5</b>	<b>3,8</b>	<b>9,6</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	1,5	3,8	6,1
Sachanlagen	0,0	0,0	3,4
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>522,8</b>	<b>548,6</b>	<b>650,7</b>
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	145,9	250,1	611,8
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	376,9	298,5	39,0
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>524,4</b>	<b>552,5</b>	<b>660,3</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
<b>Eigenkapital</b>	<b>104,6</b>	<b>101,1</b>	<b>99,3</b>
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>3,5</b>	<b>1,7</b>	<b>4,9</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>11,1</b>	<b>13,1</b>	<b>11,1</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>408,6</b>	<b>438,4</b>	<b>549,9</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	140,0	228,0	159,4
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	171,2	190,0	119,3
Sonstige Verbindlichkeiten	97,4	20,4	271,1
<b>Summe Passiva</b>	<b>524,4</b>	<b>552,5</b>	<b>660,3</b>

Landkreis durchgeführt. Die Arbeitsschwerpunkte 2021 waren u.a. die Fortsetzung des barrierefreien Ausbaus von Haltestellen auf Basis des

von der PlaNOS erstellten Konzeptes sowie der Ausbau dynamischer Fahrgastinformation auf Basis von Echtzeitdaten zur Förderung der Nutzung

# Planungsgesellschaft Nahverkehr Osnabrück GbR

des ÖPNV. Zudem gelang im Jahr 2021 zu den schon elektrisch betriebenen MetroBus-Linien die weitgehende Elektrifizierung weiterer MetroBus-Linien, sodass auch das regionale Umland in den elektrischen Busverkehr integriert wurde.

Der ausgewiesene Jahresüberschuss der PlaNOS beträgt 3,5 TEUR (Vorjahr 1,7 TEUR). Größere Veränderungen sind weder bei den Umsatzerlösen noch bei den Aufwendungen für die Betriebsleistungen zu verzeichnen. Die Ertragsstruktur hat sich nicht wesentlich gegenüber dem Vorjahr verändert.

<b>GuV (TEUR)</b> (Rundungsdifferenzen möglich)	<b>Ist 2021</b>	<b>Ist 2020</b>	<b>Ist 2019</b>	<b>Abweichung</b>
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>1.537,6</b>	<b>1.537,3</b>	<b>1.391,2</b>	<b>0,2</b>
sonstige betriebliche Erträge	103,2	31,5	32,6	71,7
Materialaufwand	1.470,7	1.473,5	1.303,4	-2,8
Personalaufwand	20,3	33,4	47,1	-13,0
Abschreibungen	2,3	5,7	7,5	-3,4
sonstige betriebliche Aufwendungen	144,0	54,4	60,8	89,5
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>3,6</b>	<b>1,8</b>	<b>5,1</b>	<b>1,8</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>3,6</b>	<b>1,8</b>	<b>5,1</b>	<b>1,8</b>
<b>Sonstige Steuern</b>	<b>0,0</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>	<b>-0,1</b>
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>3,5</b>	<b>1,7</b>	<b>4,9</b>	<b>1,8</b>

Im Jahr 2021 erfolgte die Gründung der PlaNOS GmbH. Die Einbringung der Anteile an der PlaNOS GbR in die PlaNOS GmbH soll im Geschäftsjahr 2022 erfolgen.

## Entwicklung der Gesellschaft

Nach der bisherigen Entwicklung des Geschäftsjahres 2022 ist davon auszugehen, dass die Vorgaben des Wirtschaftsplanes durch die konstante Nachfrage nach Planungs- und Marketingleistungen erfüllt werden. Als Folge ist davon auszugehen, dass im Geschäftsjahr 2021 ein ausgeglichenes Jahresergebnis erwirtschaftet bzw. die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage sich planmäßig entwickeln und die Marktposition gefestigt wird

In Folge der Corona-Pandemie ist es zu weitreichenden Einschränkungen des öffentlichen Lebens gekommen. Die Auswirkungen auf Gesellschaft und Wirtschaft sind drastisch und unverkennbar. Zum heutigen Zeitpunkt kann man aber davon ausgehen, dass die Corona-Pandemie keine Auswirkung auf die erfolgswirtschaftliche Entwicklung und die Liquiditätslage der PlaNOS hat.



# Hafen Wittlager Land GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH	keine
Bremer Straße 4 49163 Bohmte	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>
<b>Sitz</b>	40.000,00 EUR	BEVOS Beteiligungs- und Vermögens- verwaltungsgesellschaft mbH Land- kreis Osnabrück 50,00 %
Bohmte	<b>Geschäftsführung</b>	Gemeinde Bohmte 37,50 %
<b>Gründung</b>	Susanne Neuenfeldt seit 01.05.2021 Peter Schone seit 01.01.2021	Gemeinde Bad Essen 6,25 %
2012	<b>Mitglieder</b>	Gemeinde Ostercappeln 6,25 %
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<b>Gesellschafterversammlung</b>	
Zweck der Gesellschaft ist der Aufbau, der Ausbau und der Betrieb eines Gü- ter- und Containerhafens sowie alle da- mit im Zusammenhang stehende Flä- chenerschließung incl. Flächenankauf am Standort Bohmte sowie alle hiermit zusammenhängenden Rechtsge- schäfte. Die Gesellschaft ist zu allen Maßnahmen berechtigt, die mit dem genannten Gesellschaftszweck zusam- menhängen oder ihn fördern. Sie kann sich zur Erfüllung ihrer Aufgaben ander- er Unternehmen bedienen, sich an ihnen beteiligen oder solche Unterneh- men sowie Hilfs- und Nebenbetriebe (auch Zweigniederlassungen) errich- ten, erwerben oder pachten.	Tobias Beutler, (bis 31.10.2021) Torsten Bühning, (seit 04.11.2021) Christina Rother Peter Schone Marcus Unger	
	<b>Mitglieder Aufsichtsrat</b>	
	Anna Kebschull, (Vorsitzende) Bärbel Rosensträter, (stellvertretende Vorsitzende) Erik Ballmeyer, (seit 01.11.2021) Patrick Buchsbaum Johannes Eichholz Rainer Ellermann, (bis 31.10.2021) Rolf Flerlage, (bis 31.10.2021) Anette Gottlieb Ursula Möhr-Loos Timo Natemeyer Thomas Rehme Arnd Sehlmeyer Dr. Joachim Solf, (seit 02.11.2021) Tanja Strotmann	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die Hafen Wittlager Land GmbH ist für die infrastrukturelle Entwicklung des Containerhafens in Bohmte verantwortlich. Sie ist als Tochter der BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück und der Wittlager Gemeinden (Bad Essen, Bohmte, Ostercappeln) gegründet worden und wird die Schnittstelle Straße/ Wasserstraße auf Basis des in der Region zugrundeliegenden Hafenkonzeptes bedienen.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Aktivitäten der Gesellschaft bezogen sich im Wirtschaftsjahr 2021 schwerpunktmäßig auf folgende Aufgabenbereiche:

- Weitere Ausführungsplanung des Massenguthafens mit Containerumschlag und der Hafenstraße
- Erschließungsplanung des Gewerbegebietes im Bebauungsplan 109
- Verwaltung der Grundstücke, Immobilien und Vermietungen/Verpachtungen
- Abriss der Gebäude „In der Hegge 8 und 10“ sowie „Donaustraße 4“, Bohmte
- Abbruch der leerstehenden Immobilien/ des Bestandshafens, Entfernung der gesamten Befestigung der Oberfläche Bestandshafen

Das Niedersächsische Oberverwaltungsgericht hat den Bebauungsplan Nr. 99 "Hafen- und Industriegebiet Mittellandkanal" am 18. Juli 2019 für unwirksam erklärt. Dieser Bebauungsplan war Grundlage für den Containerhafen. Seit dem Urteil ruhen daher die Planungen für den Containerhafen. Die Gesellschafter haben sich im Verlauf des Geschäftsjahres dazu entschieden, die Planungen am Standort Massenguthafen weiter voranzutreiben und auf einer Fläche von 10.000 qm den Containerumschlag an dem Standort ebenfalls zu realisieren. Der Massenguthafen soll vorrangig entwickelt werden, um im Anschluss die Planungen zu einem eigenen Containerhafen weiterzuführen. Der Bebauungsplan Nr. 109 wurde vom OVG Lüneburg am 08.09.2021 für bestandskräftig erklärt.

# Hafen Wittlager Land GmbH

Der im Wirtschaftsplan vorgesehene Jahresfehlbetrag für 2021 wurde im Berichtsjahr um 59 TEUR unterschritten. Nach Berücksichtigung der Entnahme aus der Kapitalrücklage ergibt sich ein Bilanzgewinn von 0 TEUR.

## Entwicklung der Gesellschaft

Zahlreiche kontinuierlich durchgeführte Gespräche mit der Region ansässigen Firmen, die aufgrund der Bedarfsabfragen Umschlagpotenzial avisiert haben, aber auch weitere Firmen, die unabhängig von der Bedarfsabfrage ein weitergehendes Interesse für einen Güterumschlag Bohmte-Leckermühle angemeldet haben, zeigen, dass durch die Umsetzung des Hafenprojektes in Trägerschaft der Hafen Wittlager Land GmbH ein erhebliches Umschlagpotenzial aus der Region und darüber hinaus gebunden werden kann. Die Bedarfsabfragen werden fortlaufend aktualisiert.

<b>Bilanz Aktiva (TEUR)</b> (Rundungsdifferenzen möglich)	<b>Ist 2021</b>	<b>Ist 2020</b>	<b>Ist 2019</b>
<b>Anlagevermögen</b>	<b>6.949,4</b>	<b>6.650,0</b>	<b>6.613,1</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	0,5	1,0	1,6
Sachanlagen	6.949,9	6.648,9	6.611,6
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>9.043,3</b>	<b>9.368,2</b>	<b>9.095,7</b>
Vorräte	8.774,9	8.762,1	8.951,3
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	36,7	10,9	35,2
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	231,8	595,3	109,2
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>45,1</b>	<b>47,7</b>	<b>56,1</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>16.038,3</b>	<b>16.065,8</b>	<b>15.764,9</b>

<b>Bilanz Passiva (TEUR)</b> (Rundungsdifferenzen möglich)	<b>Ist 2021</b>	<b>Ist 2020</b>	<b>Ist 2019</b>
<b>Eigenkapital</b>	<b>583,0</b>	<b>523,6</b>	<b>540,4</b>
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-369,0	-371,3	-231,9
<b>Rückstellungen</b>	<b>7,5</b>	<b>7,5</b>	<b>5,5</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>15.443,3</b>	<b>15.528,8</b>	<b>15.212,5</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	15.200,4	15.199,9	15.200,4
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	7,5	29,0	12,1
Sonstige Verbindlichkeiten	235,3	300,0	0,0
<b>Rechnungsabgr.posten</b>	<b>4,6</b>	<b>5,8</b>	<b>6,5</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>16.038,3</b>	<b>16.065,8</b>	<b>15.764,9</b>

<b>GuV (TEUR)</b> (Rundungsdifferenzen möglich)	<b>Ist 2021</b>	<b>Ist 2020</b>	<b>Ist 2019</b>	<b>Abweichung</b>
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>50,8</b>	<b>325,5</b>	<b>1.037,3</b>	<b>-274,7</b>
Bestandsveränderungen	-64,0	-304,6	-955,6	240,6
sonstige betriebliche Erträge	85,1	5,7	46,9	79,4
Personalaufwand	74,6	0,4	30,9	-74,2
Abschreibungen	15,1	22,0	21,9	6,9
sonstige betriebliche Aufwendungen	143,0	167,2	107,7	24,2
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-161,5</b>	<b>-162,9</b>	<b>-31,9</b>	<b>1,4</b>
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	201,9	201,9	193,4	0,0
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-201,9</b>	<b>-201,9</b>	<b>-193,4</b>	<b>0,0</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>-362,5</b>	<b>-364,8</b>	<b>-225,3</b>	<b>1,3</b>
<b>Sonstige Steuern</b>	<b>6,3</b>	<b>6,6</b>	<b>6,7</b>	<b>0,3</b>
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>-368,8</b>	<b>-371,3</b>	<b>-231,9</b>	<b>2,5</b>

# FMO Flughafen Münster/Osnabrück GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH	FMO Airport Services GmbH 100,00 % FMO Luftfahrtförderungs GmbH 100,00 %
Airportallee 1 48268 Greven	<b>Stammkapital</b>	FMO Parking Services GmbH 100,00 % FMO Passenger Services GmbH 100,00 %
<b>Sitz</b>	22.663.500,00 EUR	FMO Security Services GmbH 100,00 %
Greven	<b>Geschäftsführung</b>	WISAG FMO Cargo Beteiligungs-GmbH 33,33 % WISAG FMO Cargo Services GmbH & Co. KG 33,33 % AHS Aviation Handling Services GmbH 10,00 %
<b>Gründung</b>	Thorsten Brockmeyer Prof. Dr. Rainer Schwarz	<b>Gesellschafter</b>
1966	<b>Mitglieder</b>	Stadtwerke Münster 35,06 % Beteiligungsgesellschaft Steinfurt 30,28 % OBG Osnabrücker Beteiligungs- und Grundstücksentwicklungsgesellschaft mbH 17,20 % Grevener Verkehrs GmbH 5,89 % BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH 5,08 % Landkreis Osnabrück 2,44 % Kreis Warendorf 2,08 % Kreis Borken 0,45 % Kreis Coesfeld 0,45 % Landkreis Emsland 0,45 % Landkreis Grafschaft-Bentheim 0,45 % IHK Nord Westfalen 0,08 % Handwerkskammer Münster 0,03 % Handwerkskammer Osnabrück-Emsland 0,03 % IHK Osnabrück-Emsland-Grafschaft Bentheim 0,03 %
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<b>Gesellschafterversammlung</b>	
Gegenstand des Unternehmens ist die Errichtung und der Betrieb des Verkehrsflughafens Münster/Osnabrück sowie die Förderung der zivilen Luftfahrt und des Flugsports sowie alle im Zusammenhang mit Vermietung und Verpachtung stehender Geschäfte einschließlich der Versorgung Dritter mit elektrischer Energie für den Bereich des Flughafens Münster/Osnabrück.	Thomas Banasiewicz Dr. Stefan Funke Marco Graf Oberbürgermeister Wolfgang Griesert, (bis 31.10.2021) Dr. Fritz Jaeckel Sebastian Jurczyk Anna Kebschull Dr. Michael Kiehl Andrea Lücke Katharina Pötter, (seit 01.11.2021) Sven Ruschhaupt Dr. Christian Schulze Pellengahr Dr. Martin Sommer Michael Steffens Dr. Kai Zwicker	
	<b>Mitglieder Aufsichtsrat</b>	
	Dr. Martin Sommer, (Vorsitzender) Oberbürgermeister Markus Lewe, (1. stellvertretender Vorsitzender) Oberbürgermeister Wolfgang Griesert, (2. stellvertretender Vorsitzender bis 31.10.2021) Dietrich Aden Berthold Bredenbeck Landrat Olaf Gericke Hendrik Grau MdL Wilfried Grunendahl Ratsherr Michael Hagedorn, (seit 01.11.2021) Andrea Henning, (bis 31.10.2021) MdL Frank Henning Mathias Himmelreich Anna Kebschull Ratsherr Mathias Kersting Ratsherr Carsten Peters Katharina Pötter, (seit 01.11.2021) Thorsten Tacke Stefan Weber Jan-Philip Zimmermann	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist über die BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH

Landkreis Osnabrück mittelbar an der FMO Flughafen Münster/Osnabrück GmbH beteiligt. Die Ziele der Beteiligung an der Gesellschaft gründen sich insbesondere auf die Belange der

Wirtschaftsförderung. Dabei wurde die hohe strukturelle und wirtschaftliche Bedeutung des Flughafens auch für die Region des Osnabrücker Landes

# FMO Flughafen Münster/Osnabrück GmbH

erkannt. Der Landkreis Osnabrück beabsichtigt daher, die weitere Entwicklung des Flughafens Münster/Osnabrück auch zukünftig zu unterstützen und so dessen Position innerhalb der internationalen Verkehrsflughäfen Deutschlands weiter zu festigen und zu stärken. Bedingt durch die mittelbare Beteiligung des Landkreises Osnabrück an der Gesellschaft liegen direkte Auswirkungen auf dessen Haushalt nicht vor.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Das Jahr 2021 war, wie das Vorjahr, stark durch die diversen Einschränkungen im Zuge der Corona-Pandemie geprägt. Dazu hat die Flughafen-gesellschaft bereits zu Beginn der Krise den Gremien Wirtschaftsplanungen vorgestellt, die von einer 5-jährigen Auswirkung der Pandemie auf die FMO-Ergebnisse ausgingen. Die entsprechenden Prognosen bzw. die ihnen zugrundeliegenden Passagierprognosen entsprachen auch im Jahr 2021 den tatsächlich eingetretenen Zahlen. In der Summe gingen die Berechnungen von einem externen Kapitalbedarf zur Überwindung der Krise von ca. 30 Mio. EUR aus. Die Gesellschafter verständigten sich darauf, diese Kapitalerhöhungen in 3 Tranchen zu je 10 Mio. EUR zu beschließen. Die 2. Tranche wurde in den Gremiensitzungen am 09.12.2021 beschlossen. Aufgrund der Bundes- bzw. Landeszuschüsse in Höhe von ca. 5 Mio. EUR, die im Geschäftsjahr 2021 an die Flughafengesellschaft ausgezahlt wurden, konnte die Einzahlung in die Kapitalrücklage auf 5 Mio. EUR begrenzt werden. Die erfolgswirksame Einbuchung dieses Zuschusses sowie diverse kostensenkende Maßnahmen führten dazu, dass die Gesellschaft mit einem Verlust von ca. 6,7 Mio. EUR sogar ein besseres Ergebnis erzielte als 2019 7,0 Mio. EUR, dem letzten Vorkrisenjahr. Bei den Unternehmensbeteiligungen gab es zwei wesentliche Veränderungen. Zum einen konnte der FMO seine Beteiligung an der AHS mit Vertrag vom 31. Januar 2022 veräußern. Da die Gesellschaft in der FMO Bilanz vollständig wertkorrigiert war, wurde auf den Beteiligungsbuchwert

<b>Bilanz Aktiva (TEUR)</b> (Rundungsdifferenzen möglich)	<b>Ist 2021</b>	<b>Ist 2020</b>	<b>Ist 2019</b>
<b>Anlagevermögen</b>	<b>81.853,3</b>	<b>82.797,0</b>	<b>84.519,2</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	363,3	102,1	130,5
Sachanlagen	64.159,3	65.609,1	66.403,6
Finanzanlagen	17.330,7	17.085,7	17.985,1
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>26.531,5</b>	<b>6.162,1</b>	<b>28.623,4</b>
Vorräte	146,6	122,3	131,5
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	17.261,0	1.090,5	17.876,5
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	9.123,9	4.949,3	10.615,4
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>293,2</b>	<b>330,5</b>	<b>327,9</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>108.677,9</b>	<b>89.289,5</b>	<b>113.470,5</b>

<b>Bilanz Passiva (TEUR)</b> (Rundungsdifferenzen möglich)	<b>Ist 2021</b>	<b>Ist 2020</b>	<b>Ist 2019</b>
<b>Eigenkapital</b>	<b>51.421,7</b>	<b>38.183,2</b>	<b>53.604,5</b>
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-6.761,5	-15.421,3	-6.965,6
<b>Rückstellungen</b>	<b>15.471,1</b>	<b>12.145,2</b>	<b>13.306,1</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>41.688,0</b>	<b>38.868,0</b>	<b>46.475,6</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	20.096,9	23.461,8	29.919,7
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	38,9	0,4	70,9
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	968,3	703,5	988,1
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	1.484,7	1.257,7	606,3
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	18.516,7	12.851,1	14.182,7
Sonstige Verbindlichkeiten	582,4	593,5	707,9
<b>Rechnungsabgr.posten</b>	<b>97,2</b>	<b>93,1</b>	<b>84,2</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>108.677,9</b>	<b>89.289,5</b>	<b>113.470,5</b>

eine Zuschreibung auf den zukünftigen Verkaufserlös vorgenommen. Des Weiteren wurde die Luftfahrtförderungs GmbH mit der FMO GmbH verschmolzen. Die Entwicklungen des FMO-Ergebnisses werden weiterhin im Rahmen einer revolvierenden Wirtschaftsplananalyse kontrolliert. Angesichts der bisherigen geringen Planabweichung scheinen die den FMO-Finanzprognosen innewohnenden Verkehrsannahmen sehr robust. Infolgedessen ist davon auszugehen, dass sich die wirtschaftliche Entwicklung weiterhin analog zur Planung gestaltet. Vor diesem Hintergrund ist damit zu rechnen, dass sich der prognostizierte externe Kapitalbedarf auf dem Niveau der ursprünglichen Planungen bewegt.

## Entwicklung der Gesellschaft

Auch das Geschäftsjahr 2022 steht weiterhin unter den Nachwirkungen der Corona-Pandemie. Wie zu Beginn der Pandemie durch die meisten Institute prognostiziert und auch in den FMO-Planungen berücksichtigt, wird die Luftfahrtbranche ca. 5 Jahre benötigen, um wieder das vorpandemische Niveau zu erreichen. Für das Geschäftsjahr 2022 sind in der Wirtschaftsplanung 600.000 Passagiere prognostiziert. Die Zahl entspricht in etwa den langfristigen FMO-Planungen, die den FMO-Finanzplanungen unterlagen. Ob es zu weiteren pandemischen Einschränkungen im Rahmen der Corona-Krise kommt, ist aktuell schwer prognostizierbar.

# FMO Flughafen Münster/Osnabrück GmbH

Neben diesen Risiken gibt es diverse andere Themen, die sich negativ auf den FMO-Geschäftsverlauf auswirken könnten. Zwar wirkt sich der Krieg in der Ukraine nicht direkt auf den Luftverkehr am Standort aus, da es keine nennenswerten Flugverbindungen in das Krisengebiet gibt. Jedoch insbesondere die mit dem Krieg einhergehende Rohölverteuerung mit ihren Auswirkungen auf den Kerosinpreis stellt ein Risiko dar, denn dadurch könnten Flüge deutlich verteuert werden. Dies würde sich sicherlich unmittelbar auf die Nachfrage auswirken. Jedoch nicht nur Kerosinverteuerung, sondern auch allgemeine Inflationstendenzen könnten sich über Tarifsteigerungen und Materialverteuerung negativ auf die Geschäftsergebnisse auswirken.

Ein wesentliches Risiko ist mittlerweile auch in Bezug auf die Personalrekrutierung festzustellen. Es wird stetig schwieriger, geeignetes Personal insbesondere im operativen Bereich zu finden. Hier arbeitet der FMO an Konzepten zur verbesserten Mitarbeitergewinnung.

Luftverkehrsspezifisch ist außerdem seit Jahren eine zusätzliche Belastung der Flugpreise über staatliche bzw. hoheitliche Abgaben festzustellen. Dies erschwert die gesamte deutsche Luftfahrt und ist im internationalen Vergleich ein bedeutender Wettbewerbsnachteil.

Die Summe aller Rahmenbedingungen könnte zu einer Nachfragezurückhaltung führen. Für den FMO bestehen im Wettbewerb der Flughäfen jedoch auch Chancen. Zum einen lassen sich erste Kapazitätsengpässe an großen Flughäfen wie Düsseldorf und Köln feststellen. Hier würden die Marktmechanismen sicherlich zu einer Angebotslenkung zu kleineren Airports führen. Die Möglichkeit des FMO, 24-Stunden-Luftverkehre abzufertigen, stellt hier sicherlich eine Marktchance dar. Beispielhaft bleibt in

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>13.161,3</b>	<b>10.231,2</b>	<b>19.600,2</b>	<b>2.930,1</b>
sonstige betriebliche Erträge	5.638,9	289,6	507,3	5.349,3
Materialaufwand	4.496,7	4.292,6	5.126,4	204,1
Personalaufwand	8.344,4	8.339,3	11.208,6	5,1
Abschreibungen	2.912,6	3.005,1	3.080,0	-92,4
sonstige betriebliche Aufwendungen	7.644,0	4.682,9	7.586,4	2.961,0
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-4.597,6</b>	<b>-9.799,1</b>	<b>-6.893,9</b>	<b>5.201,6</b>
Erträge aus Beteiligungen	0,0	0,0	62,5	0,0
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,2	0,0	1,7	0,1
Abschreibungen auf Finanzanlagen und auf Wertpapiere des Umlaufvermögens	0,0	899,3	0,0	-899,3
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	1.156,0	1.494,1	2.028,9	-338,1
Erträge aus Gewinnabführung	898,0	0,0	2.754,9	898,0
Aufwendungen aus Verlustübernahme	1.618,4	2.941,9	574,9	-1.323,5
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-1.876,2</b>	<b>-5.335,3</b>	<b>215,3</b>	<b>3.459,1</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>-6.473,7</b>	<b>-15.134,4</b>	<b>-6.678,6</b>	<b>8.660,7</b>
<b>Sonstige Steuern</b>	<b>287,8</b>	<b>286,9</b>	<b>287,0</b>	<b>0,9</b>
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>-6.761,5</b>	<b>-15.421,3</b>	<b>-6.965,6</b>	<b>8.659,8</b>

diesem Zusammenhang die Stationierung eines Luftfahrzeugs der Corendon Airlines, die die Airline von einer 24-Stunden-Operation abhängig gemacht hat. Der Umbau des FMO zu einem klimaneutralen Airport und Bemühungen um weitere Ansiedlungen im Non Aviation Bereich auch mit dem Fokus auf „grüner Technologie“ sind weitere Chancen der Flughafengesellschaft. In einem entsprechenden Konzept arbeitet der FMO auch insbesondere an einer etwaigen Andersnutzung des alten Terminals 1.

## **II. Versorgung und Infrastruktur**

# ENERGOS Energiewirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH	Windpark Gehrde LKOS-14 GmbH & Co. KG 80,00 %
Niedersachsenstraße 19 49124 Georgsmarienhütte	<b>Stammkapital</b>	Wöstenwind GmbH & Co. KG 50,00 %
<b>Sitz</b>	25.000,00 EUR	WindStrom Bühnerbach GmbH & Co. KG 30,00 %
Georgsmarienhütte	<b>Geschäftsführung</b>	<b>Gesellschafter</b>
<b>Gründung</b>	Christian Niehaves	BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück 100,00 %
2013	<b>Mitglieder</b>	
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<b>Gesellschafterversammlung</b>	
Gegenstand des Unternehmens ist die Planung, Projektierung, Errichtung und der Betrieb von Anlagen zur Erzeugung, Speicherung, und Einspeisung sowie die Direktvermarktung erneuerbarer Energien (Wind, Solar, Geothermie oder andere erneuerbare Energien) sowie die Entwicklung der Infrastruktur von Netzen und Verteilsystemen vornehmlich im Bereich erneuerbarer Energien im Landkreis Osnabrück, die Gründung, der Erwerb, die Verwaltung und die Veräußerung von sowie die Geschäftsführung und Geschäftsbesorgung für Unternehmen und Beteiligungen an Unternehmen im Bereich der Energiewirtschaft im vorgenannten Sinne sowie deren Zusammenfassung unter einheitlicher Leitung sowie alle damit zusammenhängenden Geschäfte.	Anna Kebschull	
	<b>Mitglieder Aufsichtsrat</b>	
	Bernward Abing, (Vorsitzender bis 31.10.2021) Karl-Georg Görtemöller, (Vorsitzender seit 15.11.2021) Lutz Brinkmann, (stellvertretender Vorsitzender seit 15.11.2021) Volker Beermann, (seit 15.11.2021) Welf Bruning, (bis 31.10.2021) Martin Bäumer, (seit 15.11.2021) Jürgen Ebert Sebastian Gottlöber, (bis 31.10.2021) Ernst-August Hoppenbrock, (bis 31.10.2021) Uwe Kamphaus, (seit 15.11.2021) Jürgen Kiesekamp, (bis 31.10.2021) Heinrich Niederniehaus Jutta Olbricht, (bis 31.10.2021) Andreas Quebbemann Thomas Rehme, (stellvertretender Vorsitzender bis 31.10.2021, seit 15.11.2021 Mitglied) Kreisrat Dr. Winfried Wilkens Birgit Wordtmann, (seit 15.11.2021)	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist über die BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück an der in 2013 neugegründeten ENERGOS Energiewirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH beteiligt mit dem Ziel, die mittelfristige Realisierung der Stromversorgung im Landkreis Osnabrück bis zum Jahr 2030 selbständig aus regenerativen Energien abzudecken.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Ein Handlungsschwerpunkt der ENERGOS ist die Analyse, Bewertung und Realisierung von Windparks im Landkreis Osnabrück. Neben der Begleitung des Windparks Gehrde

(Windpark Gehrde LKOS-14 GmbH & Co. KG), welcher bereits in 2015 in Betrieb genommen wurde, wurden in 2021 die Planungen zur Realisierung für das Windenergieprojekt in Neuenkirchen (WindStrom Bühnerbach GmbH & Co. KG) vorangetrieben. Der Windpark in Glandorf (Wöstenwind GmbH & Co. KG) ist seit 2020 in Betrieb. Darüber hinaus wird weiterhin auch die mögliche Realisierung von Photovoltaikprojekten und Nahwärmenetzen im Landkreisgebiet überprüft.

Im Projekt Windpark 26, Neuenkirchen (WindStrom Bühnerbach GmbH & Co. KG) wurde die fachliche Prüfung der eingereichten BlmSchG-Antragsunterlagen durch die Genehmigungsbehörde fortgesetzt. Nach gründlicher

juristischer und fachlicher Prüfung wurde die Genehmigung im Dezember 2021 ausgestellt. Nach heutigem Kenntnisstand wird von einer Inbetriebnahme im II. Quartal 2024 ausgegangen.

Im Jahr 2021 wurden weitere Vorbereitungen für den Bau von Anlagen zur Energieerzeugung bzw. die mögliche Beteiligung an derartigen Projekten oder Unternehmungen getätigt.

# ENERGOS Energiewirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH

## Entwicklung der Gesellschaft

Die aufgezeigten branchenweiten Veränderungen führen dazu, dass sich die ENERGOS in einer neuen und geänderten Wettbewerbssituation wiederfindet und die Renditeerwartungen im Bereich der Windkraft sinken. Die Auswirkungen der für 2022 geplanten Novelle des Erneuerbare-Energien-Gesetzes auf laufende und zukünftige Windenergieprojekte bleiben abzuwarten. Die Kriegsauswirkungen machen Preisprognosen für Investitionsvorhaben sehr schwer kalkulierbar.

Fundierte Aussagen über das Eintreten der vor Inbetriebnahme erstellten Windprognosen und den davon abhängigen Erträgen der Gesellschaft, lassen sich noch nicht treffen. Generell besteht somit ein Risiko in der Erreichung der prognostizierten Winderträge, insbesondere durch windschwache Jahre. Die Gesellschaft hat nach wie vor das Ziel, in diesem zukunftsorientierten Markt aktiv mitzuwirken. Die infrage kommenden Vorhaben werden solide geprüft und für jede Entscheidung werden weiterhin detailliert die Chancen und Risiken abgewogen.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
<b>Anlagevermögen</b>	<b>3.339,5</b>	<b>3.572,2</b>	<b>3.601,6</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	1,8	2,1	1,0
Sachanlagen	287,1	317,7	348,3
Finanzanlagen	3.050,6	3.252,3	3.252,3
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>3.238,5</b>	<b>3.335,1</b>	<b>1.155,2</b>
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	24,0	1.402,7	4,5
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	3.214,5	1.932,5	1.150,7
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>2,0</b>	<b>5,3</b>	<b>16,1</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>6.580,0</b>	<b>6.912,6</b>	<b>4.772,9</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
<b>Eigenkapital</b>	<b>6.260,1</b>	<b>5.260,1</b>	<b>4.260,1</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>27,8</b>	<b>46,0</b>	<b>29,4</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>292,0</b>	<b>1.606,4</b>	<b>483,4</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	5,5	5,8	1,7
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	10,9	10,9	3,1
Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	8,0	0,0	0,0
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	252,6	1.571,9	448,2
Verbindlichkeiten gegenüber Gebietskörperschaften	13,5	11,4	28,2
Sonstige Verbindlichkeiten	1,6	6,4	2,3
<b>Summe Passiva</b>	<b>6.580,0</b>	<b>6.912,6</b>	<b>4.772,9</b>

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>153,0</b>	<b>135,4</b>	<b>130,6</b>	<b>17,6</b>
sonstige betriebliche Erträge	7,8	1.406,3	3,8	-1.398,5
Materialaufwand	25,2	25,1	22,1	0,2
Personalaufwand	129,1	135,1	139,9	-6,0
Abschreibungen	30,9	30,8	30,6	0,2
sonstige betriebliche Aufwendungen	88,5	92,0	54,6	-3,5
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-113,0</b>	<b>1.258,8</b>	<b>-112,7</b>	<b>-1.371,9</b>
Erträge aus Beteiligungen	359,9	313,4	279,8	46,4
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	2,3	0,0	286,4	2,3
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0,0	0,0	4,7	0,0
<b>Finanzergebnis</b>	<b>362,1</b>	<b>313,4</b>	<b>561,5</b>	<b>48,7</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>249,1</b>	<b>1.572,2</b>	<b>448,8</b>	<b>-1.323,1</b>
<b>Sonstige Steuern</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,4</b>	<b>0,0</b>
<b>Aufwendungen aus Gewinnabführung</b>	<b>249,1</b>	<b>1.572,2</b>	<b>448,4</b>	<b>-1.323,2</b>
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>



# Windpark Gehrde LKOS-14 GmbH & Co. KG

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH & Co.KG	Windpark Gehrde LKOS-14
Meierhofweg 2 49596 Gehrde	<b>Geschäftsführung</b>	Verwaltungs GmbH 100,00 %
<b>Sitz</b>	Sascha Leisner	WPG Windpark Gehrde Infrastruktur GmbH & Co. KG 50,00 %
Gehrde		<b>Gesellschafter</b>
<b>Gründung</b>		ENERGOS Energiewirtschaft
2013		Landkreis Osnabrück GmbH 80,00 %
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>		HaseEnergie GmbH 20,00 %
Gegenstand des Unternehmens ist der Betrieb von Windenergieanlagen zur Stromerzeugung sowie der Verkauf des erzeugten Stromes im RROP-Gebiet 14 des Landkreises Osnabrück in Groß-Dehle und der Gemeinde Gehrde. Die Windpark Gehrde LKOS-14 Verwaltungs GmbH ist die persönlich haftende Gesellschafterin der Windpark Gehrde GmbH & Co. KG.		<b>Komplementärin</b>
		Windpark Gehrde LKOS-14 Verwaltungs GmbH

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Ziel des Landkreises Osnabrück ist es bis zum Jahr 2030 die Stromversorgung zu 100 % bilanziell aus regenerativen Energien abzudecken und die im Gebiet des Landkreises Osnabrück vorhandenen Potentiale für die Energieerzeugung aus erneuerbaren Energiequellen nachhaltig zu nutzen.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Das prognostizierte Jahresergebnis der Gesellschaft konnte aufgrund von außerordentlichen Preissteigerungen deutlich übertroffen werden.

## Entwicklung der Gesellschaft

Die Windpark Gehrde LKOS-14 GmbH & Co. KG erhält über zwanzig Jahre eine zugesicherte Einspeisevergütung und hat über diesen Zeitraum einen Vollwartungsvertrag mit dem Hersteller der Windenergieanlagen abgeschlossen, sodass die Kontinuität der Umsatzerlöse weitgehend gewährleistet ist. Generell besteht jedoch ein Risiko in der Erreichung der prognostizierten Winderträge insbesondere durch windschwache Jahre. Für das Geschäftsjahr 2022 wird ein positives Jahresergebnis erwartet, welche voraussichtlich ähnlich hoch wie im Vorjahr ausfallen wird.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
<b>Anlagevermögen</b>	7.750,8	8.411,5	9.088,7
<b>Umlaufvermögen</b>	871,4	1.035,5	1.017,9
<b>Rechnungsabg.posten</b>	45,8	36,2	34,7
<b>Summe Aktiva</b>	8.668,0	9.483,3	10.141,4

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
<b>Eigenkapital</b>	2.574,5	2.579,4	2.521,4
<b>Rückstellungen</b>	31,4	43,4	68,7
<b>Verbindlichkeiten</b>	6.062,0	6.860,4	7.551,2
<b>Summe Passiva</b>	8.668,0	9.483,3	10.141,4

# Wöstenwind GmbH & Co. KG

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH & Co. KG	keine
Füchtenweg 2 49219 Glandorf	<b>Geschäftsführung</b>	<b>Gesellschafter</b>
<b>Sitz</b>	Sascha Leisner Stefan Thebing	ENERGOS Energiewirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 50,00 % EFG Energy-Farming Holding GmbH 25,00 % Landvolk-Dienste Osnabrück GmbH 25,00 %
Glandorf		<b>Komplementärin</b>
<b>Gründung</b>	2015	Wöstenwind Verwaltungs GmbH
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Gegenstand des Unternehmens ist die Planung, Projektierung, Errichtung und der Betrieb von Anlagen zur Erzeugung sowie die Direktvermarktung von Windenergie im Windenergiegebiet Nr. 39 (Glandorf/Averferden) des Regionalen Raumordnungsprogrammes des Landkreises Osnabrück - Teilfortschreibung Energie 2013.	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die Gesellschaft wurde am 13.02.2015 gegründet. Ziel des Landkreises Osnabrück ist es, bis zum Jahre 2030 die Stromversorgung zu 100% bilanziell aus regenerativen Energien abzudecken und die im Gebiet des Landkreises Osnabrück vorhandenen Potenziale für die Energieerzeugung aus erneuerbaren Energiequellen nachhaltig zu nutzen.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Der gesamte Windpark hatte in 2021 eine durchschnittliche technische Verfügbarkeit von 97,9 %. Das für diesen Zeitraum prognostizierte Ergebnis konnte deutlich übererfüllt werden. Die Monate Januar und Juni waren aufgrund der schlechten Windverhältnisse ertragsschwach, aber in allen anderen Monaten wurde der Soll-Umsatz übererfüllt.

## Entwicklung der Gesellschaft

Fundierte Aussagen über das Eintreten der vor Inbetriebnahme erstellten Windprognosen und den davon abhängigen Erträgen der Gesellschaft lassen sich noch nicht treffen. Generell besteht somit ein Risiko in der Erreichung der prognostizierten Winderträge, insbesondere durch wind schwache Jahre.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
<b>Anlagevermögen</b>	17.667,4	18.786,4	17.654,3
<b>Umlaufvermögen</b>	967,2	1.163,9	2.109,7
<b>Rechnungsabg.posten</b>	102,9	102,6	35,1
<b>Summe Aktiva</b>	18.737,5	20.052,9	19.799,1

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
<b>Eigenkapital</b>	1.857,3	1.817,8	1.877,3
<b>Rückstellungen</b>	96,8	364,9	12,5
<b>Verbindlichkeiten</b>	16.783,5	17.870,2	17.909,3
<b>Summe Passiva</b>	18.737,5	20.052,9	19.799,1

Die Risiken sind der Gesellschaft bekannt. Dennoch sieht die Gesellschaft in dem Projekt die Chance, einen wirtschaftlichen Windpark realisiert zu haben und 20 Jahre erfolgreich betreiben zu können. Vor diesem Hintergrund blickt die Gesellschaft optimistisch in die Zukunft.

# WindStrom Bühnerbach GmbH & Co. KG

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH & Co.KG	keine
Alte Poststraße 5-7 49586 Neuenkirchen	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>
<b>Sitz</b>	75.000,00 EUR	ENERGOS Energiewirtschaft
Neuenkirchen	<b>Geschäftsführung</b>	Landkreis Osnabrück GmbH 30,00 %
<b>Gründung</b>	Gotthard Georg Sonneborn Christoph Ströer	Naturstrom AG 30,00 %
2013		Gemeinde Neuenkirchen 20,00 %
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>		WindStrom Bühnerbach Flächeneigentümer GbR 20,00 %
Gegenstand des Unternehmens sind Bau und Betrieb von Windenergieanlagen im Windenergiegebiet Nr. 26 Bühnerbach des Regionalen Raumordnungsprogrammes des Landkreises Osnabrück-Teilfortschreibung Energie 2013 und der Verkauf der erzeugten Energie. Bei der Verwirklichung des Unternehmenszwecks und Unternehmensgegenstandes stehen neben den in der Vorbemerkung genannten Zielen folgende Gesichtspunkte im Vordergrund: der Umweltschutz und die Verfolgung hiermit im Zusammenhang stehender öffentlicher Interessen und Ziele, die Verfolgung raumplanerischer Ziele und insbesondere eine geordnete Entwicklung der Windenergienutzung und energiewirtschaftliche Ziele im Landkreis Osnabrück, die Verfolgung sozialer Anliegen und die Erzielung nachhaltiger Erträge für ihre Kommanditisten.		<b>Komplementärin</b> NATEN WindStrom GmbH

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Ziel des Landkreises Osnabrück ist es bis zum Jahr 2030 die Stromversorgung zu 100 % bilanziell aus regenerativen Energien abzudecken und die im Gebiet des Landkreises Osnabrück vorhandenen Potentiale für die Energieerzeugung aus erneuerbaren Energiequellen nachhaltig zu nutzen.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
<b>Anlagevermögen</b>	<b>553,0</b>	<b>548,2</b>	<b>513,5</b>
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>5,2</b>	<b>17,2</b>	<b>59,4</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>632,7</b>	<b>620,1</b>	<b>612,1</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-19,8	-15,5	313,0
<b>Rückstellungen</b>	<b>23,4</b>	<b>12,4</b>	<b>4,9</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>609,3</b>	<b>607,8</b>	<b>607,2</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>632,7</b>	<b>620,1</b>	<b>612,1</b>

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Planungen zur Realisierung des Projektes wurden weiter vorangetrieben. Die fachliche Prüfung der eingereichten BImSchG-Antragsunterlagen wurde durch die Genehmigungsbehörde fortgesetzt. Nach gründlicher juristischer und fachlicher Prüfung wurde die Genehmigung im Dezember 2021 ausgestellt.

## Entwicklung der Gesellschaft

Fundierte Aussagen über das Eintreten der vor Inbetriebnahme erstellten Windprognosen und den davon abhängigen Erträgen der Gesellschaft, lassen sich noch nicht treffen. Generell besteht somit ein Risiko in der Erreichung der prognostizierten Winderträge insbesondere durch windschwache Jahre. Die Risiken sind der Gesellschaft bekannt. Dennoch sieht die Gesellschaft in dem geplanten Projekt

die Chance, einen wirtschaftlichen Windpark realisieren und zwanzig Jahre erfolgreich betreiben zu können. Nach heutigem Kenntnisstand wird von einer Inbetriebnahme im II. Quartal 2024 ausgegangen.

# Netze Holding Osnabrücker Land GmbH & Co. KG

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH & Co.KG	Netzgesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG 50,00 %
Bremer Straße 11 49163 Bohmte	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>
	47.423.521,99 EUR	BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH
<b>Sitz</b>	<b>Geschäftsführung</b>	Landkreis Osnabrück 45,86 %
Bohmte	Peter Schone	BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH
<b>Gründung</b>	<b>Mitglieder</b>	Landkreis Osnabrück 43,56 %
2019	<b>Gesellschafterversammlung</b>	HaseEnergie GmbH 20,23 %
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Dr. Vitus Buntenkötter, (Vorsitzender)	Gemeinde Ostercappeln 7,75 %
Gegenstand des Unternehmens ist die Versorgung mit Elektrizität und Gas, einschließlich der Einbringung hiermit verbundener Dienstleistungen.	Volker Brandt (bis 31.10.2021)	Stadt Quakenbrück 5,32 %
	Dimitri Gappel (seit 01.11.2021)	Gemeinde Badbergen 5,05 %
	Karl-Heinz Budke (bis 31.10.2021)	Gemeinde Neuenkirchen 4,89 %
	Thomas Hartsch (seit 01.11.2021)	Gemeinde Merzen 4,41 %
	Rainer Ellermann, (bis 31.10.2021)	Gemeinde Menslage 3,39 %
	Erik Ballmeyer (seit 01.11.2021)	Gemeinde Badbergen 2,74 %
	Viktor Hermeler	Gemeinde Voltlage 2,52 %
	Werner Meier	Gemeinde Nortrup 2,35 %
	Timo Natemeyer	Stadt Fürstenau 0,53 %
	Manuela Nestroy (bis 31.10.2021)	<b>Komplementärin</b>
	Matthias Wübbel (seit 01.11.2021)	Netze Holding Osnabrücker Land Verwaltungs-GmbH
	Claus-Peter Poppe (bis 31.10.2021)	
	Michael Bürgel (seit 01.11.2021)	
	Frank Rotert	
	Doris Schmidt	
	Gregor Schröder (bis 31.10.2021)	
	Thomas Hartsch (seit 01.11.2021)	
	Tanja Strotmann	
	Helmut Tolsdorf	
	Norbert Trame (bis 31.10.2021)	
	Hermann Dreising (seit 01.11.2021)	
	Michael Wernke	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die Netze Holding Osnabrücker Land GmbH & Co. KG wurde mit Beschluss der Gesellschafter am 20.12.2019 mit dem Zweck der Versorgung der angeschlossenen Kommunen mit Elektrizität und Gas einschließlich der damit verbundenen Dienstleistung gegründet. Hierzu wird eine Beteiligung an der Netzgesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG erworben.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Gemeinde Badbergen erwarb im Juli 2021 weitere Anteile aus dem Kapitalanteil der BEVOS GmbH, was das Gesamtkapital in der Summe jedoch nicht veränderte. In 2021 konnten Erträge aus den Beteiligungen an der

Netzgesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG in Höhe von 2.890.142,39 EUR erzielt werden.

Durch den Ertrag aus Beteiligungen und eine Auflösung von Rückstellungen aus dem Geschäftsjahr 2020 konnte nach Verrechnung mit den entstandenen Aufwendungen ein Jahresüberschuss in Höhe von 2,85 Mio. EUR erzielt werden, der nach Ausgleich des Verlustvortrags von 45,6 TEUR den Verrechnungskonten der Gesellschafter gutgeschrieben wurde. Im laufenden Geschäftsjahr erfolgte darüber hinaus bereits eine Vorabentnahme der Gesellschafter in Höhe von 2,74 Mio. EUR.

# Netze Holding Osnabrücker Land GmbH & Co. KG

## Entwicklung der Gesellschaft

Die Geschäftsführung geht für 2022 und den folgenden Jahren aufgrund der geplanten Ausschüttungen der Netzgesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG von einem positiven Ergebnis auf dem Niveau des Geschäftsjahres 2021 aus. Es werden keine Auswirkungen der aktuellen Corona-Pandemie auf die Gesellschaft erwartet.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
<b>Anlagevermögen</b>	<b>47.398,5</b>	<b>47.398,5</b>	<b>47.398,5</b>
Finanzanlagen	47.398,5	47.398,5	47.398,5
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>101,2</b>	<b>25,1</b>	<b>35.616,0</b>
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	3,7	5,1	25.770,4
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	97,5	20,0	9.845,6
<b>Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>1,0</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>47.499,7</b>	<b>47.423,6</b>	<b>83.015,5</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
<b>Eigenkapital</b>	<b>47.423,5</b>	<b>47.377,9</b>	<b>23.804,4</b>
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	2.856,0	-41,6	-4,0
<b>Rückstellungen</b>	<b>4,0</b>	<b>5,0</b>	<b>1,0</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>72,2</b>	<b>40,7</b>	<b>47.402,1</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	0,0	28,1	0,0
Sonstige Verbindlichkeiten	72,2	12,6	47.402,1
<b>Summe Passiva</b>	<b>47.499,7</b>	<b>47.423,6</b>	<b>71.207,5</b>

GuV (TEUR)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019	Abweichung
Sonstige betriebliche Erträge	1,1	0,0	0,0	1,1
sonstige betriebliche Aufwendungen	35,3	41,6	4,0	-6,3
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-34,1</b>	<b>-41,6</b>	<b>-4,0</b>	<b>-7,5</b>
Erträge aus Beteiligungen	2.890,1	0,0	0,0	2.890,1
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>2.856,0</b>	<b>-41,6</b>	<b>-4,0</b>	<b>2.897,6</b>
Gutschrift/ Belastung der Kapitalkonten	-45,6	41,6	4,0	-87,2
Gutschrift auf Verbindlichkeitenkonten	-2.810,4	0,0	0,0	-2.810,4
<b>Bilanzgewinn</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

# Netzgesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH & Co.KG	keine
Bremer Straße 11 49163 Bohmte	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>
<b>Sitz</b>	52.385.003,02 EUR	Netze Holding Osnabrücker Land GmbH & Co. KG 50,00 % Westnetz GmbH 50,00 %
Bohmte	<b>Geschäftsführung</b>	
<b>Gründung</b>	Ludger Flohre Peter Schone	
2019		
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>		
Gegenstand des Unternehmens ist der Bau, der Betrieb sowie der Erwerb von Energieversorgungsnetzen einschließlich dem Messstellenbetrieb.		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die Westnetz GmbH hält derzeit den überwiegenden Anteil der Strom- und Gasnetze im Landkreis Osnabrück. Um dem gesamten Osnabrücker Land eine starke Verhandlungsoption sowie eine Mitgestaltung der zukünftigen Netzentwicklung zu ermöglichen, hat der Landkreis Osnabrück zusammen mit vormals innogy die Eckpunkte eines Kooperationsmodells auf Grundlage eines entsprechenden Konzeptvorschlages der innogy vereinbart. Die Netzgesellschaft hält zukünftig die Strom- und Gasnetze im Wesentlichen der Westnetz-Konzessionskommunen im Landkreis Osnabrück. Die Netze Holding Osnabrücker Land ist hieran mit einem Anteil von 50 % beteiligt.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Für das Geschäftsjahr 2021 beträgt die Gesamtleistung der NOL KG 14,1 Mio. EUR (Vorjahr 13,9 Mio. EUR), die sich aus Pachterträgen, Konzessionszahlungen, Preisnachlässen auf Netznutzung und den erfolgswirksam aufgelösten Hausanschlusskostenbeiträgen und Baukostenzuschüssen zusammensetzt.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
<b>Anlagevermögen</b>	<b>71.453,4</b>	<b>67.621,3</b>	<b>60.563,1</b>
Sachanlagen	71.428,4	67.596,3	60.538,1
Finanzanlagen	25,0	25,0	25,0
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>2.263,1</b>	<b>2.846,0</b>	<b>23.452,1</b>
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	2.218,0	2.757,6	23.452,1
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	45,1	88,4	0,0
<b>Summe Aktiva</b>	<b>73.716,5</b>	<b>70.467,3</b>	<b>84.015,1</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
<b>Eigenkapital</b>	<b>57.832,7</b>	<b>57.969,9</b>	<b>52.385,0</b>
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	5.447,7	5.584,9	-10,1
<b>Rückstellungen</b>	<b>156,6</b>	<b>59,2</b>	<b>3.898,7</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>8.991,9</b>	<b>4.996,5</b>	<b>19.563,5</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	7.300,4	3.350,9	0,1
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	1.688,6	1.642,5	0,0
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	2,9	3,1	0,0
Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	0,0	0,0	19.558,6
Sonstige Verbindlichkeiten	0,0	0,0	4,8
<b>Rechnungsabgr.posten</b>	<b>6.735,3</b>	<b>7.441,8</b>	<b>8.167,9</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>73.716,5</b>	<b>70.467,3</b>	<b>84.015,1</b>

# Netzgesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG

## Entwicklung der Gesellschaft

Die Gesellschaft wird sich weiterhin in den Schwerpunkten Netzerhalt und dem Ausbau der Netzinfrastruktur betätigen. Dies erfolgt in enger Abstimmung mit dem kommunalen Gesellschafter und dem Netzbetreiber. Im Rahmen der laufenden Regulierungsperiode ist von stabilen Pächterlösen auszugehen. Die Geschäftsführung geht für 2022 und 2023 von einem Ergebnis vor Steuern von rund 6 Mio. EUR und ab 2024 durch regulatorisch bedingt sinkende EK-Zinssätze von rund 4,3 Mio. EUR aus. Der Netzbetreiber Westnetz GmbH hat Maßnahmen getroffen, um den sicheren Betrieb des Strom- und Gasnetzes in der Coronakrise zu gewährleisten.

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>14.076,8</b>	<b>13.907,3</b>	<b>3.892,7</b>	<b>169,6</b>
Materialaufwand	3.746,8	3.736,1	0,0	10,7
Abschreibungen	3.894,6	3.689,4	0,0	205,2
sonstige betriebliche Aufwendungen	221,3	204,4	10,1	16,8
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>6.214,2</b>	<b>6.277,3</b>	<b>3.882,6</b>	<b>-63,2</b>
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	35,5	0,9	0,0	34,6
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-35,5</b>	<b>-0,9</b>	<b>0,0</b>	<b>-34,6</b>
<b>Steuern vom Einkommen und vom Ertrag</b>	<b>730,9</b>	<b>691,6</b>	<b>3.892,7</b>	<b>39,4</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>5.447,7</b>	<b>5.584,9</b>	<b>-10,1</b>	<b>-137,2</b>
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>5.447,7</b>	<b>5.584,9</b>	<b>-10,1</b>	<b>-137,2</b>



# TELKOS Telekommunikationsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH	keine
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>
<b>Sitz</b>	25.000,00 EUR	BEVOS Beteiligungs- und Vermögens- verwaltungsgesellschaft mbH Land- kreis Osnabrück 100,00 %
Osnabrück	<b>Geschäftsführung</b>	
<b>Gründung</b>	Dirk Holtgrewe	
2010	<b>Mitglieder</b>	
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<b>Gesellschafterversammlung</b>	
	Peter Schone	
Zweck der Gesellschaft ist die Verbesserung und Entwicklung der Telekommunikation im Landkreis Osnabrück, um die Wettbewerbsfähigkeit des Osnabrücker Landes zu erhalten und zu stärken.		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück hat die TELKOS zur Verbesserung der Breitbandversorgung im ländlichen Raum gegründet. Die TELKOS GmbH soll hierzu eine eigene, passive Breitbandinfrastruktur in bisher schlecht versorgten Gebieten (sog. "weiße Flecken der Breitbandversorgung") des Landkreises Osnabrück errichten und diese entgeltlich den klassischen Telekommunikationsdienstleistern überlassen.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Das Geschäftsjahr 2021 war im Bereich der Grundversorgung durch eine weitere Auslastung des Netzes geprägt, die Marktdurchdringung ist im Geschäftsjahr 2021 weiter vorangekommen. Zum 31. Dezember 2021 hatte das TELKOS-Netz bereits knapp 3.700 Kunden. Im Bereich des NGA-Ausbaus hat die TELKOS im Geschäftsjahr 2021 ein kreisweites Glasfasernetz in Betrieb genommen, das bis zu 6.000 FttC-Kunden (Versorgung über DSL) und knapp 3.000 FttB-Kunden (Glasfaserdirektanschlüsse) erreicht.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
<b>Anlagevermögen</b>	<b>80.846,1</b>	<b>65.327,0</b>	<b>36.535,9</b>
Sachanlagen	80.846,1	65.327,0	36.535,9
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>2.548,6</b>	<b>3.549,4</b>	<b>2.200,7</b>
Vorräte	0,0	29,6	0,0
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	374,1	2.008,7	1.249,6
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	2.174,4	1.511,1	951,0
<b>Summe Aktiva</b>	<b>83.394,7</b>	<b>68.876,4</b>	<b>38.736,6</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
<b>Eigenkapital</b>	<b>1.725,0</b>	<b>1.725,0</b>	<b>1.725,0</b>
Ausgleichsposten für aktivierte eigene Anteile	48.494,0	38.795,0	23.186,1
<b>Rückstellungen</b>	<b>6.355,3</b>	<b>20,1</b>	<b>19,1</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>26.820,4</b>	<b>28.336,3</b>	<b>13.806,4</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	1.000,0	0,0	0,0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	3.301,4	13.316,2	6.384,2
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	22.519,1	15.020,2	7.422,2
<b>Summe Passiva</b>	<b>83.394,7</b>	<b>68.876,4</b>	<b>38.736,6</b>

# TELKOS Telekommunikationsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück

## Entwicklung der Gesellschaft

Das Geschäftsmodell der TELKOS basiert auf der Errichtung und Vermarktung eigener passiver Breitband-Infrastruktur. Dies bedeutet, dass interessierte Telekommunikationsanbieter diese Infrastruktur entgeltlich nutzen können, indem Sie eine Nutzungskonzession erwerben. Die TELKOS hat im Geschäftsjahr 2016 einen vorläufigen Förderbescheid seitens des Bundes als Fördermittelgeber über zunächst 15 Mio. EUR erhalten, mittlerweile wurde die Förderhöhe hier noch einmal deutlich erhöht. Einen weiteren Förderbescheid über ebenfalls 15 Mio. EUR konnte die TELKOS in 2017 akquirieren. Ein drittes Fördermittelpaket in Höhe von 30 Mio. EUR, wurde Anfang 2019 beschieden. Ein viertes Paket von noch einmal 30 Mio. EUR wurde Ende 2019 beschieden. Schließlich wurde Ende 2021 ein fünftes Fördermittelpaket von noch einmal 30 Mio. EUR beschieden. Unter Hinzunahme der kommunalen Eigenanteile und weiterer Kofinanzierungen setzt die TELKOS seit 2018 ein Gesamtinvestitionsvolumen von rd. 250 Mio. EUR zur Realisierung von Glasfasernetzen in den ländlichen Räumen um. Die Umsetzung der Gesamtinvestition wird voraussichtlich noch bis Ende 2024 fort dauern.

Das wesentliche Risiko im Gesamtprojekt liegt stets darin, die Infrastruktur maximal zu den geplanten, den Förderanträgen zu Grunde liegenden Kosten zu errichten. Dabei ist die Zahl der für das Ziel der Erschließung aller weißer Flecken zu erschließenden Adressen und der dafür notwendigen Baumaßnahmen in den vergangenen Jahren gestiegen. Ebenso sind die Bau- und Materialpreise aufgrund der globalen Pandemie deutlich gestiegen und werden angesichts des Angriffskriegs in der Ukraine und der derzeitigen Inflation voraussichtlich deutlich weiter steigen.

Dieses Risiko, die Netzinfrastruktur maximal zu den geplanten Kosten zu errichten, ist ebenso gestiegen und wird dies in den Folgejahren voraussichtlich auch weiter tun.

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>141,2</b>	<b>139,6</b>	<b>121,5</b>	<b>1,6</b>
sonstige betriebliche Erträge	1.178,6	126,6	6,9	1.051,9
Abschreibungen	1.211,6	159,7	34,9	1.051,8
sonstige betriebliche Aufwendungen	188,0	228,4	173,2	-40,4
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-79,7</b>	<b>-121,9</b>	<b>-79,7</b>	<b>42,1</b>
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	20,8	14,6	15,5	6,2
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-20,8</b>	<b>-14,6</b>	<b>-15,5</b>	<b>-6,2</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>-100,5</b>	<b>-136,4</b>	<b>-95,3</b>	<b>35,9</b>
<b>Erträge aus Verlustübernahme</b>	<b>100,5</b>	<b>136,4</b>	<b>95,3</b>	<b>-35,9</b>
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

# **III. Entsorgung und Recycling**

# AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH	AWIGO Service GmbH 100,00 %
Niedersachsenstraße 19 49124 Georgsmarienhütte	<b>Stammkapital</b>	REGOS Recyclinggesellschaft Osnabrücker Land mbH & Co. KG 100,00 %
<b>Sitz</b>	25.000,00 EUR	ENOS Entsorgung Osnabrücker Land GmbH 75,10 %
Georgsmarienhütte	<b>Geschäftsführung</b>	AWIGO Logistik GmbH 51,00 %
<b>Gründung</b>	Christian Niehaves	AWIGO Recycling GmbH 51,00 %
2001	<b>Mitglieder</b>	Interargem GmbH 1,00 %
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<b>Gesellschafterversammlung</b>	<b>Gesellschafter</b>
Gegenstand des Unternehmens ist die Verwertung und Beseitigung von Abfällen, die Übernahme öffentlich-rechtlicher Entsorgungspflichten, die Planung, der Bau und Betrieb von Einrichtungen der Entsorgungswirtschaft, die Erbringung anderer entsorgungswirtschaftlicher Dienstleistungen sowie der Abschluss aller Rechtsgeschäfte und die Vornahme aller rechtsgeschäftlichen und tatsächlichen Maßnahmen, die im Zusammenhang hiermit stehen.	Anna Kebschull	BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH
	<b>Mitglieder Aufsichtsrat</b>	Landkreis Osnabrück 100,00 %
	Bernhard Strootmann, (Vorsitzender)	
	Jutta Olbricht, (stellvertretende Vorsitzende seit 15.11.2021)	
	Dieter Selige, (stellvertretender Vorsitzender bis 31.10.2021)	
	Bernward Abing, (bis 31.10.2021)	
	Welf Bruning, (seit 12.07.2021 bis 31.10.2021)	
	Martin Bäumer	
	Jürgen Ebert, (seit 15.11.2021)	
	Petra Funke	
	Arend Holzgräfe, (seit 15.11.2021)	
	Richard Keib, (bis 12.07.2021)	
	Jürgen Kieseckamp, (bis 31.10.2021)	
	MdL Guido Pott	
	Ilka Pötter, (seit 15.11.2021)	
	Thomas Rehme	
	Bärbel Rosensträter	
	Christoph Ruthemeyer	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH wurde Ende 2001 gegründet um die Abfallwirtschaft im Landkreis Osnabrück unter der Maßgabe Kundenorientierung und Wirtschaftlichkeit weiterzuentwickeln. Seit Beginn des Jahres 2002 ist sie für die rd. 357.000 Einwohner in 21 Städten, Gemeinden und Samtgemeinden zuständig für die Organisation der öffentlich-rechtlichen Entsorgung. Dabei handelt es sich um verschiedenste Abfallströme: allen voran der Rest-, Papier- und Bioabfall, aber auch

Leichtverpackungen (Gelber Sack/Gelbe Tonne) gehören aktuell mittelbar zu dem Leistungsspektrum der AWIGO-Unternehmensgruppe für die die AWIGO als Holding agiert. Bei der Erfüllung ihrer Aufgaben arbeitet sie gut mit Unternehmen aus der privaten Entsorgungswirtschaft und anderen privaten Unternehmen zusammen. Die AWIGO organisiert nicht nur die klassische Müllabfuhr, sondern kümmert sich auch um die fachgerechte Verwertung bzw. Entsorgung der verschiedenen Wertstoffe und Abfälle. Für Bürgerinnen und Bürger als auch für zahlreiche Gewerbebetriebe

hat die AWIGO in den letzten Jahren ein flächendeckendes Netz an Recyclinghöfen und Grünplätzen in den verschiedenen Regionen des Landkreises eingerichtet. Die AWIGO ist ein verlässlicher Dienstleister rund um das Thema Abfall. So gibt sie auch Hinweise zur Abfallvermeidung.

Die Rechtsform der GmbH gibt ihr die Möglichkeit schnell und flexibel auf Veränderungen des sehr dynamischen Entsorgungsmarktes und auf Kundenwünsche zu reagieren.

# AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Lage im Entsorgungsgewerbe kann insgesamt als befriedigend eingeschätzt werden. Unter den ungewöhnlichen Rahmenbedingungen der Corona-Pandemie hat sich der Entsorgungsmarkt für gemischte Siedlungsabfälle als vergleichsweise stabil gezeigt. Der Markt war insgesamt relativ ausgeglichen, was zu Beginn der Coronakrise ungewiss war. Auch das Preisniveau verblieb insgesamt auf einem relativ hohen Stand.

Waren im Frühjahr die Folgen des Lockdowns in Form von Preisverfällen zu spüren, erholte sich die Situation im zweiten Halbjahr. Einem Rückgang im Gewerbeabfallbereich stand ein Anstieg im Haus- und Sperrmüllbereich gegenüber. Gegen Ende des Jahres berichten einige Anlagenbetreiber von einer Unterauslastung und hielten es für erforderlich, Mengen zu importieren. Erstaunlicherweise sind die Entsorgungspreise dennoch stabil, mitunter sind zum Jahresende bereits Preiserhöhungen für das Jahr 2022 durchgesetzt und vertraglich vereinbart worden. Dies wird vor allem mit einer deutlich verteuerten Entsorgung von Reststoffen (z. B. bei der Untertageverbringung) begründet.

Die AWIGO konnte ihre Position behaupten. Das Geschäft mit Sekundärrohstoffen hat nach wie vor große Bedeutung, im Berichtsjahr konnten nach längeren Phasen von Preisrückgängen erfreulicherweise wieder gute bis sehr gute Preise auf dem Altpapiermarkt erzielt werden. Wie in anderen Branchen auch ist weiterhin ein Mangel an Fachkräften in zunehmenden Bereichen zu beobachten.

Im Hinblick auf den direkten Kontakt mit den Bürgern aus dem Entsorgungsgebiet Landkreis Osnabrück wurde bereits für das Jahr 2020 von einer extrem starken Frequentierung der Recyclinghöfe berichtet. Diese fiel im Jahr 2021 ähnlich hoch aus. Offensichtlich nutzten nach wie vor viele Bürger die ereignisarme Zeit für Aufräum- und Entrümpelungsarbeiten mit der anschließenden Entsorgungsfahrt zum Recyclinghof.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
<b>Anlagevermögen</b>	<b>21.758,2</b>	<b>22.570,2</b>	<b>22.771,9</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	83,6	84,0	137,1
Sachanlagen	17.356,6	18.177,1	19.206,2
Finanzanlagen	4.318,0	4.309,1	3.428,7
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>3.812,6</b>	<b>2.571,2</b>	<b>2.483,9</b>
Vorräte	11,2	8,8	267,2
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	2.054,4	2.522,2	1.838,3
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	1.747,0	40,2	378,4
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>56,6</b>	<b>26,0</b>	<b>35,0</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>25.627,5</b>	<b>25.167,5</b>	<b>25.290,8</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
<b>Eigenkapital</b>	<b>14.251,1</b>	<b>12.391,1</b>	<b>6.080,8</b>
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	593,2	593,2	593,2
<b>Rückstellungen</b>	<b>1.320,4</b>	<b>759,1</b>	<b>1.600,6</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>10.055,9</b>	<b>12.017,2</b>	<b>17.609,4</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	0,0	0,0	4.202,2
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	816,2	572,6	668,9
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	1.565,2	1.813,4	1.412,9
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	3.300,3	2.622,4	3.958,0
Verbindlichkeiten gegenüber Gebietskörperschaften	4.291,4	6.933,5	7.295,1
Sonstige Verbindlichkeiten	82,8	75,3	72,4
<b>Summe Passiva</b>	<b>25.627,5</b>	<b>25.167,5</b>	<b>25.290,8</b>

Wie bereits in den vergangenen Jahren erbrachte die AWIGO ihre Leistung für den Landkreis Osnabrück auf Basis der Abrechnungsmethodik „Selbstkostenfestpreis“, bei der feste Einheitspreise (ermittelt nach den „Leitsätzen für die Preisermittlung aufgrund von Selbstkosten“; kurz LSP), festgeschrieben für drei Jahre, in die Abrechnung einfließen. Mit Beginn des Jahres 2021 begann ein neuer Drei-Jahreszeitraum mit dieser Abrechnungsmethodik. Dem Kalkulationszeitraum lag eine neue Kalkulation zu den veränderten Kosten und sonstigen Rahmenbedingungen gegenüber der Vorperiode (2018 - 2020) zu Grunde. Mit Abschluss des Jahres 2020 wurde auch dieser Kalkulationszeitraum abgeschlossen und final abgerechnet.

Die AWIGO befindet sich im Jahr 2021 im ersten Jahr einer neuen dreijährigen Vertragsphase: Die LSP-Umsätze sind gegenüber dem Vorjahr insgesamt deutlich gestiegen. Grundsätzlich berücksichtigt eine Neukalkulation eine Kostensteigerung für drei Jahre gegenüber der vorherigen. Die Preise innerhalb der Periode sind fest; Nachforderungen bei Nicht-Auskömmlichkeit sind grundsätzlich nicht möglich. Bei der Preisfindung wird deshalb die erwartete durchschnittliche Kostenentwicklung der gesamten Periode zugrunde gelegt. So sind die Preise im ersten Jahr einer Kalkulationsphase tendenziell gut auskömmlich, im letzten Jahr dagegen - möglicherweise - nicht ausreichend. Beim Vergleich der Umsätze zum Vorjahr ist ferner zu bedenken, dass seinerzeit zum Ende der Abrechnungsperiode (also zum Abschluss 2020) Rückvergütungen aufgrund nicht zum Tragen gekommener

# AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH

Investitionen gewährt wurden, was im ersten Jahr einer neuen Periode (hier: 2021) naturgemäß nicht der Fall ist (im Gegenteil: neue oder nachzuholende Vorhaben sind in die neuen Preise einkalkuliert). So steht einem (durch Rückvergütung reduzierten) Vorjahresumsatz ein zu neukalkulierten Preisen abgerechneter deutlich höherer Umsatz im Berichtsjahr gegenüber.

Als weiteres wichtiges Standbein hat auch das Gewerbegeschäft zur positiven Geschäftsentwicklung beigetragen.

Als Resultat des zuvor geschilderten Verlaufs hat die AWIGO im Jahr 2021 ein Rohergebnis von 14.403 TEUR (Vorjahr 2020: 11.128 TEUR) erzielt. Das Jahr 2021 wurde mit einem Jahresüberschuss von 3.243 TEUR (Vorjahr 2020: 1.006 TEUR) abgeschlossen. Dieser ist aufgrund des in 2006 geschlossenen Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrages an die Muttergesellschaft BEVOS Beteiligungs- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück (BEVOS) abzuführen.

## Entwicklung der Gesellschaft

Das größte geplante Projekt in 2022 besteht im Neubau des Recyclinghofes in Wallenhorst. Das Grundstück wurde bereits in 2020 erworben. Die Fertigstellung wird für 2023 erwartet. Ein besonderes Augenmerk wird auf die Entwicklung der neu in die Unternehmensgruppe aufgenommene AWIGO Biomasse GmbH (Tochtergesellschaft der ENOS) gelegt. Die mit der Durchführung der Müllabfuhr beauftragte Tochtergesellschaft AWIGO LOGISTIK GmbH weiterhin zu etablieren und zu stärken bleibt eine Aufgabe der AWIGO. Das gilt ebenso für die jüngere mit der Durchführung der Sperrmüllverwertung beauftragte Tochtergesellschaft AWIGO RECYCLING GmbH und die AWIGO Service GmbH und deren Werkstattbetrieb. Weiterhin aktuell bleibt die Suche nach einem Standort für einen Recyclinghof im südlichen Landkreisgebiet. Jedoch gestaltet sich die Realisierung schwierig, weil infrage kommende Flächen knapp und der Widerstand der Anwohner groß sind. Mit Beginn des Jahres 2021 läuft ein neuer

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>34.701,1</b>	<b>30.566,5</b>	<b>32.306,6</b>	<b>4.134,6</b>
sonstige betriebliche Erträge	442,6	1.243,2	277,0	-800,6
Materialaufwand	20.740,6	20.681,4	19.978,4	59,2
Personalaufwand	6.781,9	6.316,3	6.476,7	465,6
Abschreibungen	1.965,2	1.986,3	2.157,4	-21,1
sonstige betriebliche Aufwendungen	2.824,7	2.193,9	2.549,0	630,9
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>2.831,2</b>	<b>631,8</b>	<b>1.422,1</b>	<b>2.199,5</b>
Erträge aus Beteiligungen	491,9	492,3	510,6	-0,4
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	12,4	8,8	3,9	3,7
Abschreibungen auf Finanzanlagen und auf Wertpapiere des Umlaufvermögens	0,0	7,3	132,5	-7,3
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	49,2	85,1	97,2	-35,9
<b>Finanzergebnis</b>	<b>455,2</b>	<b>408,7</b>	<b>284,8</b>	<b>46,4</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>3.286,4</b>	<b>1.040,5</b>	<b>1.706,9</b>	<b>2.245,9</b>
<b>Sonstige Steuern</b>	<b>43,0</b>	<b>34,5</b>	<b>42,1</b>	<b>8,5</b>
<b>Aufwendungen aus Gewinnabführung</b>	<b>3.243,4</b>	<b>1.006,0</b>	<b>1.664,9</b>	<b>2.237,4</b>
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

Drei-Jahreszeitraum der LSP-Kalkulation für die Entsorgungsdienstleistungen an den Landkreis Osnabrück an. Hier sind Preise für die noch kommenden zwei Jahre fest vereinbart. Beim Gewerbegeschäft ist dagegen die Anpassung an die aktuelle Marktsituation möglich; hier wird von maßgeblicher Bedeutung sein, wie sich der Ukraine-Krieg auf die Preise und Versorgungssicherheit auswirkt. Unter den Rahmenbedingungen strebt die AWIGO für das Jahr 2022 ein Rohergebnis von 14.318 TEUR und schließlich ein Ergebnis vor Gewinnabführung in Höhe von 1.672 TEUR an. Investitionen sind in Höhe von 5.742 TEUR vorgesehen.

# AWIGO Logistik GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH	keine
Niedersachsenstraße 19 49124 Georgsmarienhütte	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>
<b>Sitz</b>	50.000,00 EUR	AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 51,00 %
Georgsmarienhütte	<b>Geschäftsführung</b>	REMONDIS GmbH & Co. KG, Region Nord 49,00 %
<b>Gründung</b>	Christian Niehaves Ralf Zöller	
2014	<b>Mitglieder</b>	
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<b>Gesellschafterversammlung</b>	
Gegenstand des Unternehmens sind a. Erfassung, die Sammlung und der Transport, die Verwertung und die Be- seitigung von Abfällen und Wertstoffen aller Art, b. alle weiteren Dienstleistungen und Tä- tigkeiten, die mit den unter Buchstabe a) dargestellten Tätigkeiten unmittelbar oder mittelbar zusammenhängen, jeweils im Wesentlichen im Gebiet des Landkreises Osnabrück.	Anna Kebschull, (Vorsitzende) Thomas Conzendorf	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück hat über die AWIGO GmbH die strategische Entscheidung getroffen, die Sammlung des Abfalls ab dem 01.01.2015 durch eine PPP-Gesellschaft (Public-Private-Partnership) durchführen zu lassen. Die AWIGO ist 51%-iger Mehrheitsgesellschafter der AWIGO Logistik GmbH. Die Firma REMONDIS GmbH & Co. KG, Region Nord, welche sich bei einem EU-weiten Ausschreibungsverfahren durchgesetzt hat, hält die weiteren 49 %. Die AWIGO Logistik GmbH führt im Auftrag der AWIGO GmbH die Sammlung von Rest-, Bio-, Sperrmüll sowie Papier, Pappe und Kartonage durch.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Das Jahr 2021 war das siebte vollständige operative Geschäftsjahr der Gesellschaft. Nach guten sechs Jahren haben sich die Abläufe weiter gefestigt. Der Abfuhrbetrieb läuft weiterhin gut und stabil. Die Gesellschaft sieht sich weiterhin in einer soliden Lage, um die aktuellen Aufgaben zu bewältigen. Das Jahresergebnis konnte gegenüber den Planungen erheblich verbessert werden.

Aufgrund eines entsprechenden Dienstleistungsvertrages mit dem Auftraggeber besteht langfristig Auslastungssicherheit. Vor diesem Hintergrund sieht sich die Gesellschaft für die Bewältigung der künftigen Herausforderungen gut gerüstet. Es wird weiterhin angestrebt, bei einem relativ konstanten Umsatzvolumen den täglichen Betriebsablauf zu optimieren. Ein gutes Beispiel hierfür war in 2021 das neue Telematiksystem, das Mitte des Jahres eingeführt wurde und die Abläufe verbesserte.

## Entwicklung der Gesellschaft

Die Gesellschaft ist weiterhin bestrebt, den gesamten Produktionsablauf, hier Abfuhrbetrieb, zu festigen und zu stabilisieren (wachsende Routine bei Fahrern, Beherrschung der technischen Ausstattung, Optimierung der Tourenplanung, etc.). Das Unternehmen hat langfristig den Auftrag, die Sammlung von Rest-, Bio- und Sperrmüll sowie Altpapier in dem Gebiet des Landkreises Osnabrück durchzuführen. Insofern ist die Auslastung langfristig gesichert. Für das Geschäftsjahr 2022 sind erhebliche Investitionen im Bereich des Fuhrparks geplant. Im Personalbereich wird sich die Mitarbeiteranzahl voraussichtlich nicht verändern.

<b>Bilanz Aktiva (TEUR)</b> (Rundungsdifferenzen möglich)	<b>Ist 2021</b>	<b>Ist 2020</b>	<b>Ist 2019</b>
<b>Anlagevermögen</b>	<b>453,6</b>	<b>536,9</b>	<b>446,0</b>
Sachanlagen	453,6	536,9	446,0
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>1.829,4</b>	<b>3.097,4</b>	<b>1.666,8</b>
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	1.098,5	2.338,2	1.090,7
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	730,9	759,2	576,1
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>0,4</b>	<b>0,4</b>	<b>0,1</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>2.283,4</b>	<b>3.634,7</b>	<b>2.112,9</b>

<b>Bilanz Passiva (TEUR)</b> (Rundungsdifferenzen möglich)	<b>Ist 2021</b>	<b>Ist 2020</b>	<b>Ist 2019</b>
<b>Eigenkapital</b>	<b>1.806,1</b>	<b>1.886,6</b>	<b>1.844,3</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>153,1</b>	<b>124,9</b>	<b>68,9</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>324,2</b>	<b>1.623,2</b>	<b>199,7</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	56,1	179,4	37,0
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	113,8	126,6	77,3
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschaftern	65,0	1.237,5	39,3
Sonstige Verbindlichkeiten	89,4	79,7	46,1
<b>Summe Passiva</b>	<b>2.283,4</b>	<b>3.634,7</b>	<b>2.112,9</b>



# AWIGO Recycling GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH	keine
Niedersachsenstraße 19 49124 Georgsmarienhütte	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>
<b>Sitz</b>	50.000,00 EUR	AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 51,00 %
Georgsmarienhütte	<b>Geschäftsführung</b>	Osnabrücker Abfallwirtschafts- gesellschaft mbH 49,00 %
<b>Gründung</b>	Jannpeter Fip Sascha Leisner	
2016	<b>Mitglieder</b>	
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<b>Gesellschafterversammlung</b>	
Gegenstand des Unternehmens sind a. die Sortierung, Verwertung und Be- seitigung von Abfällen aller Art b. alle weiteren Dienstleistungen und Tätigkeiten, die mit den unter Buch- stabe a) dargestellten Tätigkeiten unmittelbar oder mittelbar zusam- menhängen.	Christian Niehaves, (Vorsitzender) Stefan Windoffer	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die AWIGO RECYCLING GmbH hat das Ziel, den Sperrabfall des Landkreises Osnabrück kostengünstig zu sortieren bzw. zu verwerten sowie aussortierte Wertstoffe optimal zu vermarkten.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Gesellschaft verfügt über den Auftrag, Sperrmüll aus Stadt und Landkreis Osnabrück zu verwerten. Dieser Auftrag lastet die Gesellschaft nahezu aus. Es besteht darüber hinaus die Möglichkeit, fakultativ auch Sperrmüllmengen aus anderen Herkunftsbereichen zur Verwertung zu übernehmen.

Insgesamt wurde das Jahr 2021 stark von der Ausbreitung der COVID-19-Pandemie geprägt. Glücklicherweise war die AWIGO Recycling hiervon allerdings kaum betroffen. Zum einen hatte die Pandemie kaum Auswirkungen auf die Auftragslage der AWIGO Recycling, weil das Sperrmüllaufkommen nach dem überdurchschnittlichen Anstieg des Vorjahres auf einem hohen Niveau geblieben ist. Zum anderen sind bisher nur wenige Mitarbeiter an dieser Virusinfektion erkrankt.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
<b>Anlagevermögen</b>	<b>224,4</b>	<b>311,9</b>	<b>399,3</b>
Sachanlagen	224,4	311,9	399,3
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>226,5</b>	<b>274,1</b>	<b>271,9</b>
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	146,2	260,5	233,7
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	80,3	13,6	38,3
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>1,2</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>450,9</b>	<b>585,9</b>	<b>672,5</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
<b>Eigenkapital</b>	<b>72,0</b>	<b>70,4</b>	<b>54,8</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>29,3</b>	<b>27,9</b>	<b>52,3</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>349,6</b>	<b>487,6</b>	<b>565,3</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	96,2	88,9	76,2
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	81,3	89,0	39,4
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschaftern	64,6	137,1	202,9
Sonstige Verbindlichkeiten	107,6	172,6	246,9
<b>Summe Passiva</b>	<b>450,9</b>	<b>585,9</b>	<b>672,5</b>

Die Einführung eines Hygienekonzeptes sowie unterschiedliche Arbeitszeitmodelle haben sicherlich den Umstand unterstützt, dass hier keine weitere Ausbreitung stattgefunden hat.

## Entwicklung der Gesellschaft

Der Verlauf des Jahres 2022 hängt maßgeblich von den Entwicklungen der Sekundärrohstoffmärkte und des Entsorgungsmarktes, insbesondere für Altholz und Restabfall, ab. Hier wird mit tendenziell steigenden Preisen gerechnet. Es wurde für das Geschäftsjahr 2022 aber trotzdem ein positives Ergebnis auf dem Niveau des Geschäftsjahres 2021 geplant. Dabei wird von einer allgemeinen Kostensteigerung ausgegangen.

Dennoch wird auf die mit dem Ukraine-Krieg verbundenen großen Unwägbarkeiten hinsichtlich der Entwicklung der Energie- und Rohstoffpreise hingewiesen. Für das Geschäftsjahr 2022 wird mit geringeren Investitionen im Anlagevermögen und mit einem konstanten Mitarbeiterbestand geplant.

Die jüngste Entwicklung in der COVID-19-Pandemie im Jahre 2022 hat zur Folge, dass viele Unternehmen ihren Betrieb weiterhin einschränken oder weitreichende Vorsichtsmaßnahmen gegen eine weitere Ausbreitung treffen müssen. Es ist nicht auszuschließen, dass dies auch Auswirkung auf die Betriebsläufe der AWIGO Recycling GmbH haben könnte. Wesentliche Auswirkungen auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage werden aber nicht erwartet.

# AWIGO Service GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH	keine
Osterheide 15 a 49124 Georgsmarienhütte	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>
<b>Sitz</b>	26.000,00 EUR	AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 100,00 %
Georgsmarienhütte	<b>Geschäftsführung</b>	
<b>Gründung</b>	Christian Niehaves	
2020	<b>Mitglieder</b>	
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<b>Gesellschafterversammlung</b>	
Gegenstand des Unternehmens sind a. die Beseitigung von Abfällen aller Art und der Betrieb von Werkstätten, insbesondere für die Konzerngesell- schaften b. b) alle weiteren Dienstleistungen und Tätigkeiten, die mit den unter Buch- stabe a) dargestellten Tätigkeiten unmittelbar oder mittelbar zusam- menhängen.	Christian Niehaves	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist mittelbar über die BEVOS GmbH und die AWIGO GmbH an der AWIGO Service GmbH beteiligt.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Das Jahr 2021 ist das erste vollständige Geschäftsjahr der Gesellschaft. Das im Vorjahr übernommene operative Geschäft der Werkstatt lief nach der Ausgliederung reibungslos weiter. Die Werkstatt war durch verschiedene Aufträge der Mutter- und Schwes-tergesellschaften sowie externer Kunden nahezu ausgelastet.

## Entwicklung der Gesellschaft

Für das Geschäftsjahr 2022 wird mit Investitionen im Anlagevermögen in Höhe von 34 TEUR und einem relativ konstanten Mitarbeiterbestand geplant.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
<b>Anlagevermögen</b>	<b>244,5</b>	<b>250,4</b>	<b>0,0</b>
Sachanlagen	244,5	250,4	0,0
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>640,5</b>	<b>789,4</b>	<b>0,0</b>
Vorräte	421,8	311,2	0,0
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	197,7	193,4	0,0
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	21,0	284,8	0,0
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>1,0</b>	<b>1,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>886,0</b>	<b>1.040,7</b>	<b>0,0</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
<b>Eigenkapital</b>	<b>505,2</b>	<b>516,4</b>	<b>0,0</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>81,2</b>	<b>51,1</b>	<b>0,0</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>299,6</b>	<b>473,2</b>	<b>0,0</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	29,9	45,9	0,0
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	5,1	11,0	0,0
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	260,0	405,3	0,0
Sonstige Verbindlichkeiten	4,6	11,1	0,0
<b>Summe Passiva</b>	<b>886,0</b>	<b>1.040,7</b>	<b>0,0</b>

# REGOS Recyclinggesellschaft Osnabrücker Land mbH & Co. KG

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b> Niedersachsenstraße 19 49124 Georgsmarienhütte	GmbH & Co. KG	keine
<b>Sitz</b> Georgsmarienhütte	<b>Stammkapital</b> 100.000,00 EUR	<b>Gesellschafter</b> AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 100,00 %
<b>Gründung</b> 2009	<b>Geschäftsführung</b> Christian Niehaves	<b>Kommanditistin</b> REGOS Verwaltungsgesellschaft mbH
<b>Gegenstand des Unternehmens</b> Gegenstand des Unternehmens ist die Einführung, der Aufbau und der Betrieb eines flächendeckenden Systems im Landkreis Osnabrück zur Umsetzung der Vorgaben der Verpackungsordnung im Rahmen des Dualen Systems sowie die Übernahme weiterer Aufgaben der Kreislauf- und Abfallwirtschaft. Die Gesellschaft ist berechtigt, gleichartige oder ähnliche Unternehmen neu zu errichten, bestehende zu erwerben oder sich an diesen zu beteiligen sowie alle Geschäfte zu betreiben, die mit dem vorgesehenen Gesellschaftszweck zusammenhängen oder diesen unmittelbar oder mittelbar zu fördern geeignet sind.	<b>Mitglieder</b> <b>Gesellschafterversammlung</b> Landrätin Anna Kebschull, (Vorsitzende)	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist mittelbar über die BEVOS GmbH und die AWIGO GmbH an der REGOS Recyclinggesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG beteiligt. Alleiniger Komplementär ist die REGOS Verwaltungsgesellschaft mbH. Der Landkreis

Osnabrück kann als öffentlich-rechtlicher Entsorgungsträger auf die direkte Erfassung von Verpackungsmaterialien keinen Einfluss nehmen, weil es nicht in seinem Verantwortungsbereich liegt. Die eigentlich durchgeführte Leistung wird in einem von DSD (Duales System Deutschland) durchgeführten Ausschreibungsverfahren vergeben. Um mehr Einfluss auf die

Verpackungsentsorgung zu erhalten und den Bürgerinnen und Bürgern im Landkreis Osnabrück die Dienstleistung Abfallwirtschaft aus einer Hand anbieten zu können, wurde die REGOS Recyclinggesellschaft Osnabrücker Land GmbH & Co. KG gegründet. Alleinige Gesellschafterin ist die AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH.

# REGOS Recyclinggesellschaft Osnabrücker Land mbH & Co. KG

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Im Berichtsjahr hatte die Gesellschaft im Durchschnitt 29 Mitarbeiter\*innen (Vorjahr 29 Mitarbeiter\*innen). Die Disponenten Funktion wird weiterhin von der Zentraldisposition der AWIGO übernommen. Das Anlagevermögen ist um 49 TEUR auf 618 TEUR gesunken.

## Entwicklung der Gesellschaft

Der Auftrag als Subunternehmer sicherte einen wesentlichen Teil der Beschäftigung bis Ende 2021. Da der Auftrag der Systembetreiber auch in der Vergangenheit jeweils nur für drei Jahre vergeben wurde, ist der Geschäftsführung dieses grundsätzlich bestehende Risiko (relativ kurze Vertragsdauer) nicht neu. Sie hat es bei den eingegangenen Verpflichtungen berücksichtigt.

Inzwischen konnte der Auftrag für die Jahre 2022-2024 direkt gewonnen werden.

<b>Bilanz Aktiva (TEUR)</b> (Rundungsdifferenzen möglich)	<b>Ist 2021</b>	<b>Ist 2020</b>	<b>Ist 2019</b>
<b>Anlagevermögen</b>	<b>618,4</b>	<b>666,6</b>	<b>616,7</b>
Sachanlagen	593,4	641,6	591,7
Finanzanlagen	25,0	25,0	25,0
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>882,6</b>	<b>658,9</b>	<b>720,6</b>
Vorräte	74,5	107,7	69,3
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	779,0	522,5	620,9
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	29,1	28,8	30,4
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>3,0</b>	<b>3,5</b>	<b>4,6</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>1.504,0</b>	<b>1.329,0</b>	<b>1.341,9</b>

<b>Bilanz Passiva (TEUR)</b> (Rundungsdifferenzen möglich)	<b>Ist 2021</b>	<b>Ist 2020</b>	<b>Ist 2019</b>
<b>Eigenkapital</b>	<b>744,3</b>	<b>670,4</b>	<b>585,7</b>
Ausgleichsposten für aktivierte eigene Anteile	25,0	25,0	25,0
<b>Rückstellungen</b>	<b>67,5</b>	<b>100,2</b>	<b>42,9</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>660,8</b>	<b>533,5</b>	<b>688,3</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	276,7	170,9	354,3
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	66,7	76,5	27,3
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	287,9	276,4	293,9
Verbindlichkeiten gegenüber Gebietskörperschaften	0,0	0,3	0,0
Sonstige Verbindlichkeiten	29,4	9,3	12,8
<b>Rechnungsabgr.posten</b>	<b>6,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>1.504,0</b>	<b>1.329,0</b>	<b>1.341,9</b>

# ENOS Entsorgung Osnabrücker Land GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH	SONE Georgsmarienhütte GmbH 100,00 %
Niedersachsenstraße 19 Georgsmarienhütte	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>
<b>Sitz</b>	25.000,00 EUR	AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH 75,10 % Osnabrücker KommunalService GmbH 24,90 %
Georgsmarienhütte	<b>Geschäftsführung</b>	
<b>Gründung</b>	Christian Niehaves Detlev Schnier	
2018		
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>		
Gegenstand des Unternehmens sind die Förderung der Entsorgungswirtschaft, d.h. die Verwertung und die Beseitigung von Abfällen und Wertstoffen aller Art, sowie die Unterstützung der Beteiligungsgesellschaften bei Dienstleistungen und Tätigkeiten, die mit der Entsorgung unmittelbar oder mittelbar zusammenhängen.		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist mittelbar über die BEVOS GmbH und die AWIGO GmbH an der ENOS Entsorgung Osnabrücker Land GmbH beteiligt. Die Gesellschaft wickelt derzeit die Entsorgung des Restmülls aus Stadt und Landkreis Osnabrück als Vertragspartner mit dem Entsorger Helector Recyclingcenter Osnabrück GmbH ab und setzt damit die Aufgabe fort, die bis dato die Entsorgungsgesellschaft Stadt und Landkreis Osnabrück GbR ausgeführt hat.

Die ENOS übernahm im Berichtsjahr 51 Prozent an der AWIGO Biomasse GmbH - gemäß einer Public-private-Partnership (PPP). Die Gesellschaft verantwortet u.a. die Kompostierung der Bioabfälle aus Stadt und Landkreis Osnabrück.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Seit den Gründungsformalitäten in 2019 liegt nun das zweite vollständige Geschäftsjahr hinter der Gesellschaft. Da die Gesellschaft direkte Erstattungen für die Entsorgungstätigkeiten, die Geschäftsführungskosten und ggf. für spezielle Aufwendungen erhält, kann sie hieraus keine Deckungsbeiträge erwirtschaften. So haben die Gesellschafter im Berichtsjahr jeweils wieder Verwaltungspauschalen an die ENOS geleistet, sodass ein knapp positives Ergebnis erwirtschaftet wurde.

# ENOS Entsorgung Osnabrücker Land GmbH

## Entwicklung der Gesellschaft

Die Corona-Krise hatte zur Folge, dass viele gewerbliche Unternehmen in den vergangenen zwei Jahren, aber z. T. auch bis heute, ihren Betrieb wiederholt schließen mussten und/oder nur mit Beschränkungen öffnen konnten bzw. können. Eine direkte Auswirkung auf die Auftragsituation bei der ENOS GmbH konnte bisher nicht festgestellt werden und wird auch für die Zukunft nicht erwartet. Die Beschränkungen und Vorsichtsmaßnahmen im Arbeitsalltag, wie die Pflicht zum Tragen von Masken, das Beachten erhöhter Hygiene- und Desinfektionsmaßnahmen, Kontaktreduzierungen - soweit möglich -, Verlagerung von Arbeiten auf das Mobile Arbeiten, betreffen die ENOS nur mittelbar, da die wesentlichen Arbeiten im Auftragsverhältnis durch Dritte insbesondere Gesellschafter, erledigt werden.

Es wird davon ausgegangen, dass die Gesellschaft zukünftig auch ohne Verwaltungspauschalen positive Jahresergebnisse erzielen wird, in dem sie von Gewinnausschüttungen profitabler Beteiligung lebt.

<b>Bilanz Aktiva (TEUR)</b> (Rundungsdifferenzen möglich)	<b>Ist 2021</b>	<b>Ist 2020</b>	<b>Ist 2019</b>
<b>Anlagevermögen</b>	<b>34,5</b>	<b>36,7</b>	<b>0,0</b>
Finanzanlagen	34,5	36,7	0,0
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>913,9</b>	<b>766,5</b>	<b>711,7</b>
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	460,1	463,1	568,8
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	453,8	303,3	142,9
<b>Summe Aktiva</b>	<b>948,3</b>	<b>803,2</b>	<b>711,7</b>

<b>Bilanz Passiva (TEUR)</b> (Rundungsdifferenzen möglich)	<b>Ist 2021</b>	<b>Ist 2020</b>	<b>Ist 2019</b>
<b>Eigenkapital</b>	<b>25,2</b>	<b>25,0</b>	<b>18,0</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>5,8</b>	<b>7,6</b>	<b>16,1</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>917,3</b>	<b>770,6</b>	<b>677,7</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	912,6	770,1	663,3
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	0,0	0,0	14,2
Verbindlichkeiten gegenüber Gebietskörperschaften	0,0	0,2	0,0
Sonstige Verbindlichkeiten	4,7	0,4	0,2
<b>Summe Passiva</b>	<b>948,3</b>	<b>803,2</b>	<b>711,7</b>

# AWIGO Biomasse GmbH (vormals K.R.O. Biomasse GmbH)

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH	keine
Niedersachsenstraße 19 49124 Georgsmarienhütte	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>
<b>Sitz</b>	100.000,00 EUR	ENOS Entsorgung Osnabrücker Land GmbH 51,00 %
Georgsmarienhütte	<b>Geschäftsführung</b>	Kompostierungsgesellschaft Region Osnabrück mbH 49,00 %
<b>Gründung</b>	Sascha Leisner Stefan Schäfer	
2021	<b>Mitglieder</b>	
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Christian Niehaves, (Vorsitzender) Georg Jungen	
Gegenstand des Unternehmens ist a) die Übernahme, Sortierung, Vergärung, Kompostierung, Verwertung und Beseitigung von Bioabfällen aller Art, b) alle weiteren Dienstleistungen und Tätigkeiten, die mit den unter Buchstabe a) dargestellten Tätigkeiten unmittelbar oder mittelbar zusammenhängen.		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Durch die Verschmelzung mit der SONE GmbH in 2021 wurden zwei langfristige Entsorgungsverträge auf die AWIGO Biomasse GmbH übertragen. Die Partner AWIGO und OKS sorgen damit als wesentliche Auftraggeber für eine langfristige Teilauslastung der Gesellschaft.

Bis zum Zeitpunkt der Verschmelzung bestand ein Entsorgungsvertrag zwischen der SONE und der K.R.O. Biomasse GmbH, der die Erbringung der in den zuvor genannten Verträgen bestehenden Verpflichtungen der SONE durch die K.R.O. Biomasse GmbH als Nachunternehmer regelte.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
<b>Anlagevermögen</b>	<b>20.360,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	0,3	0,0	0,0
Sachanlagen	20.359,8	0,0	0,0
Finanzanlagen	0,1	0,0	0,0
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>1.754,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Vorräte	75,8	0,0	0,0
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	829,1	0,0	0,0
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	849,5	0,0	0,0
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>3,7</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>22.118,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
<b>Eigenkapital</b>	<b>3.224,9</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>225,2</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>15.185,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	6.918,4	0,0	0,0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	287,4	0,0	0,0
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	93,4	0,0	0,0
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	7.872,4	0,0	0,0
Verbindlichkeiten gegenüber Gebietskörperschaften	0,9	0,0	0,0
Sonstige Verbindlichkeiten	12,6	0,0	0,0
<b>Rechnungsabgr.posten</b>	<b>358,8</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Passive latente Steuern</b>	<b>3.124,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>22.118,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>



# AWIGO Biomasse GmbH (vormals K.R.O. Biomasse GmbH)

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Gesellschaft verwertet hauptsächlich Bioabfall aus getrennter Sammlung und Grünabfälle. Es bestehen mit der Osnabrücker Kommunal Service GmbH, der AWIGO Abfallwirtschaft Landkreis Osnabrück GmbH und mit anderen Entsorgungsunternehmen Entsorgungsverträge über Bioabfall- und Grünabfallmengen. Darüber hinaus werden durch die Gesellschaft Bio- und Grünabfälle aus anderen Regionen im Bedarfsfall zur Verwertung angenommen, um die Behandlungsanlage möglichst effizient auszulasten.

Insgesamt wurde das Jahr 2021 stark von der COVID-19-Pandemie geprägt. Die AWIGO Biomasse war hier von allerdings kaum betroffen. Zum einen hatte die Pandemie keine Auswirkungen auf die Auftragslage der AWIGO Biomasse, zum anderen sind bisher nur wenige Mitarbeiter an dieser Virusinfektion erkrankt. Die Einführung eines Hygiene-Konzeptes hat offenbar geholfen, dass hier keine weitere Ausbreitung stattgefunden hat.

Das Jahr 2021 war das dritte vollständige operative Geschäftsjahr der Gesellschaft unter Einbeziehung des Rechtsvorgängers K.R.O. Biomasse GmbH.

Ein wichtiges Ereignis in diesem Jahr war die Verschmelzung mit der SONE GmbH. Durch die daraus resultierende Übertragung zweier langfristiger Entsorgungsverträge erfolgte eine langfristige Verbesserung der Geschäftsgrundlage.

## Entwicklung der Gesellschaft

Die Gesellschaft ist bestrebt, den gesamten Produktionsablauf, hier den Betrieb des Kompostierungswerkes, zu festigen und zu stabilisieren. Das Unternehmen hat langfristig den Auftrag, die Bioabfälle aus dem Gebiet der Stadt und des Landkreises Osnabrück aufzubereiten und zu kompostieren. Insofern ist die Auslastung langfristig gesichert. Für 2022 wird ein positives Ergebnis (Plan + 27 TEUR) erwartet. Für das Geschäftsjahr 2022

sind im Investitionsbereich ein Radlader und leichte bauliche Veränderungen zur Optimierung des Betriebsablaufes geplant. Im Personalbereich wird sich die Mitarbeiteranzahl voraussichtlich nicht wesentlich verändern.

Die jüngste Entwicklung in der COVID-19-Pandemie im Jahre 2022 hat zur Folge, dass viele Unternehmen ihren Betrieb weiterhin einschränken oder weitreichende Vorsichtsmaßnahmen gegen eine weitere Ausbreitung treffen müssen. Es ist daher nicht auszuschließen, dass dies auch Auswirkung auf die Betriebsabläufe der AWIGO Biomasse GmbH haben könnte. Wesentliche Auswirkungen auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage werden aber nicht erwartet.

Die aktuelle Situation in der Ukraine sowie die Sanktionen gegen Russland bergen dagegen nicht einschätzbare, gravierende Risiken für die globale wirtschaftliche Entwicklung und aufgrund der engen wirtschaftlichen Verflechtungen vor allem für Deutschland und Europa. Die EU ist der größte und Deutschland einer der wichtigsten Handelspartner Russlands. Die Sanktionen und eine Verschärfung der Lage würden insofern nicht nur die russische Wirtschaft treffen, sondern aufgrund der derzeitigen Abhängigkeit von russischen Energieimporten insbesondere auch Deutschland. So könnte die Lage zu einer Energieknappheit sowie zu weiter steigenden Energie- und Rohstoffpreisen führen und damit die wirtschaftliche Entwicklung der AWIGO Biomasse GmbH beeinträchtigen. Eine genaue Prognose ist derzeit nahezu unmöglich.

# **IV. Wirtschafts- und Strukturförderung, Wohnungswesen**

# WIGOS Wirtschaftsförderungsgesellschaft Osnabrücker Land mbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH	keine
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>
<b>Sitz</b>	26.000,00 EUR	Landkreis Osnabrück 100,00 %
Osnabrück	<b>Geschäftsführung</b>	
	Siegfried Averhage	
<b>Gründung</b>	<b>Mitglieder</b>	
1998	<b>Gesellschafterversammlung</b>	
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Anna Kebschull	
Gegenstand des Unternehmens ist, die soziale und wirtschaftliche Struktur des Landkreises Osnabrück durch Förderung der Wirtschaft zu verbessern.	<b>Mitglieder Aufsichtsrat</b>	
	Mirco Bredenförder, (Vorsitzender bis 22.03.2021)	
	Johannes Eichholz (Mitglied ab 22.03.2021; Vorsitzender seit 15.06.bis 31.10.2021)	
	Alois Diekamp, (Vorsitzender seit 15.11.2021)	
	Meike Krüger, (stellvertretende Vorsitzende seit 15.11.2021)	
	Ellen Akkermann, (seit 15.11.2021)	
	Volker Brandt, (bis 31.10.2021)	
	Lars Büttner, (bis 12.07.2021)	
	Martin Dälken, (seit 15.11.2021)	
	Robert Mackenzie Giddens, (seit 15.11.2021)	
	Karl-Georg Görtemöller, (seit 15.11.2021)	
	Sven Hotfilter, (seit 15.11.2021)	
	Nils Hülsmann, (seit 15.11.2021)	
	Uwe Kamphaus, (bis 31.10.2021)	
	Rainer Kavermann, (bis 31.10.2021)	
	Johannes Koop, (seit 15.11.2021)	
	Dr. Hermann Meyer, (bis 31.10.2021)	
	Jutta Olbricht, (stellvertretende Vorsitzende bis 31.10.2021; Mitglied seit 15.11.2021)	
	Bärbel Rosensträter	
	Dieter Selige, (bis 31.10.2021)	
	Bodo Suhren, (seit 12.07.2021 bis 31.10.2021)	
	Susanne Unnerstall, (bis 31.10.2021)	
	Maren von der Heide, (bis 31.10.2021)	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Mit Wirkung vom 01.01.1998 wurde das Amt für Wirtschaftsförderung beim Landkreis Osnabrück in eine GmbH

umgewandelt. Der Landkreis Osnabrück ist Alleingesellschafter der WIGOS Wirtschaftsförderungsgesellschaft Osnabrücker Land GmbH. Ziel des Landkreises ist primär die Stärkung der Wirtschaftskraft im Landkreis

Osnabrück. Der Aufgabenkatalog der WIGOS GmbH ist im Wesentlichen auf die Verbesserung der sozialen und wirtschaftlichen Struktur des Landkreises Osnabrück durch Förderung der Wirtschaft ausgerichtet.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die WIGOS ist ihrem Selbstverständnis gemäß ein modernes Dienstleistungsunternehmen, dessen Aktivitäten von den mittelfristigen Entwicklungszielen des Landkreises Osnabrück (MEZ) ausgehen. So leistet die WIGOS mit ihrer Arbeit vielfältige Beiträge zur Erreichung des MEZ 2 „Wirtschaft, Arbeit, Versorgungsstruktur: Standortqualitäten zukunftssicher ausrichten“.

In diesem Sinne steht die WIGOS mit ihren Aktivitäten für starke Unternehmen in einer starken Region. Sie will vorhandene Stärken stärken, Bestand erhalten, Wachstum generieren, in Krisen unbürokratisch unterstützen und auf aktuelle Entwicklungen reagieren. In dieser Rolle ist die WIGOS Partner der Wirtschaft. Die Zielgruppen der WIGOS sind daher insbesondere die Bestandsunternehmen im Kreisgebiet, ansiedlungsinteressierte Unternehmen bzw. Einzelpersonen, Existenzgründerinnen und -gründer sowie potenzielle Fachkräfte für den regionalen Arbeitsmarkt: für sie ist die WIGOS qualifizierter Ansprechpartner in der Region. Die WIGOS versteht sich dabei als Kümmerer auf qualitativ höchstem Niveau. Mit ihrer Arbeit stärkt die WIGOS die Zukunftsfähigkeit der regionalen Wirtschaft im Landkreis Osnabrück.

Die Bereiche der WIGOS umfassen:  
 UnternehmensGründung  
 UnternehmensService  
 UnternehmensAnsiedlung

Querschnittsbereiche:  
 Marketing & Öffentlichkeitsarbeit  
 Projekte  
 Controlling

Die WIGOS ist seit dem 01.03.2012 eingegliedert in den Geschäftsbereich Wirtschaft und Arbeit des Landkreises Osnabrück, um Wirtschafts- und Arbeitsmarktfragen deutlich enger zu vernetzen und die Dienstleistungen für die Betriebe und Unternehmen der Region zielgenauer auszurichten.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
<b>Anlagevermögen</b>	<b>17,3</b>	<b>16,2</b>	<b>17,7</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	2,2	5,2	8,2
Sachanlagen	15,0	11,0	9,5
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>142,0</b>	<b>232,4</b>	<b>160,9</b>
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	4,4	56,5	45,7
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	137,6	175,9	115,1
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>9,6</b>	<b>4,0</b>	<b>6,9</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>168,9</b>	<b>252,6</b>	<b>185,5</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
<b>Eigenkapital</b>	<b>26,0</b>	<b>26,0</b>	<b>26,0</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>58,1</b>	<b>121,8</b>	<b>68,3</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>84,8</b>	<b>104,8</b>	<b>91,2</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	21,7	36,7	34,8
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	53,1	47,7	44,2
Sonstige Verbindlichkeiten	9,9	20,5	12,2
<b>Summe Passiva</b>	<b>168,9</b>	<b>252,6</b>	<b>185,5</b>

Durch die seit März 2020 vorherrschende Corona-Pandemie ist es zu weitreichenden Einschränkungen des öffentlichen Lebens gekommen. Die Auswirkungen auf die Gesellschaft und Wirtschaft sind drastisch und unverkennbar. Auch für die WIGOS hat die Corona-Krise deutliche Veränderungen mit sich gebracht, die im Geschäftsverlauf berücksichtigt werden.

## 1. UnternehmensGründung

Auch im Jahr 2021 engagierte sich das Gründerhaus vorwiegend mit Themen rund um die durch die Corona-Auswirkungen erzeugten wirtschaftlichen Probleme für Gründerinnen und Gründer bzw. Jungunternehmerinnen und Jungunternehmer. Im Vordergrund stand dabei weiterhin die Unterstützung bei der Beantragung der sogenannten Corona-Hilfen. Die 48 Workshops und Veranstaltungen wurden hauptsächlich online angeboten. Diese wurden von 458 Personen besucht. Darüber hinaus führte das Gründerhaus Osnabrücker Land im Jahr 2021 insgesamt 273 Gründungsgespräche durch. Zudem wurde verstärkt an der Erarbeitung eines neuen inhaltlichen Konzeptes sowie an einer neuen strategischen Ausrichtung gearbeitet.

## 1.2 UnternehmensService

Der UnternehmensService war 2021, entsprechend der strategischen Ausrichtung, Ansprechpartner für alle unternehmerischen Fragestellungen. Die Schwerpunkte lagen wieder in der Information und Beratung von Unternehmen im Landkreis Osnabrück, insbesondere zu Unternehmensentwicklungen, Innovationen, Material- und Ressourceneffizienz, Digitalisierung sowie Fördermittel.

### a) Allgemeine Aktivitäten im Rahmen der Begleitung der Bestandsunternehmen

Die Nachfrage zur Innovationsberatung ist weiterhin auf hohem Niveau. Das in Kooperation mit dem ICO InnovationsCentrum Osnabrück GmbH (ICO), dem Landkreis Diepholz und den Städten Delmenhorst, Osnabrück und Oldenburg aufgebaute Beratungsangebot zum Innovations- und Technologietransfer wurde in 2021 weiter intensiv genutzt. Dabei wurden in 2021 fast 6,0 Mio. EUR an Innovationsfördermitteln für den Landkreis Osnabrück und den ICO-Unternehmen eingeworben.

Für den Bereich Digitalisierung bietet der UnternehmensService unter Einschaltung externer Beratungsunternehmen den Unternehmen im Landkreis Osnabrück ein kostenloses Angebot für eine Einstiegsberatung in den Bereichen „Digitalisierung von Prozessen“ und „Digitale Markterschließung“ an. Im Rahmen dieses Beratungsangebots wird der Ist-Zustand im Unternehmen ermittelt und daraufhin konkrete Handlungsempfehlungen gegeben. Diese werden dann in einem Abschlussbericht zusammengefasst und um mögliche öffentliche Fördermöglichkeiten ergänzt. Im Jahr 2021 haben insgesamt 25 Unternehmen die Digitalisierungsberatung in Anspruch genommen. Das Dienstleistungsangebot der Impulsberatungen Digitalisierung wurde wiederholt neu ausgeschrieben und für weitere drei Jahre verlängert.

Die WIGOS hat als Kooperationspartner mit den iuk Unternehmensnetzwerk Osnabrück e.V. als Konsortialführer und weiteren Partnern einen Förderantrag im Rahmen der Richtlinie „DigitalHub“ bei der NBank gestellt. Die Bewilligung für den sog. „XR-Innovation Hu“ wurde digital am 06.12.2021 durch Herrn Staatssekretär Stefan Muhle überreicht. Das Projekt wird u.a. Unternehmen den Zugang zu Virtual Reality- und Augmented Reality-Technologien ermöglichen. Der Aufbau erfolgt in 2022.

In Kooperation mit der Klimaschutz- und Energieagentur Niedersachsen GmbH (KEAN) wurde das Angebot einer Ressourceneffizienzberatung für Energie und Material sowie einer Solarimpulsberatung angeboten. Die für die Unternehmen kostenlose Beratung erfolgt in Form von halbtägigen Besuchen vor Ort. Durch diese Beratungen sollen die Unternehmen animiert werden, Maßnahmen zur Einsparung von Energie - und Materialverbrauch umzusetzen. Mit 51 Beratungen war der Landkreis Osnabrück auch in 2021 wieder die Region mit den meisten Beratungen in Niedersachsen und damit der stärkste Nutzer dieses Beratungsformates.

Ab März 2021 startete der UnternehmensService mit der Naturschutzstiftung mit dem Beratungsangebot „Naturnahe Firmengelände“. In bereits 14 Beratungen wurden die Bereiche Ökologie und Anpassung an den Klimawandel durchleuchtet, konkrete Umgestaltung des Firmengeländes ist zudem auch möglich.

Die individuelle Information und Beratung zum Thema Unternehmensnachfolge wird weiter auf hohem Niveau vom UnternehmensService in den Unternehmen durchgeführt. Bei besonderen Fragestellungen werden zudem die Nachfolge-Sprechtage der WIGOS gut genutzt. Zudem führte die WIGOS in Kooperation mit der HWK und IHK eine Online-Veranstaltung mit dem Thema „Gestaltung der Übergangsphase“ am 04.03.2021 durch. Für 2022 sind weitere Veranstaltungen in Kooperation mit der IHK und HWK geplant.

Darüber hinaus geht der UnternehmensService davon aus, dass die Zahl von Unternehmen steigen wird, die in wirtschaftliche Schwierigkeiten durch die Corona-Krise geraten. Hier hat der UnternehmensService ein proaktives Krisenmanagement erarbeitet, um den Unternehmen beratend zur Seite stehen zu können und Unterstützungsmöglichkeiten anzubieten sowie mit dem Unternehmer Lösungswege zu erarbeiten.

Die WIGOS ist seit 2021 Regionalpartner für das Programm „BAFA-Förderung unternehmerischen Know-hows“ und Regionalpartner der Transferstelle IT-Sicherheit im Mittelstand (Tl-SiM).

## **b) Abwicklung des Investitionsförderprogramms des Landkreises Osnabrück**

Die Nachfrage nach Fördermitteln aus dem kreiseigenen Innovations-Investitionsförderprogramm „INNO-OS“ hat im Jahr 2021 wieder Fahrt aufgenommen. Mitte 2021 wurde das Förderprogramm um eine dritte Säule „Nachhaltige ökologische, Klimafolgen reduzierende Maßnahmen“ ergänzt. Den 28 bewilligten Förderanträgen wurden Gelder in Höhe von 280.000 EUR zu-

gesagt, wodurch 2,2 Mio. EUR an Investitionen angeschoben wurden. Die Fördermöglichkeit ergänzt das gemeinsame Angebot der WIGOS und Naturschutzstiftung.

## **c) Aktivitäten in den Schwerpunktbereichen**

Der Arbeitskreis „Familienfreundliche Arbeitgeber“ der Familienbündnisse von Stadt und Landkreis Osnabrück haben im ersten Quartal des Jahres zum fünften Mal die Bewerbungsphase für die Auszeichnung „Familienfreundliche Arbeitgeber“ gestartet. Daran ist die WIGOS aktiv beteiligt. Derzeit sind 130 Unternehmen und Einrichtungen ausgezeichnet worden.

Die WIGOS engagierte sich weiterhin im Verein Wachstumsregion Hansalinie. Aktivitäten des durch die WIGOS betreuten Netzwerks Maschinenbau wurden neben organisatorischen Gründen Corona-bedingt nicht durchgeführt. Nichtsdestotrotz wurde die Neuausrichtung des Vereins hin zum Thema Digitalisierung weiter vorangetrieben.

In Kooperation mit der Science to Business GmbH der Hochschule Osnabrück bietet die Hansalinie Gutscheine für eine Digitalisierungsberatung durch den Berater Prof. Dr. Marcus Seifert an. Mit acht Beratungsterminen wurde das Budget für den Landkreis Osnabrück voll ausgeschöpft.

Die in der Region ansässigen Unternehmensnetzwerke begleitet die WIGOS weiter eng und unterstützt diese durch Ansprache von potentiellen Mitgliedern sowie bei der Planung und Durchführung von Veranstaltungen. Insbesondere ist hier die enge Zusammenarbeit mit dem iuk Unternehmensnetzwerk Osnabrück e.V., dem Kompetenznetzwerk Individuallogistik e.V. (KNI) und dem Netzwerk AutoS e.V. zu nennen.

## **d) Stärkung des regionalen Arbeitsmarktes für Fachkräfte**

Der Landkreis Osnabrück bündelt in seinem Geschäftsbereich „Wirtschaft & Arbeit“ alle Aktivitäten der Wirtschaftsförderung und der aktiven Arbeitsmarktpolitik.

Ausgerichtet an den Bedarfen der Unternehmen verfolgt das Fachkräftebüro der WIGOS die Zielsetzung, die Region als guten Lebens- und Wirtschaftsraum darzustellen. Fachkräftemarketing wird hier geknüpft mit Standortmarketing. Die Fachkräfteakquise im Osnabrücker Land sowie vereinzelt im Ausland wurde seit 2019 auch auf Jobmessen in einem Radius von ca. zwei Autostunden entfernt erweitert, um mehr Arbeits- und Fachkräfte, Auszubildende und Studierende ansprechen zu können.

Aus diesem Grund wurde die Marketingkampagne „Da staunst'e! 15.000 Jobs und einer für Dich!“ im Jahr 2019 ins Leben gerufen. Mit dieser wird seitdem für die Region als interessanter Lebens- und Arbeitsstandort des Landkreises rund um das Thema Fachkräfte, in Einbindung der „Job-Zentrale“ der MaßArbeit kAÖR, geworben.

Viele weitere Initiativen und Projekte wie u.a. „#grenzenlos - Ausländische Arbeits- und Fachkräftevielfalt für das Osnabrücker Land“, „Check-Up Gesunde Arbeit“ sowie „Students meet Business“ wurden erfolgreich mit Partnern wie MaßArbeit oder der GewiNet ins Leben gerufen und fortgeführt.

Auch im Jahr 2021 hat es weiterhin eine Zusammenarbeit mit dem Personaldienstleister START NRW gegeben. Dieser hat den Unternehmen im Landkreis Osnabrück des Öfteren dringend benötigte Fachkräfte vermittelt. Die WIGOS hat hier bei dem Zusammenbringen von interessierten Unternehmen und START NRW unterstützt.

Ferner fanden in Zusammenarbeit mit dem Jobcenter des Landkreises Osnabrück und dem GewiNet einige Aktivitäten in den Projekten „Finden und Binden: Nachwuchsförderung in der Pflege!“ sowie „Start Guide“ statt. Ziel von „Start Guides“ soll sein, die Integration von Zugewanderten mit Flucht- und Migrationshintergrund in der Ausbildungs- und Arbeitsmarkt.

### 1.3 Produkt 03: UnternehmensAn-siedlung

#### a) UnternehmensAkquise

Die Unternehmensakquisition umfasste auch im Jahr 2021 die Bereiche Standort- und Gewerbeflächenentwicklung und Gewerbeflächenvermarktung. Unternehmen wurden bei der Ansiedlung aktiv begleitet. Die Aktivitäten erfolgten in enger Kooperation mit der Osnabrücker Land - Entwicklungsgesellschaft mbH (oleg), die die operative Tätigkeit im Bereich der Gewerbeflächenentwicklung ausübt. Im Bereich der Gewerbeflächenvermarktung hat die WIGOS/oleg 79 Anfragen nach Büroimmobilien und Gewerbeflächen begleitet. Die Anfragen kamen überwiegend aus dem Landkreis Osnabrück (38) und von überregionalen Unternehmen (21). Aus der Stadt Osnabrück kamen 20 Anfragen.

#### b) Wirtschafts- und Infrastruktur

Im Rahmen der Sicherstellung der Versorgung mit Breitband hat die WIGOS im Jahr 2021 den Landkreis Osnabrück bei seiner Strategie, das gesamte Kreisgebiet möglichst schnell und flächendeckend mit schnellem Internet zu versorgen, unterstützt. Die WIGOS übernahm hierbei die Koordination von individuellen Lösungen für Unternehmensstandorte und/oder Gewerbegebiete.

#### c) Behördenmanagement

Im Bereich des Behördenmanagements wurden im Jahr 2021 zahlreiche Ansiedlungs- und Entwicklungsvorhaben von Unternehmen moderiert sowie verschiedene Projekte und Einzelfragen bei Ansiedlungen und Entwicklungen im Bestand begleitet und gelöst. Schwerpunkte waren dabei die Ansiedlung und Erweiterung mehrerer Unternehmen.

### 1.4 Querschnittsbereich 01: Marketing & Öffentlichkeitsarbeit

Im Bereich Marketing und Öffentlichkeitsarbeit stand das Jahr 2021 noch im Zeichen der Corona-Pandemie. Da ein erheblicher Teil des Leistungsportfolios nur online angeboten werden konnte, musste sich auch die Marketing- und die Öffentlichkeitsarbeit diesem Umstand anpassen. Die im Vorjahr initiierten Online-Formate „Unternehmen.Wissen to go!“ und

„Hot 5-fünf Förderprogramme, die Ihr Unternehmen kennen sollte“ wurden dafür verstetigt.

Ein weiterer Schwerpunkt für 2021 war eine komplette Neugestaltung und Neuaufsetzung der Internetauftritte der WIGOS und des Gründerhauses Osnabrücker Land.

Mit der Kampagne „Osnabrücker Land -Das Herz des Nordwestens“ brachte die WIGOS im Bereich des Standortmarketings bereits im Jahr 2020 in eine neue Erfolgsspur. Im Jahr 2021 entstand als Kooperation mit dem Verlag Kommunikation & Wirtschaft ein neuer Standortauftritt in allen wichtigen Informationen zum Wirtschafts- und Lebensraum Osnabrücker Land. Diese werden unter: [www.das-herz-des-nordwestens.de](http://www.das-herz-des-nordwestens.de) zweisprachig präsentiert.

Im Rahmen der umfangreichen Pres-searbeit wurde die Kooperation mit dem Magazin „Wirtschaft aktuell“ fortgeführt. In jeder Ausgabe des Magazins war das Osnabrücker Land und die WIGOS mit mindestens zehn redaktionellen Seiten vertreten.

### 1. Querschnittsbereich 02: Projekte - Beiträge zu den Handlungsschwerpunkten

#### a) Netzwerk Agrartechnik: Agritech-Net Nordwest

Nach der Gründung des „Agrotech Valley Forum e.V.“ (AVF) im Juli 2019 konnten im Verein Routinen der Zusammenarbeit entwickelt werden. So kommt der Lenkungskreis des AVF seit der Vereinsgründung in einem sechswöchigen Rhythmus zusammen, um gemeinsam Strategien zu entwickeln, welche die Stärken der Region des „Agrotech Valley“ bündeln und die bundesweite Sichtbarkeit des Netzwerkes erhöhen sollen.

Im Verein haben in zwischen 5 Arbeitskreise zu den Themen Fachkräfteakquise, Big Data, Elektrifizierung, Wasserstoff und Leichtbau ihre Arbeit aufgenommen. Nach mehreren Aufnahmerunden zählt der Agrotech Valley Forum e.V. zum Projektende 27

# WIGOS Wirtschaftsförderungsgesellschaft Osnabrücker Land mbH

Mitglieder. Die Aufnahme weiterer sieben Mitglieder war ab Oktober geplant.

Nach dem Aufbau der „Vereinsgeschäftsführung“ durch das Clustermanagement des AgritechNet und die Finalisierung des Finanzierungsmodells zur Fortführung der Vereinsaktivitäten ist die Weiterführung des Agrotech Valley Forum e.V. über den Bewilligungszeitraum (bis 30.09.2021) hinaus gesichert. Das Projekt ist damit für die WIGOS zum 30.09.2021 erfolgreich abgeschlossen.

## b) Nachhaltige Nutzung der Industrielandschaft

Als Beitrag zum Handlungsschwerpunkt „Nachhaltige Nutzung der Industrielandschaft“ des Landkreises Osnabrück entwickelt die WIGOS in Kooperation mit der oleg Osnabrücker Land-Entwicklungsgesellschaft mbH ein Konzept zum Umgang mit Industriebrachen und unterstützt in einigen Fällen aus Mitteln des Handlungsschwerpunktes (HSP) des Landkreises Osnabrück. Die Aktivitäten beziehen sich hierbei insbesondere auf den Abriss von schadstoffbelasteten Altbeständen, die Festlegung von Altlastverdachtsfällen, die Unterstützung von Kommunen im Umgang mit belasteten, schwer zugänglichen oder unternutzten Flächen in Gewerbegebieten und die Feststellung von entsprechenden Handlungsbedarfen sowie die Erstellung von Nachnutzungskonzepten.

Insgesamt konnten im Rahmen des Brachflächenmanagements aufbauend auf dem vom HSP unterstützten Frühwarnsystem in 2021 zu 36 Eigentümerinnen und Eigentümern von Brachflächen Kontakt aufgenommen werden.

## 3. Lage

### a) Vermögens- und Finanzlage

Die Vermögens- und Finanzlage der WIGOS ist geprägt durch Guthaben bei Kreditinstituten und Anlagevermögen sowie Forderungen u. sonstige Vermögensgegenstände. Das Anlagevermögen umfasst 17,3 TEUR (Vorjahr: 16,2 TEUR) für Immaterielle Vermögensgegenstände und Betriebs- und Geschäftsausstattung.

Die noch zum Stichtag 31.12.2020 bestehenden Forderungen gegenüber Gesellschaftern von 42,1 TEUR sind im Geschäftsjahr 2021 vom Landkreis Osnabrück ausgeglichen worden.

Die Liquiditätslage der WIGOS ist nach wie vor gut. Das Guthaben bei Kreditinstituten beträgt zum 31.12.2021 rund 137,6 TEUR. Dieses entspricht rund 81,5 % der Bilanzsumme. Die Verbindlichkeiten sind gegenüber dem Vorjahr um 20,1 TEUR auf 84,8 TEUR gesunken.

Die Finanzierung der Gesellschaft ist durch die Verpflichtung des Landkreises Osnabrück, entstehende Verluste nach § 16 des Gesellschaftsvertrages auszugleichen, sichergestellt.

### b) Ertragslage

Die Ertragslage der WIGOS wird im Wesentlichen durch die Zuschüsse des Landkreises Osnabrück und Projektzuwendungen von Dritten sowie durch die sonstigen betrieblichen Aufwendungen und Personalaufwendungen geprägt.

Die Umsätze der WIGOS in Höhe von 9,2 TEUR (Vorjahr: 14 TEUR) resultieren aus der Durchführung von Seminaren als Dienstleistung für die Unternehmen. Die Umsatzerlöse sind um 10,8 TEUR geringer ausgefallen als im Wirtschaftsplan (20 TEUR) angenommen. Ursache hierfür ist die zeitweise vollständige Einstellung des Seminarprogramms aufgrund der Auswirkungen durch die Corona-Pandemie. Trotz der Einführung von sog. „Online-Seminare“ konnten die erwarteten Erlöse nicht auf das geplante Niveau gesteigert werden. Außer diesen und einigen weiteren Leistungen sind die Angebote der WIGOS für Unternehmen grundsätzlich kostenlos. Da aufgrund der Aufgabenstellung der WIGOS deren Umsätze grundsätzlich nicht zur Deckung des Aufwandes ausreichen, werden die Verluste entsprechend dem Gesellschaftsvertrag und gemäß dem Wirtschaftsplan auch 2020 vom Gesellschafter Landkreis Osnabrück übernommen.

Die Maßnahmekosten in Höhe von 263,2 TEUR sind im Vergleich zum Vorjahr um 65 TEUR höher ausgefallen. Dieses ist insbesondere auf die Aufwendungen für die Regionalkonferenz Logistik, eine höhere Inanspruchnahme des Leistungsangebotes für Bestandsunternehmen sowie auf im Vergleich zum Vorjahr höhere Aufwendungen im Bereich Marketing, insbesondere durch die Neugestaltung des Internetauftritts der WIGOS und des Gründerhauses, zurückzuführen.

Die Verwaltungskosten haben sich von 138,8 TEUR auf 121,8 TEUR reduziert. Der Rückgang um 17 TEUR ist insbesondere auf geringere Rechts- und Beratungskosten zurückzuführen.

# WIGOS Wirtschaftsförderungsgesellschaft Osnabrücker Land mbH

## Entwicklung der Gesellschaft

Die WIGOS unterstützt sowohl die einzelbetriebliche als auch die regional-ökonomische wirtschaftliche Entwicklung durch verschiedene Dienstleistungen. Die primär auf Einzelunternehmen ausgerichteten Dienstleistungen ergeben sich aus den oben im Situationsbericht dargestellten Produkten, Querschnittsbereichen und Projekten.

Aufgrund der sich permanent ändernden wirtschaftlichen Rahmenbedingungen wird die WIGOS ihre Dienstleistungen auch weiterhin regelmäßig überprüfen und konsequent auf den Bedarf ihrer Kunden ausrichten.

Die WIGOS ist gesellschaftsrechtlich so angelegt, dass sie auf Dauer operativ Verluste erwirtschaftet. Diese werden vom Landkreis Osnabrück übernommen. Das jährliche Budget und damit die maximale Verlustabdeckung werden jährlich im Kontrakt mit dem Landkreis Osnabrück abgestimmt.

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>9,2</b>	<b>14,0</b>	<b>27,3</b>	<b>-4,8</b>
sonstige betriebliche Erträge	1.515,8	1.598,3	1.625,7	-82,5
Materialaufwand	14,0	15,9	24,7	-1,8
Personalaufwand	823,0	856,9	778,8	-33,9
Abschreibungen	8,3	5,8	14,4	2,5
sonstige betriebliche Aufwendungen	679,3	685,3	834,8	-6,0
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>0,4</b>	<b>48,5</b>	<b>0,3</b>	<b>-48,1</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>0,4</b>	<b>48,5</b>	<b>0,3</b>	<b>-48,1</b>
<b>Sonstige Steuern</b>	<b>0,4</b>	<b>48,5</b>	<b>0,3</b>	<b>-48,1</b>
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

spezifische Unternehmensdaten	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
Jahresfehlbetrag (vor Ausgleich durch LKOS in TEUR)	1.473,1	1.516,0	1.516,0
Verlustabdeckung durch LKOS (TEUR)	1.473,1	1.516,1	1.516,3
Anzahl der Mitarbeiter	14,0	14,0	14,0



# BIQ Business- und Innovationspark Quakenbrück GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
<b>Adresse</b>	GmbH	keine	
Markt 1 49610 Quakenbrück	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>	
<b>Sitz</b>	25.000,00 EUR	Landkreis Osnabrück	50,10 %
Quakenbrück	<b>Geschäftsführung</b>	Samtgemeinde Artland	49,90 %
<b>Gründung</b>	Franz-Georg Gramann		
2014	<b>Mitglieder</b>		
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<b>Gesellschafterversammlung</b>		
Gegenstand des Unternehmens ist der Bau und der Betrieb eines Innovations- und Gründerzentrums in Quakenbrück. Darüber hinaus ist Gegenstand des Unternehmens, Wachstumspotenziale aus dem Bereich der Lebensmitteltechnik und den Hochschulen der Region nutzbar zu machen, die Innovationsfähigkeit der Unternehmen in der Samtgemeinde Artland zu unterstützen, Forschungs- und Entwicklungsprojekte zwischen Unternehmen der Bioökonomie und der Lebensmittelbranche und Hochschulen zu unterstützen, innovative und technologieorientierte Ausgründungen im Bereich der Bioökonomie und der Lebensmitteltechnik und entsprechende Gründungsvorhaben zu unterstützen.	Lutz Brinkmann, (seit 15.11.2021) Michael Bürgel, (seit 04.11.2021) Anna Kebschull, (bis 31.10.2021) Claus-Peter Poppe, (bis 31.10.2021)		
	<b>Mitglieder Aufsichtsrat</b>		
	Frank Wuller, (Vorsitzender) Bärbel Rosensträter, (stellvertretende Vorsitzende) Gerd Beckmann, (seit 04.11.2021) Christian Calderone Uwe Duchow, (bis 31.10.2021) Dr. med. Maria Entrup-Henemann, (seit 15.11.2021) Robert Mackenzie Giddens, (seit 15.11.2021) Frederik Gohmann, (bis 31.10.2021) Thomas Hermann, (seit 04.11.2021) Johannes Koop, (seit 15.11.2021) Dirk Kopmeyer, (bis 31.10.2021) Werner Lager Jürgen Lindemann, (bis 31.10.2021) Hannelore Memering, (bis 31.10.2021) Barbara Pöppe, (seit 15.11.2021) Hubert Schwertmann, (seit 04.11.2021) Dagmar Wellmann, (bis 31.10.2021) Maren von der Heide, (bis 31.10.2021)		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Business- und Innovationspark Quakenbrück (BIQ) ist ein Entwicklungsprojekt des Deutschen Instituts für Lebensmitteltechnik e.V. (DIL), der Samtgemeinde Artland (Wirtschaftsagentur) und des Landkreises Osnabrück. Das Projekt sieht eine Mischung

von Produktions- und Büroflächen und somit neben Dienstleistungsangeboten explizit auch die Entwicklung von produzierenden Unternehmen auf Basis neuer Technologien vor. Eine Vielzahl von Innovationszentren liegen in direkter Nachbarschaft von Universitäten oder Forschungseinrichtungen. Auch bei der Konzeption des BIQ

spielt ein Forschungszentrum die maßgebliche Rolle. Das DIL und seine zukünftige Entwicklung wird Motor und Triebwerk für den Businesspark sein. Durch die Kombination von Forschung, Entwicklung und Ausbildung im Handlungsrahmen der Bioökonomie entsteht ein innovatives Umfeld.

# BIQ Business- und Innovationspark Quakenbrück GmbH

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Aktivitäten der Geschäftsführung bezogen sich im Wirtschaftsjahr 2021 schwerpunktmäßig auf folgende Aufgabenbereiche: Leitung, Führung und Repräsentation der Gesellschaft sowie die Mieterakquise. Die in den vergangenen Jahren eingeleiteten Marketingmaßnahmen zur Verbesserung der Auslastung des BIQ - Business- und Innovationspark Quakenbrück GmbH zeigten Erfolg. Die Auslastung liegt zum Ende des Geschäftsjahres 2021 bei etwas über 92 % und damit deutlich über der ursprünglich kalkulierten Auslastung von 75 %.

## Entwicklung der Gesellschaft

Auch die kommenden Jahre lassen ähnlich positive Geschäftszahlen erwarten, so dass auch weiterhin von einer sehr soliden Entwicklung der Gesellschaft gesprochen werden kann. Mittelfristig ist allerdings abzusehen, dass erste Unternehmen den BIQ verlassen werden/müssen. Hier gilt es frühzeitig durch entsprechende Mieterakquise gegen zu steuern. Hierbei ist zu beachten, dass die BIQ GmbH als öffentlich gefördertes Technologie- und Gründerzentrum nur entsprechend der Vorgaben des Förderbescheides und dessen strukturpolitischen Zielsetzungen vermietet werden kann. Insoweit ist der Vermietungserfolg an die technologieorientierte Gründungsaktivität in der Samtgemeinde Artland und der Region gekoppelt.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
<b>Anlagevermögen</b>	<b>3.664,9</b>	<b>3.383,4</b>	<b>3.457,4</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	0,0	0,0	0,0
Sachanlagen	3.664,9	3.383,4	3.457,4
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>83,5</b>	<b>390,2</b>	<b>403,5</b>
Vorräte	20,3	8,6	9,8
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	63,2	6,5	22,1
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	0,0	375,1	371,6
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>2,1</b>	<b>2,3</b>	<b>2,4</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>3.750,6</b>	<b>3.775,9</b>	<b>3.863,4</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
<b>Eigenkapital</b>	<b>442,4</b>	<b>434,6</b>	<b>400,2</b>
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	-529,7	-496,6	-447,5
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-31,8	-33,1	-49,1
<b>Sonderposten für aktivierte eigene Anteile</b>	<b>882,2</b>	<b>902,1</b>	<b>922,1</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>4,7</b>	<b>4,7</b>	<b>5,3</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>2.421,3</b>	<b>2.434,4</b>	<b>2.535,7</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	2.406,8	2.424,9	2.495,8
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	12,7	7,3	0,0
Sonstige Verbindlichkeiten	1,8	2,3	39,9
<b>Summe Passiva</b>	<b>3.750,6</b>	<b>3.775,9</b>	<b>3.863,4</b>

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>220,5</b>	<b>220,0</b>	<b>204,4</b>	<b>0,4</b>
Bestandsveränderungen	11,8	-1,2	4,2	13,0
sonstige betriebliche Erträge	20,1	21,3	20,0	-1,2
Materialaufwand	66,8	51,8	48,9	14,9
Personalaufwand	14,9	14,7	14,7	0,3
Abschreibungen	79,3	77,2	79,1	2,1
sonstige betriebliche Aufwendungen	54,2	58,8	62,5	-4,6
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>37,1</b>	<b>37,6</b>	<b>23,3</b>	<b>-0,6</b>
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,0	0,0	0,1	-0,0
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	62,2	64,0	65,9	-1,9
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-62,2</b>	<b>-64,0</b>	<b>-65,8</b>	<b>1,9</b>
<b>Steuern vom Einkommen und vom Ertrag</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>-25,1</b>	<b>-26,4</b>	<b>-42,4</b>	<b>1,3</b>
<b>Sonstige Steuern</b>	<b>6,7</b>	<b>6,7</b>	<b>6,8</b>	<b>-0,0</b>
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>-31,8</b>	<b>-33,1</b>	<b>-49,1</b>	<b>1,3</b>

# ICO InnovationsCentrum Osnabrück GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
<b>Adresse</b>	GmbH	keine	
Albert-Einstein-Straße 1 49076 Osnabrück	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>	
<b>Sitz</b>	80.000,00 EUR	Landkreis Osnabrück	50,00 %
Osnabrück	<b>Geschäftsführung</b>	Stadt Osnabrück	50,00 %
<b>Gründung</b>	Siegfried Averhage Ralf Minning		
2012	<b>Mitglieder</b>		
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<b>Gesellschafterversammlung</b>		
Gegenstand des Unternehmens ist der Betrieb eines Technologie- und Gründerzentrums.	Thomas Fillep Anna Keschull		
Darüber hinaus ist es Gegenstand des Unternehmens:	<b>Mitglieder Aufsichtsrat</b>		
a) Die Wachstumspotenziale aus den Osnabrücker Hochschulen für Unternehmen in Stadt und Landkreis Osnabrück nutzbar zu machen,	Oberbürgermeister Wolfgang Griesert, (stellvertretender Vorsitzender bis 31.10.2021)		
b) Die Innovationsfähigkeit der Unternehmen in Stadt und Landkreis Osnabrück zu unterstützen,	Volker Beermann, (seit 15.11.2021) Agnes-Klara Droste, (seit 15.11.2021)		
c) Forschungs- und Entwicklungsprojekte zwischen Unternehmen und Hochschulen zu unterstützen,	Thomas Fillep Michael Geschwinde, (bis 31.10.2021)		
d) Innovative und technologieorientierte Gründungsvorhaben aus den Hochschulen zu unterstützen.	Ratsherr Michael Hagedorn, (bis 31.10.2021) Susanne Hamburger dos Reis, (bis 31.10.2021) Anna Keschull Annegret Mielke, (bis 31.10.2021) Katharina Pötter, (seit 02.11.2021) Bärbel Rosensträter Florian Schwab Matthias Seestern-Pauly, (seit 15.11.2021)		
Die eigenständige Wirtschaftsförderung in Stadt und Landkreis Osnabrück bleibt unberührt. Die Gesellschaft ist zu allen Geschäften und Maßnahmen berechtigt, die geeignet sind, dem Gegenstand des Unternehmens zu dienen.	Volkmar Seliger, (seit 02.11.2021) Timo Spreen, (seit 02.11.2021) Sandra Wallenhorst, (bis 31.10.2021)		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die EU-Kommission hat u.a. das Wachstumsziel „Intelligentes Wachstum“ vorgegeben. Dieses sieht die Entwicklung einer auf Wissen und Innovation geschützten Wirtschaft vor.

Deshalb beteiligen sich der Landkreis Osnabrück und die Stadt Osnabrück zu jeweils 50 % an der ICO InnovationsCentrum Osnabrück GmbH. Diese Gesellschaft wirkt sich positiv auf die wirtschaftliche Entwicklung in der Region aus, sowie die steigende Motivation an den Hochschulen. Durch die

ICO InnovationsCentrum Osnabrück GmbH werden wiederum weitere qualitativ hochwertige, technologieaffine Unternehmen herangezogen und eine Auslagerung von stabilen Unternehmen innerhalb des Landkreises ist möglich.

# ICO InnovationsCentrum Osnabrück GmbH

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Das InnovationsCentrum Osnabrück wurde im März 2014 eröffnet. Die Mietzeit der Startups im ICO ist dabei auf max. acht Jahre begrenzt. Insofern haben im Laufe des Geschäftsjahres 2021 einige im ICO gewachsene Unternehmen das Haus verlassen, neue Standorte in Stadt und Landkreis Osnabrück bezogen und Mietflächen im ICO freigezogen. Die durchschnittliche Belegung im Geschäftsjahr lag bei ca. 96,8 %.

Die Startups im ICO berichten überwiegend von einem stabilen bis positiven Geschäftsverlauf. Die im ICO angesiedelten Unternehmen können in der Coronakrise eher als „Gewinner“ bei zunehmenden Digitalisierungstrends angesehen werden. Insofern besteht auch im Jahr 2021 eine rege Nachfrage nach Büroflächen im InnovationsCentrum Osnabrück durch neue technologierorientierte Startups. Insgesamt konnten neun neue Startups in 2021 im ICO angesiedelt werden.

Direkt von der Coronapandemie beeinflusst wurde die Vermietung im Geschäftsbereich ICO-Conference. Von Januar bis Mitte Mai 2021 wurde der Bereich ICO-Conference für externe Gäste gesperrt. Den überwiegenden Rest des Jahres konnte der Conferencebereich nur eingeschränkt genutzt werden. Auch die Auslastung und Ertragssituation im ICO-Coworking hat unter den Bedingungen der Coronapandemie nachgelassen.

Die Erträge der Gesellschaft liegen somit in den Kerngeschäftsfeldern der Vermietung von Büros, der Konferenzräumlichkeiten und des Coworkings in Summe geringfügig unter den Erwartungen im Wirtschaftsplan. Insgesamt ist die Ertragssituation dennoch unter den Bedingungen der Coronapandemie als stabil zu kennzeichnen. Insbesondere hinsichtlich der Vermietung von Büros konnten die durch die absehbaren Auszüge entstehenden Leerstände jeweils recht zeitnah

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
<b>Anlagevermögen</b>	<b>14,6</b>	<b>27,8</b>	<b>42,7</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	5,7	14,6	25,8
Sachanlagen	8,9	13,2	16,8
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>900,6</b>	<b>937,6</b>	<b>954,7</b>
Vorräte	118,9	114,3	118,3
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	139,8	230,7	263,0
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	641,9	592,6	573,4
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>1,3</b>	<b>0,6</b>	<b>1,7</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>916,5</b>	<b>966,0</b>	<b>999,1</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
<b>Eigenkapital</b>	<b>674,9</b>	<b>705,1</b>	<b>712,3</b>
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-439,1	-417,2	-297,9
<b>Rückstellungen</b>	<b>29,0</b>	<b>29,4</b>	<b>25,5</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>212,1</b>	<b>231,1</b>	<b>260,0</b>
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	118,9	114,3	118,3
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	45,3	70,1	71,0
Sonstige Verbindlichkeiten	47,9	46,7	70,6
Rechnungsabgr.posten	0,5	0,4	1,3
<b>Summe Passiva</b>	<b>916,5</b>	<b>966,0</b>	<b>999,1</b>

wiederbelegt werden, sodass um ca. 17 TEUR höhere Erträge durch die Vermietung erzielt wurden als im Wirtschaftsplan angesetzt.

Das von 2018 bis 2020 durchgeführte ICO-Projekt Seedhouse wurde zum 01.01.2021 auf die Seedhouse Accelerator GmbH übertragen. Das beim ICO hierfür beschäftigte Personal ist entsprechend auf den neuen Projektträger übergegangen. Das ICO fördert über das sogenannte ICO-Startup-Stipendium in 2021 und 2022 die Startups im Seedhouse aus Mitteln von Stadt und Landkreis Osnabrück mit jeweils 10 TEUR.

Die Erträge im Kerngeschäft des ICO betragen in 2021 583 TEUR gegenüber 617 TEUR in 2020. Die Erträge aus Vermietung von Büroflächen als wichtigstem Geschäftsfeld der ICO GmbH betragen in 2021 inkl. der vereinnahmten Betriebs- und Nebenkosten 397 TEUR. Sie liegen somit um 17 TEUR über dem Ansatz des Wirtschaftsplans und um 4 TEUR über dem Ergebnis des Vorjahres. Insgesamt

samt drückt sich hier die hohe Nachfrage nach kleinflächigen Büroflächen durch technologieorientierte Startups aus, sodass freiwerdende Flächen in jeweils recht kurzer Zeit wiederbelegt werden konnten.

Die Aufwendungen im Kerngeschäft der ICO GmbH ohne Berücksichtigung des ICO-Startup-Stipendiums betragen insgesamt vor Steuern 911 TEUR. Im Vorjahr 2020 betragen die Aufwendungen 970 TEUR. Im Wirtschaftsplan wurden Aufwendungen in Höhe von 1.004 TEUR geplant.

Die Finanz- und Vermögenslage des Unternehmens ist als stabil zu bezeichnen. Das Eigenkapital beträgt 675 TEUR. Das Anlagevermögen ist somit durch das Eigenkapital vollständig gedeckt. Die Eigenkapitalquote beträgt 74 %. Die liquiden Mittel in Höhe von 642 TEUR übersteigen deutlich die kurzfristigen Verbindlichkeiten. Die Kapitalrücklage wird entsprechend des Wirtschaftsplans 2022 aller Voraussicht nach ausreichen, um den zu erwartenden Jahresfehlbetrag im Jahr 2022 zu decken.

# ICO InnovationsCentrum Osnabrück GmbH

## Entwicklung der Gesellschaft

Aufgrund der erreichten Marktpositionierung des InnovationsCentrums Osnabrück kann grundsätzlich von einer stabilen Geschäftsentwicklung ausgegangen werden. Dies gilt auch angesichts neuer Immobilienangebote im Wirtschaftsraum Osnabrück mit Fokus auf technologieorientierte Startup und Unternehmen.

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>535,3</b>	<b>684,5</b>	<b>748,8</b>	<b>-149,2</b>
Bestandsveränderungen	4,6	-4,0	-0,5	8,6
sonstige betriebliche Erträge	43,6	143,4	164,2	-99,8
Materialaufwand	379,6	472,7	486,3	-93,1
Personalaufwand	266,9	395,3	389,1	-128,4
Abschreibungen	14,2	20,4	19,5	-6,2
sonstige betriebliche Aufwendungen	361,7	350,1	313,1	11,6
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-438,8</b>	<b>-414,5</b>	<b>-295,4</b>	<b>-24,3</b>
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,1	0,0	0,2	0,1
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0,0	0,0	0,4	-0,0
<b>Finanzergebnis</b>	<b>0,1</b>	<b>-0,0</b>	<b>-0,2</b>	<b>0,1</b>
<b>Steuern vom Einkommen und vom Ertrag</b>	<b>0,3</b>	<b>2,6</b>	<b>2,4</b>	<b>-2,3</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>-439,1</b>	<b>-417,2</b>	<b>-297,9</b>	<b>-21,9</b>
<b>Sonstige Steuern</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,0</b>
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>-439,1</b>	<b>-417,2</b>	<b>-297,9</b>	<b>-21,9</b>

# ICO Immobilien GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH	keine
Bierstraße 17/18 49074 Osnabrück	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>
<b>Sitz</b>	200.000,00 EUR	Sparkasse Osnabrück 38,09 % Stadtwerke Osnabrück AG 23,81 % BEVOS Beteiligungs- und Vermögens- verwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück 19,05 % OBG Osnabrücker Beteiligungs- und Grundstücksentwicklungsgesellschaft mbH 19,05 %
Osnabrück	<b>Geschäftsführung</b>	
<b>Gründung</b>	Dipl.-Kfm. Jürgen Adammek Peter Schone	
2011	<b>Mitglieder</b>	
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<b>Gesellschafterversammlung</b>	
Gegenstand des Unternehmens ist die Errichtung einer auf die besonderen Bedürfnisse eines Technologie- und Gründerzentrums zugeschnittenen Immobilie in Osnabrück und deren Vermietung bzw. Verpachtung.	Jens Kruchen, (Vorsitzender) Anke Beimes Thomas Fillep Anna Kebschull	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück beteiligt sich über die BEVOS GmbH zusammen mit der OBG Osnabrücker Beteiligungs- und Grundstücksentwicklungsgesellschaft mbH, der Stadtwerke Osnabrück AG und der Sparkasse Osnabrück an der ICO Immobilien GmbH. Die ICO Immobilien GmbH errichtete das Gebäude für die ICO InnovationsCentrum Osnabrück GmbH und hält es im Bestand.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die ICO Immobilien GmbH ist in 2011 gegründet worden: Anfang 2012 hat die ICO mit dem operativen Geschäft begonnen. Es erfolgte der Erwerb des Grundstückes mit Notarvertrag vom 27.06.2012. Die Geschäftstätigkeit der Gesellschaft erstreckte sich in 2012/2013 auf den Bau des InnovationsCentrums Osnabrück. Die Fertigstellung des Gebäudes und die Übergabe an die ICO Betriebsgesellschaft fanden am 06.03.2014 statt. Die Bauinvestitionen wurden durch die Gesellschafter der ICO Immobilien GmbH, die N-Bank sowie die Stadt Osnabrück finanziert.

Das Geschäftsjahr 2021 war das siebte vollständige Betriebsjahr für die ICO Immobilien GmbH. Die Immobilie wird an die ICO Betriebsgesellschaft vermietet. Der Auslastungsgrad der

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
<b>Anlagevermögen</b>	<b>8.269,1</b>	<b>8.491,0</b>	<b>8.706,1</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	0,0	0,7	2,5
Sachanlagen	8.269,1	8.490,3	8.703,6
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>891,6</b>	<b>678,1</b>	<b>502,8</b>
Vorräte	9,2	9,6	9,8
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	0,2	0,0	1,8
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	882,2	668,5	491,2
<b>Summe Aktiva</b>	<b>9.160,7</b>	<b>9.169,1</b>	<b>9.209,0</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
<b>Eigenkapital</b>	<b>5.638,0</b>	<b>5.559,6</b>	<b>5.493,5</b>
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	78,4	66,2	72,5
Ausgleichsposten für aktivierte eigene Anteile	3.487,5	3.580,7	3.674,0
<b>Rückstellungen</b>	<b>8,5</b>	<b>5,6</b>	<b>5,6</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>26,7</b>	<b>23,1</b>	<b>36,0</b>
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	21,8	21,8	21,8
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	1,8	0,3	13,4
Sonstige Verbindlichkeiten	3,1	1,0	0,7
<b>Summe Passiva</b>	<b>9.160,7</b>	<b>9.169,1</b>	<b>9.209,0</b>

Betriebsgesellschaft liegt bei nahezu 100 %. Insofern wurde das Kernangebot des InnovationsCentrums Osnabrück, die Vermietung von Büroflächen für Start-Up Unternehmen, überaus positiv am Markt angenommen.

Die ICO Immobilien GmbH erzielt im Geschäftsjahr 2021 einen Jahresüberschuss in Höhe von rd. 78 TEUR.

# ICO Immobilien GmbH

## Entwicklung der Gesellschaft

Die ICO-Immobilien GmbH ist durch die vertraglichen Regelungen mit der in 2012 gegründeten ICO Innovations-Centrum Osnabrück GmbH als Betreiber-gesellschaft weitestgehend risikolos gestellt. Der Mietvertrag wurde über einen Zeitraum von 15 Jahren mit der Betreiber-gesellschaft abgeschlossen. Die Stadt Osnabrück sowie der Landkreis Osnabrück haben als Gesellschafter der Innovations-Centrum GmbH entsprechende Finanzierungszusagen abgegeben.

<b>GuV (TEUR)</b> (Rundungsdifferenzen möglich)	<b>Ist 2021</b>	<b>Ist 2020</b>	<b>Ist 2019</b>	<b>Abwei- chung</b>
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>258,5</b>	<b>258,8</b>	<b>257,3</b>	<b>-258,8</b>
Bestandsveränderungen	-0,3	-0,2	1,5	0,2
sonstige betriebliche Erträge	94,0	93,9	95,5	-93,9
<b>Abschreibungen</b>	<b>222,0</b>	<b>225,5</b>	<b>230,0</b>	<b>-225,5</b>
sonstige betriebliche Aufwendungen	32,5	47,5	39,3	-47,5
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>94,4</b>	<b>79,5</b>	<b>84,9</b>	<b>-79,5</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>94,4</b>	<b>79,5</b>	<b>84,9</b>	<b>-79,5</b>
<b>Sonstige Steuern</b>	<b>16,0</b>	<b>13,4</b>	<b>12,4</b>	<b>-13,4</b>
<b>Jahresüberschuss/- fehlbetrag</b>	<b>78,4</b>	<b>66,2</b>	<b>72,5</b>	<b>-66,2</b>

Durch die intensive Nutzung bzw. das zunehmende Alter des Gebäudes und der Gebäudetechnik besteht das Risiko das die ICO Immobilien GmbH größere Instandhaltungs- bzw. Ersatzinvestitionen durchführen muss.

Zwar betreibt die Gesellschaft aktiv Risikovorsorge durch die Bildung von Gewinnrücklagen. Es bleibt abzuwarten, inwieweit diese Mittel ausreichen.

# Osnabrücker Land Entwicklungsgesellschaft mbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
<b>Adresse</b>	GmbH	keine	
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>	
<b>Sitz</b>	123.648,00 EUR	Landkreis Osnabrück	33,13 %
Osnabrück	<b>Geschäftsführung</b>	Sparkasse Osnabrück	16,56 %
<b>Gründung</b>	Siegfried Averhage	Kreissparkasse Bersenbrück	8,28 %
1994	<b>Mitglieder</b>	Kreissparkasse Melle	8,28 %
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<b>Gesellschafterversammlung</b>	Stadt Melle	4,35 %
Gegenstand des Unternehmens ist die Unterstützung des Strukturwandels im Landkreis Osnabrück, die Förderung der Wirtschaft und der Erwerbsmöglichkeiten im Landkreis Osnabrück sowie die Unterstützung der Schaffung und Sicherung von Arbeitsplätzen und die Verbesserung der sozialen und wirtschaftlichen Struktur.	Johannes Hartig, (stellvertretender Vorsitzender)	Stadt Georgsmarienhütte	3,31 %
	Anna Kebschull	Stadt Bramsche	2,90 %
	<b>Mitglieder Aufsichtsrat</b>	Gemeinde Wallenhorst	2,28 %
	Anna Kebschull, (Vorsitzende)	Samtgemeinde Artland	2,28 %
	Bärbel Rosensträter, (stellvertretende Vorsitzende)	Gemeinde Bad Essen	1,45 %
	Hermann Dreising, (seit 15.11.2021)	Gemeinde Belm	1,24 %
	Frank Finkmann	Gemeinde Bissendorf	1,24 %
	Johannes Hartig	Gemeinde Hagen a.T.W.	1,24 %
	Sparkassendirektor Bernd Heinemann	Gemeinde Bohmte	1,04 %
	Viktor Hermeler	Gemeinde Hasbergen	1,04 %
	Klaus Menke, (seit 15.11.2021)	Gemeinde Hilter a.T.W.	1,04 %
	Heiner Pahlmann, (bis 31.10.2021)	Stadt Bad Iburg	1,04 %
	MdL Guido Pott	Stadt Fürstenau	1,04 %
	Marc Schweski, (seit 15.11.2021)	Gemeinde Bad Laer	0,83 %
	Hans Stegemann, (bis 31.10.2021)	Gemeinde Ostercappeln	0,83 %
	Gerhard Steinkamp, (bis 31.10.2021)	Stadt Dissen a.T.W.	0,83 %
	Bernhard Strootmann	Gemeinde Ankum	0,68 %
		Stadt Bersenbrück	0,68 %
		Gemeinde Bad Rothenfelde	0,62 %
		Gemeinde Glandorf	0,62 %
		Gemeinde Berge	0,41 %
		Gemeinde Merzen	0,41 %
		Gemeinde Neuenkirchen	0,41 %
		Gemeinde Alfhausen	0,23 %
		Gemeinde Eggermühlen	0,23 %
		Gemeinde Gehrde	0,23 %
		Gemeinde Kettenkamp	0,23 %
		Gemeinde Rieste	0,23 %
		Gemeinde Bippin	0,21 %
		Gemeinde Voltlage	0,21 %
		Samtgemeinde Fürstenau	0,21 %
		Samtgemeinde Neuenkirchen	0,21 %

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück hält rd. ein Drittel des Stammkapitals. Entsprechend des Anteils am Stammkapital besteht eine Verpflichtung zur Verlustabdeckung. In 2020 wurde der Landkreis Osnabrück aus dieser Verpflichtung in Höhe von 261,7 TEUR in Anspruch genommen. Aufgrund eines vergleichsweise geringen Stammkapitals muss die oleg ihren Grunderwerb fremd finanzieren.

Um die entsprechenden Belastungen so gering wie möglich zu halten, hat der Landkreis Osnabrück global eine Ausfallbürgschaft bis zu einer Höhe von 24 Mio. EUR übernommen. Zum Jahresende 2021 weist die oleg Verbindlichkeiten in Höhe von insgesamt 29.378,8 TEUR (2020: 24.914,3 TEUR) aus. Dem steht ein Umlaufvermögen in Höhe von 27.093,7 TEUR gegenüber. Eine Inanspruchnahme des Landkreises Osnabrück aus der Bürgschaft ist nicht zu

erwarten. Die Ziele der Beteiligungen liegen in der Förderung der Ansiedlung von Gewerbebetrieben im Landkreis Osnabrück durch Entwicklung und Ausweisung von geeigneten Gewerbeflächen. Aufgrund einer durch die Rechtsform des Unternehmens bedingten erhöhten Flexibilität und einer verbesserten Einbindung der betroffenen Kommunen sowie der Sparkassen des Landkreises Osnabrück erschien eine Umsetzung der genannten Ziele in einer GmbH vorteilhaft.



# Osnabrücker Land Entwicklungsgesellschaft mbH

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Satzungsgemäßer Gegenstand der oleg ist die Verbesserung der sozialen und wirtschaftlichen Struktur des Landkreises Osnabrück durch Förderung der Wirtschaft, insbesondere durch Industrieansiedlung, Beschaffung neuer Arbeitsplätze und Sanierung von Altlasten.

Dabei agiert die oleg zum einen als Dienstleister für die Städte und Gemeinden im Landkreis Osnabrück. Zum anderen veräußert die oleg Gewerbeflächen an Unternehmen aus dem Landkreis Osnabrück sowie außerhalb des Wirtschaftsraumes. Mit der Niedersächsischen Land-Entwicklungsgesellschaft NLG existiert neben der oleg ein weiterer Dienstleister, der im kommunalen Auftrag im Landkreis Osnabrück Gewerbeflächenentwicklung betreibt. Darüber hinaus verfügen einige Gemeinden über eigenständige Siedlungs- und Entwicklungsgesellschaften. Die oleg betätigt sich ausschließlich im Bereich der Entwicklung von Gewerbeflächen, Gewerbeimmobilien und regionaler Wirtschaftsentwicklung. Zudem werden im Rahmen von beauftragten Gutachten die Standortbedingungen untersucht. Eigene Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten im klassischen Sinne betreibt die oleg nicht.

1. Gesamtwirtschaftliche Entwicklung  
Im Einzelnen entsprachen die Aktivitäten unserer Gesellschaft im Jahre 2021 den im Gesellschaftsvertrag vom 09.06.2015 zur Verfolgung des o.g. Gegenstandes definierten und entsprechend den Beschlüssen der Gesellschafterversammlung und des Aufsichtsrates umgesetzten Tätigkeiten.

Das Geschäftsjahr 2021 war geprägt durch die Corona Pandemie. Da die Entwicklungsprojekte der oleg alle mittel- bis langfristig angelegt sind, hat die Corona Krise die Tätigkeiten der oleg nicht eingeschränkt. Das Personal war voll ausgelastet und hat teilweise auch unterstützende Arbeiten in der Pandemiebekämpfung übernommen. Die Standortmesse Expo Real musste jedoch abgesagt werden, so

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
<b>Anlagevermögen</b>	<b>15,7</b>	<b>14,3</b>	<b>12,4</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	1,6	2,0	2,4
Sachanlagen	14,0	12,4	10,0
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>30.666,2</b>	<b>26.158,3</b>	<b>21.037,1</b>
Vorräte	27.093,7	23.109,4	18.652,8
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	414,5	278,7	198,2
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	3.158,1	2.770,2	2.186,1
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>72,8</b>	<b>64,1</b>	<b>68,9</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>30.754,7</b>	<b>26.236,7</b>	<b>21.118,4</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
<b>Eigenkapital</b>	<b>1.296,8</b>	<b>1.240,1</b>	<b>1.034,4</b>
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-268,3	-326,9	-438,6
<b>Rückstellungen</b>	<b>28,3</b>	<b>26,6</b>	<b>22,5</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>29.378,8</b>	<b>24.914,3</b>	<b>20.011,3</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	27.723,9	23.793,0	19.047,6
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	198,5	398,8	253,1
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	0,0	363,7	358,3
Sonstige Verbindlichkeiten	1.456,5	358,8	352,4
<b>Rechnungsabgr.posten</b>	<b>50,8</b>	<b>55,7</b>	<b>50,1</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>30.754,7</b>	<b>26.236,7</b>	<b>21.118,4</b>

dass der Ausbau der Kontakte zu Projektentwicklern und Investoren in 2021 geringer war als erhofft.

Im Bereich der Nachfrage der Gewerbeflächen ist es im Vergleich zum Vorjahr wieder zu einem Zuwachs um gut 50 % gegenüber einem Rückgang an Nachfragen von ca. 20 % im Vorjahr gekommen. Dies zeigt, dass viele Unternehmen weiter positiv in die Zukunft blicken. Einige Branchen haben sogar von der Corona-Krise profitiert. Zwei Gewerbegrundstücke im Projekt Belm und 19 Wohnbaugrundstücke in Disen wurden direkt aus dem Bestand der oleg verkauft.

Arbeitsschwerpunkte im Jahr 2021 waren das „Brachflächenmanagement“, welches als Daueraufgabe implementiert wurde, und die Unterstützung des Handlungsschwerpunktes „Industriebranchen“. Ebenfalls vor dem Hintergrund eines nachhaltigen Flächenmanagements stellte der Bereich der Entwicklung nachhaltiger Gewerbeflächen einen Arbeitsschwerpunkt

dar. Durch Maßnahmen wie z.B. Gründächer, Grünfassaden oder Versickerung von Oberflächenwasser wurden die klimatischen, hydrologischen und artenschutzrechtlichen Aspekte in den Vordergrund gestellt. Gemeinsam mit der Stadt Melle wurde 2020 auf die Entwicklung des grünen Gewerbegebietes südlich Gesmolder Straße gestartet. Das Büro Zero Emission wurde mit der Konzeptionierung und Planung beauftragt. Die Ansätze wurden auch für andere Projekte übernommen.

Der Landkreis Osnabrück ist seit 2020 Verbundpartner der Universität Osnabrück im Forschungsprojekt Logist.Plus und hat die oleg mit der operativen Begleitung des Projektes beauftragt. Ziel des Projektes ist es, die Umweltverträglichkeit von Logistikstandorten zu maximieren und den Flächenbedarf zu minimieren. Dabei soll die Suche nach Standorten für die Logistikbranche anhand neuer Indikatoren optimiert, als auch die Ausgestaltung des Standortes in Bezug auf

die benötigte Flächengröße verbessert werden. Es wurde eine Projektstelle mit zehn Wochenstunden eingerichtet. Die Personalkosten werden über die Förderung vom Bundesministerium für Forschung und Bildung an den Landkreis Osnabrück getragen. In 2021 hat die oleg hier insbesondere durch die Unterstützung der Hochschule mitgewirkt und eine eigene Befragung von Kommunen zum Umgang mit Ansiedlungsfragen aus dem Bereich Logistik und deren Akzeptanz durchgeführt.

## 2. Geschäftsverlauf

### 2.1 Flächen und Planungen

Die Entwicklung von Gewerbegebieten und die Ansiedlung von Unternehmen setzt grundsätzlich eine entsprechende Nachfrage von Unternehmen voraus und wird wesentlich von Standortfaktoren wie Verkehrsanbindung, regionale Lage, Erreichbarkeit, Größe, Breitbandverfügbarkeit, Fachkräfteangebot, Topographie, Eigentumsverfügbarkeit sowie den individuellen Strukturen der Flächen beeinflusst. Zudem ist generell festzuhalten, dass der Umsatz von Gewerbeflächen innerhalb laufender konjunktureller Phasen Schwankungen unterliegt. Seit dem Start des Projektes Brachflächenmanagement 2016 nimmt bei der Vermarktung von Gewerbeflächen das Thema Leerstände und Nachverdichtung in bestehenden Gebieten einen immer höheren Stellenwert ein, um den Flächenneuverbrauch möglichst gering zu halten. Bei der Neuausweisung von Gewerbeflächen und der Gestaltung der Gewerbegrundstücke nimmt die nachhaltige Gestaltung einen immer höheren Stellenwert ein. Dies wird häufig in den Bebauungsplänen bereits festgeschrieben.

Im Bereich der Gewerbeflächenvermarktung hat die oleg 79 Anfragen nach Büroimmobilien und Gewerbeflächen begleitet (durchschnittlich 6,6 pro Monat). Die Anfragen kamen überwiegend von Unternehmen aus dem Landkreis Osnabrück (38) und von überregionalen Unternehmen (21). Aus der Stadt Osnabrück kamen 20 Anfragen. Die größere Nachfrage bezog sich auf Flächen, während Immobilien eine geringere Rolle spielten.

Von den 79 Anfragen konnten in 58 Fällen unter anderem Flächen und Immobilien aus dem Brachflächenkataster angeboten werden. Insgesamt hatte die oleg durch das Brachflächenmanagement bereits zu 160 Eigentümerinnen und Eigentümern von Brachflächen und leeren oder unternutzten Immobilien Kontakt.

Die Zunahme der städtischen Anfragen zeigen, dass die Flächenangebote im Stadtumland besser bedient werden konnte als im Vorjahr. Besonders die Marktreife der Flächen in Belm (Heggenbrede) und Wallenhorst (Schwarzer See) haben die Nachfrage gesteigert.

Für den Erwerb neuer Flächen zur Gewerbeflächenentwicklung ist es unabdingbar geworden Tauschflächen vorzuhalten. Die oleg ist daher laufend bemüht landwirtschaftliche Flächen anzukaufen. Aufgrund des angespannten Flächenmarktes und des vorrangigen Ankaufs für den Bereich oleg-Projekte konnten 2021 jedoch keine weiteren Flächen im Geschäftsbereich Flächenmanagement erworben werden. Insgesamt verfügt die oleg zum 31.12.2021 über 120 ha Flächen, welche zur Entwicklung von Gewerbebeständen als Tauschflächen zur Verfügung stehen.

Im Jahr 2021 hat die oleg zwölf Unternehmen bei der Genehmigungspraxis- und -begleitung unterstützt. Im Breitbandbereich konzentriert sich die oleg immer mehr auf die interne Kommunikation zum Landkreis, denn die Verfügbarkeit einer schnellen Datenleitung wird immer relevanter.

Die Entwicklung in den einzelnen Projekten im Jahr 2021 wird nachfolgend kurz skizziert:

### 1. Ostercappeln-Venne

Die Planungen für die ca. 20 ha große Erweiterungsfläche in Ostercappeln-Venne wurden im Jahr 2021 weitergeführt. Die oleg hat in dem Projekt auch hinsichtlich nachhaltiger Maßnahmen beraten. Diese sind in den Bebauungsplan eingeflossen, der Ende 2021 vom Rat beschlossen wurde. Die Grundstückssicherung läuft noch, sodass der Bebauungsplan noch nicht

veröffentlicht wurde. Für die Erschließung wird die oleg einen Förderantrag auf GRW Mittel stellen. Hierdurch könnte ein Zuschuss von bis zu 60 % generiert werden.

### 2. Fürstenau

Im Projekt Fürstenau konnte die oleg 1,2 ha Gewerbefläche sichern, die als Baulücke im Brachflächenkataster geführt wurde. Zudem wurden 2,8 ha landwirtschaftliche Tauschflächen erworben. Weiterhin hat die oleg im Bereich eines Umlegungsverfahrens in dem bestehenden aber noch nicht erschlossenen Gewerbegebiet Utdrift Verhandlungen geführt und wird dort im Jahr 2022 Flächen ankaufen können.

### 3. Quakenbrück - Bahnhofsareal

Im Projekt Quakenbrück ist die Altlastensanierung in 2021 abgeschlossen worden. Aktuell laufen noch die politischen Abstimmungen zur Umsetzung der Planung und des Vermarktungskonzeptes.

### 4. Belm ± B 51 Ortseingang und Dorfstr.

In dem Projekt Belm ?Heggenbrede? sind 2021 die ersten drei Flächen veräußert worden. Bei den drei Käufern handelt es sich um mittelständische Betriebe aus der Region, die Wachstumsbedarf hatten. Weitere Gespräche laufen aktuell. Die Nachfrage nach den Grundstücken ist insgesamt sehr gut.

An der Bremer Straße wurde 2021 der Abriss eines Hotels und die Altlastensanierung der Fläche durchgeführt. Zudem wurde gemeinsam mit der Gemeinde Belm und den Stadtwerken Osnabrück ein Konzept zur Errichtung eines Buswende mit Ladestation für E-Busse entwickelt. Ebenfalls wurde das Bauleitplanverfahren weitergeführt, das 2016 bereits in den Grundzügen begonnen wurde. Bereits im Vorfeld des Bebauungsplans wird bis Mitte 2022 die Buswende erstellt.

### 5. Bad Essen

Die Erweiterung Homanns in Bad Essen ist 2021 sehr weit fortgeschritten. Im Laufe des Jahres 2022 wird die gesamte Dressing-Sparte von Dissen

nach Bad Essen verlegt. In 2021 wurden 3,5 ha Ackerflächen als Reinvestition an einen Landwirt verkauft.

Für eine potenzielle Erweiterung des Gewerbegebietes in nördliche Richtung beidseitig der neu entstandenen Erschließungsstraße wurde im Auftrag der oleg eine Machbarkeitsstudie erstellt. Auf dieser Basis soll der Aufstellungsbeschluss für den Erweiterungsbebauungsplan erarbeitet werden. Hier besteht ein großer Bedarf an Tauschflächen. Bereits 2020 konnte die oleg knapp 8 ha Flächen und im Jahr 2021 nochmal 7,6 ha sichern. Insgesamt verfügt die oleg in Bad Essen aktuell über 26 ha Tauschflächen. Mit zwei von drei Eigentümern sind bereits Kaufverträge unter Vorbehalt der Rechtskraft des Bebauungsplans geschlossen worden. Mit dem dritten Eigentümer ist die oleg in guten Gesprächen.

## 6. Dissen

Die Stadt Dissen hat die oleg 2018 mit der Entwicklung des Geländes des ehemaligen Krankenhauses und Schwesternwohnheims beauftragt. Auf insgesamt 4,5 ha Fläche entsteht dort ein buntes Quartier mit unterschiedlichen Wohnnutzungen und nicht störendem Gewerbe. Die Vermarktung der Flächen hat 2021 begonnen. Die insgesamt 19 Einfamilienhausgrundstücke konnten weitestgehend veräußert werden. Zudem wurden auch Investorengespräche geführt und das Ziel der Ansiedlung einer Senioren Pflegeeinrichtung konnte erreicht werden. Zudem konnte mit der Fuchs-Stiftung ein weiterer lokaler Investor gefunden werden, der nach ökologisch höchstem Standard baut. Anfang 2022 wurden noch Flächen für Kettenhäuser und zwei Mehrfamilienhäuser an die NLG veräußert. Die oleg geht davon aus, dass in 2022 die Grundstücke vollständig vermarktet werden können. Neben dem Projekt Dissen beschäftigt die Stadt Dissen und den Landkreis Osnabrück die Frage der Nachnutzung des gut 13 ha großen Homann Standortes in Dissen.

Nach der Bekanntgabe des Verkaufs der Salatsparte sind die Stadt Dissen, der Landkreis Osnabrück und die oleg

in die Gespräche mit dem Müller-Konzern eingestiegen. Ziel ist es, das Areal als „öffentliche Hand“ zu entwickeln. Aktuell laufen die für die Verhandlungen notwendigen Untersuchungen zu Altlasten. Die Stadt Dissen bereitet parallel ein Integriertes Städtebauliches Entwicklungskonzept als Vorbereitung für einen Antrag auf Städtebauförderung vor.

## 7. Bad Laer

In 2020 wurde die oleg von der Gemeinde Bad Laer mit einem neuen Projekt betraut. Im Rahmen der Beauftragung konnte die oleg 1,7 ha Gewerbefläche im Bereich „Meggerhof“ an der Kläranlage erwerben. Durch die perspektivisch geplante Verlagerung der Kläranlage können die bisher durch Geruchsemissionen beschränkten Flächen einer gewerblichen Nutzung zugeführt werden. In 2021 hat es keinen Projektfortschritt gegeben

## 8. Kettenkamp

Die Gemeinde Kettenkamp hat die oleg mit der Entwicklung eines Mischgebietes beauftragt. Dazu wurde im Jahr 2020 ein Vertrag mit der Gemeinde geschlossen. Ende 2020 konnte die oleg 12,6 ha Tauschflächen für das Projekt erwerben. In 2021 wurde der Vertrag über den Ankauf der Mischgebietsfläche unter dem Vorbehalt der Rechtskraft des Bebauungsplans geschlossen. Zudem wurde die Bauleitplanung von der Gemeinde vorangetrieben.

## 9. Bohmte

Die Gemeinde Bohmte möchte verstärkt Baulücken nutzen und störende Wohnnutzungen in bestehenden Industrie- und Gewerbegebieten entfernen. Dazu hat die oleg den Umsetzungsauftrag erhalten. Bereits 2020 wurde ein erster Kaufvertrag über den Ankauf eines Wohnhauses geschlossen. Die Übergabe erfolgte 2021. Aufgrund der Flüchtlingskrise und dem hohen Bedarf an kurzfristigem Wohnraum, wird die Immobilie zunächst Flüchtlingen zur Verfügung stehen. Perspektivisch ist eine gewerbliche Nutzung das Ziel.

## 10. Eggermühlen

Im Jahr 2021 hat die Gemeinde Eggermühlen die oleg mit der Entwicklung

eines 4 ha großen Gewerbegebietes beauftragt. Die Flächen konnten in 2021 erworben werden. Aktuell läuft die Bauleitplanung. Es ist geplant, GRW-Fördermittel für die Erschließung zu beantragen.

## 11. Hilter

Die Gemeinde Hilter möchte das Gewerbegebiet Ebbendorf erweitern. Die oleg hat diesen Ansatz mit einer Machbarkeitsstudie und vorbereitenden Abstimmungen zur einer Teillösung aus dem LSG unterstützt. Zudem konnte die oleg grundsätzlich Einigkeit mit dem Grundstückseigentümer herbeiführen. Die Gemeinde Hilter hat die oleg Anfang 2022 mit dem Ankauf beauftragt. Der Abschluss des Kaufvertrages ist ebenfalls für 2022 geplant.

Die Vermögenslage der oleg Osnabrücker Land-Entwicklungsgesellschaft mbH ist im Wesentlichen durch die im Umlaufvermögen unter den Vorräten ausgewiesenen und zum Verkauf vorgesehenen Grundstücke im Wert von ca. 26.823 TEUR (Vorjahr 22.862 TEUR) sowie durch die Guthaben bei Kreditinstituten von ca. 3.158 TEUR (Vorjahr 2.770 TEUR) geprägt. Die Guthaben bei Kreditinstituten haben sich im Vergleich zum Vorjahr um 388 TEUR erhöht. Die Erhöhung ist auf ein erhöhtes Projektgeschäft zurückzuführen.

Im Jahr 2021 hat die oleg für das Geschäftsfeld Flächenmanagement keine Flächen erworben. Darüber hinaus hat die oleg im Bereich "oleg Projekte" 33,9 ha Fläche für 5.000 TEUR erworben und 7 ha für 5.845 TEUR veräußert. Insgesamt hat sich das Vorratsvermögen (Grundstücke inkl. Erschließungskosten und Kreisverkehr) von 23.109 TEUR in 2020 auf 27.094 TEUR im Jahr 2021 erhöht (+3.948 TEUR).

Die Liquidität der Gesellschaft war im Geschäftsjahr 2021 stets ausreichend und ist auch für 2022 sichergestellt. Die hohe Liquidität auf Kontokorrentkonten der oleg dient vor allem der Absicherung der laufenden Ausgaben sowie der Finanzierung von Grundstücksgeschäften.

# Osnabrücker Land Entwicklungsgesellschaft mbH

Die Eigenkapitalquote beträgt im Geschäftsjahr 2021 4,2 % und ist damit gegenüber 2020 um 0,5 %-Punkte zurückgegangen. Im Eigenkapital enthalten sind neben dem gezeichneten Kapital (124 TEUR) die Kapitalrücklage in Höhe von 812 TEUR sowie der Gewinnvortrag aus Vorjahren in Höhe von 362 TEUR. Die Kapitalrücklage hat sich gegenüber dem Vorjahr um 57 TEUR erhöht. Die Veränderung entspricht dem Unterschied aus den Kapitaldotierungen der Gesellschafter im Dezember 2021 in Höhe von 325 TEUR für das Geschäftsjahr 2022 und der Entnahme aus der Kapitalrücklage zum Ausgleich des Verlustes des Geschäftsjahres 2020 in Höhe von 327 TEUR.

Die Verbindlichkeiten beinhalten vornehmlich Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten von 27.724 TEUR für die Finanzierung von Grunderwerb. Gegenüber 2020 bedeutet dies einen Anstieg um 3.931 TEUR. Die oleg finanziert ihre Aktivitäten, insbesondere den Ankauf von Grundstücken, ausschließlich über Darlehen regionaler Kreditinstitute.

Es bestehen vier kurzfristig zurück zu zahlenden Darlehensbeträge (bis 1 Jahr) in Höhe von insgesamt 3.810 TEUR. Weiterhin führt die oleg Darlehen mit einer Restlaufzeit zwischen 1 und 9 Jahren. Diese Darlehen sind bis auf zwei Ausnahmen über Ausfallbürgschaften des Landkreises Osnabrück besichert. Zwei Darlehen wurden über Grundschulden abgesichert, da zum Zeitpunkt des Grunderwerbs der Bürgschaftsrahmen stark ausgelastet war. 2018 wurde der Bürgschaftsrahmen von 20 Mio. EUR auf 40 Mio. EUR erhöht, sodass keine Grundstücksbeleihungen zur Absicherung von Darlehen notwendig waren. Die Tilgung erfolgt regelmäßig aus den erzielten Erlösen aus Grundstücksverkäufen.

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>2.912,7</b>	<b>602,7</b>	<b>658,1</b>	<b>2.310,0</b>
sonstige betriebliche Erträge	1.779,0	353,9	187,8	1.425,1
Materialaufwand	2.527,9	477,4	599,2	2.050,5
Personalaufwand	260,4	279,9	246,3	-19,4
Abschreibungen	4,8	2,6	4,8	2,2
sonstige betriebliche Aufwendungen	1.928,2	303,5	215,0	1.624,7
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-29,7</b>	<b>-106,8</b>	<b>-219,4</b>	<b>77,1</b>
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,0	0,0	0,0	0,0
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	224,8	211,6	206,0	13,2
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-224,8</b>	<b>-211,6</b>	<b>-206,0</b>	<b>-13,2</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>-254,5</b>	<b>-318,4</b>	<b>-425,4</b>	<b>63,9</b>
<b>Sonstige Steuern</b>	<b>13,8</b>	<b>8,5</b>	<b>13,2</b>	<b>5,3</b>
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>-268,3</b>	<b>-326,9</b>	<b>-438,6</b>	<b>58,6</b>

spezifische Unternehmensdaten	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
Jahresergebnis (TEUR)	-268,3	-326,9	-438,6
davon Verlustabdeckung durch LK OS	261,7	290,5	404,9

## Entwicklung der Gesellschaft

Nach den bisherigen Vermarktungsaktivitäten in den einzelnen Projekten sowie aufgrund des Geschäftsfelds Flächenmanagements gehen wir unabhängig von der Entwicklung der gesamtwirtschaftlichen Situation davon aus, dass die erzielbaren Umsatzerlöse im kommenden Geschäftsjahr 2022 steigen werden. Es werden Umsatzerlöse aus den Projekten Dissen, Belm, Bad Essen, Fürstenau und Quakenbrück sowie aus dem Flächenmanagement erwartet. Insgesamt geht die oleg im Wirtschaftsplan 2022 von einer Erhöhung der Umsatzerlöse auf 10.521 TEUR aus. Im Jahr 2021 wurden 2.913 TEUR Umsatzerlöse erzielt. Diese liegen damit weit unter den Planungen aus dem Wirtschaftsplan 2021. Dort hatte die oleg mit Umsatzerlösen in Höhe von 11.478 TEUR gerechnet. Es wird davon ausgegangen, dass das Ergebnis in 2022 erneut und auch perspektivisch defizitär ausfallen wird. In der Planung für 2021 war ein Verlust in Höhe von 544 TEUR geplant. Der tatsächlich entstandene

Fehlbetrag in Höhe von 268 TEUR war damit um 276 TEUR geringer als erwartet. Für 2022 plant die oleg mit einem Fehlbetrag in Höhe von 536 TEUR.

Zum Zeitpunkt der Aufstellung des Jahresabschlusses 2021 zeichnet sich ab, dass ggfs. bereits in 2022 durch die Beauftragung der Stadt Dissen zum Ankauf und zur Entwicklung des ca. 13 ha großen Homann-Betriebsgeländes ein neues großes Projekt von der oleg bearbeitet werden wird. Dies wäre das größte bisher von der oleg bearbeitete Projekt mit einem Finanzumfang von voraussichtlich 30-35 Mio. EUR.

Für den Haushalt 2022 hat die oleg im Rahmen der Haushaltkonsolidierung auf 50 TEUR verzichtet. Die Einsparung erfolgt über das Aussetzen des Zuschussvertrages zwischen Landkreis Osnabrück und oleg, der für Auslagerungen der Gesellschafter im Projektbereich zur Entlastung der finanzschwachen Gemeinden eingesetzt werden konnte.

# NLG Niedersächsische Landgesellschaft mbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Gesellschafter	
<b>Adresse</b>	GmbH	Land Niedersachsen	51,86 %
Arndtstraße 9 30167 Hannover	<b>Stammkapital</b>	Norddeutsche Landesbank, Landwirtschaftliche Brandkasse, Norddeutsche Beteiligungsgesellschaft für Immobilien	24,32 %
<b>Sitz</b>	811.620,00 EUR	20 Städte und Gemeinden in Niedersachsen und Bremen	12,46 %
Hannover	<b>Geschäftsführung</b>	20 niedersächsische Landkreise	5,80 %
<b>Gründung</b>	Tim Kettemann Christopher Toben	NLG Niedersächsische Landgesellschaft mbH	5,56 %
1915	<b>Mitglieder Aufsichtsrat</b>		
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Barbara Otte-Kinast, (Vorsitzende) Dr. Christian Bock Thomas Brandes Sozialdirektorin Birgit Diers Christine Gade Ralf Harms Ministerin Birgit Honé Erster Stadtrat Hardwig Kuiper Regierungsrat Stellv. Gunther König Ulrich Lühr Prof. Dr. Hubert Meyer Olaf Oertzen, (seit 01.01.2021) Präsident Gerhard Schwetje Christine Stolle Hartmut Tepe Dr. Ludwig Theuvsen Präsident Dr. Marco Trips		
Die Gesellschaft führt als gemeinnütziges Siedlungsunternehmen Maßnahmen der Siedlung, der Agrarstrukturverbesserung und der Landentwicklung, der Landbeschaffung oder sonstige gesetzlich zugewiesene Aufgaben durch.			

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Ziel des Landkreises Osnabrück - insbesondere in seiner Situation als Flächenlandkreis - ist es seit jeher, die Strukturen des ländlichen Raumes zu stärken und zu verbessern. Zwischen dem Landkreis Osnabrück und der NLG besteht daher bereits seit 1992 ein Geschäftsbesorgungsvertrag. Durch diesen Vertrag wurde die NLG ermächtigt, für den Landkreis Osnabrück Grundstücksan- und -verkäufe durchzuführen, um zur Erreichung von strukturellen Verbesserungen und zur Durchführung von Vorhaben des Landkreises Flächen für den Landkreis Osnabrück zu erhalten. Durch die Beteiligung an der Gesellschaft in Höhe von 4,1 TEUR kann der Landkreis Osnabrück direkt Einfluss auf die Entscheidungen in den Gremien der NLG nehmen, wenngleich dieser aufgrund der Minderheitsbeteiligung verhältnismäßig gering ist (0,5 %). Der Landkreis Osnabrück wird in der Gesellschafterversammlung durch Herrn Friedrich Meinker vertreten.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Im Rahmen des Wirtschaftsplanes für das Jahr 2021 konnten die geplanten Umsatzerlöse in Höhe von 96 Mio. EUR erreicht werden. Die Gesamtleistung betrug rd. 111 Mio. EUR. Der Jahresüberschuss wurde planmäßig erzielt, da die nach wie vor steigenden Immobilienpreise für Agrarflächen und Bauland das Geschäft nachhaltig unterstützen.

Der Materialaufwand verringerte sich gegenüber dem Vorjahr um 10% auf 84 Mio. EUR (Vorjahr 93 Mio. EUR). Die durchschnittlichen Einkaufspreise für Agrarflächen liegen bei 41.767,87 EUR/ha. In der Baulandentwicklung liegt die Herausforderung darin, den ungebrochenen Flächenabfluss durch Ankäufe von neuen Flächen auszubalancieren. Das Geschäft 2021 lässt sich trotz der coronabedingten Einschränkungen als sehr gut zu qualifizieren. Die Organisation der NLG hat sich in diesen volatilen Zeiten bewährt.

# NLG Niedersächsische Landgesellschaft mbH

## Entwicklung der Gesellschaft

In dem Fachbereich Baulandentwicklung gewinnt die Diskussion um Flächenschonung und Innenentwicklung an Fahrt. Mittelfristig wird sich die NLG darauf einstellen, dass auch regulatorisch die Weiterentwicklung im Bau eher in Richtung Verdichtung von Flächen als in Richtung Neuausweisung auf der grünen Wiese erfolgen wird. Der Dauerbrenner Freiherr-von-Fritsch Kaserne scheint nun auf der Zielgeraden. Die NLG rechnet nach Ausweisung des Geländes als Baugelände mit ersten Erschließungstätigkeiten Ende 2022/Anfang 2023. Der Ergebnisbeitrag dieses Großprojektes sollte das Ergebnis in den nächsten Jahren substantziell stärken.

Im Wirtschaftsplan 2022 sind Umsatzerlöse in Höhe von 116 Mio. EUR (Vorjahr 94 Mio. EUR) vorgesehen bei einer Gesamtleistung von 136 Mio. EUR. Das Jahresergebnis ist mit 8 Mio. EUR für 2022 geplant. Nach wie vor liegt das Hauptrisiko für die positive Entwicklung der NLG in einer adversen Preisentwicklung am Immobilienmarkt. Durch die vielfältigen politischen Krisen und die erwartete Politik der Zentralbanken könnte die NLG in ein Szenario der Stagflation einmünden, was für die NLG aufgrund ihrer großen Substanz trotzdem eine Verlangsamung der Entwicklung bedeuten könnte. Allerdings ist augenblicklich nicht absehbar, wann der Wendepunkt in der Entwicklung der Immobilienpreise zu erwarten ist.

Das Thema Corona ist für die NLG weitgehend abgehakt. Durch eine flexible Organisation war die NLG jederzeit in der Lage, den Geschäftsbetrieb aufrecht zu erhalten und hat die Zeit genutzt, die Prozesse weiter zu optimieren und zu digitalisieren. Da ca. 72 % der Gesamtkosten ohne Materialaufwand Personalkosten ausmachen, ist es für die NLG aufgrund der zu erwartenden Lohnsteigerungen in den nächsten Jahren unabdingbar, die Produktivität weiter zu erhöhen sowie die Prozesse zu verschlanken.

<b>Bilanz Aktiva (TEUR)</b> (Rundungsdifferenzen möglich)	<b>Ist 2021</b>	<b>Ist 2020</b>	<b>Ist 2019</b>
<b>Anlagevermögen</b>	<b>19.412,6</b>	<b>16.544,4</b>	<b>16.964,4</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	60,6	103,2	155,8
Sachanlagen	19.334,1	16.405,4	16.767,3
Finanzanlagen	17,9	35,9	41,3
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>424.598,0</b>	<b>389.631,7</b>	<b>345.357,7</b>
Vorräte	307.487,1	283.212,7	253.795,1
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	104.855,5	92.649,2	71.849,9
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	12.255,4	13.769,8	19.712,7
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>225,5</b>	<b>218,8</b>	<b>175,8</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>444.236,0</b>	<b>406.395,0</b>	<b>362.497,9</b>

<b>Bilanz Passiva (TEUR)</b> (Rundungsdifferenzen möglich)	<b>Ist 2021</b>	<b>Ist 2020</b>	<b>Ist 2019</b>
<b>Eigenkapital</b>	<b>191.868,7</b>	<b>183.759,2</b>	<b>175.536,2</b>
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	8.109,5	8.223,1	6.559,4
<b>Rückstellungen</b>	<b>46.793,4</b>	<b>43.020,4</b>	<b>36.068,2</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>199.199,8</b>	<b>174.533,4</b>	<b>146.941,1</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	182.814,9	160.318,3	127.943,2
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	15.066,6	12.809,0	17.743,3
Sonstige Verbindlichkeiten	1.318,3	1.406,1	1.254,6
Treuhandverbindlichkeiten	208.434,8	175.771,0	154.888,1
<b>Rechnungsabgr.posten</b>	<b>6.374,1</b>	<b>5.082,0</b>	<b>3.952,4</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>444.236,0</b>	<b>406.395,0</b>	<b>362.497,9</b>

Die Liquiditätsposition der NLG ist als sehr gut zu bezeichnen. Speziell wenn die Verkäufe der Freiherr-von-Fritsch Kaserne sukzessive erfolgen, sollte sich die Liquiditätsposition noch weiter verbessern. Augenblicklich ist die NLG für das Jahr 2022 durchfinanziert.

# NLG Niedersächsische Landgesellschaft mbH

<b>GuV (TEUR)</b> (Rundungsdifferenzen möglich)	<b>Ist 2021</b>	<b>Ist 2020</b>	<b>Ist 2019</b>	<b>Abwei- chung</b>
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>96.372,2</b>	<b>101.822,3</b>	<b>94.930,2</b>	<b>-5.450,2</b>
Bestandsveränderungen	22.960,4	30.027,9	11.949,7	-7.067,4
andere aktivierte Eigenleistung	27,3	19,5	95,2	7,8
sonstige betriebliche Erträge	2.518,8	505,0	3.626,2	2.013,8
Materialaufwand	84.367,2	93.173,0	77.670,3	-8.805,8
Personalaufwand	20.563,8	20.392,0	19.494,6	171,8
Abschreibungen	790,1	1.376,5	648,4	-586,4
sonstige betriebliche Aufwendungen	6.130,1	6.119,6	5.450,7	10,5
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>10.027,5</b>	<b>11.313,6</b>	<b>7.337,3</b>	<b>-1.286,2</b>
Erträge aus Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	28,3	2,4	6,3	25,9
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	137,9	259,0	952,9	-121,1
Abschreibungen auf Finanzanlagen und auf Wertpapiere des Umlaufvermögens	3,1	1,5	0,0	1,7
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	1.017,3	870,4	770,7	147,0
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-854,2</b>	<b>-610,4</b>	<b>188,5</b>	<b>-243,9</b>
<b>Steuern vom Einkom- men und vom Ertrag</b>	<b>-63,7</b>	<b>-13,0</b>	<b>-614,3</b>	<b>-50,7</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>9.237,0</b>	<b>10.716,2</b>	<b>8.140,1</b>	<b>-1.479,3</b>
<b>Sonstige Steuern</b>	<b>1.127,5</b>	<b>2.493,2</b>	<b>1.580,7</b>	<b>-1.365,7</b>
<b>Jahresüberschuss/ -fehlbetrag</b>	<b>8.109,5</b>	<b>8.223,1</b>	<b>6.559,4</b>	<b>-113,6</b>

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b> Dielingerstraße 39/40 49074 Osnabrück	GmbH	keine
<b>Sitz</b> Osnabrück	<b>Stammkapital</b> 300.000,00 EUR	<b>Gesellschafter</b>
<b>Gründung</b> 2013	<b>Geschäftsführung</b> Bernd Landgraf	GbR der Kommunen der Landkreise Osnabrück, Emsland und Grafschaft Bentheim 25,83 % Stadt Braunschweig 25,83 % Stadt Osnabrück 16,67 % Landkreis Emsland 7,00 % Landkreis Grafschaft Bentheim 7,00 % Landkreis Osnabrück 7,00 % Bistum Osnabrück 5,67 % ITEBO eG 5,00 %
<b>Gegenstand des Unternehmens</b> Gegenstand des Unternehmens ist, die Erbringung von Informationstechnischen Dienstleistungen gegenüber den Gesellschaftern, deren Mitgliedern sowie deren Betrieben und Einrichtungen, insbesondere	<b>Mitglieder</b> Anna Kebschull, (seit 15.11.2021)	
a) Organisations- und IT-Strategieberatung	<b>Mitglieder Aufsichtsrat</b> Aloys Raming-Freesen, (Vorsitzender) Günter Oldekamp, (stellvertretender Vorsitzender) Stefan Albers Tobias Avermann Tobias Fänger Jens Geers	
b) umfassende Beratung in der Realisierung von IT-Projekten, Verfahrenseinführung und deren Betreuung	Oberbürgermeister Wolfgang Griesert, (bis 31.10.2021) Kreisrätin Gunda Gülker-Alsmeier Guido Halfter	
c) Entwicklung und/oder Bereitstellung sowie Pflege und Wartung von DV - Anwendungssystem, soweit dies den Unternehmenszielen entspricht	Dirk Hollenbach, (seit 01.11.2021) Dr. Thorsten Kornblum, (bis 01.11.2021) Matthias Lühn	
d) Betrieb von Anwendungssystemen	Oberbürgermeisterin Katharina Pötter, (seit 01.11.2021)	
e) Erbringung von Rechenzentrums-Dienstleistungen	Erste Kreisrätin Bärbel Rosensträter Henning Sack, (bis 31.10.2021)	
f) Entwicklung und Anpassung eines Technologiekonzeptes, dass die Anforderungen und Bedürfnisse der Gesellschafter berücksichtigt	Hildegard Schwertmann-Nicolay Michael Steffens Holger Trossen	
g) Aufbau und Unterhaltung eines flächendeckenden Kommunikationsnetzes zwischen den Gesellschaftern und den zukünftigen Kunden		
h) Durchführung von Schulungs- und Seminarmaßnahmen im gesamten Bereich der Informationstechnologie.		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die ITEBO ist seit 2000 regionaler IT-Dienstleister für den öffentlichen Bereich. Neben der Organisations- und IT-Strategieberatung gehört auch die

Realisierung von IT-Projekten, die Verfahrenseinführung und deren Betreuung, der Betrieb von Anwendungssystemen und die Erbringung von Rechenzentrums- Dienstleistungen zu den Aufgabenbereichen der ITEBO

GmbH. Aus unterschiedlichsten Gründen besteht ein gesteigertes Interesse der Kreisverwaltung Osnabrück daran, sich an der ITEBO GmbH durch den Erwerb von Gesellschaftsanteilen zu beteiligen.



## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die konjunkturelle Entwicklung in Deutschland war auch im Jahr 2021 stark abhängig vom Corona Infektionsgeschehen. Das preisbereinigte Bruttoinlandsprodukt (BIP) war nach ersten Berechnungen des Statistischen Bundesamtes (Destatis) im Jahr 2021 um 2,7 % höher als im Vorjahr.

Der Markt für IT-Dienstleister wächst branchenübergreifend unter anderem durch immer stärkere Nutzung mobiler Lösungen und Cloud-Dienstleistungen; diese Entwicklungen geht einher mit der Entstehung neuer Geschäftsmodelle. Standardisierte Dienstleistungen werden als Cloud-Dienste über Internetplattformen vermarktet, sind hochverfügbar und im Bedarfsfall für den Kunden flexibel skalierbar.

Die geplanten Umsatzerlöse von 36,33 Mio. EUR konnten in 2021 mit 46,51 Mio. EUR deutlich übertroffen werden. Das Kerngeschäft der Gesellschaft basiert auf einem stabilen Bestandsgeschäft, das in 2021 kontinuierlich weiter ausgebaut werden konnte. In 2021 konnten in allen Geschäftsbereichen Neukunden gewonnen oder bestehende Kundenbeziehungen ausgebaut werden

<b>Bilanz Aktiva (TEUR)</b> (Rundungsdifferenzen möglich)	<b>Ist 2021</b>	<b>Ist 2020</b>	<b>Ist 2019</b>
<b>Anlagevermögen</b>	<b>3.210,7</b>	<b>2.895,4</b>	<b>2.469,6</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	506,9	611,6	282,0
Sachanlagen	2.292,8	1.922,6	1.932,5
Finanzanlagen	411,1	361,1	255,1
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>6.323,1</b>	<b>5.705,0</b>	<b>3.445,2</b>
Vorräte	217,3	401,2	650,7
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	4.411,2	3.101,5	1.845,4
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	1.694,6	2.202,3	949,1
<b>Rechnungsabgr.posten</b>	<b>533,6</b>	<b>811,5</b>	<b>594,8</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>10.067,5</b>	<b>9.411,9</b>	<b>6.509,7</b>

<b>Bilanz Passiva (TEUR)</b> (Rundungsdifferenzen möglich)	<b>Ist 2021</b>	<b>Ist 2020</b>	<b>Ist 2019</b>
<b>Eigenkapital</b>	<b>3.498,5</b>	<b>3.077,2</b>	<b>2.786,4</b>
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	1.323,7	1.032,9	826,5
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	421,3	290,8	206,4
<b>Rückstellungen</b>	<b>1.616,2</b>	<b>1.267,2</b>	<b>775,1</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>4.943,2</b>	<b>5.015,0</b>	<b>2.928,2</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	900,0	960,0	1.020,0
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	0,0	0,0	106,1
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	3.024,0	3.426,0	1.387,7
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	239,8	57,5	0,0
Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	11,4	0,0	5,5
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	329,9	162,8	75,5
Sonstige Verbindlichkeiten	438,2	408,7	333,4
<b>Rechnungsabgr.posten</b>	<b>9,5</b>	<b>52,5</b>	<b>20,0</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>10.067,5</b>	<b>9.411,9</b>	<b>6.509,7</b>

## Entwicklung der Gesellschaft

Inwieweit sich aufgrund der Corona-Pandemie längerfristige oder weitreichendere Einschränkungen des täglichen Lebens ergeben und inwieweit sich diese auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft auswirken, ist weiterhin nicht verlässlich quantifizierbar. Auf Basis der Erkenntnisse aus dem abgelaufenen Geschäftsjahr sowie des ersten Quartals 2022 gehen wir davon aus, dass sich hieraus für das laufende Geschäftsjahr 2022 keine wesentlichen Auswirkungen auf die Umsatzerlöse ergeben werden. Beeinträchtigungen werden unverändert im Projektgeschäft erwartet. Dem gegenüber stehen ein zusätzlicher Bedarf im Hardwarebereich und eine erhöhte Nachfrage hinsichtlich der Digitalisierung von Dienstleistungen sowie der Bereitstellung von Serverleistung für externe Zugänge. Für den Jahresabschluss 2022 wird von einem positiven Ergebnis im niedrigen sechsstelligen Bereich ausgegangen. Das operative Geschäft ist unverändert profitabel.

<b>GuV (TEUR)</b> (Rundungsdifferenzen möglich)	<b>Ist 2021</b>	<b>Ist 2020</b>	<b>Ist 2019</b>	<b>Abweichung</b>
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>46.509,7</b>	<b>35.991,2</b>	<b>28.649,6</b>	<b>10.518,5</b>
sonstige betriebliche Erträge	152,1	248,3	198,6	-96,2
Materialaufwand	29.160,4	21.373,1	15.770,8	7.787,2
Personalaufwand	12.996,4	10.932,1	9.547,9	2.064,3
Abschreibungen	462,6	506,5	511,2	-43,9
sonstige betriebliche Aufwendungen	3.310,7	2.920,3	3.027,9	390,4
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>731,8</b>	<b>507,5</b>	<b>-9,6</b>	<b>224,3</b>
Erträge aus Beteiligungen	0,0	0,0	266,6	0,0
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	39,6	44,8	44,6	-5,2
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-39,6</b>	<b>-44,8</b>	<b>222,0</b>	<b>5,2</b>
<b>Steuern vom Einkommen und vom Ertrag</b>	<b>256,5</b>	<b>157,6</b>	<b>-7,7</b>	<b>98,9</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>435,7</b>	<b>305,1</b>	<b>220,0</b>	<b>130,6</b>
<b>Sonstige Steuern</b>	<b>14,4</b>	<b>14,4</b>	<b>13,6</b>	<b>0,0</b>
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>421,3</b>	<b>290,8</b>	<b>206,4</b>	<b>130,6</b>

# Agrotech Valley Forum e.V.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>		Verein keine
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	<b>Vorstand</b>	<b>Mitglieder</b>
<b>Sitz</b>	Dr. Josef Horstmann (1.Vorsitzender bis 04.10.2022)	AgBRAIN GmbH AGRAVIS Raiffeisen AG
Osnabrück	Dr. Henning Müller (1. Vorsitzender seit 04.10.2022)	AgVolution GmbH Amazonen-Werke
<b>Gründung</b>	Sebastian Hassig (seit 04.10.2022)	H. Dreyer GmbH & Co. KG
2019	Anna Kebschull	ANEDO GmbH
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Dr. Rainer Resch	B. Strautmann & Söhne GmbH & Co. KG
Das "Agrotech Valley Forum" ist ein regionales Netzwerk von wissenschaftlich arbeitenden Institutionen, Bildungseinrichtungen, Gebietskörperschaften und Unternehmen im Bereich der Agrar- und Ernährungswissenschaft mit dem Schwerpunkt Agrarsystemtechnik und deren effiziente Integration in zukünftige Wertschöpfungsketten der Lebensmittelproduktion auf Basis digitaler Technologien. Der Zweck des Vereins besteht in	Prof. Dr. Bernd Lehmann (bis 04.10.2022)	Bema GmbH
	Prof. Dr. Joachim Hertzberg (seit 04.10.2022)	Boge Elastmetall GmbH Christoph Werries
	<b>Mitglieder</b>	Claas E-Systems GmbH Competence Center Isobus e.V.
	<b>Mitgliederversammlung</b>	Deutsche Forschungszentrum für Künstliche Intelligenz GmbH
	Anna Kebschull	DKE Data GmbH & Co. KG
		Grimme Landmaschinenfabrik GmbH & Co. KG
a) der Durchführung von Forschungsvorhaben und der Förderung von Wissenschaft und Forschung auf dem Gebiet der Agrar- und Ernährungswissenschaft mit dem Schwerpunkt Agrarsystemtechnik,		Hagedorn Software Engineering GmbH Harting Stiftung & Co. KG
b) der Bündelung der in Wissenschaft und Wirtschaft im Bereich Agrarsystemtechnik in Nordwestdeutschland vorhandenen Kompetenzen und deren Herausstellung im Sinne des Standortmarketings,		Hochschule Osnabrück Holtmann Saaten GmbH
c) der Stärkung der Innovationskraft und internationalen Wettbewerbsfähigkeit der nordwestdeutschen Agrar- und Ernährungswirtschaft,		IHK Osnabrück-Emsland-Grafschaft Bentheim
d) der Förderung der Schaffung und Sicherung von Ausbildungs- und Arbeitsplätzen im Agrobusiness in Nordwestdeutschland.		Iotec GmbH Kalverkamp Maschinenbau GmbH Kotte Landtechnik GmbH & Co. KG
		Landkreis Cloppenburg Landkreis Osnabrück Landkreis Vechta
		LMIS AG Ludwig Bergmann GmbH
		Maschinenfabrik Bernard Krone GmbH & Co. KG
		Niklas Rudolph Peter Kröger GmbH
		Slashwhy GmbH & Co.KG Universität Osnabrück
		Vogelsang GmbH & Co. KG

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die Gründung des Agrotech Valley Forum e.V. dient der Kooperation von Unternehmen und wissenschaftlichen Einrichtungen sowie der Vernetzung zu der Landwirtschaft vor und nachgelagerten Branchen und anderen Wirtschafts- und Forschungsbereichen. Hierdurch sollen der Wissenstransfer zwischen Entwicklern und Anwendern

angeregt und Vernetzungspotenziale über die gesamte bioökonomische Wertschöpfungskette gehoben werden. Durch die Mitwirkung führender Agrartechnikunternehmen, die seit Anfang 2017 oftmals auf Geschäftsleitungsebene aktiv an der Entwicklung des Netzwerkes mitarbeiten, wird dieser Verein zu einem unternehmensgetriebenen Netzwerk. Als weitere Gründungsmitglieder sind die Hochschule

Osnabrück, die Universität Osnabrück und das Deutsche Forschungszentrum für künstliche Intelligenz als wissenschaftliche Partner in diesem Netzwerk aktiv. Der Mitgliedsbeitrag beläuft sich für den Landkreis Osnabrück für das Jahr 2021 auf 750 EUR. Mit in Kraft treten der neuen Beitragsordnung beläuft sich der Mitgliedsbeitrag ab 2022 auf 12.500 EUR p.a..

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Nach der Gründung des „Agrotech Valley Forum e.V.“ (AVF) im Juli 2019 konnten im Verein Routinen der Zusammenarbeit entwickelt werden. So kommt der Lenkungskreis des AVF in einem sechswöchigen Rhythmus zusammen, um gemeinsam Strategien zu entwickeln, welche die Stärken der Region des „Agrotech Valley“ bündeln und die bundesweite Sichtbarkeit des Netzwerkes erhöhen sollen.

Bis Ende 2021 haben so vier Vorstandssitzung und sieben Sitzungen des Lenkungskreises stattgefunden, in welchen die Verstetigung der Vereinsarbeit durch die Gründung von Arbeitskreisen und Initiierung von Projektanträgen ebenso beraten wurden, wie die Aufnahme neuer Mitglieder. Parallel zur Weiterentwicklung und Etablierung der Vereinsstrukturen konnten die Arbeiten im Experimentierfeld Agro-Nordwest weitergeführt und ergebnisorientiert ausgebaut werden. Im Agro-Nordwest arbeitet der AVF gemeinsam mit der Hochschule und der Universität Osnabrück, dem DFKI, der Ruhr-Universität Bochum und dem Institut für Zukunftsstudien und Technologiebewertung (Berlin) an Fragestellungen zur digitalen Transformation im landwirtschaftlichen Pflanzenbau. Ein Ziel dieses Projektes ist der Aufbau und der dauerhafte Betrieb eines Versuchshofs als agrartechnisches Testgelände für herstellerübergreifende, anwendungsorientierte Forschung und Praxiserprobung innovativer Technologien. Neben der Koordination des Experimentierfeldes Agro-Nordwest, ist der AVF als Konsortialpartner bereits an zwei weiteren Förderanträgen zur künstlichen Intelligenz in der Landtechnik beteiligt, die im ersten Halbjahr 2020 auf den Weg gebracht werden konnten. Für das EU-Projekt „AIPlan4EU“ konnten die Antragsunterlagen im Juni 2020 eingereicht werden. Auch dieses Projekt wurde bewilligt startete 2021.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
<b>Anlagevermögen</b>	<b>0,4</b>	<b>0,7</b>	<b>0,0</b>
Sachanlagen	0,4	0,7	0,0
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>274,7</b>	<b>58,0</b>	<b>0,0</b>
Vorräte	0,0	0,0	0,0
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	22,2	14,1	0,0
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	252,5	43,9	0,0
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>275,1</b>	<b>58,7</b>	<b>0,0</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
<b>Vereinskapital</b>	<b>59,2</b>	<b>59,2</b>	<b>0,0</b>
Andere ertragssteuerliche Geschäftsbereiche	-4,0	-1,3	0,0
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>39,4</b>	<b>43,1</b>	<b>0,0</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>2,0</b>	<b>1,6</b>	<b>0,0</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>178,5</b>	<b>2,0</b>	<b>0,0</b>
Verbindlichkeiten aus Lohn- und Kirchensteuer	13,7	2,0	0,0
Sonstige Verbindlichkeiten	164,7	0,0	0,0
<b>Rechnungsabgr.posten</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>275,1</b>	<b>58,7</b>	<b>0,0</b>

Dabei bezieht sich die Rolle des AVF in diesem Projekt primär auf die Einbindung von Akteuren aus der Landtechnikindustrie, mit denen gemeinsam Use-Cases für KI-Anwendungen in landwirtschaftlichen Prozessen entwickelt werden sollen. Nach erfolgreicher Beantragung beim Projektträger DLR (Deutsches Zentrum für Luft- und Raumfahrt e. V.) im Vorjahr konnte Anfang 2021 das Forschungsprojekt Agria-Gaia an den Start gehen. In diesem BMWi-Förderprojekt unter Konsortialführung des DFKI übernimmt der AVF das Stakeholder-Management und ist federführend an der Entwicklung eines Betreibermodells für eine zu konzipierende KI-Plattform beteiligt. Darüber hinaus konnte im 2. Halbjahr 2021 das Projekt Focus.Future.Skills an den Start gebracht werden. Dieses Projekt wurde durch den AVF-Arbeitskreis „Fachkräfteakquise und Standortsicherung“ initiiert und hat den Aufbau eines „Weiterbildungsverbundes Agrar“ zum Ziel.

Antragsteller beim Projektträger, der Gesellschaft für soziale Unternehmensberatung (gsub mbH), ist die Hochschule Osnabrück. Auch zum Thema Wasserstoff in der Landtechnik wurde, koordiniert durch den entsprechenden AVF-Arbeitskreis, ein Förderantrag auf den Weg gebracht. Durch die, bei der Metropolregion Nordwest beantragten Fördermittel sollen die Entwicklung von Einstiegszenarien und Handlungsstrategien für Wasserstoff in der Landtechnik ermöglicht werden. Starten wird das Projekt H2@AgTech in Q1/2022.

# Agrotech Valley Forum e.V.

## Entwicklung der Gesellschaft

Im Verein haben inzwischen vier Arbeitskreise zu den Themen Fachkräfteakquise, Big Data, Elektrifizierung und Wasserstoff ihre Arbeit aufgenommen. Nach Aufnahmerunden im Oktober 2019 und im April 2020 konnte der AVF im Zuge einer Mitgliederversammlung im November 2020 vier weitere Unternehmen und eine natürliche Person aufnehmen. Im Jahr 2021 wurden im Oktober per Beschluss der Mitgliederversammlung sieben weitere Mitglieder, darunter die Landkreise Cloppenburg und Vechta, aufgenommen, so dass der Verein Ende 2021 insgesamt 34 Mitglieder zählt. Nach Ablauf der Förderung durch die Metropolregion Nordwest, die den Aufbau des AVF in den Jahren 2018-2021 ermöglicht hat, konnte die Mitgliederversammlung im Oktober 2021 eine neue Beitragsordnung verabschieden. Durch den angepassten Mitgliedsbeitrag, in Verbindung mit der gestiegenen Mitgliederzahlen, ist die eigenständige und dauerhafte Fortführung der Vereinsaktivitäten gesichert.

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019	Abweichung
Mitgliedsbeiträge	56,6	45,7	0,0	10,8
Sonstige betriebliche Erträge	312,3	91,9	0,0	220,4
Personalaufwand	183,7	37,6	0,0	146,1
sonstige betriebliche Aufwendungen	145,4	56,5	0,0	88,9
Abschreibungen	0,4	0,4	0,0	0,0
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>39,4</b>	<b>43,1</b>	<b>0,0</b>	<b>-3,7</b>

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH	keine
Hauptstraße 20 49594 Alfhausen	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>
<b>Sitz</b>	100.000,00 EUR	Baugenossenschaft Landkreis Osnabrück e.G. 51,00 %
Alfhausen	<b>Geschäftsführung</b>	BEVOS Beteiligungs- und Vermögens- verwaltungsgesellschaft mbH Landkreis Osnabrück 49,00 %
<b>Gründung</b>	Sebastian Bremer Werner Hesse Michael Strehl	
2017		
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>		
Gegenstand des Unternehmens ist die Erbringung von Planungs-, Generalunternehmens-, Bauträger- und Baubetreuungsleistungen für Hochbauten mit der Maßgabe, dass Handwerksleistungen durch Subunternehmer ausgeführt werden, sowie die Vermittlung, Verwaltung und Bewirtschaftung von Immobilien aller Art.		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Ziel des Landkreises Osnabrück ist es, der Kreisbevölkerung möglichst günstigen Wohnraum zur Verfügung zu stellen bzw. die Voraussetzungen hierfür zu schaffen.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Das erhebliche Bilanzsummenwachstum ist auf die regen Bautätigkeiten zurückzuführen. Mit einem Jahresüberschuss von 25,6 TEUR lag das Ergebnis im Rahmen der Erwartungen.

## Entwicklung der Gesellschaft

Die Marktbedingungen sind weiterhin schwierig. Die Folgen der Corona-Krise haben massive Auswirkungen auf den Bausektor. Neben zeitlichen Verzögerungen gehen wir auch von steigenden Kosten aus. Die Nachfrage nach bezahlbarem Wohnraum ist weiterhin hoch.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
<b>Anlagevermögen</b>	<b>12.731,0</b>	<b>6.126,1</b>	<b>2.825,0</b>
Sachanlagen	12.731,0	6.126,1	2.825,0
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>2.716,0</b>	<b>1.205,4</b>	<b>776,2</b>
Vorräte	159,8	142,4	157,8
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	695,0	22,7	39,1
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	1.861,2	1.040,3	579,2
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>17,6</b>	<b>13,6</b>	<b>13,9</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>15.464,5</b>	<b>7.345,1</b>	<b>3.615,1</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
<b>Eigenkapital</b>	<b>1.898,9</b>	<b>1.873,3</b>	<b>471,0</b>
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	45,6	8,5	0,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	25,6	37,1	8,5
<b>Rückstellungen</b>	<b>1.081,4</b>	<b>457,2</b>	<b>12,4</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>12.479,4</b>	<b>5.006,4</b>	<b>3.123,4</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	11.914,4	4.560,0	2.870,0
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	119,7	139,2	155,4
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	295,3	216,1	21,0
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	141,8	83,2	67,6
Sonstige Verbindlichkeiten	8,3	7,9	9,4
<b>Rechnungsabgr.posten</b>	<b>4,8</b>	<b>8,1</b>	<b>8,2</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>15.464,5</b>	<b>7.345,1</b>	<b>3.615,1</b>

<b>GuV (TEUR)</b> (Rundungsdifferenzen möglich)	<b>Ist 2021</b>	<b>Ist 2020</b>	<b>Ist 2019</b>	<b>Abwei- chung</b>
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>414,2</b>	<b>395,5</b>	<b>418,9</b>	<b>18,7</b>
Bestandsveränderungen	20,7	-13,1	-14,9	33,8
sonstige betriebliche Erträge	11,8	30,8	83,3	-19,0
Materialaufwand	138,3	129,9	249,3	8,4
Personalaufwand	37,1	37,0	37,4	0,1
Abschreibungen	88,7	60,4	60,4	28,3
sonstige betriebliche Aufwendungen	77,1	108,9	104,4	-31,8
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>105,4</b>	<b>77,0</b>	<b>35,8</b>	<b>28,4</b>
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	75,0	33,0	25,7	42,0
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-75,0</b>	<b>-33,0</b>	<b>-25,7</b>	<b>-42,0</b>
<b>Steuern vom Einkom- men und vom Ertrag</b>	<b>4,8</b>	<b>7,0</b>	<b>1,6</b>	<b>-2,2</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>25,6</b>	<b>37,1</b>	<b>8,5</b>	<b>-11,5</b>
<b>Jahresüberschuss/ -fehlbetrag</b>	<b>25,6</b>	<b>37,1</b>	<b>8,5</b>	<b>-11,5</b>

# Baugenossenschaft Landkreis Osnabrück e.G.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
<b>Adresse</b>	Genossenschaft	BGLO GmbH	98,00 %
Hauptstraße 20 49594 Alfhausen	<b>Stammkapital</b>	BGLO Wohnen GmbH	51,00 %
<b>Sitz</b>	EUR	<b>Mitglieder</b>	
Alfhausen	<b>Geschäftsführung</b>	weitere 2.826 Mitglieder	98,12 %
<b>Gründung</b>	Sebastian Bremer Werner Hesse Michael Strehl	Landkreis Osnabrück	1,88 %
1901	<b>Mitglieder Mitgliederversammlung</b>		
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Dr. Hermann Meyer, (bis 31.10.2021) Bernhard Strootmann, (seit 15.11.2021)		
Die Baugenossenschaft kann Bauten in allen Rechts- und Nutzungsformen bewirtschaften, errichten, erwerben und betreuen. Sie kann alle im Bereich der Wohnungswirtschaft, des Städtebaus und der Infrastruktur anfallenden Aufgaben übernehmen. Das Nichtmitgliedergeschäft ist zugelassen.	<b>Mitglieder Aufsichtsrat</b>		
	Landrat a.D. Manfred Hugo, (Vorsitzender bis 24.06.2021) Dr. Michael Lübbersmann, (Vorsitzender seit 24.06.2021) Heiner Pahlmann, (stellvertretender Vorsitzender) Dr. Horst Baier, (bis 24.06.2021) Hubert Greten Jürgen Kiesekamp Christian Klütsch Claus-Peter Poppe Peter Selter Ulrich Strakeljahn		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Ziel des Landkreises Osnabrück ist es, der Kreisbevölkerung möglichst günstigen Wohnraum zur Verfügung zu stellen bzw. die Voraussetzungen hierfür zu schaffen. Er unterstützt daher die Genossenschaft in ihrem Bemühen, durch Erwerb von unbebauten Grundstücken u.a. das Preisniveau günstig zu gestalten und so Eigentumsbildung und Mietwohnungsbau zu ermöglichen. Seitens der Baugenossenschaft erfolgt eine jährliche Dividendenausschüttung an die Genossenschaftsmitglieder.



# Baugenossenschaft Landkreis Osnabrück e.G.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Das Geschäftsjahr wurde erneut mit einem guten Jahresergebnis abgeschlossen. Die Eigenkapitalrentabilität erhöhte sich von 3,1 % auf 3,3 %. Auch die weiteren Kennzahlen zur Ertragslage verdeutlichen die gute Positionierung der Baugenossenschaft. Der beschlossene Wirtschaftsplan weist für 2022 und die weiteren 4 Jahre ebenfalls zufriedenstellende Jahresergebnisse aus.

Der hohe Anteil des Sachanlagevermögens am Bilanzvolumen ist branchenbedingt und stellt mit 92,5 % an der Bilanzsumme den bedeutendsten Vermögensposten dar. Es erhöhte sich um den Zugang des Objekts in Badbergen, gegenläufig wirkt sich der Verkauf einer Wohnung in Rieste sowie die planmäßigen Abschreibungen aus.

Das in der Bilanz ausgewiesene Eigenkapital ist wiederum nominal angestiegen und beträgt 17.281,4 TEUR. Die Eigenkapitalquote bezogen auf die Bilanzsumme erhöhte sich auf nun 45,0 %. Der Branchendurchschnitt liegt in Deutschland bei Genossenschaften per 31.12.2020 bei gut 40,0 %.

Rückstellungen wurden in Höhe von 280,4 TEUR gebildet, überwiegend bestimmt durch Rückstellungen für erbrachte Bauleistungen, Steuerrückstellungen, Rückstellungen für Urlaubsverpflichtungen und Rückstellung für die Jahresabschlusserstellung.

Wie bereits in den vergangenen Jahren erfolgten erhebliche Investitionen u.a. zur Bestandserweiterung und zur laufenden Modernisierung und Unterhaltung des eigenen Wohnungsbestandes. Die Mieterfluktuation hat mit 97 Wohnungskündigungen im Berichtsjahr leicht abgenommen. Die Fluktuationsrate beträgt bezogen auf den durchschnittlichen Wohnungsbestand 11,2 % nach 12,6 % im Vorjahr.

<b>Bilanz Aktiva (TEUR)</b> (Rundungsdifferenzen möglich)	<b>Ist 2021</b>	<b>Ist 2020</b>	<b>Ist 2019</b>
<b>Anlagevermögen</b>	<b>35.677,4</b>	<b>35.052,7</b>	<b>35.056,6</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	21,8	28,1	46,4
Sachanlagen	35.506,3	34.875,2	34.660,9
Finanzanlagen	149,3	149,3	349,3
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>2.712,8</b>	<b>2.853,4</b>	<b>1.700,7</b>
Vorräte	1.418,2	1.357,6	1.385,4
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	176,2	270,6	76,4
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	1.118,4	1.225,1	238,8
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>36,2</b>	<b>36,0</b>	<b>38,7</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>38.426,4</b>	<b>37.942,0</b>	<b>36.795,9</b>

<b>Bilanz Passiva (TEUR)</b> (Rundungsdifferenzen möglich)	<b>Ist 2021</b>	<b>Ist 2020</b>	<b>Ist 2019</b>
<b>Eigenkapital</b>	<b>17.281,4</b>	<b>16.801,0</b>	<b>16.313,8</b>
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	498,7	449,1	405,4
<b>Rückstellungen</b>	<b>280,4</b>	<b>227,3</b>	<b>314,1</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>20.817,3</b>	<b>20.862,2</b>	<b>20.115,6</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	19.206,7	19.311,5	18.472,1
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	1.387,6	1.359,6	1.300,5
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	107,9	98,6	111,1
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	0,0	0,0	158,1
Sonstige Verbindlichkeiten	115,1	92,5	73,9
<b>Rechnungsabgr.posten</b>	<b>47,3</b>	<b>51,5</b>	<b>52,4</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>38.426,4</b>	<b>37.942,0</b>	<b>36.795,9</b>

Die Veränderung Steigerung der Erlöse aus der Hausbewirtschaftung ergibt sich aus einem moderaten Anstieg der Mieteinnahmen um rd. 5 TEUR und der Verminderung der abgerechneten Betriebskosten um rd. 15 TEUR.

# Baugenossenschaft Landkreis Osnabrück e.G.

## Entwicklung der Gesellschaft

Die Genossenschaft wird ihren Fokus weiter auf die Sanierung und Modernisierung des eigenen Bestandes richten. Seit 2015 errichtet die Genossenschaft mit zunehmender Frequenz barrierefreie Neubauten mit hoher energetischer Qualität im gesamten Landkreis Osnabrück. Zur Sicherung der Marktfähigkeit der Bestandsimmobilien sind wiederum nicht unerhebliche Investitionen zu tätigen. Neben substanzerhaltenden und wertverbessernden Maßnahmen an den Gebäuden (Wärmedämmmaßnahmen, Sanierung von Balkonen und Loggien, Gestaltung der Außenbereiche) wird nach wie vor die Sanierung einzelner Wohnungen (Bäder, Haustechnik, Fußböden, Türen etc.) im Vordergrund stehen. Bedingt auch durch die Anzahl der Mieterwechsler ist die Einzelmodernisierung von Wohnungen häufig zwar nicht ökonomisch, im Hinblick auf die Neuvermietung aber auch künftig oftmals unumgänglich. Für aufwandswirksame Instandhaltungs- und Modernisierungsmaßnahmen sowie für aktivierungspflichtige Bestandsverbesserungen sind für das aktuelle Wirtschaftsjahr Ausgaben von rd. 1.100 TEUR eingeplant.

Die auf der Investitionsseite hohen und sehr deutlich gestiegenen Wohnungsbaukosten sind vor allem ordnungsrechtlichen Vorgaben und weiteren Auflagen, der dadurch zunehmenden Komplexität im Wohnungsbau, Lieferkettenproblemen als Nebenwirkung der Corona-Pandemie und weiter knappen Kapazitäten auf der Planung- und Ausführungsseite geschuldet. Ausdruck dessen ist u.a. der im Oktober 2021 neu geschlossene Tarifvertrag für das Bauhauptgewerbe.

Die Preise für den Neubau konventionell gefertigter Wohngebäude in Deutschland zogen stark an: Im November 2021 lagen sie 14,4 % über dem Vorjahreswert. Das ist der stärkste Anstieg im Vergleich zu einem Vorjahresmonat seit August 1970. Treiber war auch durch Lieferkettenprobleme begründet deutlich teureres Baumaterial. Im Ergebnis der

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>5.538,7</b>	<b>5.463,5</b>	<b>5.279,6</b>	<b>75,2</b>
Bestandsveränderungen	55,5	-13,1	109,5	68,5
sonstige betriebliche Erträge	242,6	171,5	182,1	71,1
Materialaufwand	2.077,5	2.054,5	2.095,6	23,0
Personalaufwand	1.132,2	1.022,1	911,8	110,1
Abschreibungen	1.128,5	1.089,8	1.087,4	38,7
sonstige betriebliche Aufwendungen	599,6	608,0	657,6	-8,4
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>898,9</b>	<b>847,5</b>	<b>818,8</b>	<b>51,4</b>
Erträge aus Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	0,0	0,0	49,4	0,0
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,0	0,0	0,0	0,0
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	325,0	330,2	360,2	-5,2
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-325,0</b>	<b>-330,2</b>	<b>-310,8</b>	<b>5,2</b>
<b>Steuern vom Einkommen und vom Ertrag</b>	<b>73,3</b>	<b>65,9</b>	<b>99,7</b>	<b>7,4</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>500,6</b>	<b>451,4</b>	<b>408,3</b>	<b>49,2</b>
<b>Sonstige Steuern</b>	<b>1,9</b>	<b>2,3</b>	<b>3,0</b>	<b>-0,4</b>
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>498,7</b>	<b>449,1</b>	<b>405,4</b>	<b>49,6</b>

längerfristigen Entwicklung sind die Bauwerkskosten zwischen 2000 und 2021 um 91 % gestiegen. Dagegen hat die allgemeine Teuerung/ Inflation im selben Zeitraum um rd. 39 % zugelegt.

Deutlich steigen seit Jahren auch die Bodenpreise. Die öffentliche Hand geht vor diesem Hintergrund immer mehr dazu über, eigene Flächen primär über Erbbaurechte zu vergeben.

Neben dynamisch steigenden Anforderungen und Umsetzungskosten belasten immer neue politische Ideen und Beschlüsse zur Verschärfung des Mietrechts bzw. zur Eindämmung der Mieterentwicklung das Investitionsklima. Auch der Ausblick ist vor dem Hintergrund der Ziele der neuen Bundesregierung spannend. Die Summe der Anforderungen, damit verbundene Kosten, der Mangel an Bauland, das Fehlen von Planungssicherheit behindern die Schaffung von zeitgemäßem und gleichwohl noch bezahlbarem Wohnraum für viele.

Der Krieg in der Ukraine führt neben unermesslichem Leid der Bevölkerung vor Ort derzeit auch zu wachsenden gesellschaftlichen Herausforderungen und wirtschaftlichen Einschränkungen mit entsprechenden Folgen für Deutschland. Der Vorstand beobachtet laufend die weitere Entwicklung zur Identifikation der damit verbundenen Risiken und definiert unter Zugrundelegung des Risikomanagementsystems angemessene und wirksame Maßnahmen zum Umgang mit den identifizierten Risiken.

# **C. Soziales, Beschäftigung und Jugend**

# MaßArbeit kAÖR

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
<b>Adresse</b>	Anstalt öffentlichen Rechts (AÖR)	keine	
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	<b>Stammkapital</b>	<b>Träger</b>	
<b>Sitz</b>	25.570,00 EUR	Landkreis Osnabrück	100,00 %
Osnabrück	<b>Vorstand</b>		
<b>Gründung</b>	Siegfried Averhage Lars Hellmers		
2005	<b>Mitglieder Verwaltungsrat</b>		
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Anna Kebschull, (Vorsitzende seit 15.11.2021)		
Der Landkreis Osnabrück ist seit dem 01.01.2005 zugelassener kommunaler Träger nach § 6 a Abs. 2 Satz 1 Nr. 2 SGB II und betreut die nach dem Sozialgesetzbuch II (SGB II) leistungsberechtigten Personen in eigener Zuständigkeit. Seit dem 01.01.2011 wird diese Aufgabe unbefristet wahrgenommen. Der Landkreis Osnabrück hat mit Wirkung zum 01.01.2005 eine kommunale Anstalt des öffentlichen Rechts im Wege der formwechselnden Umwandlung aus der MaßArbeit gGmbH eingerichtet. Der Landkreis Osnabrück überträgt der MaßArbeit kAÖR diejenigen Aufgaben im Bereich der aktiven Leistungen zur Wahrnehmung, welche diesem als zugelassener kommunaler Träger nach dem SGB II obliegen, insbesondere nach Kapitel 3 Abschnitt 1 SGB II (Leistungen zur Eingliederung in Arbeit) und nach § 22 Absatz V SGB II (Zusicherung zum Umzug bei unter 25-Jährigen).	Bärbel Rosensträter, (stellvertretende Vorsitzende seit 15.11.2021)		
	Tanja Bojani, (seit 12.07.2021 bis 31.10.2021)		
	Mirco Bredenförder, (bis 22.03.2021)		
	Christian Calderone, (seit 15.11.2021)		
	Felicitas Exner, (bis 31.10.2021)		
	Petra Funke, (seit 15.11.2021)		
	Anette Gottlieb, (seit 22.03.2021 bis 31.10.2021)		
	Ralf Kien, (seit 15.11.2021)		
	Jürgen Kiesekamp, (bis 31.10.2021)		
	Johannes Koop Werner Lager		
	Jürgen Lindemann, (bis 31.10.2021)		
	Marvin Lorenz, (seit 15.11.2021)		
	Michael Lührmann, (seit 15.11.2021)		
	Jutta Olbricht, (seit 15.11.2021)		
	Ilka Pötter, (seit 15.11.2021)		
	Thomas Rehme Christiane Rottmann		
	Kreisrat Matthias Selle Kreisrat Dr. Winfried Wilkens		
Soweit die MaßArbeit kAÖR in diesem Zusammenhang tätig wird, handelt sie namens und im Auftrag des Landkreises Osnabrück. Von der Übertragung der Aufgabenwahrnehmung sind nur solche Aufgaben ausgenommen, welche aufgrund gesetzlicher Bestimmungen ausdrücklich im Zuständigkeitsbereich des Landkreises Osnabrück verbleiben müssen.			
Die MaßArbeit kAÖR arbeitet eng mit Betrieben der gewerblichen Wirtschaft, wirtschaftsnahen Kammern und Verbänden, der Arbeitsverwaltung, den Trägern und Institutionen der Jugendberufshilfe, Gewerkschaften, Bildungsträgern sowie sonstigen arbeitsmarktlichen Vertretern zusammen.			

# MaßArbeit kAÖR

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist alleiniger Träger der MaßArbeit kAÖR. Der Landkreis Osnabrück als Träger der Aufgaben nach dem SGB II (Grundsicherung für Arbeitssuchende) hat gemäß § 6 SGB II im Rahmen einer Kooperations- und Betriebsführungsvereinbarung die kreiseigene MaßArbeit kAÖR als besondere Einrichtung (§ 6a Abs. 6 SGB II) mit der Wahrnehmung der Aufgaben nach Kapitel 3 Abs. 1 SGB II (Leistungen zur Eingliederung) betraut. Mit der MaßArbeit kAÖR verfolgt der Landkreis Osnabrück das Ziel der Schaffung einer effizienten, an den Erfordernissen der Eingliederung in Arbeit ausgerichteten Organisationsstruktur. Unter Nutzung der umfangreichen Erfahrungen mit der Betreuung von Arbeitssuchenden und Sozialhilfeempfängern wird das Ziel der Entwicklung neuer innovativer Instrumente und Maßnahmen für die Eingliederung erwerbsfähiger Leistungsberechtigter in Arbeit verfolgt. Hiermit übernimmt die MaßArbeit kAÖR die Aufgabe der Integration und Reintegration Arbeitsloser, insbesondere arbeitsloser Jugendlicher und Langzeitarbeitsloser in den Arbeitsmarkt sowie die Durchführung von Maßnahmen des „Übergangsmangement Schule und Beruf“.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die MaßArbeit kAÖR schließt das Geschäftsjahr 2021 mit einem ausgeglichenen Ergebnis ab.

### Kommunale Arbeitsvermittlung

Es wurden die im Folgenden benannten zielgruppenspezifischen Angebote und Projekte umgesetzt:

Zentrale AnsprechpartnerInnen für Menschen mit gesundheitlichen Beeinträchtigungen (ZAP) beraten als spezialisierte ArbeitsvermittlerInnen in den jeweiligen Eingliederungsteams der Außenstellen erfolgreich Personen mit intensivem Unterstützungsbedarf (langzeitarbeitslose Renten- und EU-RentenanwärterInnen, Reha-BewerberInnen sowie Personen mit Schwerbehinderung, psychischen Beeinträchtigungen und gesundheitlichen Auffälligkeiten).

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
<b>Anlagevermögen</b>	<b>114,1</b>	<b>146,9</b>	<b>160,6</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	21,3	30,1	36,8
Sachanlagen	92,8	116,9	123,8
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>562,2</b>	<b>570,2</b>	<b>722,2</b>
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	29,4	3,7	3,5
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	532,8	566,5	718,7
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>10,4</b>	<b>7,8</b>	<b>12,1</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>686,7</b>	<b>724,9</b>	<b>894,9</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
<b>Eigenkapital</b>	<b>25,6</b>	<b>25,6</b>	<b>25,6</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>481,0</b>	<b>445,0</b>	<b>395,0</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>180,1</b>	<b>254,3</b>	<b>474,3</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	51,7	49,6	194,0
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	96,3	169,0	261,2
Sonstige Verbindlichkeiten	32,1	35,7	19,1
<b>Summe Passiva</b>	<b>686,7</b>	<b>724,9</b>	<b>894,9</b>

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019	Abweichung
sonstige betriebliche Erträge	12.114,3	11.676,9	11.354,6	437,4
Personalaufwand	9.000,4	8.780,9	8.688,0	219,5
Abschreibungen	71,2	66,9	57,5	4,3
sonstige betriebliche Aufwendungen	3.040,9	2.827,1	2.606,5	213,8
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>1,7</b>	<b>1,9</b>	<b>2,5</b>	<b>-0,2</b>
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	1,7	1,9	2,5	-0,2
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-1,7</b>	<b>-1,9</b>	<b>-2,5</b>	<b>0,2</b>
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

Mit 190 sozialversicherungspflichtigen Arbeitsaufnahmen, 81 Vermittlungen in geringfügige Beschäftigung, 80 erfolgten Bewilligungen der vollen Erwerbsminderungsrente, 42 Bewilligungen bzw. Durchführungen von Leistungen zur medizinischen Rehabilitation und 197 Durchführungen bzw. Fortführungen von Therapien oder Akutversorgung konnten trotz der pandemiebedingten, veränderten Rahmenbedingungen im Gesundheits- und Rehabilitationswesen bessere Ergebnisse erzielt werden als im Vorjahr.

Als ergänzende Unterstützung hat sich 2021 durch die Arbeit der „Zentralen AnsprechpartnerInnen für Leistungsberechtigte der beruflichen Rehabilitation (ZAR) bewährt und sinnvolle Synergien zwischen Rehabilitationsträgern und der MaßArbeit kAÖR als kommunales Jobcenter erzielt. Die Aufgaben der ZAR umfassen die Erhaltung, Verbesserung oder Wiederherstellung der Erwerbsfähigkeit der Leistungsberechtigten in Abstimmung mit den Teilhabeträgern sowie die Offenerierung von adäquaten und leidensgerechten Integrationsmöglichkeiten.

# MaßArbeit kAÖR

Der Jugendbereich der kommunalen Arbeitsvermittlung der MaßArbeit kAÖR ist zuständig für junge Arbeitslosengeld II-EmpfängerInnen, die die Schulpflicht erfüllt haben. Im Jahr 2021 wurde das bestehende Eingliederungskonzept - zum Teil angepasst an die Corona-Pandemie - weiterverfolgt. Jedem jungen Menschen wird grundsätzlich bereits bei der Antragsstellung ein unverzügliches Angebot unterbreitet. Dadurch sollen die Phasen der Arbeitslosigkeit und damit einhergehende Zeiten der Perspektivlosigkeit so kurz wie möglich gehalten werden. Eng verknüpft ist die kommunale Arbeitsvermittlung im Jugendbereich mit dem Übergangsmanagement Schule und Beruf. Die Ausbildungslotsen des Übergangsmanagements Schule - Beruf beraten und vermitteln verbindlich alle schulpflichtigen erwerbsfähigen Leistungsberechtigten. Zum Ende des Jahres 2021 konnten insgesamt 324 junge Menschen durch die Ausbildungslotsen und die kommunale Arbeitsvermittlung im Jugendbereich in betriebliche und schulische Ausbildungen vermittelt werden. Darüber hinaus wurden 2021 insgesamt 7 Personen in eine Einstiegsqualifizierung vermittelt.

Im Themenfeld Migration wurden im Berichtsjahr durch die MaßArbeit kAÖR 233 geflüchtete Menschen und 201 EU-AusländerInnen in den 1. Arbeitsmarkt integriert sowie 170 geflüchtete Personen und 87 EU-AusländerInnen im Rahmen von Qualifizierungsmaßnahmen aktiviert. Das Migrationszentrum der MaßArbeit berät über den Rechtskreis SGB II hinaus alle neu zugewanderten Migrantinnen und Migranten im Rahmen der Sprachförderung und Qualifizierung. So wurden beispielsweise zu 215 Personen im SGB II Leistungsbezug zusätzlich 276 Personen aus anderen Rechtskreisen in Sprachförderangebote vermittelt.

Die Gleichstellung von Frauen und Männern im SGB II war das erklärte Ziel der Arbeitsvermittlung in 2021. Die Pandemie zeigte eine gravierende negative Wirkung auf die Arbeitsmarktintegration von Frauen. Insgesamt wurden zum Jahresende 1.601

Integrationen von Frauen gezählt, davon 757 in den ersten Arbeitsmarkt. Trotzdem sind Männer im Vergleich zu Frauen in fast allen Punkten (bis auf Sprachförderung) mit 57 % deutlich überrepräsentiert.

Die verstärkte frühzeitige Beratung von Erziehenden mit sehr kleinen Kindern zur Sicherstellung der Kinderbetreuung bereits ab Beginn des Leistungsbezuges war ein weiteres Ziel. In diesem Zuge wurde auch der Kontakt zu den lokalen Familienservicebüros intensiviert und ausgebaut. Insgesamt konnten 240 alleinerziehende Personen in sozialversicherungspflichtige Beschäftigung integriert werden. Die Arbeitsmarktintegration von Frauen aus anderen Kulturkreisen bleibt eine Herausforderung. Der Trend im Landkreis Osnabrück (13,1 % Integrationsquote von Frauen im Kontext Flucht im Vergleich zu deutschlandweit 9,2 %) ist zwar vergleichsweise positiv, jedoch sind die Potenziale hier noch nicht ausgeschöpft.

Der ArbeitgeberService (AGS) der MaßArbeit konnte in 2021 trotz des eingeschränkten Zugangs zu den Betrieben der Region aufgrund der Corona-Pandemie 400 Betriebsbesuche durchführen. Die Arbeit im Bereich der bewerberorientierten Vermittlung wurde intensiviert und somit konnten in 2021 trotz der Einschränkungen der Corona-Pandemie 140 Personen in Arbeit, Ausbildung oder EQ vermittelt werden.

Ziel der WerkAkademie ist die sofortige Aktivierung und kurzfristige Beendigung der Hilfebedürftigkeit durch die Aufnahme einer sozialversicherungspflichtigen Beschäftigung (Work-First-Gedanke). Aufgrund der verringerten Bewerberkontakte und der geringeren Gruppengrößen nach dem Re-Start in 2020 gab es auch in 2021 eine verringerte Teilnehmendenzahl. Die WerkAkademie in Bersenbrück konnte bis zum Ende des 4. Quartals 2021 mit 33 Vermittlungen 114 %, die WerkAkademie in Georgsmarienhütte hingegen mit 28 Vermittlungen knapp 82 % des angestrebten Zielwertes erreichen. Seit dem erfolgreichen Re-Audit im November 2020 ist die AZAV-Trägerzulassung bis November 2025 gültig.

## Bildung und Teilhabe

Durch die Einführung des Starke-Familien-Gesetzes zum 01.08.2019 ist eine valide Antragstellerzahl nicht mehr zu eruiieren. Hinzukommen pandemiebedingte erleichterte Zugänge insbesondere zu Grundsicherungsleistungen nach dem SGB II. Nach wie vor ist aber von einer gleichbleibenden Menge an Antragstellern auszugehen. Insbesondere im Bereich der außerschulischen Lernförderung ist pandemiebedingt ein Anstieg zu verzeichnen. Eine weitergehende Entwicklung kann aber nicht prognostiziert werden.

## Entwicklung der Gesellschaft

Durch die §§ 48a und 48b SGB II wurden bundesweit Zielvereinbarungen für die Träger der Grundsicherung für Erwerbstätige eingeführt. Während die Träger mit gemeinsamer Aufgabenwahrnehmung die Zielvereinbarung mit der Bundesagentur schließen, sind Vertragspartner der Optionskommunen die jeweils zuständigen Landesbehörden (in Niedersachsen das Wirtschafts- und das Sozialministerium), die wiederum mit dem Bundesministerium für Arbeit und Soziales eine Zielvereinbarung schließen. Gesetzlich sind folgende Ziele vorgesehen:

### Verringerung der Hilfebedürftigkeit

Ziel ist es, dass die Hilfebedürftigkeit insgesamt verringert wird. Für die Nachhaltung der Erreichung dieses Ziels wird im Vergleich zum Vorjahr die Entwicklung der Summe der Leistungen zum Lebensunterhalt beobachtet.

### Verbesserung der Integration in Erwerbstätigkeit

Das Ziel ist im Jahr 2021 erreicht, wenn die Integrationsquote des Landkreises Osnabrück um 10,7 % im Vergleich zum Jahr 2020 steigt.

### Vermeidung von langfristigem Leistungsbezug

Das Ziel ist im Jahr 2021 erreicht, wenn der durchschnittliche Bestand an Langzeitleistungsbeziehern des Landkreises Osnabrück gehalten wird.

## MaßArbeit kAÖR

Der Zielwert und die Zielerreichung werden anhand des Jahresfortschrittswertes (JFW) mit einer verkürzten Wartezeit (T-1) gemessen.

- Die Leistungen zum Lebensunterhalt lagen im Jahr 2021 mit 29.863 TEUR um 0,9 % unter dem Vorjahr.
- Der Zielwert für die Integrationsquote wurde auf 26,3 % (+10,7 % über dem Vorjahreswert) festgeschrieben. Zum Jahresende lag der Ist-Wert bei 25,7 %, damit wurde das Ziel um 0,6 Prozentpunkte verfehlt.
- Die durchschnittliche Zahl der Langzeitleistungsbezieher sollte als Zielwert dem Vorjahreswert entsprechen. Das bedeutet, im Jahresdurchschnitt sollten nicht mehr als 5.022 Personen im Langzeitbezug sein. Mit durchschnittlich 4.758 Personen wurde der Zielwert sogar um 5,3 Prozentpunkte unterschritten.

# LAUTER - Die Stiftung für Kinder, Jugendliche und Familien im Landkreis Osnabrück"

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
<b>Adresse</b>	Stiftung des öffentlichen Rechts	keine	
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	<b>Vorstand</b>	<b>Stifter</b>	
<b>Sitz</b>	Rainer Dieckmann Jörg Röls	Landkreis Osnabrück	100,00 %
Osnabrück	<b>Mitglieder Kuratorium</b>		
<b>Gründung</b>	Jutta Olbricht, (Vorsitzende)		
2001	Christoph Ruthemeyer, (stellvertretender Vorsitzender seit 15.11.2021)		
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Barbara Bender, (seit 15.11.2021)		
Zweck der Stiftung ist die Förderung von Kindern, Jugendlichen und Familien im Landkreis Osnabrück.	Mirco Bredenförder, (bis 31.10.2021)		
	Jörg Brüwer, (seit 15.11.2021)		
	Annegret Christ-Schneider, (seit 12.07.2021 bis 31.10.2021)		
	Petra Funke		
	Frederik Gohmann, (bis 31.10.2021)		
	Anna Keschull		
	Meike Krüger, (seit 15.11.2021)		
	Michael Lührmann, (bis 12.07.2021)		
	Annegret Mielke, (bis 31.10.2021)		
	MdL Guido Pott, (seit 15.11.2021)		
	Kreisrat Matthias Selle		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück hat das Ziel, in seinem Gebiet Kinder, Jugendliche und Familien zu fördern. Der Landkreis Osnabrück hat daher im Jahr 2001 die Jugendstiftung gegründet. Als Stiftungskapital hat der Landkreis Osnabrück die Erlöse aus dem Verkauf der Burg Wittlage zur Verfügung gestellt. Die aus dem Stiftungskapital erzielten Erträge sollen entsprechend des Stiftungszwecks verwandt werden.

Einnahmen-/Überschuss-Rechnung (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	2021	2020	2019	Abwei- chung
	<b>Einnahmen</b>	<b>127,5</b>	<b>112,9</b>	
Einzahlung Stiftungsvermögen	107,4	107,4	107,4	0,0
Zinserträge	0,1	0,0	0,1	0,1
Spenden	9,8	0,4	0,7	9,4
Sonstige Erträge	10,3	0,0	0,0	10,3
Entnahme zweckgeb. Rücklage	0	5,1	36,1	-5,1
<b>Ausgaben</b>	<b>127,5</b>	<b>112,9</b>	<b>144,2</b>	<b>14,6</b>
Zuschüsse Projekte	103,5	91,3	87,5	12,2
Kosten Vermögensverwaltung	4,3	0,0	0,0	4,3
Geschäftsausgaben	1,0	1,3	7,6	-0,3
Öffentlichkeitsarbeit	0,1	0,0	0,0	0,1
Zinsaufwendungen	0,0	2,3	1,5	-2,3
Zuführung zweckgeb. Rücklage	0,2	0,7	34,7	-0,5
Zuführung freie Rücklage	18,4	17,4	12,9	1,0
<b>Ergebnis</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>



# LAUTER - Die Stiftung für Kinder, Jugendliche und Familien im Landkreis Osnabrück"

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Folgende Projekte wurden im Jahr 2021 durch die Stiftung LAUTER gefördert:

**1. Reit- und Fahrverein Fürstenau e. V.; Projekt: Digitale Neuausstattung im Schulreitsportzentrum; Fördersumme: 1,0 TEUR**

Der Verein plant, den Schulungsraum und die Vereinsverwaltung zu digitalisieren und zu renovieren, um die Arbeit im Ehrenamt attraktiver zu gestalten.

**2. Die Hütte rockt e. V.; Projekt: Hütte Rockt Kids (in Concert); Fördersumme: 5,0 TEUR**

Das Hütte Rockt Festival soll 2021 zu einem Hütte Rockt Familientag ausgebaut und das musikalische Angebot dafür erweitert werden. Der Eintritt soll kostenfrei bleiben, um möglichst vielen Familien einen Besuch zu ermöglichen.

**3. Bippener Sport-Club e. V.; Projekt: Fußball-Camp; Fördersumme: 600 EUR**

Der Bippener Sport-Club e.V. plant ein Fußball-Camp zu veranstalten. Die Teilnahmegebühr soll geringgehalten werden, um auch Kindern von sozial schwachen Familien eine Teilnahme zu ermöglichen.

**4. Katholische Jugend Kloster Oesede; Projekt: Neue Zelte für die KJKO; Fördersumme: 5,0 TEUR**

Für das seit Jahrzehnten stattfindende Zeltlager für Kinder und Jugendliche werden insgesamt vier neue Zelte benötigt.

**5. Sportvereinigung Oldendorf e. V.; Projekt: Ausstattung Eingangsfoyer Sporthalle; Fördersumme: 3,0 TEUR**

Für das Foyer der Sporthalle in Melle-Oldendorf soll neues Mobiliar angeschafft werden. Die Räumlichkeit wird vom Verein, der Grundschule, dem Kindergarten

und anderen Vereinen genutzt, so dass die Tische und Stühle nicht nur den Vereinsmitgliedern zu Gute kommen.

**6. Samtgemeinde Fürstenau; Projekt: PARI-Projekt - aufsuchende Jugendarbeit; Fördersumme: 5,0 TEUR**

Durch das PARI-Projekt soll die offene Jugendarbeit um ein weiteres niedrigschwelliges Angebot erweitert werden, indem ausgebildete Mitarbeiter die Jugendlichen an den „üblichen“ Treffpunkten besuchen und dort u. a. verschiedene Freizeitaktivitäten anbieten. Ziel des Projektes ist es, mit hilfsbedürftigen Jugendlichen in Kontakt zu treten und diese, je nach Bedarf, an die zuständigen Netzwerke vermitteln zu können.

**7. BaKoS - Die Osnabrücker Ballschule e. V.; Projekt: Bolzplatzprojekt - Im Landkreis Osnabrück gemeinsam am Ball; Fördersumme: 3.438,40 EUR**

Für das Bolzplatzprojekt kommen qualifizierte Übungsleiter einmal pro Woche auf den Bolzplatz, um Kindern verschiedene Ballsportarten näher zu bringen. Das Projekt wird kostenfrei angeboten, um insbesondere sozialschwachen Kindern die Teilnahme zu ermöglichen. Insgesamt werden drei Plätze im Landkreis Osnabrück angefahren.

**9. Netzwerk Jugendhaus Buer e. V.; Projekt: „Vom Chaos zur Kunst“ - Graffiti im öffentlichen Raum; Fördersumme: 4,0 TEUR**

Die öffentlichen Gebäude (Toilettenhäuschen und Garage) auf dem Festplatz beim Jugendhaus wurden mehrfach chaotisch durch Graffiti besprüht. Durch das Projekt „Vom Chaos zur Kunst??“ sollen die Gebäude in Kooperation mit verschiedenen jugendlichen Nutzergruppen des Geländes unter der Leitung eines Fassadenkünstlers mit Identität stiftenden verbindenden Elementen neugestaltet werden.

**10. Katholische Jugend St. Peter und Paul Oesede; Projekt: Anschaffung neuer Zelte für das Sommerlager; Fördersumme: 5,0 TEUR**

Für das Zeltlager der kath. Jugend, an dem jährlich ca. 200 Kinder und Jugendliche teilnehmen, müssen einige Zelte ersetzt und das Zeltinventar aufgestockt werden.

**11. Katholische Landjugendbewegung im Bistum Osnabrück; Projekt: Bierdeckelprojekt - Kampagne VerantwortJUNG; Fördersumme: 765 EUR**

Durch die Kampagne „VerantwortJUNG - Politik braucht junge Leute“ sollen junge Menschen auf die Bedeutung der Kommunalpolitik aufmerksam gemacht werden. Dafür wurden Getränkeuntersetzer mit „provokanten“ Thesen und Vorurteile über (Kommunal-) Politik in den Jugendräumen der Ortgruppen sowie über Jugendverbände an weitere junge Erwachsene verteilt.

**12. Katholische Kirchengemeinde St. Josef Hollage; Projekt: Mediale Ausstattung für musikalische Kinder- und Jugend-Chorarbeit, Fördersumme: 2,5 TEUR**

Um zukunftsorientierte Chorarbeit mit Kindern und Jugendlichen zu betreiben, soll im Pfarrheim in Hollage moderne und zeitgemäße mediale Ausstattung verbaut werden. So wurde unter anderem ein großer Fernseher mit mobiler Steele und eine Beschallungsanlage mit induktiver Höranlage für den Veranstaltungsraum angeschafft.

**13. Kolpingsfamilie Ankum, c/o Kolpingwerk Diözesanverband Osnabrück; Projekt: Neubau Kolping-Depot; Fördersumme: 5,0 TEUR**

Das Kolping-Depot ist seit über zehn Jahren ein fester Bestandteil der Ankumer Kolpingsfamilie und dient als Lager für Vereinsinventar sowie als Räumlichkeit für Workshops. Außerdem hat sich das Kolping-Depot als sehr bereichernd

# LAUTER - Die Stiftung für Kinder, Jugendliche und Familien im Landkreis Osnabrück"

für die Gemeinschaft dargestellt. Da der alte Standort am Bahnhof aufgrund eines Teilabrisses nicht mehr zur Verfügung steht, soll ein neues Kolping-Depot errichtet werden.

## 14. Kulturverein Glandorf e. V.; Projekt: Kreativkurse abseits digitaler Medien; Fördersumme: 5,0 TEUR

Im neuen Kulturzentrum sollen verschiedene Angebote für Kinder und Jugendliche angeboten werden, um besonders nach der Corona-Zeit gemeinsames kreatives Arbeiten abseits der digitalen Unterhaltungsmöglichkeiten zu ermöglichen. So soll es verschiedene Kurse wie zum Beispiel Linolschnitt, Goldene Windlichter oder Filzen geben, wofür Materialien benötigt werden.

## 15. Katholische Kirchengemeinde St. Antonius Holzhausen; Projekt: Neuananschaffung Inventar Pfarrheim Holzhausen; Fördersumme: 5,0 TEUR

Nach der Sanierung des Pfarrheims in Holzhausen, soll nun das Inventar, welches noch von 1986 stammt, erneuert werden. So sollen drei Sofas, ein Sessel und zwei Tische angeschafft werden. Zudem sollen neue Stühle für den Gemeindesaal gekauft werden, da die alten sehr abgenutzt und zum Teil kaputt sind.

## 16. DPSG Holzhausen/Ohrbeck; Projekt: Neue Zelte für die DPSG Holzhausen/Ohrbeck; Fördersumme: 5,0 TEUR

Für die beiden Zeltlager, die die DPSG Holzhausen/Ohrbeck jedes Jahr veranstaltet, müssen zwei kleinere Schlafzelte, ein großes Gruppenzelt sowie zwei kleinere Gruppenzelte neu angeschafft werden, da eine Investition für eine Reparatur oder Imprägnierung nicht mehr lohnenswert ist.

## 17. Kath. Jugend Kirchengemeinde Herz-Jesu Georgsmarienhütte; Projekt: Reparatur und Neuananschaffung von Zelten für Ferienfreizeit; Fördersumme: 4,6 TEUR

Die Katholische Jugend Herz-Jesu Georgsmarienhütte veranstaltet jedes Jahr ein Sommerzeltlager mit über 200 Kindern und Jugendlichen. Um auch in Zukunft eine Teilnahme für alle Personen zu ermöglichen, müssen vier Zelte ersetzt werden.

## 18. BSB e. V. „Begegnen - spielen - Brücken bauen“; Projekt: Sommerspielplatz - Gemeinsam Kultur erleben; Fördersumme: 5,0 TEUR

Mit dem „Sommerspielplatz“ soll in Bersenbrück ein Ort geschaffen, an dem der Austausch zwischen Menschen über Herkunft- und Altersgrenzen hinweg gefördert wird. So soll regelmäßig ein Spielmobil zur Verfügung stehen und verschiedene Veranstaltungen stattfinden.

## 19. BMX-Club RaceHawks e. V.; Projekt: Ausstattung der Aufenthalts- und Besprechungsräume; Fördersumme: 5,0 TEUR

Der Aufenthaltsraum soll vor allem den Kindern und Jugendlichen des Vereins als Treffpunkt dienen, an dem sie sich auch außerhalb, vor und nach dem Training treffen und Spaß haben können. Der Raum soll darüber auch für Schulungen der überwiegend jungen Fahrer und als Besprechungsraum genutzt werden.

## 20. Biologische Station Haseniederung e. V.; Projekt: Naturspielstraße für Familien mit Kindern; Fördersumme: 1.642 EUR

Rund um die Biologische Station soll eine Naturspielstraße entstehen, die Familien und Kindern die Möglichkeit bietet, mit viel Spaß und Spiel die Natur besser kennenzulernen. Über einen 3 km langen Weg sollen verschiedene Spielstationen aufgebaut werden.

## 21. Jugendpflege der Gemeinde Wallenhorst; Projekt: JAB macht Druck!; Fördersumme: 1.750 EUR

Im Jugendzentrum sollen junge „Creator“ die Möglichkeit haben, ihrer Kreativität mittels eines 3D-Druckers Ausdruck zu verleihen und auch die Zukunftschancen zu begreifen. Hierfür sollen 3D-Drucker und eine Grundausstattung angeschafft werden.

## 22. Don Bosco Kath. Jugendhilfe; Projekt: Ein Bauwagen im Grünen, Fördersumme: 4,5 TEUR

Auf dem Arche Hof in Melle Buer wurde ein ca. 800 qm großes Areal gepachtet auf dem der „Bauwagen im Grünen“ seinen Standort erhalten soll. Das Areal soll nachhaltig und ökologisch gestaltet und bepflanzt werden. In dem Bauwagen sollen an zwei bis drei Tagen in der Woche niederschwellige Angebote in unterschiedlichen Formen angeboten werden.

## 23. Feuerwehr und Dorfleben Schwagstorf e. V.; Projekt: Jung hilft Alt - Kommunikation der Generationen, Fördersumme: 2,1 TEUR

Der Verein möchte die Jugendarbeit der Feuerwehr Schwagstorf unterstützen und mit Hilfe einer App namens DIVERA (Digitale Verfügbarkeitsanzeige) digitaler machen. Die App soll Personal-mangel bei Feuerwehreinsätzen erkennen und vorbeugen und mit Hilfe eines integrierten Dienstplans immer die richtigen Einsatzkräfte alarmieren. Zudem soll sich die Terminorganisation und die Durchführung von Umfragen durch die App deutlich einfacher gestalten. Für die Nutzung der App sind ein Lehrgang notwendig sowie die Anschaffung von Tablets sowie ein Alarm- und Simulationsmonitor nötig.

# LAUTER - Die Stiftung für Kinder, Jugendliche und Familien im Landkreis Osnabrück"

- 24. Bühnenersatzverkehr Theaterlinie 49 e. V.; Projekt: Musicalprojekt „Prom“; Fördersumme: 3,0 TEUR**

Das Musical „The Prom“ ist in besonderer Weise geeignet einen Beitrag für Diversität und Pluralismus und gegen Homophobie und Exklusivismus zu leisten. Daher möchte der Verein mit seinen überwiegend jungen Mitgliedern dieses Stück aufführen. Dafür werden verschiedene Materialien benötigt.

- 25. Evangelische Jugend- und Fürsorgewerk (EJF) gAG; Projekt: Graffiti-Projekt „Buntes Miteinander“; Fördersumme: 3,0 TEUR**

Durch das Projekt wird Jugendlichen unterschiedlicher kultureller Herkunft zwischen 14 und 18 Jahren die nicht alltägliche Möglichkeit geboten, Teil einer professionellen Gruppe zu sein. Neben der Stärkung unterschiedlichster Kompetenzen wie Selbstwertgefühl, Teamfähigkeit und Kommunikation entsteht ein Graffiti, welches am Zaun des FIZ angebracht werden soll.

- 26. Kinderwelten Bad Essen e. V.; Projekt: Errichtung eines Calisthenics-Parks; Fördersumme: 4,0 TEUR**

In Bad Essen soll eine neue attraktive Bewegungsstation - ein Calisthenics Park - entstehen, der öffentlich und kostenfrei für alle zugänglich sein soll.

- 27. Ev.-luth. Paulusgemeinde Ostercappeln; Projekt: Neugestaltung eines Kinder- und Jugendraums im Gemeindehaus; Fördersumme: 3,0 TEUR**

Um den Jugendraum sowohl für den Konfirmationsunterricht, die Gruppenstunden des Pfadfinderstamms und der neu zu gründenden Krabbelgruppe nutzbar zu machen, soll das Raumkonzept umgestaltet und das Mobiliar teilweise erneuert werden.

- 28. DLRG Ortsgruppe Quakenbrück e. V.; Projekt: Anschaffung eines Mannschaftstransportwagens für das Jugend-Einsatz-Team, Fördersumme: 3,0 TEUR**

Aufgrund von irreparablen Schäden am alten Mannschaftstransportwagen der DLRG Ortsgruppe Quakenbrück soll ein neues Fahrzeug angeschafft werden, welches insbesondere zum Transport von Kindern und Jugendlichen zu verschiedenen Veranstaltungen sowie von Materialien zu den verschiedenen Schwimmbädern und auch für das Jugend-Einsatz-Team (JET) genutzt werden soll.

- 29. Kath. Kirchengemeinde Icker; Projekt: „Andere Welten erle(b/s)en“; Fördersumme: 3,0 TEUR**

Die kath. Öffentliche Bücherei und die Schulbücherei der Grundschule Icker möchten sich zusammenschließen, um mit neuem Schwung Kinder und Jugendliche unter dem Motto „Andere Welten erleben/erlesen“ wieder mehr zum Lesen zu motivieren. Bis zur Neueröffnung werden die Medienstände digitalisiert und sollen erweitert werden. Zudem soll die Bücherei renoviert werden.

- 30. Kirchengemeinde St. Johannis Bramsche; Projekt: Abseilen vom Kirchturm; Fördersumme: 1,35 TEUR**

Die St. Johannis Kirchengemeinde ist seit jüngster Zeit „Jugendkirche“ des Kirchenkreises und bietet neben Gottesdiensten auch Konzerte und Aktionen für Jugendliche an. Eine dieser Aktionen soll zukünftig das Abseilen vom Kirchturm sein, welches unter fachkundiger Leitung stattfinden soll. Hierfür ist die Montierung eines Stahlgerüsts im Glockenturm notwendig.

- 31. Jugendpflege Samtgemeinde Neuenkirchen; Projekt: Gemeinsam Handeln - Treffpunkte schaffen und sich kennenlernen; Fördersumme: 3,0 TEUR**

Bei dem Projekt sollen Jugendliche im Alter von 10-17 Jahren unter pädagogischer Anleitung Tische und Bänke für soziale Einrichtungen bauen.

- 32. Jugendpflege Hagen/Gellenbeck; Projekt: Herbstferienprogramm; Fördersumme: 333,50 EUR**

In den Herbstferien bietet die Jugendpflege Gellenbeck für alle Kinder im Alter von 6 bis 14 Jahren verschiedene Angebote an. Hierzu zählen u. a. ein Kreativworkshop, ein Graffiti-Day, der Besuch in der Schulbäckerei Coppentrath oder Swingolfen. Da die Anmeldezahlen viel höher ausvielen als gedacht, die Kosten jedoch so gering wie möglich gehalten werden sollten, wird eine finanzielle Hilfe benötigt. So wird statt eines Bullis ein Bus für Transporte der Kinder benötigt und es müssen zusätzliche Lebensmittel für die größere Gruppe gekauft werden, was nicht mehr aus Spenden alleine finanziert werden kann.

# Bündnis gegen Depression in Stadt und Landkreis Osnabrück e.V.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	Verein	keine
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	<b>Mitglieder Vorstand</b>	<b>Mitglieder</b>
<b>Sitz</b>	Lone Aaroe (1. Vorsitzende) Stephan Kauffeldt (2. Vorsitzender) Marina Wawilkin (3. Vorsitzende) Dennis Bettin (Kassenwart)	Unter anderem: <ul style="list-style-type: none"> <li>• AMEOS Klinikum Osnabrück</li> <li>• Caritasverband für die Stadt und den Landkreis Osnabrück</li> <li>• Clemens-August-Klinik</li> <li>• CRT Caritas- Reha und</li> <li>• Teilhabe GmbH</li> <li>• Diakonie Stadt und Landkreis Osnabrück gGmbH</li> <li>• Heilpädagogische Hilfe Bersenbrück gGmbH</li> <li>• HHO Wohnen gGmbH</li> <li>• Kinderhospital am Schölerberg</li> <li>• Landkreis Osnabrück</li> <li>• Niels-Stensen-Kliniken Bramsche GmbH</li> <li>• Osnabrücker Verein zur Hilfe für seelisch behinderte Menschen e.V.</li> <li>• Stadt Osnabrück</li> </ul>
Osnabrück	<b>Mitglieder Mitgliederversammlung</b>	
<b>Gründung</b>	Dr. Gerhard Bojara, (seit 15.11.2021)	
2019		
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>		
Zweck des Vereins ist die Förderung der öffentlichen Gesundheitspflege und der Fortbildung. Er soll dazu beitragen, dass gesundheitliche Wohl depressiv erkrankter Menschen zu fördern, die Versorgung der Betroffenen zu verbessern und Maßnahmen zu unterstützen, welche die Prävention, Diagnostik und Therapie von Depressionen optimieren. Über diesen Weg soll einer Beeinträchtigung vorgebeugt bzw. bei vorliegender seelischer Beeinträchtigung auch weiterhin ein Selbstbestimmtes Leben und gesellschaftliche Teilhabe ermöglicht werden. Ebenso soll dadurch auch die Häufigkeit von Suiziden und Suizidversuchen deutlich gesenkt werden.		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

In Deutschland gibt es mittlerweile in mehr als 85 Städten und Regionen Bündnisse gegen Depressionen. Am 17.09.2019 nimmt das Bündnis in

Stadt und Landkreis Osnabrück die Arbeit auf. Das Bündnis setzt sich dafür ein, dass Wissen in der Bevölkerung über die Erkrankung zu erweitern und Betroffenen schnelle und unkomplizierte Beratung und Hilfe zu ermöglichen. Die Prävention von suizidalen

Handlungen in der Region ist ein erklärtes Ziel. Dazu will das Bündnis bestehende Versorgungsangebote weiterentwickeln und neue Initiativen fördern. Der Landkreis Osnabrück arbeitet aktiv im Bündnis mit und ist auch im Vorstand aktiv.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Kooperationspartner
<b>Adresse</b>	Verein	Die Gesunde Stunde arbeitet u.a. mit folgenden Partnern zusammen: <ul style="list-style-type: none"> <li>• ADFC</li> <li>• BaKoS – Die Osnabrücker Ballschule e.V.</li> <li>• Erzähltheater Osnabrück</li> <li>• Grüne Schule im Botanischen Garten der Universität Osnabrück</li> <li>• Kinderbewegungsstadt Osnabrück</li> <li>• Kreis- und Stadtsportbund Osnabrück</li> <li>• Kubikus Bad Essen</li> <li>• Landfrauenverband</li> <li>• LandVolk</li> <li>• Museum am Schölerberg</li> <li>• Museum Industriekultur</li> <li>• Nackte Mühle</li> <li>• Nature Kids&amp;Teens e.V.</li> <li>• Natur- und Geopark TERRA.vita</li> <li>• Tanzforum Osnabrück</li> <li>• WABE Zentrum der HS Osnabrück</li> <li>• ZENIT Boulderhalle Osnabrück</li> <li>• Zoo Osnabrück</li> </ul> sowie weitere zahlreiche Einzelanbieter
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	<b>Vorstand</b>	
<b>Sitz</b>	Dr. Gerhard Bojara	
Osnabrück	<b>Mitglieder Vorstand</b>	
<b>Gründung</b>	Dr. Gerhard Bojara, (Vorsitzender) Prof. Dr. Norbert Albers, (stellvertretender Vorsitzender) Nicole Pottharst (Schriftführerin) Dennis Bettin (Kassenwart)	
2015	<b>Geschäftsführung/Koordination</b>	
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Silke Tegeder-Perwas	
Der Vereinszweck besteht in der Gesundheitsförderung von Familien von Kindern in Grundschulen und Kindertageseinrichtungen im Landkreis Osnabrück und in der Stadt Osnabrück sowie in der Unterstützung von dort ansässigen Grundschulen und Kindertageseinrichtungen zur Etablierung gesundheitsförderlicher Maßnahmen. Der Verein kann seine Zwecke auch dadurch erfüllen, dass er andere gemeinnützige Institutionen, welche die vorgenannten Aufgaben erfüllen, unterstützt.		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Das Ziel der Gesunden Stunde ist es, das Bewusstsein für eine gesunde Lebensweise zu fördern. Dazu gehört die tägliche gesunde Stunde ohne Fernseh- oder Computerkonsum, mit Sport und Spiel, Bewegung, Entspannung, gesunde Ernährung sowie gemeinsame Freizeitgestaltung der Familie.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Das Jahr 2021 war wie 2020 geprägt durch die Corona-Pandemie. Bis Anfang Juni wurden alle Veranstaltungen für Familien online angeboten. Erst kurz vor den Sommerferien konnten Präsenzaktionen durchgeführt werden.

Auch 2021 war die Gesunde Stunde im Ferienprogramm in Ostercappeln mit einigen Programmpunkten vertreten. Der für den Herbst geplante Jubiläums-BoGeTi-Tag wurde wegen der anhaltenden Pandemie auf das Jahr 2022 verschoben. Vorbereitet wurde ein Sonderprojekt zum Thema Ernährung, der Familienradwegeführer für Stadt und Landkreis Osnabrück und

eine Pausenreiterausbildung zur Stärkung des Selbstwertgefühls der Kinder und zur Schaffung einer friedfertigeren Atmosphäre auf dem Schulhof. Im Dezember wurde erneut ein online-Programm für den Winter aufgelegt. Im Jahr 2021 erschienen zwei Newsletter der Gesunden Stunde.

## Entwicklung der Gesellschaft

Nach einem Start mit online-Veranstaltungen konnten diese im Frühjahr zunehmend von Präsenzaktivitäten abgelöst werden. Das Sonderprojekt „Pausenreiter-Ausbildung“ wurde in einer Osnabrücker Grundschule umgesetzt (finanziert aus einem Corona-fonds des Landes Nds.). Im Ernährungs-/Umwelt-Sonderprojekt „Auf der Spur - so kommt Dein Essen auf den Tisch“ Aktionen vom Beet bis auf den Teller wurden 123 Veranstaltungen in den Osnabrücker Kooperationsgrundschulen durchgeführt, finanziert durch den Bildungs- und Unterstützungsfonds der Stadt Osnabrück. Zur Abfederung der Coronafolgen ermöglichte die pronova BKK in einem weiteren Sonderprojekt die Beschaffung von Schulhofspielgeräten für alle Kooperations-schulen der Gesunden Stunde in Stadt und Landkreis Osnabrück. Der 5. BoGeTi Tag (Unterstützung durch die Stiftung Stahlwerk Georgsmarienhütte) fand im Juni mit 1.750 Teilnehmenden im Zoo Osnabrück, die Preisverleihung Anfang Juli im Museum Industriekultur statt. Im Jahr 2022 dürfen sich auch wieder Familien auf „Kleine Erlebniswochenenden“ im Schullandheim Mentrup-Hagen freuen, finanziert durch die Stiftung Stahlwerk Georgsmarienhütte. Die Zahl der Schulen und Kitas ist weitergewachsen: alle drei Grundschulen und eine Kita in Neuenkirchen sind neue Kooperationseinrichtungen, außerdem eine weitere Grundschule in Osnabrück. Damit verzeichnet die Gesunde Stunde im Juni 2022 23 Kooperationsgrundschulen und 5 Kooperations-Kitas. Die Einrichtungen werden von insgesamt etwa 4.350 Kindern besucht. Die Gesunde Stunde beteiligt sich ferner am Aufbau der „Gesunden Kommune Neuenkirchen“.

# Schul-IT Region Osnabrück e.V.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>		Verein keine
Gewerbepark 18 49143 Bissendorf	<b>Vorstand</b>	<b>Mitglieder</b>
<b>Sitz</b>	Jan Steenhusen (seit 01.04.2021)	Der Verein hat zum 31.12.2021 22 Mitglieder:
Bissendorf	<b>Mitglieder Mitgliederversammlung</b>	Landkreis Osnabrück
<b>Gründung</b>	Bärbel Rosensträter, (seit 15.11.2021)	Stadt Osnabrück
2009	<b>Mitglieder Vorstand</b>	Stadt Bramsche
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Andreas Dreier, (Vorsitzender)	Stadt Dissen
Der Schul-IT Region Osnabrück e. V. ist ein von kommunalen Schulträgern in Stadt und Landkreis Osnabrück getragener Verein. Zweck des Vereins ist die Digitalisierung und IT-technische Unterstützung in den allgemein- und berufsbildenden Schulen innerhalb der Region Osnabrück.	Christian Fromme, (stellvertretender Vorsitzender)	Samtgemeinde Fürstenau
Das Aufgabengebiet umfasst insbesondere:	Stefan Zumstrull, (stellvertretender Vorsitzender)	Gemeinde Bad Laer
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Installation, Wartung und Support der Netzwerkinfrastruktur (LAN/WLAN)</li> <li>• Client-, Server- und Backup-Management</li> <li>• Mobile Device Management</li> <li>• Installation- und Wartung von Anwendungssoftware</li> <li>• Planung und Beschaffung von Hard- und Software</li> <li>• Technische Beratung</li> <li>• Beratung und Unterstützung bei bautechnischen Veränderungen</li> </ul>	Stefan Albers	Gemeinde Bad Rothenfelde
	Andrea Butke	Gemeinde Belm
	Mareike Mons	Gemeinde Bissendorf
		Gemeinde Hasbergen
		Gemeinde Hilter
		Gemeinde Ostercappeln
		Gemeinde Bad Essen
		Gemeinde Glandorf
		Gemeinde Hagen a.T.W.
		Stadt Melle
		Stadt Bad Iburg
		Gemeinde Wallenhorst
		Gemeinde Bohmte
		Samtgemeinde Artland
		Samtgemeinde Neuenkirchen
		Stadt Georgsmarienhütte

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück hat am 12. November 2008 zusammen mit weiteren Schulträgern aus der Region Osnabrück den Verein "Netzwerkbetreuung in der Region Osnabrück e.V." gegründet. Der Verein ist der zentrale IT-Dienstleister für mittlerweile über 170 allgemeinbildende und berufsbildende Schulen von 24 Schulträgern (Stadt

und Landkreis Osnabrück, 20 kreisangehörige Kommunen, 2 freie Schulträger) in der Region Osnabrück. Das Aufgabenfeld umfasst die Bereitstellung, den Betrieb sowie die laufende Weiterentwicklung der Schul-IT und ihrer technischen Infrastruktur.

Im Zuge des aktuellen organisatorischen Umstrukturierungsprozesses wurde auch die Satzung des Vereins

geändert und die Satzungsänderung wurde am 24.07.2020 zu ihrer Wirksamkeit im Vereinsregister eingetragen. Im Zuge der Satzungsänderung wurden u.a. der Name des Vereins in "Schul-IT Region Osnabrück e.V." geändert. Darüber hinaus wurde die Vorstandskonstellation dahingehend angepasst, dass der Landkreis Osnabrück nun zwei von insgesamt sechs Vorstandssitzen bekleidet.

# **D. Bildung und Kultur**



# Volkshochschule Osnabrücker Land gGmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
<b>Adresse</b>		gGmbH	keine
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	<b>Stammkapital</b>		<b>Gesellschafter</b>
<b>Sitz</b>	25.600,00 EUR	Landkreis Osnabrück	100,00 %
Osnabrück	<b>Geschäftsführung</b>		
	Jörg Temmeyer		
<b>Gründung</b>	<b>Mitglieder</b>		
1998	<b>Gesellschafterversammlung</b>		
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Anna Keschull		
Gegenstand des Unternehmens ist der Betrieb der Volkshochschule im Landkreis Osnabrück. Die Gesellschaft verfolgt ausschließlich und unmittelbar gemeinnützige Zwecke im Sinne des Abschnittes „steuerbegünstigte Zwecke“ der Abgabeordnung (§§ 51 ff AO).	<b>Mitglieder Aufsichtsrat</b>		
	Meike Krüger, (Vorsitzende seit 15.11.2021)		
	Mirco Bredenförder, (stellvertretender Vorsitzender bis 22.03.2021)		
	Erwin Schröder, (Vorsitzender bis 31.10.2021 und stellvertretender Vorsitzender seit 15.11.2021)		
	Tanja Bojani, (seit 12.07.2021 bis 31.10.2021)		
	Volker Buch, (seit 22.03.2021 bis 31.10.2021)		
	Felicitas Exner, (bis 31.10.2021)		
	Anette Gottlieb, (bis 31.10.2021)		
	Maren Guth, (seit 15.11.2021)		
	Uwe Kamphaus, (seit 15.11.2021)		
	Michael Lührmann, (seit 15.11.2021)		
	Imke Märkl, (seit 15.11.2021)		
	Matthias Pietsch		
	Ilka Pötter, (bis 31.10.2021)		
	Andreas Quebbemann, (seit 15.11.2021)		
	Bärbel Rosensträter		
	Matthias Seestern-Pauly, (bis 31.10.2021)		
	Sönke Alexander Siegmann, (seit 15.11.2021)		
	Bernhard Strootmann, (bis 31.10.2021)		
	Bodo Suhren, (bis 12.07.2021)		
	Andreas Timpe, (seit 15.11.2021)		
	Reinhard Wittke, (bis 27.09.2021)		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Ziel des Landkreises Osnabrück ist eine flächendeckende, fächerübergreifende sowie bedarfsorientierte

und qualitative Grundversorgung der Bevölkerung mit Weiterbildungsangeboten. Diese Aufgabe wird durch die Volkshochschule Osnabrücker Land wahrgenommen. Die heutige

VHS ist für das gesamte Kreisgebiet zuständig und entstand 2004 aus einer Fusion von bis dahin vier eigenständigen Volkshochschulen.

# Volkshochschule Osnabrücker Land gGmbH

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die VHS schließt das Geschäftsjahr 2021 mit einem ausgeglichenen Ergebnis ab. Der Zuschuss des Landkreises Osnabrück beläuft sich auf 911 TEUR und liegt damit um 12 TEUR unter dem Ansatz des Wirtschaftsplanes 2021.

Die Geschäftsentwicklung stand auch in 2021 unter dem sich noch verstärkenden Einfluss der Auswirkungen der Corona-Pandemie. Der Kursbetrieb in Präsenz war im Semester 1.2021 weitgehend ausgesetzt, was zu einer erheblichen Anzahl an Kursabsagen führte. Die Regelungen der Corona-Landesverordnung ermöglichten der vhs im Semester 2.2021 zwar grundsätzlich die Durchführung jedes Präsenzangebotes, gleichwohl waren die deutliche Kundenzurückhaltung und auch die Verunsicherung bei Kursleitungen zu spüren. Die erforderliche differenzierte Handhabung von Zugangsbeschränkungen verstärkte diese Entwicklung und verursachte zudem einen erheblichen zusätzlichen organisatorischen Aufwand.

Die VHS hat nach Abschluss einer Qualitätsüberprüfung im Jahr 2019 das Zertifikat ZAZAVplus erhalten. Das Zertifizierungsverfahren wurde von der Agentur für Erwachsenen- und Weiterbildung (AEWB) entwickelt und entspricht den Anforderungen nach § 10 des Niedersächsischen Erwachsenenbildungsgesetzes (NEBG). Das letzte Überwachungsaudit datiert vom 15.07.2021.

## Entwicklung der Gesellschaft

Die Geschäftsentwicklung steht weiterhin unter dem Einfluss der Auswirkungen der Corona-Pandemie. Im Kontext der Planungsunsicherheiten wurde das Semester 01.2022 in mehreren Etappen angelegt. Im Februar/März liefen im Wesentlichen Online-Angebote. Daneben wurden die Kurse in den Bereichen Grundbildung/Schulabschlüsse, Deutsch, Berufliche Bildung und Lernförderung fortgesetzt. Die Zugangsbeschränkungen laut Landesverordnung

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
<b>Anlagevermögen</b>	<b>4.086,8</b>	<b>4.242,9</b>	<b>4.398,0</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	12,7	3,0	2,2
Sachanlagen	4.074,0	4.239,9	4.395,8
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>3.109,9</b>	<b>3.519,1</b>	<b>3.098,6</b>
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	304,1	268,3	438,1
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	2.805,8	3.250,9	2.660,4
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>4,1</b>	<b>0,0</b>	<b>4,6</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>7.200,8</b>	<b>7.762,1</b>	<b>7.501,1</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
<b>Eigenkapital</b>	<b>613,5</b>	<b>613,5</b>	<b>613,5</b>
Ausgleichsposten für aktivierte eigene Anteile	1.481,5	1.549,0	1.616,5
<b>Rückstellungen</b>	<b>443,8</b>	<b>430,0</b>	<b>464,6</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>2.174,4</b>	<b>2.612,0</b>	<b>2.331,3</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	888,5	1.109,6	1.324,4
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	278,2	297,7	219,9
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	751,8	739,7	709,8
Sonstige Verbindlichkeiten	255,9	465,1	77,2
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>2.487,6</b>	<b>2.557,6</b>	<b>2.475,2</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>7.200,8</b>	<b>7.762,1</b>	<b>7.501,1</b>

wurden zwischenzeitlich schrittweise aufgehoben, sodass im April das komplette Präsenzangebot starten konnte. Die Kundenzurückhaltung ist jedoch weiterhin massiv im Anmeldeverhalten zu spüren. Eine Vielzahl an Angeboten erreicht nicht die kalkulatorische Mindestteilnehmerzahl. Alle Angebotsfelder werden aktuell zum Semester 02.2022 vollständig beplant. Dennoch ist auch für das Geschäftsjahr 2022 mit erheblichen finanziellen Einbußen zu rechnen.

Als Auswirkung der Ukraine-Krise sind im Betriebsaufwand Steigerungen zu erwarten. Inwieweit erhöhte Lebenshaltungskosten Auswirkungen auf das Allgemeine Kunden-/Anmeldeverfahren haben werden, lässt sich zu diesem Zeitpunkt noch nicht sagen. Rund 3.700 geflüchtete Menschen aus der Ukraine befinden sich derzeit im Landkreis Osnabrück. Dies sorgt für eine entsprechende Erhöhung des Angebotes (Deutschkurse).

Um die Wettbewerbsfähigkeit der vhs zu erhalten und in einer sich verändernden Gesellschaft auszubauen, sind neue Angebote, Formate, Konzepte und Visionen für die Zukunft zu entwickeln bzw. zu etablieren (z.B. Hybrid- oder Onlineformate), um die Kundenbindung zu erhöhen und neue Kundenpotenziale zu erschließen.

Ausreichende Kapazitäten, ein guter Allgemeinzustand und eine zeitgemäße technische Ausstattung von Unterrichtsräumen sind Grundvoraussetzung für die Qualität der Unterrichtsversorgung. Trotz der bestehenden Geschäftsbesorgungsverträge mit den Städten, Gemeinden und Samtgemeinden fällt die Akquirierung der erforderlichen Räumlichkeiten zunehmend schwer bzw. wird der Zugriff der vhs auf bestehende Räumlichkeiten zunehmend begrenzt.

# Volkshochschule Osnabrücker Land gGmbH

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019	Abwei- chung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>3.217,6</b>	<b>3.566,8</b>	<b>4.834,2</b>	<b>-349,2</b>
sonstige betriebliche Erträge	2.369,2	2.522,9	1.960,6	-153,6
Materialaufwand	1.220,9	1.404,1	2.210,2	-183,3
Personalaufwand	3.120,9	3.246,6	3.271,8	-125,7
Abschreibungen	270,0	283,7	308,4	-13,7
sonstige betriebliche Aufwendungen	945,2	1.119,1	962,2	-173,9
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>29,9</b>	<b>36,1</b>	<b>42,2</b>	<b>-6,2</b>
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,0	0,0	0,0	-0,0
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	29,9	36,1	42,2	-6,2
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-29,9</b>	<b>-36,1</b>	<b>-42,2</b>	<b>6,2</b>
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

spezifische Unternehmensdaten	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
Angestellte	94	101	94
Beamte	1	1	1
Kurse	1.868	2.273	3.313
Unterrichtsstunden	56.977	64.019	89.823
Teilnehmer	13.807	17.162	29.397

# Kreismusikschule Osnabrück e.V.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	Verein	keine
Am Schölerberg 5 49082 Osnabrück	<b>Vorstand</b>	<b>Mitglieder</b>
<b>Sitz</b>	Peter Hellwig (bis 31.12.2021)	Gemeinde Bad Essen Gemeinde Bad Laer Gemeinde Bad Rothenfelde Gemeinde Belm Gemeinde Bissendorf Gemeinde Bohmte Gemeinde Glandorf Gemeinde Hasbergen Gemeinde Hilter a.T.W. Gemeinde Ostercappeln Gemeinde Wallenhorst Landkreis Osnabrück Samtgemeinde Artland Samtgemeinde Bersenbrück Samtgemeinde Fürstenau Samtgemeinde Neuenkirchen Stadt Bad Iburg Stadt Bramsche Stadt Dissen a.T.W. Stadt Georgsmarienhütte Stadt Melle
Osnabrück	<b>Mitglieder Vorstand</b>	
<b>Gründung</b>	Anna Kebschull, (Vorsitzende) MdL Guido Pott, (stellvertretender Vorsitzender) Susanne Breiwe, (bis 31.10.2021) Agnes-Klara Droste, (seit 15.11.2021) Viktor Hermeler MdL Clemens Lammerskitten Claus-Peter Poppe Hildegard Schwertmann-Nicolay	
1980		
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>		
Der Verein ist Träger der Kreismusik- schule, die ein flächendeckendes und ein für alle sozialen Schichten erreich- bares Musikangebot zur Verfügung stellt.		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis hat das Ziel, seinen Einwohnern eine solide Ausbildung im musischen Bereich zu ermöglichen. Auswirkungen auf den Haushalt des Landkreises Osnabrück ergeben sich durch den Mitgliedsbeitrag. Die Mitglieder zahlen einen Basisbeitrag als allgemeinen Zuschuss zum Vereinshaushalt. Der Basisbeitrag wird je zur Hälfte vom Landkreis Osnabrück auf der einen Seite und den Gemeinden, Samtgemeinden und Städten auf der anderen Seite getragen. Daneben zahlen die Gemeinden, Samtgemeinden und Städte einen Raumbeitrag zur Finanzierung der Bedarfe des Vereins an Unterrichtsräumen. Die Beitragshöhe wurde durch Beschluss der Mitgliederversammlung festgelegt.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Das Wirtschaftsjahr 2021 schließt mit einem Jahresfehlbetrag in Höhe von 659,5 TEUR ab. Unter Einbeziehung der Gewinne aus Vorjahren ergibt sich Ende des Wirtschaftsjahres 2021 ein Gewinnvortrag nach 2022 in Höhe von 1.299,8 TEUR.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
<b>Anlagevermögen</b>	<b>55,0</b>	<b>63,4</b>	<b>62,9</b>
Sachanlagen	55,0	63,4	62,9
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>1.466,3</b>	<b>2.144,4</b>	<b>2.104,4</b>
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	55,6	25,8	9,8
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	1.410,7	2.118,6	2.094,7
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>3,9</b>	<b>4,0</b>	<b>2,8</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>1.525,3</b>	<b>2.211,9</b>	<b>2.170,2</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
<b>Eigenkapital</b>	<b>1.383,5</b>	<b>2.043,1</b>	<b>1.964,8</b>
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	1.959,3	1.881,0	1.672,3
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-659,5	78,3	208,6
<b>Rückstellungen</b>	<b>85,5</b>	<b>106,2</b>	<b>98,0</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>51,6</b>	<b>53,0</b>	<b>67,5</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	15,6	18,1	22,9
Sonstige Verbindlichkeiten	36,0	34,8	44,6
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>4,6</b>	<b>9,7</b>	<b>40,0</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>1.525,3</b>	<b>2.211,9</b>	<b>2.170,2</b>

# Kreismusikschule Osnabrück e.V.

## Entwicklung der Gesellschaft

In der Mitgliederversammlung am 20.12.2017 wurde das Zukunftskonzept für die Jahre 2018-2022 beschlossen und u.a. die Höhe der Mitgliedsbeiträge für diesen Zeitraum festgelegt. Der bisherige Verteilungsschlüssel wurde aktualisiert. Seit 2018 berechnen die Mitgliedsgemeinden der KMS Nutzungsentgelte für die Unterrichtsräume; im Gegenzug wird erstmalig in 2019 von den Gemeinden ein zusätzlicher Raumbeitrag erhoben.

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>1.108,3</b>	<b>1.039,8</b>	<b>1.413,1</b>	<b>68,5</b>
sonstige betriebliche Erträge	1.157,2	1.721,6	1.804,1	-564,4
Personalaufwand	2.489,5	2.268,3	2.560,5	221,2
Abschreibungen	41,1	14,0	13,2	27,1
sonstige betriebliche Aufwendungen	393,7	400,1	434,2	-6,3
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-658,8</b>	<b>79,0</b>	<b>209,3</b>	<b>-737,8</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>-658,8</b>	<b>79,0</b>	<b>209,3</b>	<b>-737,8</b>
<b>Sonstige Steuern</b>	<b>0,7</b>	<b>0,7</b>	<b>0,7</b>	<b>0,0</b>
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>-659,5</b>	<b>78,3</b>	<b>208,6</b>	<b>-737,8</b>

In 2021 wurde auf die Hälfte der Basisbeiträge in Höhe von rd. 681,0 TEUR verzichtet und dadurch die bestehende Rücklage reduziert.

Am Ziel eines ausgeglichenen Haushaltes bis einschließlich 2022 wird grundsätzlich festgehalten. Fehlbeiträge, welche aus der Umwandlung der Arbeitsverträge resultieren, sollen aus der Rücklage gedeckt werden.

Die KMS erhält seit dem Schuljahr 2010/2011 Mittel aus dem Landesprogramm „Wir machen Musik!“. Aktuell wird davon ausgegangen, dass die Fördergelder grundsätzlich auch in den folgenden Schuljahren zur Verfügung stehen werden und das Musikalisierungsprogramm an Kitas und Schulen fortgeführt werden kann.

Die Geschäftsleitung geht vorsichtig optimistisch davon aus, dass die Corona-bedingten Einschränkungen überwunden werden können, die Schülerzahlen nach und nach steigen und sich dem Stand vor Corona annähern werden. Voraussetzung ist, dass die ausgesetzten Kooperationen mit den allgemein bildenden Schulen wiederbelebt werden können und dafür ausreichend festangestelltes Personal zur Verfügung stehen wird.

spezifische Unternehmensdaten	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
Verwaltungskräfte inkl. Geschäftsführung	4,0	4,0	4,0
TVöD-Lehrkräfte	29,0	31,0	32,0
Sonstige	3,0	3,0	3,0
Nachrichtlich Honorarkräfte	66,0	65,0	63,0
Einnahmen aus Unterrichtsentgelten	1.091,2	1.022,7	1.375,0
Gesamtumlage	968,6	38,1	1.650,0
Umlageanteil LK OS	340,5	681,0	681,0
Schülerzahlen	3.954,0	4.060,0	4.769,0
Jahreswochenstunden	1.318,0	1.330,0	1.438,0

# Deula Freren GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
<b>Adresse</b>	GmbH	keine	
Bahnhofstraße 25 49832 Freren	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>	
<b>Sitz</b>	25.564,59 EUR	Landkreis Emsland	51,00 %
Freren	<b>Geschäftsführung</b>	Landwirtschaftskammer	
<b>Gründung</b>	Mathias Kirchhoff	Weser-Ems	26,00 %
1992	<b>Mitglieder</b>	Landkreis Grafschaft-Bentheim	9,00 %
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<b>Gesellschafterversammlung</b>	Landkreis Osnabrück	9,00 %
Gegenstand der DEULA Freren GmbH ist die Förderung von Bildung. Zur Verwirklichung des Unternehmensgegenstandes betreibt die Gesellschaft in Freren eine Bildungseinrichtung. Gegenstand des Unternehmens ist es, praxisreife Erkenntnisse sowie fachliches Wissen und praktisches Können auf dem Gebiet der Agrartechnik zu vermitteln. Hierzu gehören insbesondere die Durchführung von Bildungsmaßnahmen (Lehrgänge etc.) zur beruflichen Erstausbildung und beruflichen Fortbildung, der Erwerb von beruflichen Qualifikationen sowie Zusatzqualifikationen im Sinne des Berufsbildungsgesetzes. Der Zugang zu Maßnahmen der DEULA steht jedermann offen. Für die Teilnahme an Ausbildungen, Lehrgängen und Fortbildungsveranstaltungen ist nicht Voraussetzung, dass eine Zugehörigkeit zu einer bestimmten Berufsgruppe oder die Mitgliedschaft in einer bestimmten Organisation besteht. Gegenstand des Unternehmens können weitere Aufgaben der beruflichen Weiterbildung, insbesondere auf dem Gebiet des Umweltschutzes sein. Die Gesellschaft kann diese Aufgaben durch Dritte erfüllen lassen, wenn nach den rechtlichen und tatsächlichen Beziehungen, die zwischen der Gesellschaft und dem Dritten bestehen, das Wirken des Dritten wie eigenes Wirken der Gesellschaft anzusehen ist. Die Gesellschaft kann sich an anderen Unternehmen beteiligen.	Volker Beermann, (seit 15.11.2021) Detert Brummer-Bange, (bis 31.10.2021)	Samtgemeine Freren 5,00 %	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück ist seit 1996 unmittelbar an der DEULA Freren GmbH beteiligt. Hintergrund der Beteiligung an der DEULA ist insbesondere die Nutzung der Gesellschaft für Ausbildungszwecke der Berufsbildenden Schulen des Landkreises Osnabrück.

So nutzen die Berufsbildenden Schulen in Bersenbrück und Osnabrück-Haste die Angebote und Einrichtungen der Gesellschaft. Um die Arbeit der DEULA Freren GmbH auch langfristig zu sichern, hat sich der Landkreis Osnabrück entschlossen, diese im Wege einer Beteiligung zu unter-

stützen. Laut Gesellschaftsvertrag besteht dabei für die Gesellschafter keine Nachschusspflicht, so dass sich, abgesehen von den Zahlungen entsprechend der Inanspruchnahme durch die Berufsbildenden Schulen, keine Auswirkungen auf den Haushalt des Landkreises Osnabrück ergeben.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die branchenbezogenen Rahmenbedingungen waren durch die Corona-Pandemie und durch eine außerordentlich geringe, regionale Arbeitslosigkeit geprägt. Für Bildungsträger ergaben sich weiterhin aufgrund der eingeschränkten Arbeit von Jobcenter und Arbeitsagentur weniger Kunden für Qualifizierungs- und Aktivierungsmaßnahmen. Grundsätzlich wurden weniger Qualifizierungen in Werkstätten bei Bildungsträgern nachgefragt.

Die Entwicklung der Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage im Geschäftsjahr spiegelt die enormen coronabedingten Belastungen und das schwierige Umfeld mit der geringen Arbeitslosigkeit wider. Allerdings konnten durch die gute Finanz-, Vermögens- und Ertragslage diese Belastungen verkraftet und eine weitere stabile Unternehmensentwicklung gewährleistet werden.

## Entwicklung der Gesellschaft

Die Corona-Pandemie wird auch in 2022 erhebliche Auswirkungen auf den Geschäftsverlauf haben. Die DEULA rechnet mit weniger Teilnehmenden aufgrund der eingeschränkten Arbeit in den Arbeitsagenturen und den Jobcentern und aufgrund von Absagen durch die Betriebe, die ihre Mitarbeiter möglichst wenig Kontakte und Dienstreisen zumuten wollen.

Die Kosten im Zusammenhang mit der Corona-Pandemie werden weiterhin hoch bleiben. Die geringere Arbeitslosigkeit in der Region wird die Nachfrage nach Dienstleistungen der DEULA einschränken. Kostensenkungsmaßnahmen wurden entwickelt und werden nach Bedarf umgesetzt, so dass der Bestand des Unternehmens gesichert bleibt. Eine zuverlässige Prognose über den weiteren Geschäftsverlauf ist allerdings in diesem Umfeld noch nicht möglich.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
<b>Anlagevermögen</b>	<b>3.427,5</b>	<b>3.416,0</b>	<b>2.644,9</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	8,3	15,0	14,3
Sachanlagen	3.419,2	3.401,0	2.630,7
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>2.190,1</b>	<b>2.129,0</b>	<b>2.395,3</b>
Vorräte	34,5	40,3	32,1
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	266,9	161,6	220,1
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	1.888,7	1.927,1	2.143,1
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>5,3</b>	<b>0,3</b>	<b>2,5</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>5.622,9</b>	<b>5.545,3</b>	<b>5.042,7</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
<b>Eigenkapital</b>	<b>4.270,0</b>	<b>4.498,0</b>	<b>4.608,7</b>
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-228,1	-110,6	-45,2
Ausgleichsposten für aktivierte eigene Anteile	704,9	478,7	26,5
<b>Rückstellungen</b>	<b>271,0</b>	<b>181,7</b>	<b>219,3</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>377,1</b>	<b>386,9</b>	<b>188,2</b>
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	44,8	25,1	19,4
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	72,7	94,6	70,6
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	135,7	131,0	16,5
Sonstige Verbindlichkeiten	124,0	136,2	81,7
<b>Summe Passiva</b>	<b>5.622,9</b>	<b>5.545,3</b>	<b>5.042,7</b>

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019	Abwei- chung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>3.793,1</b>	<b>3.525,9</b>	<b>3.971,2</b>	<b>267,2</b>
Bestandsveränderungen	-5,8	3,3	-11,7	-9,1
andere aktivierte Eigenleistung	35,1	3,5	3,8	31,6
sonstige betriebliche Erträge	68,0	31,9	36,7	36,1
Materialaufwand	776,8	649,1	738,4	127,7
Personalaufwand	2.714,0	2.461,5	2.677,7	252,5
Abschreibungen	244,8	214,5	208,5	30,4
sonstige betriebliche Aufwendungen	401,4	360,6	417,3	40,8
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-246,6</b>	<b>-121,0</b>	<b>-41,8</b>	<b>-125,5</b>
Erträge aus Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	23,1	17,3	4,0	5,8
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,4	0,4	0,5	-0,0
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0,0	0,1	0,0	-0,1
<b>Finanzergebnis</b>	<b>23,5</b>	<b>17,6</b>	<b>4,5</b>	<b>5,9</b>
<b>Steuern vom Einkom- men und vom Ertrag</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,6</b>	<b>-0,0</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>-223,1</b>	<b>-103,4</b>	<b>-37,9</b>	<b>-119,7</b>
<b>Sonstige Steuern</b>	<b>5,0</b>	<b>7,2</b>	<b>7,2</b>	<b>-2,2</b>
<b>Jahresüberschuss/ -fehlbetrag</b>	<b>-228,1</b>	<b>-110,6</b>	<b>-45,2</b>	<b>-117,4</b>

spezifische Unternehmensdaten	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
Lehrgangstage insgesamt	34.073	35.915	41.428
davon Fahrschule	5.950	5.588	6.466
davon Landwirtschaft	3.573	3.300	3.866
davon Umwelttechnik	2.635	2.519	4.595
davon Arbeitsagenturen und Landkreise	21.915	24.508	26.501



# Landschaftsverband Osnabrücker Land e.V.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>		Verein keine
Am Speicher 2 49090 Osnabrück	<b>Vorstand</b>	<b>Mitglieder</b>
<b>Sitz</b>	Dr. Susanne Tauss	Bistum Osnabrück
Osnabrück	<b>Mitglieder Vorstand</b>	Ev.-luth. Kirchenkreisverband
<b>Gründung</b>	Wolfgang Beckermann, (Vorsitzender)	Osnabrück Stadt und Land
1985	Kreisrat Matthias Selle, (stellvertretender Vorsitzender)	Heimatbund Osnabrücker Land e.V.
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Dr. Hermann Queckenstedt	Hochschule Osnabrück
Der Verein fördert die Kultur- und Heimatpflege im Gebiet der Stadt und des Landkreises Osnabrück, insbesondere auf den Gebieten:		Kreisheimatbund Bersenbrück e.V.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Geschichte des Raumes</li> <li>• Heimatpflege</li> <li>• Museen</li> <li>• Denkmalschutz und -pflege</li> <li>• Bildende Kunst, Musik, Literatur und Theater</li> <li>• Erforschung, Erhaltung und Gestaltung der natürlichen Landschaft.</li> </ul>		Landkreis Osnabrück
Der Verein führt entsprechende Veranstaltungen und Forschungsvorhaben selbst durch, unterstützt aber auch derartige Veranstaltungen und Vorhaben Dritter, indem er Mittel sammelt und an andere steuerbegünstigte Vereine und Institutionen weitergibt. Seit 2005 ist der Verein ferner für die Vergabe von regionalisierten Landesmitteln zur Kulturförderung zuständig.		Landschaft des ehemaligen Fürstentums Osnabrück
		Museums- und Kunstverein e.V.
		Naturwissenschaftlicher Verein e.V.
		Stadt Osnabrück
		Universität Osnabrück
		Verein für Geschichte und Landeskunde von Osnabrück e.V.

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis verfolgt mit der Mitgliedschaft im Landschaftsverband Osnabrücker Land e.V. das Ziel, die

Gebiete der Kunst, Kultur und Heimatpflege im Osnabrücker Land zu fördern. Auswirkungen auf den Haushalt des Landkreises Osnabrück ergeben sich dahingehend, dass der Landkreis

einen Mitgliedsbeitrag von jährlich 38,4 TEUR zahlt. Weiterhin übernimmt der Landkreis Osnabrück anteilige Geschäftsführungskosten für den Landschaftsverband.

# Landschaftsverband Osnabrücker Land e.V.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Zuwendungen und Mitgliedsbeiträge des Landes Niedersachsen, der Stadt Osnabrück, des Landkreises Osnabrück, der Hochschule und der Universität Osnabrück sowie des Bistums Osnabrück und des Ev.-luth. Kirchenkreisverbands OS-Stadt und -Land in Höhe von 794 TEUR stellen einen erheblichen Teil der Einnahmen dar. Im Jahr 2021 betragen die projektbezogenen Spenden und Einnahmen pandemiebedingt nur 1 TEUR. Die restlichen projektfreien und aus dem Verkauf von Büchern resultierenden Einnahmen betragen 207 TEUR.

Das Jahresergebnis in Höhe von 3 TEUR ist gegenüber dem Vorjahr um 14 TEUR gesunken. Die Umsatzerlöse sind um 134 TEUR angestiegen bei gleichzeitigem Anstieg der Projektkosten in Höhe von 173,2 TEUR.

Im Bereich der Aufwendungen hat sich der Materialaufwand um 165 TEUR gegenüber dem Vorjahr auf 603 TEUR erhöht. Hintergrund für den Anstieg ist im Wesentlichen die Weitergabe von Coronahilfen des Landes Niedersachsen.

Der Personalaufwand ist um 16 TEUR gegenüber dem Vorjahr auf 530 TEUR gesunken.

Der Landschaftsverband führte pandemiebedingt im Jahr 2021 nur in eingeschränktem Maße jährlich wiederkehrende Eigenprojekte durch.

### 27. Januar - Gedenktag für die Opfer des Nationalismus

Pandemiebedingt wurden sämtliche geplanten Programmpunkte filmisch aufgezeichnet und am Gedenktag selbst ab 17:30 Uhr auf Vimeo freigeschaltet. Die Kranzniederlegung am Mahnmal Augustaschacht erfolgte nur mit Landrätin Anna Keschull und weiteren Vertretern aus Stadt und Landkreis, Kantor Baruch Chauskin von der Jüdischen Gemeinde Osnabrück und Mario Franz als Sprecher des Niedersächsischen Verbandes Deutscher Sinti. Sie gedachten zeitversetzt der Opfer des Nationalsozialismus.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
<b>Anlagevermögen</b>	<b>185,1</b>	<b>154,3</b>	<b>139,4</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	26,1	18,2	18,1
Sachanlagen	159,0	136,2	121,3
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>607,4</b>	<b>246,9</b>	<b>194,3</b>
Vorräte	51,7	52,9	46,4
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	387,2	66,2	1,3
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	168,5	127,8	146,7
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>792,6</b>	<b>401,3</b>	<b>333,9</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
<b>Eigenkapital</b>	<b>316,6</b>	<b>313,2</b>	<b>295,8</b>
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	192,2	174,8	169,7
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	3,4	17,4	5,1
<b>Rückstellungen</b>	<b>12,3</b>	<b>21,2</b>	<b>10,5</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>89,3</b>	<b>56,6</b>	<b>27,6</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	0,9	3,9	8,8
Sonstige Verbindlichkeiten	88,4	52,6	18,8
<b>Rechnungsabgr.posten</b>	<b>374,5</b>	<b>10,4</b>	<b>0,0</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>792,6</b>	<b>401,3</b>	<b>333,9</b>

### Landschaftstag 2021

Der Landschaftstag 2021 fand am 09.09.2021 in St. Marien, Osnabrück statt. Erstmals wurde ein Doppellandschaftstag durchgeführt, da 2020 pandemiebedingt keine Veranstaltung stattfand. Als Preisträger geehrt wurden der Osnabrücker Künstler Volker-Johannes Trieb und der Verein Lechtinger Mühle e.V. Die beiden Auszeichnungen gingen zum einen an Bernhard Lanfer und Freddy Fenkes vom VfL-Museum sowie zum anderen an den Kulturanreger und -vernetzer Reinhart Richter. Das Programm umfasste ferner Musik auf der klassischen Gitarre sowie den Besuch des 300-jährigen Justus Möser, dargestellt von Magnus Heithoff.

### Kunst im Speicher

Die Veranstaltung Kunst im Speicher fand 2021 pandemiebedingt nicht statt. Bilder, die bereits im Vorfeld von regionalen Künstler:innen entliehen worden waren, konnten weiterhin gezeigt werden. Da auf Besuchszeiten verzichtet wurde, bestand die Möglichkeit, die Ausstellung samt ausführlicher Erläuterungen auf der LVO-Website abzurufen.

### Sommerflimmern - Kino auf dem Lande 2021

Die Kinoreihe wurde pandemiebedingt abgesagt.

### 21. Regionale Bücherbörse für das Osnabrücker Land

Die jährliche Veranstaltung in Kooperation mit dem Heimatbund Osnabrücker Land, dem Kreisheimatbund Bersenbrück sowie dem Landkreis Osnabrück konnte pandemiebedingt nicht stattfinden.

# Landschaftsverband Osnabrücker Land e.V.

## Entwicklung der Gesellschaft

Die auf Justus Möser bezogenen Veranstaltungen werden im kleineren Rahmen i. S. der Nachhaltigkeit fortgeführt. Die jährlichen Eigenprojekte werden ab 2022 wieder durchgeführt. Das Jahreshauptprojekt des LVO 2022 ist die sowie eine große Tagung zum Thema „Frankreich in Osnabrück - Eine Region in napoleonischer Zeit“.

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>1.002,7</b>	<b>868,6</b>	<b>657,0</b>	<b>134,1</b>
Bestandsveränderungen	-1,2	6,5	0,2	-7,7
sonstige betriebliche Erträge	0,0	0,4	0,0	-0,4
Materialaufwand	602,9	437,4	264,2	165,5
Personalaufwand	323,3	338,9	303,0	-15,6
Abschreibungen	14,2	8,9	5,0	5,3
sonstige betriebliche Aufwendungen	57,8	73,1	79,9	-15,3
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>3,4</b>	<b>17,4</b>	<b>5,1</b>	<b>-14,0</b>
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Finanzergebnis</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>3,4</b>	<b>17,4</b>	<b>5,1</b>	<b>-14,0</b>
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>3,4</b>	<b>17,4</b>	<b>5,1</b>	<b>-14,0</b>

# Trägerverein Transferagentur Kommunales Bildungsmanagement Niedersachsen e.V.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	Verein	keine
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	<b>Geschäftsführung</b>	<b>Mitglieder</b>
<b>Sitz</b>	Michael Fedler	Allianz für die Region GmbH Bildungsregion Südniedersachsen e.V. Friedel & Gisela Bohnenkamp Stiftung
Osnabrück	<b>Mitglieder Mitgliederversammlung</b>	Landkreis Emsland Landkreis Grafschaft Bentheim Landkreis Heidekreis Landkreis Holzminden Landkreis Leer Landkreis Osnabrück Landkreis Verden Nds. Kulturministerium Sparkassenverband Niedersachsen Stadt Wolfsburg
<b>Gründung</b>	Peter Bohlmann Iris Bothe Uwe Fietzek Martin Gerenkamp Matthias Grote Wendelin Göbel Heiner Hoffmeister Anna Kepschull Thomas Mang Manfred Ostermann Michael Prior Michael Schünemann Dr. Tim Schneider	
2014	<b>Mitglieder Vorstand</b>	
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Anna Kepschull, (Vorsitzende) Heiner Hoffmeister, (stellvertretender Vorsitzender) Michael Prior Katharina Schepker Iris Bothe	
Der Trägerverein Transferagentur für kommunales Bildungsmanagement Niedersachsen setzt sich das Ziel, die entwickelten Kooperationsmodelle, Steuerungsinstrumente und Bildungskonzepte in die Fläche des Landes zu tragen und auf diese Weise den weiteren Ausbau von Bildungsregionen bestmöglich zu unterstützen.		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die vom Trägerverein betriebene Transferagentur Niedersachsen ist eine von bundesweit neun Agenturen, die mit Mitteln des Bundesministeriums für Bildung und Forschung (BMBF) befristet gefördert wird. Sie ist eine Beratungs- und Qualifizierungseinrichtung für Landkreise und kreisfreie Städte in Niedersachsen, die kommunale Verwaltung und ihre Part-

ner bei der Entwicklung oder Weiterentwicklung eines datenbasierten Bildungsmanagements unterstützt. Hierzu bietet die Transferagentur Dienstleistungen für die Organisations- und Strukturentwicklung auf kommunaler Ebene an. Dazu zählen vor allem mehrstufige Begleitprozesse für Kommunen, Transferveranstaltungen zu Methoden und Instrumenten des kommunalen Bildungsmanagements sowie Qualifizierungsangebote

für Verwaltungsmitarbeiterinnen und -Mitarbeiter.

In dem BMBF-geförderten Projekt "BNE-Kompetenzagentur" ist der Trägerverein einer von drei Verbundpartnern, die bundesweit Kommunen bei der Weiterentwicklung der Bildung für nachhaltige Entwicklung beraten und begleiten. Der Trägerverein ist für die Betreuung der Region Nord-West in den Ländern Schleswig-Holstein, Hamburg, Bremen, Niedersachsen und Nordrhein-Westfalen zuständig.

# Trägerverein Transferagentur Kommunales Bildungsmanagement Niedersachsen e.V.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Der Verein schließt das Geschäftsjahr 2021 mit einer Bilanzsumme in Höhe von 52.583,66 EUR ab. Es ergeben sich Verbindlichkeiten in Höhe von 22.435,04 EUR. Die kurzfristigen Schulden sind durch das kurzfristige Vermögen vollständig gedeckt. Den Gesamterträgen in Höhe von 1.329.212,78 EUR stehen Aufwendungen in Höhe von 1.328.539,66 EUR sowie Steuern von 249,80 EUR gegenüber. Der Jahresüberschuss nach Steuern beträgt 423,32 EUR.

Aufgabe seit Gründung des Trägervereins ist die Beteiligung an der Transferinitiative Kommunales Bildungsmanagement des Bundesministeriums für Bildung und Forschung (BMBF) und die projektmäßige Umsetzung des Vorhabens "Transferagentur Niedersachsen". Die Förderung des Vorhabens ist vom Bundesministerium für Bildung und Forschung (BMBF) auf Antrag des Trägervereins mit Bescheid vom 13.12.2021 nun bis zum 31.01.2024 bewilligt worden.

Auf der Grundlage eines weiteren Bewilligungsbescheides aus dem BMBF ist der Trägerverein seit dem 01.07.2020 zudem Träger des BNE-Kompetenzzentrums Nord-West im Verbund BiNaKom. Die Laufzeit des Vorhabens endet am 30.06.2023.

Das Projekt "Transferagentur Niedersachsen" wurde in 2021 fortgesetzt und planmäßig durchgeführt. Zum 31.12.2021 bestanden 30 aktive Begleitprozesse mit Landkreisen und kreisfreien Städten. Die Transferagentur begleitet die Kommunen je nach aktueller Lage der Pandemie in Online oder Präsenzformaten. Die Strategieforen erfahren einen besonders hohen Zuspruch, nicht zuletzt durch die Möglichkeit Kommunen mit der Auszeichnung „Bildung mit Plan“ würdigen zu können. Der Wissenstransfer soll für die Transferinitiative zukünftig durch die bundesweite Wissensplattform „DKBM-Lotse“ gewährleistet werden. Diese befindet sich auch durch die Unterstützung der Transferagentur im

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
<b>Anlagevermögen</b>	<b>7,4</b>	<b>7,4</b>	<b>4,9</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	0,0	0,0	0,0
Finanzanlagen	7,4	7,4	4,9
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>41,9</b>	<b>78,2</b>	<b>43,5</b>
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	22,3	20,1	17,3
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	19,6	58,1	26,3
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>3,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>52,6</b>	<b>85,6</b>	<b>48,4</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
<b>Eigenkapital</b>	<b>3,6</b>	<b>3,2</b>	<b>9,6</b>
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	3,2	9,6	0,1
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	0,4	-6,4	9,6
<b>Rückstellungen</b>	<b>26,5</b>	<b>26,4</b>	<b>16,1</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>22,4</b>	<b>13,3</b>	<b>12,9</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	8,2	0,5	3,6
Sonstige Verbindlichkeiten	14,2	12,8	9,4
<b>Rechnungsabgr.posten</b>	<b>0,0</b>	<b>42,6</b>	<b>9,8</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>52,6</b>	<b>85,6</b>	<b>48,4</b>

Aufbau. Zudem wird der Wissenstransfer durch die Öffentlichkeitsarbeit der Transferagentur intensiviert durch Flyer, Arbeitsmaterialien, Newsletter, Themenmagazin, Online-Fachtag und ein DKBM-Netzwerk Jahrestreffen.

Im Projekt „BNE-Kompetenzzentrum Nord-West“ wurde im Jahr 2021 vor allem die indikatorbasierte Auswahl der Modellkommunen vorangetrieben und abgeschlossen. Am Standort Nord-West werden nunmehr 16 Modellkommunen, verteilt auf drei Flächenländer beraten und begleitet. Workshops, Veranstaltungen, Website sowie der Newsletter konnten umgesetzt werden.

Neben dem digitalen Kick-Off konnte eine hybride Großveranstaltung in Hamburg erfolgreich durchgeführt werden, aber grundsätzlich wirkt sich die Corona-Pandemie negativ auf alle Aktivitäten des Projektes aus, denn es konnten nur zum Teil vor Ort Termine stattfinden. Auch die verbundweite personelle Limitierung aufgrund verspäteter Einstellungen führte dazu, dass die gemeinsamen konzeptionellen Arbeiten erst verzögert erfolgen

konnten. Ebenfalls gestaltete sich die Akquise der Modellkommunen entsprechend schwierig, kumuliert kann man davon ausgehen, dass sich der Projektfortschritt ca. 6-8 Monate im Rückstand befindet, welche auch bereits frühzeitig an das BMBF als Fördermittelegeber kommuniziert wurde.

# Trägerverein Transferagentur Kommunales Bildungsmanagement Niedersachsen e.V.

## Entwicklung der Gesellschaft

Für den Verein bestehen keine bestandsgefährdenden Risiken. Die künftige Entwicklung des Vereins ist von der weiteren Umsetzung der beiden Projektvorhaben geprägt. Für den Zeitraum bis zum 31.01.2024 bzw. 30.06.2023 liegen auskömmliche Ressourcenplanungen vor, die den Fortbestand der Vereinstätigkeit sichern. Insgesamt kann eingeschätzt werden, dass der Verein in seiner Geschäftstätigkeit die üblichen Risiken aus der Umsetzung eines Fördermittelprojektes ausgesetzt ist, denen durch genaue Planung und ein laufendes Controlling begegnet wird. Auf diese Weise werden Chancen und Risiken frühzeitig erkannt und minimiert.

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>22,0</b>	<b>20,0</b>	<b>20,0</b>	<b>2,0</b>
sonstige betriebliche Erträge	1.307,2	1.201,0	1.007,3	106,2
Materialaufwand	93,0	96,8	90,4	-3,9
Personalaufwand	1.110,5	995,1	818,3	115,4
Abschreibungen	0,0	0,1	0,0	-0,1
sonstige betriebliche Aufwendungen	125,0	135,4	108,9	-10,4
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>0,7</b>	<b>-6,4</b>	<b>9,6</b>	<b>7,1</b>
<b>Steuern vom Einkommen und vom Ertrag</b>	<b>0,2</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,2</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>0,4</b>	<b>-6,4</b>	<b>9,6</b>	<b>6,8</b>
<b>Sonstige Steuern</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,0</b>
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>0,4</b>	<b>-6,4</b>	<b>9,6</b>	<b>6,8</b>

# **E. Tourismus und Naturschutz**

# Alfsee GmbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	GmbH	keine
Am Campingpark 10 49597 Rieste	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>
<b>Sitz</b>	767.000,00 EUR	Samtgemeinde Bersenbrück 94,90 % Landkreis Osnabrück 5,10 %
Rieste	<b>Geschäftsführung</b>	
<b>Gründung</b>	Sonja Glasmeyer (bis 28.06.2021) Michael Schrey (seit 01.11.2021) Michael Werne	
1973	<b>Mitglieder</b>	
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<b>Gesellschafterversammlung</b>	
Der Alfsee ist der Mittelpunkt eines Ferien- und Naherholungsgebietes im nördlichen Landkreis Osnabrück. Er hat die Funktion eines Regenrückhaltebeckens, das im Zuge des Haseausbaus zwischen Alfhausen und Rieste vom Land Niedersachsen erstellt wurde, um langfristig Hochwasserschäden zu vermeiden. Die Alfsee GmbH hat die Aufgabe, die Umgebung des Alfsees zu einem Erholungsgebiet auszubauen. Dabei soll sie die im Planungsraum liegenden Gemeinden Alfhausen und Rieste beim Ausbau von Erholungseinrichtungen unterstützen.	Agnes Klara Droste, (seit 15.11.2021) Jürgen Heyer Christian Klütsch Richard Kock (bis 31.10.2021) Rene Hurrelbrink (seit 09.11.2021) Dr. Hermann Meyer, (bis 31.10.2021)	
	<b>Mitglieder Aufsichtsrat</b>	
	Werner Lager, (Vorsitzender) Johannes Koop, (stellvertretender Vorsitzender) Philipp Heuer Andreas Güttler Sebastian Hüdepohl Heike Menslage Christiane Vogelsang Markus Revermann Peter Schone Gerd Steinkamp Eva-Maria Kleine-Starmann Christian Scholüke Reinhard Wilke Wilhelm Koormann (ohne Stimmrecht) Petra Rosenbach (ohne Stimmrecht)	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis hat das Ziel, den Fremdenverkehr im nördlichen Landkreis auszubauen. Der Alfsee stellt einen besonderen wirtschaftlichen Faktor für die Region dar. Die Alfsee GmbH trägt durch ihre Funktion als Arbeitgeber

sowie durch die Besucherzahlen und die damit verbundene Kaufkraft zur Schaffung und Erhaltung von Arbeitsplätzen in Handel und Handwerk bei. Die angestrebte Ausweitung der Übernachtungskapazitäten soll insbesondere auch ökologische Gesichtspunkte sowie die Belange der Anlieger

berücksichtigen. Die Anteile der BEVOS GmbH wurden im Jahr 2005 rückwirkend zum 01.01.2005 auf die Samtgemeinde Bersenbrück und den Landkreis Osnabrück übertragen.



## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Auch das Jahr 2021 war, wie das Jahr 2020, gekennzeichnet durch die Corona-Pandemie und die damit zeitweise einhergehenden Beherbergungsverbote und Einschränkungen der touristischen Reisen. Darüber hinaus waren die gastronomischen Betriebe und das Saunaland von den Beschränkungen durch die Pandemie außergewöhnlich betroffen. Gruppenreisen fielen fast vollständig aus und das Saunaland war überwiegend geschlossen.

Die Gesamtumsätze der Gesellschaft sind um 0,39 % auf 4.483 TEUR gegenüber 2020 gesunken. Die Umsätze im Campingbereich blieben mit 2.138 TEUR auf hohem Niveau und sind nur leicht rückläufig gegenüber dem Vorjahr. Grundsätzlich bleibt der Trend, Campingurlaub in Deutschland zu machen, bestehen. Durch weniger Restriktionen im Ausland gab es allerdings wieder mehr Möglichkeiten andere Destinationen aufzusuchen.

Darüber hinaus gab es weiterhin einen steigenden Absatz an Campingfahrzeugen und eine erhöhte Nachfrage nach Campingurlaub. So konnte das hohe Umsatzniveau des Vorjahres nahezu gehalten werden. Die Auslastung der Apartments stieg gegenüber 2020 um 9,3 % auf einen Umsatz von 133 TEUR. Hier soll zukünftig ein steigender Umsatz durch die Umnutzung der Apartments als Boardinghouse erreicht werden. Auch die Umsätze im Germanenland stiegen um 11,1 % auf einen Umsatz von 368 TEUR im Vergleich zum Vorjahr.

Der Umsatz im Restaurant/Café Piazza belief sich auf 499 TEUR. Die lange Unterbrechung des Geschäftsbetriebes und die dann eingeschränkten Kapazitäten führten zu diesem Ergebnis. Der Umsatz im Hotel Piazza fiel um 9,4 % auf 449 TEUR ebenfalls ab. Hier machten sich die deutlich zurückgegangenen Geschäftsreisen und die Unterbrechung des Geschäftsbetriebes stark bemerkbar. Ein nahezu identischer Umsatz war im Saunabereich mit 114 TEUR zu verzeichnen. Die vorgenannten Bereiche sind die

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
<b>Anlagevermögen</b>	<b>14.315,9</b>	<b>14.534,6</b>	<b>15.175,6</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	9,4	2,8	4,2
Sachanlagen	14.306,0	14.531,3	15.170,9
Finanzanlagen	0,5	0,5	0,5
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>1.291,7</b>	<b>1.435,9</b>	<b>772,1</b>
Vorräte	480,3	492,5	520,0
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	330,1	521,9	159,1
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	481,3	421,4	93,0
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>38,0</b>	<b>39,2</b>	<b>56,3</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>15.645,5</b>	<b>16.009,6</b>	<b>16.003,9</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
<b>Eigenkapital</b>	<b>3.052,2</b>	<b>2.904,0</b>	<b>3.012,0</b>
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	-1.553,2	-1.445,1	-256,4
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-251,7	-108,1	-1.188,8
<b>Rückstellungen</b>	<b>102,6</b>	<b>299,7</b>	<b>211,2</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>12.283,3</b>	<b>12.570,7</b>	<b>12.683,9</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	11.836,2	12.383,2	12.275,9
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	2,3	2,3	0,0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	190,1	115,8	145,3
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	150,2	0,0	200,0
Sonstige Verbindlichkeiten	106,7	69,5	62,7
<b>Rechnungsabgr.posten</b>	<b>207,4</b>	<b>235,3</b>	<b>96,9</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>15.645,5</b>	<b>16.009,6</b>	<b>16.003,9</b>

großen Verlierer der Corona-Pandemie. Das Café Seeterrassen wurde 2021 nicht mehr betrieben, so dass keine Umsatzerlöse erzielt wurden. Die Räumlichkeiten waren bis Oktober an das NBZ vermietet. Die Seeterrassen sind in 2022 verkauft worden.

An Investitionen wurden im Jahr 2021 insgesamt knapp 626 TEUR getätigt. Als wesentliche Investitionen sind hier die Anschaffung neuer Stromsäulen für die Dauercamper und Kameras als KFZ Kennzeichenerkennung von 425 TEUR zu nennen. Für die Unterhaltungs- und Reinigungsmaßnahmen wurde für 9 TEUR ein weiterer Elektro-Kleinwagen mit Ladefläche angeschafft. Für das in Bau befindliche Sanitätsgebäude sind 114 TEUR aufgewendet worden.

# Alfsee GmbH

## Entwicklung der Gesellschaft

Nach wie vor ist der Trend zum Urlaub im eigenen Land ungebrochen, wobei sich zu Beginn der Sommerferien zeigte, dass das Ausland auch wieder als lohnendes Ziel der Gäste angesehen wird. Dies hängt insbesondere mit dem Wegfall der Covid 19 Restriktionen im Ausland und der damit einhergehenden Reisefreudigkeit der Kunden zusammen. Trotzdem darf bei Urlaubsformen, wie Camping von einem anhaltenden positiven Trend ausgegangen werden. Die Alfsee GmbH möchte sich darüber hinaus zu einer stärkeren Ganzjahresdestination entwickeln und passt hierfür Angebote und Dienstleistungen aktuell und zukünftig an.

Hohe Abschreibungen durch die Investitionen der letzten Jahre belasten die Gesellschaft stark. Auch in Zukunft stehen außerordentliche Instandhaltungsaufwendungen, beispielsweise im Energiebereich, bevor. Die Entwicklung bei den Geschäftsreisenden bleibt abzuwarten. Die Frage wird zum einen sein, wie sich die nun eingeübten Formen von Videokonferenzen auf die Übernachtungen und Veranstaltungen auswirken. Zum anderen spiegeln die möglichen anstehenden Covid 19 Restriktionen ab Herbst eine wiederkehrende Hemmschwelle für diesen Sektor, aber auch für andere Geschäftsbereiche des Unternehmens wieder.

Zwei Themen beschäftigen das Unternehmen stärker denn je. Personalknappheit bzw. der anhaltende Fachkräftemangel haben viele Betriebszweige erreicht, was in Zukunft mit mehr digitalen und automatisierten Lösungen und Einschränkungen in den Betriebs-/Öffnungszeiten einhergehen könnte. Des Weiteren ist mit den steigenden Energie- und Betriebskosten umzugehen, die nicht nur das Unternehmen, sondern auch die Kunden nachhaltig in allen Betriebsbereichen belasten werden.

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>4.483,2</b>	<b>4.500,7</b>	<b>5.040,5</b>	<b>-17,5</b>
sonstige betriebliche Erträge	176,0	442,9	134,6	-266,9
Materialaufwand	753,3	673,9	1.163,7	79,4
Personalaufwand	1.753,5	1.779,8	2.357,8	-26,3
Abschreibungen	837,7	865,5	1.185,4	-27,8
sonstige betriebliche Aufwendungen	1.240,7	1.304,2	1.360,2	-63,5
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>74,0</b>	<b>320,1</b>	<b>-892,0</b>	<b>-246,1</b>
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,1	0,0	0,0	0,1
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	252,4	301,3	267,0	-48,9
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-178,4</b>	<b>-301,3</b>	<b>-267,0</b>	<b>122,9</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>-178,4</b>	<b>18,8</b>	<b>-1.159,0</b>	<b>197,2</b>
<b>Sonstige Steuern</b>	<b>73,3</b>	<b>126,9</b>	<b>29,8</b>	<b>-53,6</b>
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>-251,7</b>	<b>-108,1</b>	<b>-1.188,8</b>	<b>143,1</b>

# Tourismusgesellschaft Osnabrücker Land mbH

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
<b>Adresse</b>	GmbH	keine	
Herrenteichsstraße 17+18 49074 Osnabrück	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>	
<b>Sitz</b>	100.000,00 EUR	Landkreis Osnabrück	37,50 %
Osnabrück	<b>Geschäftsführung</b>	Stadt Osnabrück	37,50 %
<b>Gründung</b>	Petra Rosenbach	Gemeinde Bad Rothenfelde	2,33 %
2020	<b>Mitglieder</b>	Gemeinde Bad Laer	1,73 %
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<b>Gesellschafterversammlung</b>	Samtgemeinde Bersenbrück	1,63 %
Die Förderung eines positiven Images der touristischen Destination Osnabrücker Land und die Steigerung ihres Bekanntheitsgrades. Damit einhergehend sind die Steigerung der Attraktivität in den Bereichen Tourismus, Freizeit und Naherholung durch entsprechende Aktivitäten, Entwicklungen und Kooperationen zu fördern.	Tobias Avermann	Stadt Melle	1,55 %
	Dagmar Bahlo	Gemeinde Bad Essen	1,50 %
	Erik Ballmeyer (seit 01.11.2021),	Gemeinde Bad Iburg	1,43 %
	Rainer Ellermann, (bis 31.10.2021)	Stadt Bramsche	1,40 %
	Michael Bürgel (seit 01.11.2021),	Stadt Georgsmarienhütte	1,15 %
	Claus-Peter Poppe (bis 31.10.2021)	Gemeinde Wallenhorst	1,13 %
	Jutta Dettmann (seit 01.11.2021),	Samtgemeinde Artland	1,05 %
	Reinhard Scholz (bis 31.10.2021)	Gemeinde Bissendorf	1,00 %
	Eugen Görlitz	Gemeinde Hagen a.T.W.	1,00 %
	Guido Halfter	Samtgemeinde Fürstenau	1,00 %
	Daniel Große-Albers (seit 01.11.2021),	Gemeinde Ostercappeln	0,98 %
	Annette Niermann (bis 31.10.2021)	Gemeinde Belm	0,90 %
	Viktor Hermeler	Gemeinde Bohmte	0,90 %
	Dr. Magdalene Heuvelmann	Gemeinde Hasbergen	0,88 %
	Landrätin Anna Kebschull (Vorsitzende)	Gemeinde Hilter a.T.W.	0,88 %
	Christine Möller (seit 01.11.2021),	Samtgemeinde Neuenkirchen	0,88 %
	Peter Gausmann (bis 31.10.2021)	Stadt Dissen a.T.W.	0,88 %
	Timo Natemeyer	Gemeinde Glandorf	0,85 %
	Heiner Pahlmann		
	Oberbürgermeisterin Katharina Pötter (seit 01.11.2021),		
	Oberbürgermeister Wolfgang Griesert (bis 31.10.2021)		
	Klaus Rehkämper (stellvertr. Vorsitzender)		
	Petra Rosenbach		
	Adrian Schäfer (seit 01.11.2021),		
	Holger Elixmann (bis 31.10.2021)		
	Marc Schewski		
	Hildegard Schwertmann-Nicolay		
	Otto Steinkamp		
	Tanja Strotmann		
	Michael Wernke		
	Matthias Wübbel (seit 01.11.2021),		
	Benno Trütken (bis 31.10.2021)		
	<b>Mitglieder Aufsichtsrat</b>		
	Oberbürgermeister Wolfgang Griesert, (Vorsitzender bis 31.10.2021)		
	Oberbürgermeisterin Katharina Pötter (Vorsitzende seit 01.11.2021)		
	Sebastian Bracke, (seit 01.11.2021)		
	Johannes Eichholz		
	Anna Kebschull (stellv. Vorsitzende)		
	Klaus Rehkämper		
	Petra Rosenbach		
	Johannes Hartig (beratendes Mitglied)		

# Tourismusgesellschaft Osnabrücker Land mbH

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis Osnabrück und die Stadt Osnabrück sowie die Städte, Gemeinden und Samtgemeinden in der Tourismusregion Osnabrücker Land haben sich zum Zweck der Regionalentwicklung und Regional- und Tourismusförderung als Teilaspekt der kommunalen Wirtschaftsförderung in den jeweiligen Wirtschaftsstandorten und Wirtschaftsräumen zu einer Gesellschaft mit beschränkter Haftung zusammengeschlossen. Der Landkreis verfolgt mit der Mitgliedschaft das Ziel, den Tourismus auf dem Gebiet des Landkreises flächendeckend zu fördern und die Destination „Osnabrücker Land“ zu vermarkten.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die TOL schließt das Geschäftsjahr 2021 mit einem Verlust i.H.v. 1.166 TEUR ab. Im Vergleich zum Wirtschaftsplan 2021 bedeutet das eine Ergebnisverbesserung i.H.v. 147 TEUR. Durch Entnahmen aus der Kapitalrücklage wird der Verlust ausgeglichen und ein Bilanzgewinn von 34,1 T€ ausgewiesen.

Seit 2016 konnten für die Stadt und den Landkreis Osnabrück in der Übernachtungsstatistik kontinuierliche Steigerungen festgestellt werden. Gemeinsam konnte im Jahr 2019 ein Höchstwert beim Gesamtvolumen bei den Übernachtungen von 2,3 Mio. erreicht werden. Die Corona-Pandemie führte zu erheblichen Einbrüchen.

Auch das Jahr 2021 ist von starken Einbrüchen gekennzeichnet. Eine leichte Erholung lässt sich jedoch ablesen. Diese bedeutet aber bei weitem kein Anknüpfen an die Vor-Corona-Jahre. Das Plus von 10% bei den Auslandsübernachtungen lässt sich allein auf den Geschäftsreiseverkehr zurückführen. Ein gutes Signal verspricht die monatliche Betrachtung. Während die Lockdown-Monate immer noch Rückgänge bis zu 80% verzeichnen, ist die Reisetätigkeit in den anderen Monaten unmittelbar wieder angestiegen. Sobald sich Lockerungen abzeichnen, setzen Anfragen und Buchungstätigkeit ein.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
<b>Anlagevermögen</b>	<b>17,5</b>	<b>24,8</b>	<b>0,0</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	5,0	9,0	0,0
Sachanlagen	12,5	15,8	0,0
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>1.537,8</b>	<b>1.542,2</b>	<b>0,0</b>
Vorräte	44,3	40,9	0,0
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	85,6	54,5	0,0
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	1.407,9	1.446,8	0,0
<b>Rechnungsabg.posten</b>	<b>9,2</b>	<b>5,3</b>	<b>0,0</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>1.564,4</b>	<b>1.572,3</b>	<b>0,0</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
<b>Eigenkapital</b>	<b>1.293,9</b>	<b>1.415,9</b>	<b>0,0</b>
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-1.166,2	-719,4	0,0
<b>Rückstellungen</b>	<b>60,6</b>	<b>70,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>209,0</b>	<b>86,3</b>	<b>0,0</b>
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	39,1	2,9	0,0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	44,6	65,1	0,0
Sonstige Verbindlichkeiten	125,3	18,3	0,0
<b>Rechnungsabgr.posten</b>	<b>0,9</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>1.564,4</b>	<b>1.572,3</b>	<b>0,0</b>

## Tagungs- und Reiseservice; ehemals: Tourismus- und Tagungsservice (TTOS)

Nach dem Einbruch der Vermittlungsumsätze in den Abteilungen Reiseservice und Tagungsservice in Höhe von 63% von 2019 auf 2020 blieben die Zahlen in 2021 auf niedrigem Niveau, mit einem kleinen Verlust von 13 %, fast stabil. Besonders dramatisch sind die Vermittlung von Zimmern im Tagungsbereich sowie die Zusatzleistungen, die fast auf null runtergefahren wurden, da keine nennenswerten großen Veranstaltungen in Osnabrück zu verbuchen waren. Durch den großen Nachholeffekt kommt es allerdings bereits jetzt für 2023 zu Engpässen bei der Beherbergung. Zudem ist schon abzusehen, dass die Hotels in gut nachgefragten Zeiträumen ihre Preise deutlich erhöhen und die Stornobedingungen erheblich verschärfen werden. Zunehmen werden neue Formate wie hybride Veranstaltungen und Veranstaltungen mit größerem emotionalem Erlebniswert.

Die Anstrengungen im Marketing zur Positionierung der Stadt Osnabrück und der Region als Tagungsstandort sind allerdings ungebrochen. Die TOL veranlasste zahlreiche Presseveröffentlichungen, Anzeigenschaltungen, Advertorials und Online-Kampagnen, um sich als Kongressdestination in den Köpfen von Veranstaltern zu verankern. Die Internetseite wird kontinuierlich ertüchtigt und ein CRM-System eingeführt.

Das Pauschalreisegeschäft wurde in den letzten Jahren bewusst runtergefahren. Gründe dafür liegen in der Verschärfung sowohl der EU-Beihilferichtlinien, als auch im Pauschalreisegesetz. In 2021 lag der Umsatz bei gut 5 TEUR.

Um die Buchungen dennoch weiter anzukurbeln, wird für die touristischen Spitzenprodukte ein neues Basisangebot an Pauschalen geschaffen. Zudem werden erprobte Reisetipps für einen Aufenthalt beworben, die ebenfalls zu einer Zunahme an Reservierungen führen sollen.

# Tourismusgesellschaft Osnabrücker Land mbH

## TourismusMarketing und Digitalisierung

Die klare Marketing-Strategie, das konsequent umgesetzte Corporate Design gepaart mit einer zunehmenden Konzentration auf bestimmte Zielgruppen nach Sinus haben die Kommunikation der TOL nachhaltig professionalisiert. Im Vorgriff auf das Jahr 2022 kann berichtet werden, dass die Agentur „Die Etagen“ für das Logo und das Corporate Design, die zusammen mit der TOL entwickelt wurden, den German Design Award erhält. Zudem wird das Osnabrücker Land im März 2022 vom ADFC, auf Basis einer Umfrage, zur beliebtesten Radreiseregion in Deutschland gekürt.

Auch die Nachfrage von Seiten der (digitalen und klassischen) Medien steigt deutlich. Das liegt einerseits an der Tatsache, dass Corona bedingt die Reiseziele in Deutschland in den Fokus gerückt sind, und andererseits an der kompetenten Bearbeitung der Anfragen seitens der TOL, was viele Journalisten mehrfach kommen lässt, sowie am steigenden Bekanntheitsgrad des Osnabrücker Landes als Reisebestimmungsort.

Die TOL hat zudem an der Digitalisierung der touristischen Leistungskette gearbeitet. Herausragende Projekte sind der Relaunch des OSKalendar-Moduls, das Veranstaltenden sowie Nutzer/innen nun einen deutlichen Mehrwert bietet, die Ausstattung der Tourist Informationen mit digitalen Infostellen für eine von Öffnungszeiten unabhängige Gästeinformation sowie der Start einer Machbarkeitsstudie zur Einführung einer digitalen Gästekarte.

Die Zahlen rund um die Internetseiten und Social-Media-Kanäle weisen kontinuierliche Zuwächse auf. Die Printprodukte, wie das Radtourenbuch und das Reisemagazin, werden stark nachgefragt.

## Kooperationen und Gremien - Corona-Krisenmanagement

Im Rahmen des Corona-Krisenmanagements wurden alle Orte und Betriebe regelmäßig über die neuen Verordnungen informiert. Im Mai 2021 beteiligte sich die TOL an einer Kampagne des Tourismusverbandes Niedersachsen e.V. (TVN), der alle touristischen Betriebe aufforderte, in einer gemeinsamen Aktion am 5. Mai der Hilfslosigkeit angesichts der Pandemiefolgen, Ausdruck zu verleihen. Es konnten sowohl Lockerungsmaßnahmen, als auch eine gute Presseresonanz erzielt werden.

Das Arbeiten im Homeoffice sowie die Durchführung zahlreicher Meetings, Sitzungen etc. als Videokonferenz haben sich etabliert und sind zur Selbstverständlichkeit geworden.

Im Rahmen der Kooperationen deutete sich vor allem beim TVN eine Veränderung an. Durch diverse negative Entwicklungen wurde eine Neuaufstellung des Verbandes in Gang gesetzt. Da eine starke Lobbyvertretung des Tourismus auf Landesebene wichtig ist, wurden Carola Schmidt aus dem Harz und Petra Rosenbach mit der Neustrukturierung beauftragt. Dies ist eine wichtige, arbeitsintensive Aufgabe, durch die sich aber auch die Bekanntheit des Osnabrücker Landes in der Landespolitik steigert.

Das Anlagevermögen beträgt insgesamt 17 TEUR. Neben allgemeinen, planmäßigen Abschreibungen der durch Übernahme der Vermögenswerte des TOL e.V. vorhandenen EDV-Software (u.a. Internetseite [www.osnabruecker-land.de](http://www.osnabruecker-land.de)), Büroeinrichtung sowie sonstiger Transportmittel (zwei Pedelecs, u.a. für die Routenkontrolle des Radwegenetzes) erfolgte der Kauf einer hochwertigen Kamera inkl. Objektiven für eigene Fotoaufnahmen.

Das Umlaufvermögen beinhaltet Vorräte (44 TEUR) bestehend aus Waren in Höhe von 36 TEUR (Prospekte, Give-aways, Verkaufsartikel) und geleisteten Anzahlungen i.H.v. 8 TEUR (gebuchte Pauschalreisen 2022).

Ursächlich für die Ergebnisverbesserung im Vergleich zum Wirtschaftsplan waren ein um rd. 24 TEUR niedrigerer Gesamtertrag sowie ein um rd. 171 TEUR niedrigerer Gesamtaufwand.

# Tourismusgesellschaft Osnabrücker Land mbH

## Entwicklung der Gesellschaft

Die Entwicklung und die Langzeitfolgen der Pandemie sowie das aktuelle Kriegsgeschehen in der Ukraine und dessen unabsehbare Folgen bescheeren auch dem Tourismus eine Phase großer Unsicherheit und Herausforderungen.

Die TOL ist als Destination Management Organisation (DMO) modern und zukunftsfest aufgestellt und kann - solange keine Budgetkürzungen erfolgen - ihre Leistungen in den Aufgabefeldern Qualifizierung/Qualität, Digitalisierung, Angebotsentwicklung, Marktforschung, Marketing sowie Tourismusnetzwerke und -politik in vollem Umfang erbringen.

In der Pandemie ist zudem die Wahrnehmung der deutschen Reiseziele deutlich gestiegen. Auch die Wertschätzung der eigenen Heimat ist gewachsen, was sich sowohl durch die eigene „Nutzung“, als auch im Bereich des Empfehlungsmarketings positiv auswirken wird.

Als dauerhaftes Risiko bleiben die jährlichen Kapitaleinlagen der kommunalen Gesellschafter bestehen. Die Bedingungen sind durch einen Konsortialvertrag festgelegt, welcher aber alle 2 Jahre neu beschlossen wird. Die Corona-bedingten enormen Kosten und drohenden Steuerausfälle, welche sich auf die Zahlungsfähigkeit der Kommunen auswirken, könnten das Budget nachhaltig gefährden. Dennoch muss eine erneute finanzielle Schieflage der TOL verhindert werden.

Für das Geschäftsjahr 2022 werden Umsatzerlöse von 568 TEUR sowie ein Jahresfehlbetrag von 1.159 TEUR geplant. Von den Umsatzerlösen resultieren 308 TEUR aus dem Geschäftsbesorgungsvertrag. Auf Basis der Konsortialvereinbarung werden 1.160 TEUR in die Kapitalrücklage eingezahlt.

GuV (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019	Abweichung
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>509,5</b>	<b>437,3</b>	<b>0,0</b>	<b>72,2</b>
Bestandsveränderungen	0,0	-30,7	0,0	30,7
sonstige betriebliche Erträge	5,1	12,5	0,0	-7,4
Materialaufwand	384,9	307,2	0,0	77,7
Personalaufwand	793,0	584,6	0,0	208,4
Abschreibungen	88,5	6,3	0,0	82,1
sonstige betriebliche Aufwendungen	413,9	240,0	0,0	173,9
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-1.165,8</b>	<b>-719,2</b>	<b>0,0</b>	<b>-446,6</b>
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,0	0,0	0,0	-0,0
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0,0	0,0	0,0	-0,0
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,0</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>-1.165,8</b>	<b>-719,2</b>	<b>0,0</b>	<b>-446,6</b>
<b>Sonstige Steuern</b>	<b>0,4</b>	<b>0,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,2</b>
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>-1.166,2</b>	<b>-719,4</b>	<b>0,0</b>	<b>-446,8</b>
Verlustvortrag aus dem Vorjahr	-748,1	-28,6	0,0	-719,5
Entnahmen aus der Kapitalrücklage	1.948,3	0,0	0,0	1.948,3
<b>Bilanzgewinn/-verlust</b>	<b>34,1</b>	<b>-748,1</b>	<b>0,0</b>	<b>782,2</b>

spezifische Unternehmensdaten	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
Erzielter IRS Umsatz	215,0	260,4	701,8
Umsatz Verkauf Pauschalreisen	5,3	18,3	45,5
Umsatz Online IRS Vertrieb	155,0	144,4	238,2
Kundenanfragen	1.627	1.034,0	976,0
Außenwerbungen (2021 virtuell)	2	0,0	16,0
pi-Homepage Zugriffe	750,1	870,7	793,0

# Naturschutzstiftung des Landkreises Osnabrück e.V.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	Stiftung des öffentlichen Rechts	keine
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	<b>Stiftungskapital</b>	<b>Stifter</b>
	3.400.000,00 EUR	Landkreis Osnabrück
<b>Sitz</b>	<b>Vorstand</b>	
Osnabrück	Bärbel Echelmeyer Kreisrat Dr. Winfried Wilkens	
<b>Gründung</b>		
1991	<b>Mitglieder Kuratorium, geschäftsführender Stiftungsvorstand</b>	
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>		
Die Stiftung führt innerhalb des Gebietes des Landkreises Osnabrück und auf kreiseigenen Grundstücken Maßnahmen zur Erhaltung der heimischen Kulturlandschaft durch, soweit es sich hierbei nicht um Pflichtaufgaben des Niedersächsischen Naturschutzgesetzes handelt.	Bernward Abing, (Vorsitzender bis 31.10.2021) Gabriele Mörixmann, (Vorsitzende seit 15.11.2021) Ellen Akkermann, (seit 15.11.2021) Karl-Georg Görtemöller, (seit 15.11.2021) Claus Kanke, (seit 15.11.2021) Anna Kebschull Jürgen Kiesekamp, (bis 12.07.2021) Jürgen Lindemann, (stellvertretender Vorsitzender seit 15.11.) MdL Guido Pott, (bis 31.10.2021) Ilka Pötter Thomas Rehme, (seit 12.07.2021 bis 31.10.2021) Christoph Ruthemeyer Annette Specht, (bis 31.10.2021)	

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Ziel des Landkreises ist es auf seinem Gebiet den Naturschutz zu fördern. Die im Jahr 1991 zu diesem Zweck gegründete Naturschutzstiftung hat bislang eine Vielzahl von Förderungen für naturschutzbezogene Maßnahmen bewilligt. Neben der Förderung von Projekten führt die Naturschutzstiftung auf eigene Naturschutz- Förderprogramme und Projekte (z. B. durch Revitalisierungsprojekte im Bereich der Hase, Gelege- und Kükenschutzprojekt im Schneckenbruch, Stauwiesen, TERRA.park, Bürger-Beratungsnetz bei Problemen mit Hautflüglern, Pflanzung von Bäumen etc.). Die fördernden und operativen Maßnahmen werden ergänzt durch die jährliche Vergabe eines Naturschutz- und eines Förderpreises sowie durch intensive Öffentlichkeitsarbeit.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Im Geschäftsjahr stehen den Einnahmen in Höhe von 114,2 TEUR Ausgaben in Höhe von 131,4 TEUR gegenüber. Die Einnahmen liegen um 31,8 TEUR unter dem Planansatz, während die Ausgaben mit 14,7 TEUR hinter den Sollvorgaben zurückblieben. Daraus resultiert im Jahresergebnis ein Fehlbetrag in Höhe von 17,2 TEUR.

# Naturschutzstiftung des Landkreises Osnabrück e.V.

<b>Einnahmen (Angaben in TEUR)</b> <small>(Rundungsdifferenzen möglich)</small>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Ausgaben (Angaben in TEUR)</b> <small>(Rundungsdifferenzen möglich)</small>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Übertrag aus dem Vorjahr	119,8	99,7	120,1	Ausgaben zur Erfüllung des Stiftungszwecks	120,7	103,5	130,7
Zinserträge aus Stiftungsvermögen	24,8	35,5	55,6	Geschäftsausgaben	8,4	8,1	8,9
Zuwendungen/Spenden allg.	71,6	72,1	71,8	Zuführung Rücklagen	0,0	24,0	35,0
				Sonstige Ausgaben	2,2	0,0	0,0
Gebühr Hautflügler	1,4	3,9	4,4	Übertrag in das Folgejahr	102,6	119,8	99,7
Sonstige Einnahmen	0,5	2,1	2,2				
Landesmittel für Projekt Schneckenbruch	14,2	39,5	17,6				
Zuwendungen/Spenden Klimaschutzprojekte	1,6	2,6	2,6				
<b>Einnahmen gesamt</b>	<b>233,9</b>	<b>255,4</b>	<b>274,3</b>	<b>Ausgaben gesamt</b>	<b>233,9</b>	<b>255,4</b>	<b>274,3</b>

.....



# TERRA.vita Naturpark Nördlicher Teutoburger Wald, Wiehengebirge, Osnabrücker Land e.V.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	Verein	keine
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	<b>Vorstand</b>	<b>Mitglieder</b>
<b>Sitz</b>	Sabine Böhme Hartmut Escher Gregor Schlüter	Der Verein hat rd. 110 Mitglieder: Kommunen der Kreise Osnabrück, Steinfurt, Minden-Lübbecke, Gütersloh, kreisfreie Städte Osnabrück und Bielefeld, Landkreis Osnabrück, Landkreis Steinfurt, Landkreis Minden-Lübbecke, Landkreis Gütersloh, Vereine, Verbände und Privatpersonen und 2 Fördermitglieder (Stand 31.12.2021).
Osnabrück	<b>Mitglieder Vorstand</b>	
<b>Gründung</b>	Anna Kebschull, (Vorsitzende) Birgit Ahrens, (stellvertretende Vorsitzende) Dr. Klaus Effing, (stellvertretender Vorsitzender) Sven-Georg Adenauer Dorothee Feller Detlef Gerdts Oberbürgermeister Wolfgang Griesert, (bis 31.10.2021) Talke Hinrichs-Fehrendt Karl-Heinrich Hoyer Detlef Knabe Johannes Meyer zum alten Borgloh Dr. Florian Stockmann Marianna Thomann-Stahl	
1962	<b>Mitglieder Mitgliederversammlung</b>	
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Anna Kebschull, (Vorsitzende) Christoph Ruthemeyer, (seit 15.11.2021)	
Der Verein hat die Aufgabe, den Naturpark zu einer großräumigen Vorbildlandschaft zu entwickeln und ihn mit dem Ziel zu fördern, die Landschaft zu erhalten und zu pflegen, die heimische Tier- und Pflanzenwelt zu schützen und durch geeignete Maßnahmen eine naturnahe umweltverträgliche Erholung zu ermöglichen.		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Der Landkreis hat das Ziel, in seinem Gebiet den Naturschutz zu fördern und gleichzeitig den „sanften“ Tourismus zu beleben. Aus diesem Grund engagiert er sich im Verein. Auswirkungen auf den Haushalt des Landkreises Osnabrück ergeben sich dahingehend, dass der Landkreis einen jährlichen Mitgliedsbeitrag in Höhe von 4,0 TEUR zahlt. Darüber hinaus trägt der Landkreis die Personalkosten für die Geschäftsführung im Umfang von 4,65 Stellen sowie anteilige Sachkosten.

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020
<b>Anlagevermögen</b>	<b>308,7</b>	<b>215,0</b>
Sachanlagen	308,7	215,0
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>1.052,4</b>	<b>1.044,0</b>
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	3,1	0,4
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	1.049,3	1.043,6
<b>Summe Aktiva</b>	<b>1.361,1</b>	<b>1.259,0</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020
<b>Ergebnisvortrag</b>	<b>320,7</b>	<b>230,2</b>
<b>Jahresergebnis</b>	<b>94,8</b>	<b>102,2</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>39,6</b>	<b>49,7</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>906,0</b>	<b>876,8</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	9,0	10,0
Verbindlichkeiten aus noch vorhandenen Projektmitteln	765,7	735,8
Sonstige Verbindlichkeiten	131,4	131,0
<b>Summe Passiva</b>	<b>1.361,1</b>	<b>1.259,0</b>

# TERRA.vita Naturpark Nördlicher Teutoburger Wald, Wiehengebirge, Osnabrücker Land e.V.

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Der Haushaltsplan wies Einnahmen und Ausgaben in Höhe von jeweils 1.444,2 TEUR aus. Das Haushaltsvolumen hat sich gegenüber dem Vorjahr (1.633,3 TEUR) um 189,1 TEUR verringert. Diese Entwicklung ist im Wesentlichen auf das Auslaufen zweier Förderprogramme zurückzuführen. So wurde z.B. der „Masterplan Wandern 2020“ mit seinem Zwei-Stufen-Plan umgesetzt, sodass eine Erstattung durch das Amt für regionale Landesentwicklung planmäßig in Höhe von 175 TEUR im Rahmen der Erstinvestitionen entfällt.

Das Haushaltsvolumen des Vereins ist in erster Linie auf die Förderkulisen des Landes Niedersachsen für seine Naturparke und zwei UNESCO-Geoparks, die finanzielle Unterstützung durch den Landkreis Osnabrück und Spenden durch die Stiftung der Sparkassen im Landkreis Osnabrück zurückzuführen. Die Förderlinien haben ein jährliches Gesamtvolumen in Höhe von 350 TEUR. Diese sind zweckgebunden und Enden 2023 bzw. 2024.

Die laufenden Einnahmen im Wirtschaftsjahr 2021 enthalten schwerpunktmäßig die Mitgliedsbeiträge in Höhe von 30,840 TEUR sowie die Zuwendungen der Stadt Osnabrück, des Kreises Minden-Lübbecke sowie des Kreises Steinfurt und des Kreises Gütersloh in Höhe von insgesamt 52,5 TEUR. Daneben sind insbesondere noch die Einnahmen aus Personalkostenerstattungen und weitere Zuschüsse des Landkreises Osnabrück in Höhe von rd. 238 TEUR zu nennen. Ende 2021 konnten nochmals Spenden aus der Stiftung der Sparkassen im Landkreis Osnabrück in Höhe von 115 TEUR für diverse Projekte, u.a. für eine Machbarkeitsstudie „Förderung Masterplan Mountainbike“ eingeworben werden.

## Organisation/Finanzen

Für den Verein waren im Geschäftsjahr 6 Mitarbeitende mit unterschiedlichen Stellenanteilen tätig. Zudem sind 4 Mitarbeitende rein projektgebunden angestellt.

Im Geschäftsjahr erstreckten sich die Zuwendungen auf insgesamt 7 Förderkulisen, bei denen der Verein Antragsteller/Projektträger oder -Partner ist. Damit werden rund 4,5 Mio. EUR Investitionssumme für die Region generiert, die vom Antrag über Mittelabruf und Projektumsetzung bis zum Nachweis über die Mittelverwendung durch den Verein abgewickelt werden müssen. Dies erfordert seitens des Vereins administrative Ressourcen und aufgrund Komplexität der Materie erhebliche Sachkenntnis. Dies vor allem um Förderpotenziale auszuschöpfen und umfangreiche - auch mehrjährige - Vorhaben rechtssicher im Sinne einer ordnungsgemäßen Verwendung von Fördermitteln durchführen zu können. Denn der Verein als Zuwendungsempfänger ist zur Beachtung des Haushaltsrechts und damit im Rahmen der Verpflichtung zu Wirtschaftlichkeit und Sparsamkeit auch zwingend zur Beachtung des Vergaberechts verpflichtet. Verstöße gegen Zuwendungsaufgaben oder Vergabevorschriften können förderrechtliche Konsequenzen haben. Zuwendungen können zurückgefordert oder gekürzt werden, was nachträglich zur Gefährdung der Projektfinanzierung führt. Dies hat insgesamt erhebliche haushaltsrechtliche Auswirkungen.

## Entwicklung der Gesellschaft

Trotz der komfortabel wirkenden Finanzlage des Naturparks ist zu bedenken, dass 95% (!) der Mittel zweck- und projektgebunden sind. Bis auf den Masterplan Wandern und die Betreuung der Kernwanderwege im Osnabrücker Land gibt es keine monetäre, vertraglich geregelte Absicherung für nachhaltige Pflegemaßnahmen und Wartungsarbeiten. Für ältere und laufende andere Infrastrukturprojekte sind kaum oder keine Mittel verfügbar, da diese in der Regel nicht förderfähig waren und sind.

Auch neue Förderprogramme können hier nur bedingt Abhilfe schaffen, da unter den Richtlinien wie z.B. „Weiterentwicklung“ primär Innovationen und neue Projekte initiiert werden sollen. Grundsätzlich mangelt es dem Natur- und Geopark an frei verfügbaren Mitteln, die - ohne an kompliziertes Vergaberecht gekoppelt zu sein - benötigt werden, um den Erhalt und Ausbau der Umweltbildungs- und Freizeitinfrastruktur mit dem Dienstleistungs-Netzwerk vor Ort zu sichern. Gleiches gilt für die (Nach)Produktion und Herstellung analoger und digitaler Informationsquellen die mit steigender Tendenz nachgefragt werden.

Auch im administrativen/organisatorischen Bereich steigen die Aufwendungen durch Personalnebenkosten, Versicherungen, Beiträge, Freiwilligenmanagement, Lizenzen, Gebühren, Fahrzeugkosten, etc. rasant an. Um diese Verpflichtungen abzudecken ist der Kernhaushalt des Naturparks schon jetzt nicht auskömmlich. Gleichzeitig ist es unerlässlich, den Personalbestand des Naturparks dauerhaft zu sichern, um die immer größeren Anforderungen überhaupt bewerkstelligen zu können. Die „Leistungen“ des Naturparks, sein Mehrwert für Dritte und die daraus resultierenden monetären Bedarfe müssen genau ermittelt und weitere (institutionelle) Zuwendungen eingeworben werden.

# **F. Sonstige**

# Eigenbetrieb Abfallwirtschaft

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
<b>Adresse</b>	Eigenbetrieb	keine	
Niedersachsenstraße 19 49124 Georgsmarienhütte	<b>Stammkapital</b>	<b>Gesellschafter</b>	
<b>Sitz</b>	25.000,00 EUR	Landkreis Osnabrück	100,00 %
Georgsmarienhütte	<b>Betriebsleitung</b>		
<b>Gründung</b>	Christian Niehaves		
2011	<b>Mitglieder Betriebsausschuss</b>		
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Ulrich Liehr, (Vorsitzender seit 01.11.2021)		
Der Eigenbetrieb wird als organisatorisch, verwaltungsmäßig und finanzwirtschaftlich gesonderte Einrichtung ohne eigene Rechtspersönlichkeit (Eigenbetrieb) des Landkreises Osnabrück nach der Eigenbetriebsverordnung und den Bestimmungen dieser Satzung geführt. Der Eigenbetrieb wird nicht mit Gewinnerzielungsabsicht betrieben. Gegenstand und Aufgabe des Eigenbetriebes ist die Erfüllung der öffentlich-rechtlichen Entsorgungspflichten für den Landkreis Osnabrück sowie der Abschluss aller dazu erforderlichen Maßnahmen und Rechtsgeschäfte.	Petra Funke, (stellvertretende Vorsitzende seit 01.11.2021)		
	Dieter Selige, (stellvertretender Vorsitzender bis 31.10.2021)		
	Bernward Abing, (bis 31.10.2021)		
	Tanja Bojani, (bis 31.10.2021)		
	Martin Bäumer		
	Christian Calderone, (bis 31.10.2021)		
	Alois Diekamp, (seit 01.11.2021)		
	Jürgen Ebert		
	Sebastian Gottlöber, (seit 01.11.2021)		
	Karl-Georg Görtemöller, (seit 01.11.2021)		
	Uwe Kamphaus, (bis 31.10.2021)		
	Anna Kepschull		
	MdL Clemens Lammerskitten, (Vorsitzender seit 01.11.2021)		
	Jürgen Lindemann, (bis 31.10.2021)		
	Heinrich Niederniehaus, (seit 01.11.2021)		
	MdL Guido Pott		
	Barbara Pöppe, (seit 01.11.2021)		
	Andreas Quebbemann, (bis 31.10.2021)		
	Thomas Rehme		
	Christoph Ruthemeyer, (seit 01.11.2021)		
	Dirk Schmelzer, (bis 31.10.2021)		
	Sönke Alexander Siegmann, (seit 01.11.2021)		
	Malte Stakowski, (bis 31.10.2021)		
	Bernhard Strootmann, (seit 01.11.2021)		

# Eigenbetrieb Abfallwirtschaft

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Für das Jahr 2021 wurde ein geringer Überschuss in Höhe von 4 TEUR geplant. Tatsächlich ergab sich ein Überschuss in Höhe von 43 TEUR.

Das ist gegenüber dem Plan eine Abweichung von 39 TEUR zum Positiven, angesichts des Gesamtvolumens von nahezu 30 Mio. EUR an Aufwendungen und Erträgen jedoch als äußerst marginal anzusehen. Die Gebührenerlöse blieben um 415 TEUR hinter den Planungen zurück, der Materialaufwand jedoch auch - um 501 TEUR. Die übrigen Aufwendungen und Erträge wichen nicht wesentlich von den Planwerten ab, mit Ausnahme der Zinserträge, die 60 TEUR geringer ausfielen, weil der entsprechende Kapitalbedarf der AWIGO, der bei den Planungen angenommen wurde, nicht eintrat.

Die gesamten Gebührenerlöse fielen (gegenüber dem Vorjahr) i. W. aufgrund der Gebührenerhöhung um 3.624 TEUR höher aus. Es wurden rd. 1.050 Neuanschlüsse der Müllabfuhr eingerichtet.

Auch das Jahr 2021 war determiniert von der Corona-Krise. Nach einer nur leichten Entspannung im Sommer verschärfte sich die Lage im Herbst erneut. Der alltägliche Arbeitsbetrieb war geprägt von Vorsichtsmaßnahmen wie Pflicht zum Tragen von Masken, erhöhte Hygiene- und Desinfektionsmaßnahmen, Kontaktreduzierungen, Schnelltests und mobilem Arbeiten. Die AWIGO als überwiegend ausführender Dienstleister arbeitete unter diesen Bedingungen.

Die Entsorgungsleistungen der Müllabfuhr wurden aber auch in 2021 uneingeschränkt erbracht. Die Sperrmüllabfuhr wurde nur geringfügig weniger nachgefragt (als im ersten

Bilanz Aktiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
<b>Anlagevermögen</b>	<b>4.349,7</b>	<b>5.528,9</b>	<b>7.354,9</b>
Sachanlagen	61,1	61,1	61,1
Finanzanlagen	4.288,6	5.467,8	7.293,8
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>4.955,4</b>	<b>3.378,5</b>	<b>2.078,7</b>
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	0,3	1.419,4	0,0
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	4.955,1	1.959,1	2.078,7
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	2.052,8	2.095,7	2.078,9
<b>Summe Aktiva</b>	<b>11.357,9</b>	<b>11.003,1</b>	<b>11.512,5</b>

Bilanz Passiva (TEUR) (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
<b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>42,9</b>	<b>-16,8</b>	<b>-1.295,6</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>10.942,7</b>	<b>10.975,3</b>	<b>11.099,0</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>415,1</b>	<b>27,7</b>	<b>413,5</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	1,1	2,5	0,0
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	392,3	0,0	224,2
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	21,7	25,2	189,4
<b>Summe Passiva</b>	<b>11.357,9</b>	<b>11.003,1</b>	<b>11.512,5</b>

Coronajahr 2020). Eine zeitweise Schließung der Recyclinghöfe (wie im Vorjahr) fand nicht statt, doch auch hier waren weiterhin erschwerte Bedingungen, wie reduzierte Anzahl von gleichzeitigen Kunden auf dem Hofgelände, Tragen von Masken, Einhalten von Abständen zu beachten.

Die zur systemrelevanten Infrastruktur gehörende Abfallwirtschaft des Landkreises Osnabrück hat sich auch im zweiten Krisenjahr als verlässliche Größe erwiesen.

Der aktuelle Gebührenkalkulationszeitraum des EBA umfasst die Jahre 2021 bis 2023. Grundsätzlich strebt der Gebührenhaushalt des EBA für den gesamten Zeitraum ein ausgeglichenes Ergebnis an, jedoch müssen

Überschüsse oder Defizite aus Vorperioden abgebaut bzw. ausgeglichen werden. Der Wirtschaftsplan 2022 sieht einen Überschuss von 133 TEUR vor, so dass davon ausgegangen werden kann, dass der nicht durch Eigenkapital gedeckte Fehlbetrag zum Jahresende 2022 zwar zu einem gewissen Teil aber noch nicht entscheidend abgebaut werden kann.

Der wesentliche Teil des aufgelaufenen Defizites von 2.053 TEUR kann erst in der folgenden Gebührenkalkulationsperiode (ab 2024) ausgeglichen werden, weil nur vollständig abgeschlossene und abgerechnete Kalkulationsperioden gebührenbedarfs erhöhend in eine neue Kalkulation eingebracht werden können.

## Eigenbetrieb Abfallwirtschaft

<b>GuV (TEUR)</b> (Rundungsdifferenzen möglich)	<b>Ist 2021</b>	<b>Ist 2020</b>	<b>Ist 2019</b>	<b>Abwei- chung</b>
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>29.608,5</b>	<b>25.984,3</b>	<b>25.359,8</b>	<b>55,6</b>
sonstige betriebliche Erträge	58,3	55,5	57,7	2,8
Materialaufwand	29.433,2	25.875,4	26.536,5	3.557,8
Personalaufwand	146,1	146,2	142,0	-0,1
sonstige betriebliche Aufwendungen	90,2	92,7	106,3	-2,5
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-2,8</b>	<b>-74,5</b>	<b>-1.367,5</b>	<b>71,7</b>
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	45,8	57,7	73,6	-11,9
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0,2	0,0	1,8	0,2
<b>Finanzergebnis</b>	<b>45,7</b>	<b>57,7</b>	<b>71,8</b>	<b>-10,0</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>43,0</b>	<b>-16,8</b>	<b>-1.295,6</b>	<b>59,8</b>
<b>Jahresüberschuss/- fehlbetrag</b>	<b>43,0</b>	<b>-16,8</b>	<b>-1.295,6</b>	<b>59,8</b>

# Regionalleitstelle Osnabrück kAÖR

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen	
<b>Adresse</b>	Anstalt öffentlichen Rechts (AÖR)	keine	
Am Schölerberg 1 49082 Osnabrück	<b>Stammkapital</b>	<b>Träger</b>	
	50.000,00 EUR	Landkreis Osnabrück	50,00 %
<b>Sitz</b>	<b>Vorstand</b>	Stadt Osnabrück	50,00 %
Osnabrück	Dietrich Bettenbrock Volker Trunt		
<b>Gründung</b>	<b>Mitglieder Verwaltungsrat</b>		
2009	Oberbürgermeister Wolfgang Griesert, (bis 31.10.2021) Anna Kepschull		
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<b>Mitglieder Beirat</b>		
Der Gründungszweck ist die Einrichtung und der Betrieb der Kooperativen Regionalleitstelle Osnabrück (KRL OS). Die KRL OS ist die Einsatzzentrale für den Rettungsdienst, die Feuerwehr und die Polizei.	Cornelis van de Water, (Vorsitzender) Markus Bergen (Stellv. Vorsitzender) Detert Brummer-Bange Oliver Hasskamp (seit 01.11.2021) Sven Schoppenhorst (seit 01.11.2021) Ralf Korhmeyer Detlef Ludwig Andreas Mennewisch Sönke Alexander Siegmann (seit 01.11.2021) Nicole Steinsiek		

## Beteiligung des Landkreises Osnabrück

Die gemeinsame Aufgabenerfüllung der Stadt Osnabrück und des Landkreises Osnabrück dient der Anhebung des Sicherheitsniveaus durch die schnellere und qualitativ bessere Versorgung der Bürger, sowie der Erzielung wirtschaftlicher Kostenvorteile gegenüber den bisherigen einzelnen Leitstellen.

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	Anstalt öffentlichen Rechts (AÖR)	Es bestehen vielfältige Beteiligungen. Der Ertrag aus diesen Beteiligungen belief sich im Geschäftsjahr 2021 auf ca. 2.979 TEUR (Vorjahr: 1.971 TEUR).
Wittekindstraße 17-19 49074 Osnabrück	<b>Vorstand</b>	
<b>Sitz</b>	Nancy Plaßmann André Schüller	<b>Träger</b>
Osnabrück	<b>Mitglieder Verwaltungsrat</b>	Sparkassenzweckverband Osnabrück
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Katharina Pötter, (Vorsitzende seit 01.11.2021) Oberbürgermeister Wolfgang Griesert, (1. stellvertretender Vorsitzender bis 31.10.2021) Frank Lewek, (2. stellvertretender Vorsitzender) Volker Bajus Dr. Fritz Brickwedde Melanie Degen Martin Dälken Johannes Eichholz, (seit 15.11.2021) Sebastian Gottlöber, (bis 31.10.2021) Susanne Hehemann MdL Frank Henning Frank Hünefeld, (bis 31.10.2021) Burkhard Jasper Anna Kebschull, (Vorsitzende seit 15.11.2021) Robert Lorenz Jan Meyer Roswitha Pieszek MdL Guido Pott, (seit 15.11.2021) Thomas Rehme Matthias Seestern-Pauly, (seit 15.11.2021) Mechthild Siemer MdB Rainer Spiering, (bis 31.10.2021)	
Die Sparkasse ist eine mündelsichere, dem gemeinsamen Nutzen dienende rechtsfähige Anstalt des öffentlichen Rechts. Sie hat die Aufgabe, den Sparsinn der Bevölkerung zu pflegen und dient der kreditwirtschaftlichen Versorgung der Bevölkerung in ihrem Ausleihbezirk unter besonderer Berücksichtigung der Arbeitnehmer, des Mittelstandes, der öffentlichen Hand sowie ihres Gewährträgers. Bei der Sparkasse Osnabrück handelt es sich um die Fusion der früheren Stadtparkasse Osnabrück und der früheren Kreissparkasse Osnabrück zum 01.07.1997. Die Zusammenlegung erfolgte in der Form, dass die Kreissparkasse Osnabrück die Stadtparkasse Osnabrück aufnahm. Die technische Fusion wurde zum 06.09.1997 durchgeführt.		

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Vor dem Hintergrund der konjunkturellen und pandemiebedingten schwierigen Rahmenbedingungen wird die Geschäftsentwicklung als zufriedenstellend bewertet. Das Geschäftsvolumen und die Bilanzsumme sind im Berichtsjahr stärker als erwartet angestiegen. Das Wachstum ist auf eine deutliche Ausweitung des Kundengeschäftsvolumens mit Kunden zurückzuführen.

Wirtschaftsdaten (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
Bilanzgewinn (TEUR)	7.637,0	6.005,6	6.004,5
Jahresüberschuss (TEUR)	7.637,0	6.005,6	6.004,5
Forderungen an Kunden (Mio. EUR)	5.968,0	5.565,4	5.391,0
Verbindlichkeiten ggü. Kunden (Mio. EUR)	6.209,7	5.729,9	5.271,4
Eigenkapital (Mio. EUR)	376,3	376,3	370,3
Mitarbeiter (Gesamt)	1.067	1.170	1.196



# Kreissparkasse Bersenbrück

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	Anstalt öffentlichen Rechts (AÖR)	Es bestehen Beteiligungen. Der Ertrag aus diesen Beteiligungen belief sich im Geschäftsjahr 2021 auf ca. 173 TEUR (Vorjahr: 193 TEUR).
Lindenstraße 4 49593 Bersenbrück	<b>Vorstand</b>	
<b>Sitz</b>	Sparkassendirektor Bernd Heinemann, (Vorsitzender)	
Bersenbrück	Sparkassendirektor Lars Pfeilsticker, (stellvertretender Vorsitzender)	<b>Träger</b>
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	<b>Mitglieder Verwaltungsrat</b>	Landkreis Osnabrück
Die Kreissparkasse ist eine mündelsichere, dem gemeinsamen Nutzen dienende rechtsfähige Anstalt des öffentlichen Rechts. Sie hat die Aufgabe den Sparsinn der Bevölkerung zu pflegen und dient der Kreditwirtschaftlichen Versorgung der Bevölkerung in ihrem Ausleihbezirk unter besonderer Berücksichtigung der Arbeitnehmer, des Mittelstandes, der öffentlichen Hand sowie ihres Trägers.	Helmut Tolsdorf, (Vorsitzender) Bernward Abing, (1. stellvertretender Vorsitzender bis 31.10.2021) Johannes Koop, (1. stellvertretender Vorsitzender seit 08.12.2021) Carsten Grade, (2. stellvertretender Vorsitzender bis 31.10.2021) Nicole Wilinski, (2. Stellvertretende Vorsitzende seit 08.12.2021) Lutz Brinkmann, (seit 15.11.2021) Sascha Broedel, (bis 31.10.2021) Simon Brüggemann, (seit 15.11.2021) Dr. med. Maria Entrup-Henemann (seit 15.11.2021) Hermann Fisse, (bis 31.10.2021) Michael Geschwinde, (seit 15.11.2021) Karl-Georg Görtemöller, (seit 15.11.2021) Stefan Hobe, (bis 31.10.2021) Jürgen Jellmann, (seit 15.11.2021) Ute Johans Angelika Kühnl, (bis 31.10.2021) Jürgen Lindemann, (seit 15.11.2021) Klaus Menke, (seit 15.11.2021) Petra Meyer-Jacobi, (seit 15.11.2021) Volker Neumann, (bis 31.10.2021) Friedhelm Richter, (seit 15.11.2021) Annette Specht, (bis 31.10.2021) Bernd Michael Szymanski, (bis 31.10.2021) Frank Wiegmann	

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Vor dem Hintergrund der konjunkturellen Rahmenbedingungen war die Geschäftsentwicklung der Kreissparkasse Bersenbrück erneut zufriedenstellend. Das Geschäftsvolumen hat sich von 1.981,1 Mio. EUR auf 2.225,1 Mio. EUR erhöht. Die Bilanzsumme ist ebenfalls von 1.948,8 Mio. EUR auf 2.191,1 Mio. EUR deutlich angestiegen. Dem im Vorjahr erwarteten deutlichen Anstieg folgend, ist dieses insbesondere auf ein deutlich über den Erwartungen liegendes starkes Wachstum der Forderungen an

Wirtschaftsdaten (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
Bilanzgewinn (TEUR)	2.060,6	2.029,7	2.023,2
Jahresüberschuss (TEUR)	2.060,6	2.029,7	2.023,2
Forderungen an Kunden (Mio. EUR)	1.552,6	1.327,5	1.182,2
Verbindlichkeiten ggü. Kunden (TEUR)	1.586,1	1.445,9	1.307,1
Eigenkapital (Mio. EUR)	134,9	131,8	128,5
Mitarbeiter (Gesamt)	271	277	283

Kunden zurückzuführen. Auf der Passivseite resultierte der Zuwachs vornehmlich aus dem deutlich über den Erwartungen liegenden Anstieg der Verbindlichkeiten gegenüber Kunden und Kreditinstituten.

# Kreissparkasse Melle

Stammdaten des Unternehmens	Rechtsform	Beteiligungen
<b>Adresse</b>	Anstalt öffentlichen Rechts (AÖR)	Es bestehen vielfältige Beteiligungen. Der Ertrag aus diesen Beteiligungen belief sich im Geschäftsjahr 2021 auf ca. 168 TEUR (Vorjahr 157 TEUR).
Mühlenstraße 28 49324 Melle	<b>Vorstand</b>	
<b>Sitz</b>	Frank Finkmann Josef Theißing	<b>Träger</b>
Melle	<b>Mitglieder Vorstand</b>	Landkreis Osnabrück
<b>Gegenstand des Unternehmens</b>	Frank Finkmann, (Vorsitzender) Josef Theißing, (stellvertretender Vorsitzender)	
Die Kreissparkasse ist eine mündelsichere, dem gemeinsamen Nutzen dienende rechtsfähige Anstalt des öffentlichen Rechts. Sie hat die Aufgabe den Sparsinn der Bevölkerung zu pflegen und dient der Kreditwirtschaftlichen Versorgung der Bevölkerung in ihrem Ausleihbezirk unter besonderer Berücksichtigung der Arbeitnehmer, des Mittelstandes, der öffentlichen Hand sowie ihres Trägers.	<b>Mitglieder Verwaltungsrat, Kreditausschuss</b>	
	Dr. Andre Berghegger, (Vorsitzender seit 15.11.2021) Ernst-August Hoppenbrock, (Vorsitzender bis 31.10.2021) Wilhelm Hunting, (1. stellvertretender Vorsitzender) Christina Tiemann, (2. stellvertretende Vorsitzende) Uwe Aschemeyer Sabine Becker Gerhard Boßmann, (seit 15.11.2021) Heidrun Browenkamp, (seit 15.11.2021) Welf Bruning, (bis 31.10.2021) Peter Bungard, (bis 31.10.2021) Michael Heckmann, (seit 15.11.2021) Rainer Kavermann, (seit 15.11.2021) Ralf Köckler Annegret Mielke, Heinrich Niederniehaus Beate Redepening, (bis 31.10.2021) Alfred Reehuis Reinhard Scholz, (bis 31.10.2021) Dietmar Stefener, (bis 31.10.2021) Heiner Thöle, (seit 15.11.2021) Michael Weßler, (seit 15.11.2021)	

## Situationsbericht für das Geschäftsjahr

Die Bilanzsumme hat sich gegen die Erwartungen erhöht. Sie beträgt stichtagsbezogen 1.611,7 Mio. EUR. Dies entspricht einem Anstieg von 7,5 %. Vor dem Hintergrund der konjunkturellen Rahmenbedingungen wird die Geschäftsentwicklung als zufriedenstellend bewertet.

Wirtschaftsdaten (Rundungsdifferenzen möglich)	Ist 2021	Ist 2020	Ist 2019
Bilanzgewinn (TEUR)	1.507,4	676,2	1.114,1
Jahresüberschuss (TEUR)	1.507,4	676,2	1.114,1
Forderungen an Kunden (Mio. EUR)	1.225,0	1.126,3	1048,1
Verbindlichkeiten ggü. Kunden (Mio. EUR)	1.089,8	1.062,2	956,4
Eigenkapital (Mio. EUR)	100,0	99,3	98,2
Mitarbeiter (Gesamt)	221	225	236